



**С.В. КАЛЕДИН**

**Планирование  
текущих  
издержек  
корпорации**

**Учебное пособие**

# Сергей Каледин

# Планирование текущих издержек корпорации

*<https://litres.ru/73987149>*

*SelfPub; 2026*

## **Аннотация**

Внимание читателя представлен материал (учебное пособие) для специальности «Экономика и финансы» дисциплины «Корпоративные финансы». Предложенная информация, несомненно, поможет преподавателю качественно изложить заявленную тему, а на семинарских занятиях и контрольных мероприятиях проверять остаточные знания, оценивать знания у аудитории по изученному предмету и проводить аттестацию. Для слушателей и студентов – закрепить освоенный материал, подготовиться к тестовым испытаниям, промежуточным и итоговым мероприятиям. Работа будет интересна профессорско-преподавательскому составу высших учебных заведений, студентам, специалистам, широкому кругу читателей.

# Содержание

1. Формы и методы управления текущими издержками	5
2. Этапы планирования эксплуатационных издержек	6
3. Система калькулирования переменных издержек — «директ-костинг»	8
4. Системы калькулирования себестоимости продукции, принятые в РФ	10
Конец ознакомительного фрагмента.	12

# Сергей Каледин

## Планирование текущих издержек корпорации

### План

1. Формы и методы управления текущими издержками
2. Этапы планирования эксплуатационных издержек
3. Система калькулирования переменных издержек — «директ-костинг»
4. Системы калькулирования себестоимости продукции, принятые в РФ

# **1. Формы и методы управления текущими издержками**

Основным методом управления эксплуатационными (текущими) издержками является планирование. Главной целью планирования является установление целесообразной структуры издержек и их объема на предстоящий период. Основной формой планирования текущих издержек служит бюджетирование. Составление плановых бюджетов осуществляют по предприятию в целом, в разрезе отдельных подразделений и центров ответственности (расходов, доходов и прибыли). Бюджет затрат включают в план доходов и расходов по текущей деятельности.

## 2. Этапы планирования эксплуатационных издержек

Важнейшими этапами планирования эксплуатационных издержек являются:

- ◆ анализ издержек за отчетный период;
- ◆ подготовка необходимой исходной базы для планирования;
- ◆ прогноз изменения факторов, влияющих на объем и структуру издержек;
- ◆ составление плановых калькуляций на виды изделий;
- ◆ разработка плановых бюджетов по центрам ответственности;
- ◆ разработка сводного плана (бюджета) по предприятию в целом.

Особое внимание в процессе операционного анализа уделяют причинам возникновения излишних издержек, не обусловленных нормальным ходом производственного цикла.

Расчеты по сопоставлению плановых калькуляций на отдельные изделия (группу однородных изделий) осуществляются в разрезе установленных статей учетной номенклатуры эксплуатационных затрат. В процессе составления плановой калькуляции на изделие определяется система калькулирования издержек (позаказная, попередельная, нормативная)

и размерами прямых и непрямых (косвенных) операционных затрат. Перечень калькуляционных единиц предприятие устанавливает самостоятельно исходя из особенностей своей эксплуатационной деятельности.

### **3. Система калькулирования переменных издержек — «директ-костинг»**

В западных корпорациях широкое распространение получила система калькулирования переменных издержек — «директ-костинг». Ее сущность заключается в том, что калькулируют не полную себестоимость производства и сбыта продукции, а только прямые виды переменных издержек. Главная цель внедрения данной системы — обеспечить контроль над формированием маржинального дохода корпорации в разрезе отдельных изделий.

Преимуществами данной системы калькулирования себестоимости продукции являются:

- ◆ ее простота и доступность для практического применения;
- ◆ минимум осуществления расчетных операций, связанных с распределением не прямых (косвенных) затрат, которые учитываются по предприятию в целом;
- ◆ высокая надежность полученных результатов, так как исключаются погрешности отнесения не прямых затрат на отдельные изделия в процессе их распределения;
- ◆ возможность управления как переменными издержками, так и маржинальным доходом.

Основным недостатком системы «директ-костинг» является неполное отражение всей совокупности издержек, связанных с производством и реализацией отдельных видов продукции. Для более наглядной характеристики данной системы калькулирования издержек по видам изделий рассмотрим два примера.

Таким образом, достигнута более рациональная ассортиментная структура производства, обеспечивающая получение оптимальной прибыли.

## 4. Системы калькулирования себестоимости продукции, принятые в РФ

На предприятиях России наиболее широкое распространение получили следующие системы калькулирования себестоимости продукции:

- ◆ позаказная;
- ◆ попередельная (попроцессная);
- ◆ нормативная («стандарт-костинг»).

Система калькулирования «стандарт-костинг» реализуется на базе разработанных предприятием норм и нормативов затрат. При этом фактические текущие издержки сопоставляют с нормативными для отражения в учете величины отклонений.

Данную систему часто называют «управление затратами по отклонениям». К преимуществам данной системы калькулирования себестоимости продукции можно отнести:

- ◆ внедрение в эксплуатационную деятельность прогрессивных норм и нормативов затрат; неразрывная связь этих нормативов с ценовой политикой предприятия;
- ◆ повышение эффективности контроля над отклонениями отчетных показателей от нормативных;
- ◆ получение более объективных результатов калькулиро-

вания.

Внедрение данной системы можно осуществить только в условиях стабильной экономической среды, преодоления высокой инфляции и внедрения менеджмента на предприятиях и в корпоративных группах (ФПГ, холдингах и т. д.).

Составление плановых бюджетов осуществляют в разрезе отдельных центров ответственности (затрат, прибыли, доходов и инвестиций), и разрабатывают на период до одного года в разрезе видов продукции и элементов затрат (помесячно или поквартально).

Система плановых операционных бюджетов включает:

- ◆ бюджет материальных затрат;
- ◆ бюджет потребления топлива и энергии;
- ◆ бюджет фонда оплаты труда;
- ◆ бюджет амортизационных отчислений;
- ◆ бюджет прочих затрат.

Все вместе это составляет бюджет структурного подразделения (филиала) предприятия (на месяц, квартал, полугодие, год).

Разработка планового бюджета текущих (операционных) затрат по предприятию в целом завершает процесс их планирования. Основное внимание на данном этапе уделяют обеспечению сбалансированности показателей плановых калькуляций на отдельные виды продукции и плановых бюджетов центров ответственности (центров финансового учета, ЦФУ) как по общей сумме, так и по элементам затрат.

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.