



ВАШЕ УПРАВЛЕНИЕ
ОТСТАЁТ ОТ ВАШЕГО
БИЗНЕСА.
ИЛИ ПОЧЕМУ ВАШИ
СОТРУДНИКИ
ОБУЧАЮТ ВАС.

Андрей Наумов
Владимир Галстян

18+

Андрей Наумов

**Ваше управление отстаёт от
вашего бизнеса. Или почему
ваши сотрудники обучают вас**

«Автор»

2026

Наумов А.

Ваше управление отстаёт от вашего бизнеса. Или почему ваши сотрудники обучают вас / А. Наумов — «Автор», 2026

Во многих компаниях происходит странная вещь. Младшие сотрудники начинают учить руководителей и собственников пользоваться инструментами бизнеса, разбираться в аналитических системах, работать с нейросетями, понимать, как устроены цифровые процессы. Это называют reverse mentoring - обратное наставничество. Со стороны выглядит как современная управленческая практика. На деле же всё объясняется гораздо проще: бизнес меняется быстрее, чем люди, которые им управляют.

Содержание

Глава	5
Конец ознакомительного фрагмента.	6

Андрей Наумов, Владимир Галстян

Ваше управление отстаёт от вашего бизнеса. Или почему ваши сотрудники обучают вас

Глава

Во многих компаниях происходит странная вещь.

Младшие сотрудники начинают учить руководителей и собственников пользоваться инструментами бизнеса, разбираться в аналитических системах, работать с нейросетями, понимать, как устроены цифровые процессы.

Это называют reverse mentoring - обратное наставничество. Со стороны выглядит как современная управленческая практика. На деле же всё объясняется гораздо проще: бизнес меняется быстрее, чем люди, которые им управляют.

За последние годы управление компаниями стало выглядеть более технологичным, чем когда-либо раньше. Почти у любого бизнеса есть дашборды, CRM, аналитика, автоматизированные отчёты и системы мониторинга. Формально у руководителя сегодня больше информации о компании, чем у любого предыдущего поколения собственников.

Но при этом внутри многих организаций возникает ощущение, что понимание бизнеса не стало глубже. Напротив — чем больше инструментов появляется, тем чаще решения принимаются на основе уже обработанных и упрощённых слоёв информации.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.