



# НОМО

## INTELLECTUS

03

### Школа будущего

Как изменится школьное образование  
и какую роль оно сыграет  
в развитии нового поколения  
Узбекистана



ТЕХНОЛОГИИ  
ОТКРЫВАЮТ  
ВОЗМОЖНОСТИ



СРЕДА  
ВДОХНОВЛЯЕТ  
НА ЗНАНИЯ



ПЕДАГОГ  
ВЕДЕТ  
К МЫШЛЕНИЮ



УЧЕНИК  
СОЗДАЁТ  
БУДУЩЕЕ



ШКОЛА —  
ДВИГАТЕЛЬ  
РАЗВИТИЯ  
СТРАНЫ



КРИТИЧЕСКОЕ  
МЫШЛЕНИЕ



КРЕАТИВНОСТЬ



КОММУНИКАЦИЯ



ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИНТЕЛЛЕКТ



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



ПРОИЗВОДСТВО



МЕДИЦИНА



ОБРАЗОВАНИЕ



ТВОРЧЕСТВО



СПОРТ

# Бобомурод Курбанов

## Школа будущего.

### Homo Intellectus

*<https://litres.ru/74055708>*

*SelfPub; 2026*

#### **Аннотация**

«Школа будущего. Homo Intellectus» — третья книга образовательного цикла серии «ПОКОЛЕНИЕ UZ».

На протяжении двух столетий школа оставалась одним из самых устойчивых институтов общества. Менялись технологии, профессии и образ жизни, но класс, урок и учебная программа сохраняли привычные формы. Однако эпоха искусственного интеллекта ставит перед образованием новые вопросы. Нужны ли будут одинаковые уроки для всех? Как изменится роль учителя, ученика и самой школы?

Эта книга исследует будущее школьного образования в мире персональных цифровых наставников и индивидуальных образовательных траекторий. Но в центре внимания находится не технология, а человек. Какими качествами должна обладать школа, чтобы воспитывать не только грамотных специалистов, но и мыслящих, ответственных и творческих граждан?

Опираясь на мировые тенденции, книга показывает, почему школа остается главным пространством формирования будущего

общества и какую роль ей предстоит сыграть в эпоху больших перемен.

# Содержание

Введение	5
Глава 1. Почему сегодняшняя школа была создана для другого мира	11
Глава 2. Искусственный интеллект приходит в класс	29
Конец ознакомительного фрагмента.	37

# **Бобомурод Курбанов**

## **Школа будущего.**

### **Homo Intellectus**

## **Введение**

### **Школа без учебников?**

Представим необычную ситуацию. Ученик приходит утром в школу и не берет с собой ни одного учебника. В его рюкзаке нет толстых томов по физике, истории или биологии. Более того, ему не нужно запоминать сотни дат, определений и формул, потому что рядом с ним постоянно находится интеллектуальный помощник, способный за секунды найти любую информацию, объяснить сложную тему простыми словами и даже подобрать индивидуальный способ обучения.

Еще совсем недавно подобная картина казалась научной фантастикой. Сегодня она постепенно становится реальностью. Искусственный интеллект уже умеет отвечать на вопросы школьников, проверять домашние задания, составлять персональные планы обучения и помогать учителям го-

товить уроки. Кажется, будто сама природа образования начинает меняться прямо на наших глазах.

Но вместе с новыми возможностями возникает и новый вопрос. Если знания становятся доступными в любой момент времени, зачем вообще нужна школа? Зачем детям приходить в класс, если любую тему можно изучить через интернет? Зачем тратить годы на обучение, если искусственный интеллект способен мгновенно предоставить нужную информацию?

На первый взгляд ответ кажется очевидным. Многие считают, что школа существует для передачи знаний от одного поколения к другому. Именно поэтому на протяжении столетий основой образования были учебники, лекции, контрольные работы и экзамены. Учитель рассказывал материал, учебники запоминали его и затем демонстрировали степень усвоения.

Однако если внимательно посмотреть на историю человечества, становится заметно, что настоящая роль школы всегда была гораздо шире. Школа никогда не была просто местом хранения информации. Для этого достаточно библиотеки. Школа была пространством формирования человека. Здесь ребенок учился не только читать и считать. Здесь он учился жить среди других людей, понимать ответственность, работать в коллективе, преодолевать трудности и ставить перед собой цели.

Именно поэтому появление искусственного интеллекта

ставит перед обществом не технологический, а философский вопрос. Если машины начинают выполнять часть интеллектуальной работы человека, что должно оставаться в центре образования? Какие качества будут наиболее ценными в мире, где алгоритмы способны анализировать данные быстрее людей, а роботы выполняют все больше физических задач?

Этот вопрос особенно важен для Узбекистана. В течение ближайших десятилетий страна будет проходить через масштабные преобразования. Развитие цифровой экономики, автоматизация производства, новые отрасли промышленности, биотехнологии, робототехника и искусственный интеллект потребуют совершенно иного уровня подготовки специалистов. Но прежде чем появятся инженеры, врачи, ученые и предприниматели будущего, необходимо ответить на более фундаментальный вопрос: какой должна стать школа, которая их воспитает?

История показывает, что великие цивилизации всегда начинались с образования. Когда в Самарканде работала знаменитая обсерватория Мирзо Улугбека, она была не только научным центром своего времени. Она была частью более широкой культуры знания. Вокруг нее формировались школы, кружки учеников, научные сообщества и традиции передачи знаний. Именно благодаря этой образовательной среде появились достижения, которые на столетия опередили свое время.

Сегодня человечество вновь находится на пороге эпохи больших изменений. Если XV век стал эпохой астрономических открытий, то XXI век становится эпохой интеллектуальных технологий. Тогда ученые расширяли границы известной Вселенной. Сегодня люди расширяют границы возможностей собственного разума с помощью искусственного интеллекта.

Но существует важное отличие. В прошлом знания были редкостью. Чтобы получить доступ к книге, требовались большие усилия. Чтобы изучить труды выдающихся ученых, иногда приходилось путешествовать через целые государства. Сегодня информация доступна практически мгновенно. То, что раньше считалось привилегией немногих, становится доступным миллиардам людей.

Парадокс заключается в том, что чем легче становится получить информацию, тем важнее становится способность правильно ею пользоваться. Именно поэтому будущее образования связано не столько с накоплением знаний, сколько с развитием мышления. Мир постепенно приходит к пониманию, что главным ресурсом XXI века являются не данные, а способность человека превращать данные в идеи, решения и открытия.

Школа будущего рождается именно из этого понимания. Она не отказывается от знаний, но меняет отношение к ним. Она перестает рассматривать ученика как сосуд, который необходимо наполнить информацией. Вместо этого школа

начинает видеть в каждом ребенке исследователя, создателя и будущего автора собственных решений.

В такой школе меняется почти все. Меняется роль учителя. Меняется роль ученика. Меняются способы оценки знаний. Меняются учебные программы. Меняется сама архитектура образовательного пространства. Но самое главное — меняется представление о том, ради чего существует образование.

Цель школы будущего заключается не в подготовке человека к сдаче экзамена. Она заключается в подготовке человека к жизни в мире постоянных изменений. Мир, в котором сегодняшние профессии могут исчезнуть через десять лет. Мир, где способность учиться становится важнее любого отдельного диплома. Мир, в котором каждый человек должен быть готов постоянно осваивать новые навыки и переосмысливать собственный опыт.

Для многих родителей такие перемены вызывают тревогу. Они задаются вопросом, будут ли востребованы знания, которые сегодня получают их дети. Учителя размышляют о том, сохранится ли их роль в эпоху цифровых технологий. Государства пытаются понять, как реформировать образовательные системы, не потеряв лучшие традиции прошлого.

Эта книга посвящена поиску ответов на эти вопросы. Она не пытается предсказать каждую технологию будущего. Гораздо важнее понять направление развития образования и те принципы, которые останутся неизменными независимо от

уровня технологического прогресса.

Мы попробуем увидеть, почему современная школа была создана для другого мира, каким образом искусственный интеллект меняет образование уже сегодня, какие навыки будут необходимы людям к середине XXI века и как может выглядеть школа Узбекистана в 2050 году.

Но прежде всего нам предстоит разобраться в одном фундаментальном вопросе.

Если искусственный интеллект уже знает больше любого школьного учебника, чему должна учить школа будущего?

# **Глава 1. Почему сегодняшняя школа была создана для другого мира**

## **Школа как ответ на потребности индустриальной эпохи**

Чтобы понять школу будущего, сначала нужно честно посмотреть на школу настоящего. Не с раздражением, не с обвинением, не с желанием немедленно разрушить все привычное, а с историческим спокойствием. Современная школа не появилась случайно. Она была ответом на реальные потребности своего времени, и долгое время этот ответ был не просто полезным, а цивилизационно необходимым. Массовое образование помогло миллионам людей выйти из неграмотности, получить профессию, стать частью современной экономики и участвовать в общественной жизни.

Но любая образовательная система создается не в пустоте. Она отражает устройство общества, для которого предназначена. Если общество аграрное, школа готовит человека к жизни в мире традиций, ремесел, земли и семьи. Если общество индустриальное, школа готовит человека к жизни в

мире фабрик, расписаний, стандартов, инструкций и массового производства. Именно поэтому привычная нам школа во многом похожа на институт индустриальной эпохи: у нее есть расписание, классы по возрасту, звонки, единая программа, контроль выполнения заданий и измерение результата через оценки.

В этом нет ничего удивительного. Индустриальный мир нуждался в людях, которые умели читать инструкции, считать, соблюдать дисциплину, работать по графику, выполнять повторяющиеся операции и подчиняться общей системе. Завод, железная дорога, государственное учреждение, армия, больница, почта, фабрика и школа развивались в одном историческом пространстве. Все они требовали порядка, учета, предсказуемости и стандартизации. Школа стала одним из главных механизмов подготовки человека к жизни в таком мире.

Сильная сторона этой модели заключалась в том, что она позволяла обучать сразу большое количество детей. Там, где раньше образование было привилегией узкого круга людей, массовая школа открыла дорогу миллионам. Она дала обществу грамотных работников, инженеров, врачей, учителей, чиновников, техников и специалистов. Без такой школы невозможно представить развитие промышленности, науки, медицины и государственного управления в XIX и XX веках.

Однако в XXI веке возникает новый вопрос: может ли система, созданная для мира фабрик и конвейеров, полностью

соответствовать миру искусственного интеллекта, цифровой экономики и постоянных изменений? Этот вопрос не означает, что школа прошлого была ошибкой. Он означает лишь то, что у каждой исторической формы есть предел применимости. То, что было сильным решением для одной эпохи, может стать ограничением для другой.

## **Стандартизация как великая сила и скрытая слабость**

Главным принципом индустриальной школы стала стандартизация. Она позволяла государству и обществу обеспечить базовое качество образования для миллионов детей. Единые учебники, единые программы, единые экзамены и единые требования создавали понятную систему. Родители знали, чему должен учиться ребенок. Учителя знали, какой материал нужно пройти. Государство могло оценивать результаты и управлять образовательной системой в масштабах всей страны.

Без стандартизации невозможно было бы создать массовое образование. Если каждый учитель преподавал бы только то, что считает нужным, если каждая школа двигалась бы по полностью собственной программе, если не существовало бы общих критериев грамотности, общество не смогло бы обеспечить единый образовательный минимум. Именно поэтому стандартизация сыграла огромную положительную

роль. Она дала детям общий язык знаний, позволила создавать учебники, готовить учителей и строить образовательные системы национального масштаба.

Но у любой силы есть обратная сторона. Стандартизация начинает становиться проблемой тогда, когда она перестает быть инструментом и превращается в цель. Ребенок в такой системе постепенно начинает восприниматься не как уникальная личность, а как участник общего потока. Его сравнивают с возрастной нормой, программой, средним баллом, рейтингом и результатом класса. Система спрашивает не только о том, что он понял, но и о том, насколько он соответствует заранее установленному темпу.

В реальности дети развиваются по-разному. Один ученик легко понимает математику, но медленно читает художественные тексты. Другой глубоко чувствует литературу, но испытывает трудности с формулами. Третий проявляет талант в конструировании, четвертый — в музыке, пятый — в общении и лидерстве. Индустриальная школа часто признает эти различия, но не всегда умеет строить обучение вокруг них. Ей проще двигать всех по одному маршруту, потому что так удобнее управлять системой.

Именно здесь появляется один из главных конфликтов современного образования. Школа говорит о развитии личности, но часто организована как система массовой синхронизации. Она признает, что дети разные, но требует от них одинаковой скорости. Она ценит творчество, но оценивает в ос-

новном правильность ответа. Она хочет воспитывать самостоятельных людей, но долгое время приучает их действовать по инструкции.

Этот конфликт не является следствием злой воли учителей. Большинство педагогов хорошо понимают, что каждый ребенок уникален. Проблема глубже. Она находится в самой архитектуре системы, которая была создана для другой эпохи. Когда в классе тридцать учеников, у учителя ограниченное время, жесткая программа и давление отчетности, индивидуальный подход становится трудной задачей, даже если педагог искренне к нему стремится.

## **Знание как дефицит прошлого мира**

В прошлом школа была главным путем к знанию. Учебник, учитель и библиотека образовывали основу образовательной среды. Для многих детей именно школа открывала доступ к сведениям о мире, истории, природе, математике, литературе и науке. Учитель был не просто организатором обучения. Он был носителем знаний, посредником между ребенком и огромным миром культуры.

В такой ситуации запоминание имело особую ценность. Если у человека не было постоянного доступа к источникам информации, он должен был хранить многое в памяти. Знание таблиц, правил, дат, определений и формул было не только школьным требованием, но и практической необхо-

димостью. Память выполняла роль внутренней библиотеки. Чем больше человек знал, тем свободнее он мог действовать.

Сегодня ситуация изменилась радикально. Информация перестала быть дефицитом. Ученик может за несколько секунд найти данные, которые раньше требовали долгого поиска. Он может посмотреть лекцию профессора из другой страны, открыть цифровую энциклопедию, воспользоваться интерактивной моделью, задать вопрос искусственному интеллекту и получить объяснение на своем уровне понимания. Мир знаний стал не только шире, но и ближе.

Однако это не означает, что знание потеряло ценность. Напротив, оно стало еще важнее, но изменился его характер. В мире информационного избытка ценится не тот, кто просто помнит больше фактов, а тот, кто умеет отличать достоверное от сомнительного, важное от второстепенного, глубокое от поверхностного. Если раньше школа боролась с нехваткой информации, то теперь она должна учить жизни среди ее избытка.

Это принципиальный поворот. Ребенку будущего недостаточно уметь находить ответ. Он должен понимать, как был получен этот ответ, можно ли ему доверять, какие предположения за ним стоят и какие последствия может иметь его применение. Именно поэтому критическое мышление становится не дополнительным навыком, а основой образования. В эпоху искусственного интеллекта опасность заключается не только в том, что человек чего-то не знает, но и в

том, что он слишком легко поверит готовому ответу.

Школа, созданная для мира дефицита знаний, часто продолжает действовать так, будто главная задача ученика — накопить информацию. Но в новом мире важнее научиться работать с ней. Это не отменяет учебные предметы. Математика, история, физика, биология, родной язык и литература остаются необходимыми. Но они должны становиться не наборами сведений для проверки, а инструментами понимания мира.

## **Класс как пространство дисциплины и порядка**

Школьный класс в привычном виде тоже является продуктом определенной эпохи. Парты, доска, учитель перед классом, ученики, сидящие рядами, звонок, начало и конец урока — все это кажется естественным, потому что многие поколения привыкли именно к такой организации обучения. Но если посмотреть внимательнее, становится ясно, что это не единственно возможная форма школы, а исторически сложившаяся модель.

Ряды парт хорошо подходят для объяснения материала всему классу одновременно. Учитель находится в центре внимания, ученики слушают, записывают и отвечают. Такая структура удобна, когда основная задача — передать одинаковую информацию большому количеству детей за ограниченное время. Она создает порядок, управляемость и дисциплину.

плину. В условиях массового образования это было важным достижением.

Но современный мир все чаще требует от человека не только слушания, но и действия. Ему нужно уметь обсуждать, исследовать, проектировать, ошибаться, проверять гипотезы, работать в команде и представлять результаты. Для этих задач класс с фиксированными рядами парт не всегда подходит. Он организует внимание вокруг учителя, но не всегда поддерживает взаимодействие между учениками.

Это не значит, что урок объяснения должен исчезнуть. Хорошее объяснение учителя остается ценным и в XXI веке. Но оно перестает быть единственным центром образовательного процесса. Школа будущего должна сочетать разные формы обучения: индивидуальную работу, групповые проекты, лабораторные исследования, дискуссии, цифровые симуляции, практические задачи и самостоятельное изучение материала. Пространство школы должно помогать этому разнообразию, а не мешать ему.

В Узбекистане вопрос школьного пространства имеет особое значение. В стране есть крупные городские школы, сельские школы, специализированные учебные заведения, президентские и творческие школы, частные образовательные центры и традиционные общеобразовательные школы. Условия в них могут сильно различаться. Поэтому разговор о школе будущего не должен сводиться только к образу дорогого здания с роботами и интерактивными стенами. Буду-

щее школы начинается не с роскоши, а с правильной образовательной логики.

Даже простое пространство может быть современным, если оно организовано вокруг активного обучения. И наоборот, дорогое оборудование не сделает школу будущей, если в ней сохраняется старая модель пассивного запоминания. Технологии усиливают педагогическую идею, но не заменяют ее. Если идея устарела, самые современные экраны будут лишь красивым продолжением старой системы.

## **Учебная программа и проблема перегрузки**

Одна из самых заметных проблем современной школы — перегруженность учебных программ. Почти в каждой стране родители, учителя и ученики говорят о том, что детям приходится изучать слишком много материала, причем далеко не всегда понятно, как этот материал связан с реальной жизнью. Школьник проходит темы, готовится к контрольным, сдает экзамены, но нередко через несколько месяцев забывает значительную часть выученного.

Причина этой перегрузки не только в ошибках отдельных программ. Она связана с тем, что человечество накопило огромный объем знаний, а школа пытается включить в учебный курс все больше и больше содержания. Каждое поколение считает важным добавить что-то новое: цифровую грамотность, финансовую грамотность, экологическое мыш-

ление, основы программирования, медиаграмотность, предпринимательство, навыки коммуникации. Но школьное время не растягивается бесконечно.

В результате возникает противоречие. С одной стороны, мир становится сложнее, и детям действительно нужно понимать больше. С другой стороны, простое добавление новых тем к старым программам приводит к утомлению и поверхностности. Если ученик изучает много, но не успевает глубоко осмыслить материал, образование превращается в бег по учебному маршруту. Программа считается пройденной, но понимание может не сформироваться.

Школа будущего должна решать эту проблему не за счет бесконечного расширения содержания, а за счет пересмотра образовательных приоритетов. Не все знания одинаково важны. Есть факты, которые можно быстро найти. Есть умения, которые нужно долго тренировать. Есть идеи, которые формируют мышление на всю жизнь. Настоящая образовательная мудрость заключается в том, чтобы отличать одно от другого.

Например, в математике важно не только запомнить формулу, но и научиться видеть отношения, закономерности, доказательства и модели. В истории важно не только называть даты, но и понять причинно-следственные связи, роль личности, влияние экономики, культуры и технологий на судьбу обществ. В биологии важно не только выучить термины, но и увидеть логику живых систем. В литературе важно не

только пересказать сюжет, но и научиться понимать человека, конфликт, выбор и внутренний мир личности.

Такое образование требует глубины. Но глубина невозможна, если школа постоянно торопится. Поэтому один из важнейших вопросов будущего — не только чему учить, но и от чего отказаться. Отказ в данном случае не означает обеднение образования. Напротив, он может стать условием его качества. Иногда меньшее количество тем, изученных глубоко, дает человеку больше, чем огромный объем материала, пройденного поверхностно.

## **Экзамен как центр школьной жизни**

В современной школе экзамен часто становится не итогом обучения, а его скрытым центром. Ученики учатся ради оценки, учителя готовят к проверкам, родители следят за баллами, школы сравниваются по результатам. Постепенно возникает ситуация, при которой образовательный процесс начинает подчиняться логике измерения. То, что легко проверить, получает больше внимания. То, что трудно измерить, оказывается на периферии.

Экзамены действительно нужны. Общество должно понимать, чему научился ученик. Высшие учебные заведения должны иметь критерии отбора. Государству необходимы инструменты оценки качества образования. Без какой-либо проверки система может потерять ответственность. Проблема

ма не в самом факте экзамена, а в том, что экзамен не должен поглощать смысл школы.

Многие важнейшие качества человека плохо измеряются стандартными тестами. Любознательность, способность задавать глубокие вопросы, творческая смелость, нравственная ответственность, умение работать в команде, интеллектуальная честность и устойчивость перед трудностями не всегда легко превращаются в баллы. Но именно эти качества будут особенно важны в мире будущего. Если школа оценивает только то, что удобно измерять, она рискует недооценить то, что по-настоящему важно.

Индустриальная модель образования стремилась к объективности через одинаковые задания и единые критерии. Это было логично для своего времени. Но школа будущего должна искать более сложные формы оценки. Ей понадобится видеть не только правильный ответ, но и путь мышления ученика. Не только результат контрольной работы, но и развитие навыков. Не только способность воспроизвести материал, но и способность применить знания в новой ситуации.

Искусственный интеллект может сыграть здесь важную роль. Он способен помогать анализировать индивидуальный прогресс, выявлять пробелы, подбирать задания и фиксировать развитие компетенций. Но здесь снова возникает важное условие: технология должна служить человеку, а не превращать образование в еще более жесткую систему контроля. Если ИИ будет использоваться только для того, чтобы ча-

ще проверять учеников, школа не станет будущей. Она станет более технологичной версией прошлого.

## **Узбекистан между наследием и будущим**

Для Узбекистана разговор о школе имеет особую историческую глубину. Земля Мавераннахра была пространством, где знание воспринималось как высокая форма служения. Имена Мирзо Улугбека, Джамшида аль-Каши, Али Кушчи, аль-Хорезми, Беруни и Ибн Сины напоминают о времени, когда образование, наука и духовная культура были связаны между собой. Эти ученые не просто передавали сведения. Они создавали новые способы понимания мира.

Наследие Улугбека особенно важно для темы школы будущего. Его обсерватория была не только местом наблюдения за звездами, но и символом образовательной смелости. Там соединялись математика, астрономия, инженерное мастерство, коллективная работа и стремление к точности. Это был пример того, как знание становится проектом цивилизации. В этом смысле школа будущего должна быть не просто учреждением, а современной обсерваторией человеческого потенциала.

Узбекистан XXI века стоит перед задачей соединить уважение к традиции с готовностью к технологическому рывку. Нельзя строить будущее, отрываясь от культурных корней. Но нельзя и оставаться в прошлом, прикрываясь уважени-

ем к наследию. Настоящее продолжение традиции великих ученых заключается не в повторении их слов, а в продолжении их интеллектуального движения. Они были людьми поиска, точности, наблюдения, расчета и смелости мысли. Значит, школа, вдохновленная их наследием, должна воспитывать именно эти качества.

К 2050 году школьники Узбекистана будут жить в мире, где искусственный интеллект станет привычной частью экономики, медицины, производства, транспорта, сельского хозяйства, культуры и государственного управления. Многие профессии изменятся, некоторые исчезнут, появятся новые формы занятости и новые требования к человеческим навыкам. Если школа останется только системой передачи готовых знаний, она не сможет подготовить детей к такому миру.

Но если школа станет пространством развития мышления, она сможет выполнить свою историческую миссию. Она сможет помочь ребенку не потеряться среди технологий, а использовать их осознанно. Она сможет воспитать поколение, которое не только потребляет цифровые решения, но и создает их. Она сможет превратить наследие Улугбека из красивого символа прошлого в живую программу будущего.

## **Почему старая школа не исчезнет сразу**

Говоря об устаревании индустриальной модели, важно избежать простой и опасной ошибки. Нельзя думать, что шко-

ла прошлого должна исчезнуть мгновенно, а на ее месте завтра появится совершенно новая система. Образование не меняется так быстро, как приложения в телефоне. Оно связано с людьми, культурами, привычками, зданиями, законами, бюджетами, университетами, подготовкой учителей и ожиданиями родителей. Школа является одним из самых устойчивых институтов общества, и эта устойчивость не всегда является недостатком.

Если образовательная система меняется слишком резко, она может потерять управляемость. Учителя не успеют подготовиться, родители не поймут новых правил, ученики окажутся в ситуации эксперимента без ясных ориентиров. Поэтому переход к школе будущего должен быть не разрушением, а глубоким обновлением. Важно сохранить то, что действительно работает: базовую грамотность, системность, дисциплину мышления, уважение к учителю, доступность образования и идею общего культурного фундамента.

Будущая школа не должна становиться хаотичным пространством, где каждый учится чему угодно и как угодно. Индивидуализация не означает отказ от общих знаний. Творчество не означает отказ от труда. Свобода не означает отсутствие ответственности. Наоборот, чем сложнее становится мир, тем важнее внутренний порядок человека. Школа будущего должна научиться соединять свободу и структуру, личную траекторию и общий образовательный фундамент, технологии и человеческое воспитание.

Именно поэтому разговор о будущем школы не может быть разговором только о гаджетах. Можно поставить в класс интерактивную доску, выдать детям планшеты и подключить искусственный интеллект, но если обучение остается механическим, школа не меняется по существу. И наоборот, даже без самых дорогих технологий учитель может создавать современное образование, если он учит детей думать, задавать вопросы, исследовать, спорить аргументированно и видеть связь знаний с жизнью.

Главный вызов заключается в том, чтобы изменить не только инструменты, но и педагогическое мышление. Индустриальная школа спрашивала: как передать всем одинаковый набор знаний? Школа будущего должна спросить иначе: как помочь каждому ребенку раскрыть способности и научиться жить в мире, который постоянно меняется? Между этими вопросами находится вся глубина образовательной трансформации.

## **От школы памяти к школе мышления**

Современная школа стоит на границе двух эпох. Одна эпоха еще продолжает жить в расписаниях, программах, экзаменах и привычных формах урока. Другая уже входит в классы через цифровые платформы, искусственный интеллект, новые профессии и изменившийся мир детей. Эта граница не всегда видна внешне, но она ощущается в каждом

споре о домашнем задании, в каждом разговоре о пользе оценок, в каждом вопросе школьника: зачем мне это учить?

Ответ на этот вопрос не может быть прежним. Нельзя бесконечно убеждать детей, что они должны запоминать материал только потому, что он будет на экзамене. Такой ответ слишком слаб для эпохи, в которой информация доступна мгновенно. Школа должна вернуть знаниям смысл. Она должна показать, что математика помогает видеть структуру мира, история помогает понимать судьбу общества, литература раскрывает человеческий опыт, естественные науки учат наблюдать и проверять, а технологии дают человеку новые способы действия.

Переход от школы памяти к школе мышления не означает отказ от памяти. Без памяти невозможно мышление. Человек должен иметь внутренний запас знаний, образов, понятий и примеров. Но память не должна быть конечной целью образования. Она должна стать основой для анализа, воображения, суждения и творчества. В этом заключается принципиальное отличие школы будущего от школы прошлого.

Ребенок, который просто запомнил правильный ответ, может быть успешен в мире стабильных задач. Но ребенок, который умеет задавать вопросы, искать причины, проверять источники, видеть связи и создавать решения, будет готов к миру неопределенности. Именно такой мир ожидает новое поколение. Именно к нему должна готовить школа, если она хочет оставаться не музеем прошлого, а мастерской

будущего.

Поэтому сегодняшняя школа устаревает не потому, что она плохая. Она устаревает потому, что мир, для которого она была создана, больше не является единственным и главным. Индустриальная эпоха требовала дисциплинированного исполнителя. Эпоха искусственного интеллекта требует мыслящего, ответственного и творческого человека. Между этими двумя образами человека и проходит главный путь преобразования образования.

Школа будущего начинается не с робота у доски и не с виртуального шлема на голове ученика. Она начинается с нового понимания ребенка. Не как объекта обучения, которого нужно подогнать под программу, а как личности, способной расти, выбирать, ошибаться, искать, создавать и нести ответственность за собственное развитие. Только такая школа сможет стать достойным продолжением великой традиции знания, которая когда-то сделала Самарканд одним из интеллектуальных центров мира.

# **Глава 2. Искусственный интеллект приходит в класс**

## **Первый учитель, который всегда рядом**

На протяжении тысячелетий качество образования напрямую зависело от доступа к хорошему учителю. В любой стране, в любую эпоху родители мечтали об одном и том же: чтобы ребенку встретился наставник, который сумеет объяснить сложное простыми словами, заметить способности, поддержать интерес к знаниям и помочь преодолеть трудности. Однако существовала проблема, которую невозможно было полностью решить. Даже самый талантливый педагог ограничен временем, количеством учеников и человеческими возможностями.

В одном классе могут одновременно находиться дети с совершенно разным уровнем подготовки. Кто-то усваивает тему за несколько минут, а кому-то требуется несколько объяснений и дополнительные примеры. Один ребенок любит изучать материал через чтение, другой лучше понимает через визуальные образы, третий — через практические действия. Учитель вынужден искать баланс между всеми этими потребностями, но возможности персонализации неизбежно

ограничены.

Именно здесь искусственный интеллект начинает менять образование не как очередная технология, а как новый образовательный инструмент принципиально иного масштаба. Впервые в истории человечества появляется возможность создать персонального помощника для каждого ученика. Не замену учителя, а дополнительный источник поддержки, который способен работать круглосуточно, адаптироваться к особенностям конкретного ребенка и объяснять материал столько раз, сколько потребуется.

Еще несколько лет назад подобная идея казалась фантастикой. Сегодня миллионы школьников по всему миру уже используют интеллектуальные системы для поиска информации, решения задач, изучения языков и подготовки к экзаменам. Многие делают это самостоятельно, даже если школа пока не успела встроить такие инструменты в образовательный процесс. История показывает, что технологии редко ждут официального разрешения. Когда они становятся полезными, люди начинают использовать их раньше, чем успевают появиться новые правила.

Но главная революция заключается не в том, что искусственный интеллект умеет отвечать на вопросы. Поисковые системы делали это и раньше. Настоящее изменение состоит в том, что впервые технология начинает понимать контекст обучения конкретного человека. Она может учитывать предыдущие ошибки, уровень подготовки, темп усвое-

ния материала и даже стиль мышления ученика. Образование постепенно переходит от модели массового объяснения к модели индивидуального сопровождения.

## **Когда каждый ученик получает собственную образовательную траекторию**

Традиционная школа исторически строилась вокруг класса. Учебная программа определяла, что должен изучать определенный возраст, учитель проводил урок для всех одновременно, а затем проверял, насколько ученики усвоили материал. Такая система была эффективна для массового образования, но она всегда сталкивалась с фундаментальным ограничением: дети развиваются не одинаково.

Представим двух учеников. Один быстро понимает математические закономерности и готов двигаться вперед значительно раньше программы. Другой испытывает затруднения с базовыми понятиями и нуждается в дополнительном времени для закрепления материала. В обычном классе оба оказываются в сложном положении. Первый скучает, потому что вынужден ждать остальных. Второй испытывает постоянный стресс, потому что не успевает за общим темпом.

Искусственный интеллект позволяет впервые подойти к этой проблеме системно. Вместо того чтобы заставлять всех двигаться одинаково, цифровой помощник способен подстраивать образовательный маршрут под конкретного уче-

ника. Если ребенок быстро освоил тему, система предлагает более сложные задачи. Если возникли трудности, она возвращается к необходимым объяснениям и помогает устранить пробелы.

Подобный подход уже начинает использоваться во многих образовательных платформах мира. Некоторые системы способны анализировать тысячи действий ученика и на основе этих данных строить индивидуальные рекомендации. Для ребенка это означает возможность учиться в собственном темпе без постоянного сравнения с другими. Для учителя — возможность видеть реальную картину прогресса каждого ученика.

Особенно важным такой подход может стать для Узбекистана. Страна обладает огромным человеческим потенциалом, но образовательные условия в разных регионах могут существенно различаться. Искусственный интеллект способен частично компенсировать этот разрыв, предоставляя доступ к качественным образовательным ресурсам независимо от места проживания ученика. Талантливый школьник из отдаленного района получает возможность взаимодействовать с материалами и образовательными инструментами мирового уровня.

Однако здесь возникает важное условие. Индивидуализация не должна превращаться в изоляцию. Образование — это не только личное продвижение по программе. Это еще и взаимодействие с другими людьми. Поэтому задача школы

будущего заключается не в том, чтобы заменить коллективное обучение индивидуальным, а в том, чтобы объединить преимущества обоих подходов.

## **Искусственный интеллект как зеркало понимания**

Одна из самых интересных особенностей современных интеллектуальных систем заключается в их способности быстро выявлять пробелы в знаниях. Человек часто не осознает, что именно ему непонятно. Он может запомнить формулу, но не понимать принцип ее применения. Может переписать текст, не уловив его смысл. Может решить задачу по образцу, но не сумеет использовать знания в новой ситуации.

Для учителя обнаружение таких проблем требует времени и внимательного наблюдения. Искусственный интеллект способен выполнять часть этой работы автоматически. Анализируя ответы ученика, система может выявлять повторяющиеся ошибки, находить слабые места и предлагать дополнительные упражнения именно по тем темам, которые требуют внимания.

Это похоже на медицинскую диагностику. Хороший врач не просто фиксирует симптомы, а пытается понять их причины. Аналогично интеллектуальная образовательная система может искать не только неправильный ответ, но и источник затруднения. Возможно, проблема возникла не в текущей те-

ме, а в пропущенном базовом понятии, изученном несколько месяцев назад.

Такой подход меняет саму философию ошибки. В традиционной модели ошибка часто воспринимается как признак неуспеха. Ученик получает низкую оценку и движется дальше. Искусственный интеллект позволяет рассматривать ошибку иначе — как источник информации о процессе обучения. Каждая ошибка становится подсказкой о том, что именно необходимо улучшить.

Это особенно важно для формирования здорового отношения к обучению. Многие дети начинают бояться ошибок, потому что связывают их с наказанием или потерей статуса среди сверстников. Но реальная наука развивается именно через ошибки. Любое открытие проходит через множество неверных гипотез и неудачных попыток. Школа будущего должна вернуть ошибке ее естественную роль — роль инструмента познания.

## **Учитель и алгоритм: партнерство, а не конкуренция**

Каждый раз, когда появляется новая технология, общество начинает задавать один и тот же вопрос: заменит ли она человека? Этот вопрос звучал во время промышленной революции, во время компьютеризации и продолжает звучать сегодня в связи с искусственным интеллектом. В образова-

нии он приобретает особую эмоциональную окраску, потому что речь идет не просто о профессии, а о воспитании нового поколения.

На первый взгляд может показаться, что интеллектуальные системы постепенно берут на себя часть функций учителя. Они объясняют материал, проверяют задания, отвечают на вопросы и составляют рекомендации. Если смотреть только на этот список задач, действительно можно прийти к выводу, что роль педагога будет уменьшаться.

Но такое представление основано на неправильном понимании самой природы учительства. Передача информации всегда была лишь частью педагогической деятельности. Настоящий учитель не просто сообщает знания. Он вдохновляет, направляет, формирует отношение к миру, помогает преодолевать неуверенность, создает атмосферу доверия и помогает ребенку увидеть собственные возможности.

Ни одна технология не способна полностью заменить человеческое присутствие в этих процессах. Искусственный интеллект может объяснить закон физики, но не способен искренне разделить радость ученика от первого успеха. Он может подобрать упражнения, но не может стать нравственным примером. Он может анализировать данные, но не способен построить глубокие человеческие отношения, которые часто становятся основой образовательного роста.

Поэтому наиболее вероятный сценарий будущего — не конкуренция между учителем и алгоритмом, а их сотрудни-

чество. Искусственный интеллект берет на себя рутинные процессы, освобождая время педагога для работы с тем, что действительно требует человеческого участия. Учитель получает возможность меньше заниматься механической проверкой и больше внимания уделять развитию личности ученика.

В такой модели технологии усиливают педагога, а не вытесняют его. Подобно тому как микроскоп расширил возможности ученого, а компьютер расширил возможности инженера, искусственный интеллект способен расширить возможности учителя.

## **Опасность цифровой зависимости**

Любая технология приносит не только новые возможности, но и новые риски. Искусственный интеллект не является исключением. Если использовать его бездумно, он способен ослабить именно те навыки, которые образование должно развивать.

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.