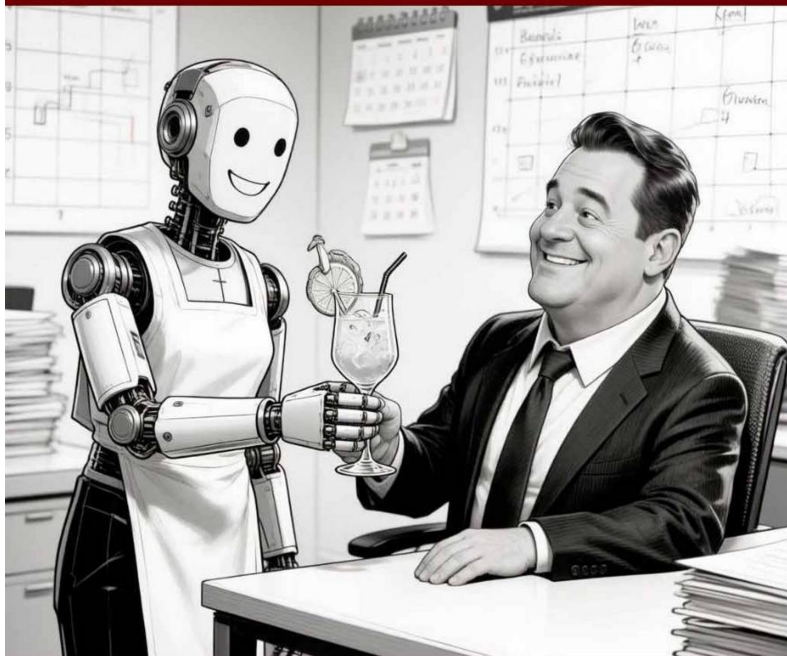


Власов Павел

ИИ для бизнеса



**ТОМ 5: ФИНАНСЫ БЕЗ СЛЕЗ —
ИИ-АНАЛИТИКА ДЛЯ ТЕХ, КТО
ЛЮТО НЕ НАВИДИТ ТАБЛИЦЫ
EXCEL**

Павел Власов

Том 5: Финансы без слез — ии-аналитика для тех, кто люто ненавидит таблицы excel

*<https://litres.ru/74121701>
SelfPub; 2026*

Аннотация

Книга Павла Власова — манифест «умной лени» в бизнесе и практическое руководство для предпринимателей, которые хотят управлять финансами без изнурительной рутины с таблицами и бесконечных совещаний. Автор предлагает радикально новый подход: делегировать всю тяжёлую аналитическую работу искусственному интеллекту и освободить время для стратегических решений и личного комфорта.

В центре концепции — образ «Ленивого Босса»: предпринимателя, который тратит на финансовый контроль минимум времени, но при этом держит руку на пульсе бизнеса и уверенно избегает кассовых разрывов, скрытых переплат и других финансовых ловушек. На контрасте с ним выведен «Виктор» — типичный трудоголик, который тонет в Excel-таблицах, выгорает и в итоге теряет бизнес. Через серию ярких кейсов автор наглядно

показывает, как ИИ-инструменты помогают принимать более точные и быстрые решения, чем целые отделы аналитиков.

Павел Власов
Том 5: Финансы без
слез — ии-аналитика
для тех, кто люто
ненавидит таблицы excel

Власов Павел

ТОМ 4: БЕЗЖАЛОСТНЫЙ МАРКЕТИНГ — ГЕНЕ-
РИРУЕМ КРЕАТИВЫ, ОТ КОТОРЫХ КОНКУРЕН-
ТЫ ГОРЬКО ПЛАЧУТ



**ТОМ 5: ФИНАНСЫ БЕЗ СЛЕЗ — ИИ-АНАЛИТИКА
ДЛЯ ТЕХ, КТО ЛЮТО НЕНАВИДИТ ТАБЛИЦЫ EXCEL**

**Глава 1: Цифры, которые кусаются: как заставить
ИИ приручить твои финансы, пока ты спишь**

Зачем тебе Excel и седые волосы, если кремниевый раб мо-

жет свести дебет с кредитом за цену одной чашки латте?



Введение

Добро пожаловать в финансовый ад, дорогой Ленивый Босс. Если ты открываешь банковское приложение своего

бизнеса с тем же чувством первобытного ужаса, с которым наши предки выходили на бой с саблезубым тигром, поздравляю: ты нормальный человек. Твой страх перед цифрами абсолютно обоснован. Классический менеджмент веками вбивал нам в голову миф о том, что успешный предприниматель обязан наизусть помнить себестоимость каждой канцелярской скрепки, лично сводить баланс в три часа ночи и виртуозно жонглировать аббревиатурами вроде EBITDA, CAGR и LTV. Какой бред! Давай признаемся честно: вся эта финансовая аналитика — это скучнейшая, высасывающая душу рутина, придуманная душиными бухгалтерами, чтобы оправдать свое существование и выбить из тебя прибавку к зарплате. Настоящая трагедия малого и среднего бизнеса заключается в том, что владельцы тратят до 80% своего времени не на захват рынка и генерацию прибыли, а на попытки расшифровать кривые таблицы, собранные левой ногой замученного менеджера по продажам. Ты смотришь на эти колонки цифр, в глазах рябит, мозг плавится, а внутри нарастает паника: «Где мои деньги? Почему выручка растет, а на счету пусто? Что это за кассовый разрыв и почему он смотрит на меня из темноты?». И твоя реакция? Ты просто закрываешь ноутбук, заказываешь еще один кофе и надеешься, что все как-нибудь рассосется само. Спойлер: само оно не рассосется. Оно взорвется. Но хорошая новость в том, что тебе больше не нужно страдать и становиться профессиональным финансистом. Эпоха, когда для

понимания реального положения дел в компании требовался штат дорогих аналитиков или личная бессонница, официально закончена. У тебя есть нейросеть. Кремниевый разум не устает, не ошибается от невнимательности, не пытается скрыть свои факаты за сложными терминами и, главное, работает бесплатно 24/7. Всё, что тебе нужно сделать — это научиться правильно скормливать ему сырые данные и задавать правильные вопросы. В этой главе мы навсегда уничтожим твой страх перед финансами и превратим тебя из запуганного заложника табличек в вальяжного диктатора, который видит всю картину своего бизнеса за пять секунд, потягивая просекко на шезлонге. Пора переложить всю грязную работу на ИИ.

Стратегия автоматизации

Давай разберем пошаговый план, как навсегда избавить себя от финансовой рутины и заставить искусственный интеллект работать твоим персональным финансовым директором. Твоя главная задача как Ленивого Босса — минимизировать свои трудозатраты до нуля, получая при этом максимальный результат. Забудь про ручное форматирование таблиц, формулы ВПР и попытки вспомнить, как строить сводные диаграммы. Мы построим процесс так, чтобы ты тратил на контроль финансов не более 10 минут в неделю. Шаг первый: Экспорт хаоса. Не пытайся навести порядок в своих выписках перед тем, как показать их ИИ. Это типичная ошибка трудоголиков, которые сначала тратят три

дня на чистку данных в Excel, а потом гордятся собой. Мы делаем проще: выгружаем сырую выписку из банка в формате CSV или XLSX, выгружаем отчет о продажах из CRM-системы и бросаем эти файлы в чат-бот как есть. Современные LLM-модели (особенно Claude 3.5 Sonnet и GPT-4o) обладают выдающимися способностями к распознаванию хаотичных данных. Они сами поймут, где дата транзакции, где контрагент, а где сумма. Шаг второй: Скармливание контекста. Чтобы нейросеть не выдавала тебе банальные советы из учебников по экономике для средней школы, её нужно погрузить в контекст твоего бизнеса. Объясни ей простыми словами, чем занимается твоя компания, кто твои основные клиенты, какие у тебя постоянные расходы (аренда, ФОТ, налоги) и какие сезонные колебания ты замечаешь. ИИ мгновенно построит ментальную карту твоего бизнеса. Шаг третий: Автоматический аудит утечек. Самая приятная часть для ленивого босса — поиск скрытых дыр, куда утекают твои деньги. Ты удивишься, сколько подписок на ненужные сервисы, переплат подрядчикам и откровенного воровства сотрудников вскрывается при первом же глубоком анализе ИИ. Дай нейросети команду найти все аномалии, повторяющиеся платежи, которые выросли без видимых причин, и неэффективные статьи расходов. Шаг четвертый: Прогнозирование кассовых разрывов. Кассовый разрыв — это главный кошмар любого предпринимателя, когда на бумаге прибыль есть, а платить зарплату завтра нечем. Вме-

сто того чтобы судорожно строить платежный календарь, заставь ИИ проанализировать динамику твоих поступлений и расходов за последние полгода и составить прогноз на месяц вперед. ИИ предупредит тебя о рисках задолго до того, как они станут реальностью, и предложит три сценария действий: от мягкого до антикризисного. Шаг пятый: Принятие решений без усилий. Перестань гадать, стоит ли нанимать нового сотрудника, покупать новое оборудование или запускать рекламу. Просто спроси ИИ: «Если я потрачу 500 тысяч на этот проект при текущих темпах выручки, когда я окуплюсь и какие риски возникнут?». ИИ за секунду просчитает юнит-экономику и выдаст тебе готовый вердикт с сухими цифрами. Ты получаешь стратегическую экспертизу уровня лучших консалтинговых агентств, не отрывая головы от подушки. Вот она — истинная свобода ленивого босса.

Техническая часть «Для ленивых»

Для того чтобы воплотить эту стратегию в жизнь, тебе понадобятся всего два инструмента: веб-интерфейс любой продвинутой нейросети (мы рекомендуем chatgpt.com или claude.ai) и твоя сырая финансовая выгрузка. Забудь про сложные интеграции по API, написание скриптов на Python или покупку дорогого софта для управленческого учета. Всё делается через обычный чат в браузере. Твой алгоритм действий предельно прост: заходишь в свой банк-клиент, скачиваешь историю операций за последние 3-6 месяцев в формате Excel/CSV. Затем заходишь в CRM-систему или реклам-

ный кабинет и выгружаешь данные по продажам и расходам на маркетинг. Открываешь диалоговое окно с ИИ, прикрепляешь файлы с помощью иконки скрепки и отправляешь один из наших монументальных промптов. Обрати внимание: если твои данные содержат конфиденциальную информацию (например, реальные имена клиентов или номера карт), ты можешь легко заменить их автозаменой на «Клиент 1», «Клиент 2» перед отправкой. Хотя современные коммерческие версии ИИ гарантируют безопасность данных, ленивый босс должен быть ленивым, но не глупым. Ниже представлены три мощнейших, детально проработанных промпта, которые превратят ИИ в твоего личного беспощадного финансового директора. Просто скопируй их, заполни плейсхолдеры в квадратных скобках своими данными и наслаждайся результатом.

Промпт 1: Анализатор сырых транзакций и поиска скрытых финансовых утечек

Этот промпт заставляет ИИ глубоко проанализировать твою банковскую выписку, категоризировать все расходы, найти скрытые подписки, переплаты подрядчикам и аномальные траты, о которых ты даже не подозревал.

Ты — жесткий, циничный и невероятно дотошный финансовый директор с 20-летним стажем в кризис-менеджменте. Твоя цель — найти все скрытые утечки денег, неэффективные расходы и аномалии в бизнесе Ленивого Босса. Перед тобой файл с сырыми транзакциями компании за по-

следнее время: [Вставь_данные_сюда]. Твоя задача: 1. Проанализировать эти данные и разбить расходы на четкие категории (ФОТ, Маркетинг, Аренда, Софт, Налоги, Прочее). 2. Найти скрытые 'подписки-паразиты' — регулярные платежи за сервисы, которыми, возможно, никто не пользуется, или платежи, которые дублируются. 3. Выявить аномалии: резкие скачки расходов по конкретным контрагентам, подозрительные разовые списания. 4. Предложить конкретный список из 5 шагов по немедленному сокращению операционных расходов минимум на 15% без потери качества работы бизнеса. Оформи отчет в виде ироничного, но предельно конкретного резюме. Без лишней воды, только сухие факты и указания к действию.

Промпт 2: Прогнозист кассовых разрывов и платежный антикризисный менеджер

Промпт для автоматического составления платежного календаря на основе исторических данных. ИИ предскажет кассовые разрывы и напишет план, как их избежать, не привлекая дорогие кредиты.

Ты — гениальный финансовый прогнозист и эксперт по управлению ликвидностью. Тебе предоставлены исторические данные о доходах и расходах компании, а также график обязательных платежей на ближайший месяц: [Вставь_данные_сюда]. Пожалуйста, сделай следующее: 1. Построй прогноз движения денежных средств (Cash Flow) на ближайшие 4 недели с разбивкой по дням или неделям. 2. Рассчитай ве-

роятность возникновения кассового разрыва (ситуации, когда баланс счета уходит в минус). Укажи точные даты и потенциальный размер дефицита. 3. Напиши 3 сценария действий: а) Оптимистичный (если все клиенты заплатят вовремя); б) Реалистичный (с учетом средних задержек оплат на основе прошлых данных); в) Стресс-сценарий (если ключевой клиент задержит платеж на 2 недели). 4. Дай 3 практических рекомендации, как пересобирать график платежей или договориться с контрагентами, чтобы гарантированно избежать кассового разрыва. Пиши дерзко, прямолинейно и по делу.

Промпт 3: ИИ-CFO для принятия стратегических инвестиционных решений

Используй этот промпт, когда нужно быстро принять решение о крупных тратах: найме персонала, закупке оборудования или запуске нового направления бизнеса.

Ты — высокооплачиваемый виртуальный CFO, который консультирует Ленивого Босса. Босс хочет принять стратегическое решение: [Вставь_описание_решения_например_нанять_3_сейлзов_с_окладом_50к_и_KPI]. У нас есть текущие финансовые показатели бизнеса: [Вставь_данные_сюда]. Проведи жесткий краш-тест этого решения. Ответь на следующие вопросы: 1. Какова точка безубыточности для этого решения? Сколько дополнительных продаж или выручки нужно генерировать, чтобы просто отбить эти инвестиции? 2. Как это решение повлияет на нашу финансовую

прочность и запас капитала в течение следующих 6 месяцев?

3. Какие скрытые расходы (налоги, адаптация, инфраструктура) босс забыл учесть при планировании этой инвестиции?

4. Твой финальный вердикт: стоит ли делать это прямо сейчас, нужно ли подождать накопления резервов, или это решение — чистой воды финансовое самоубийство?

Реальный кейс

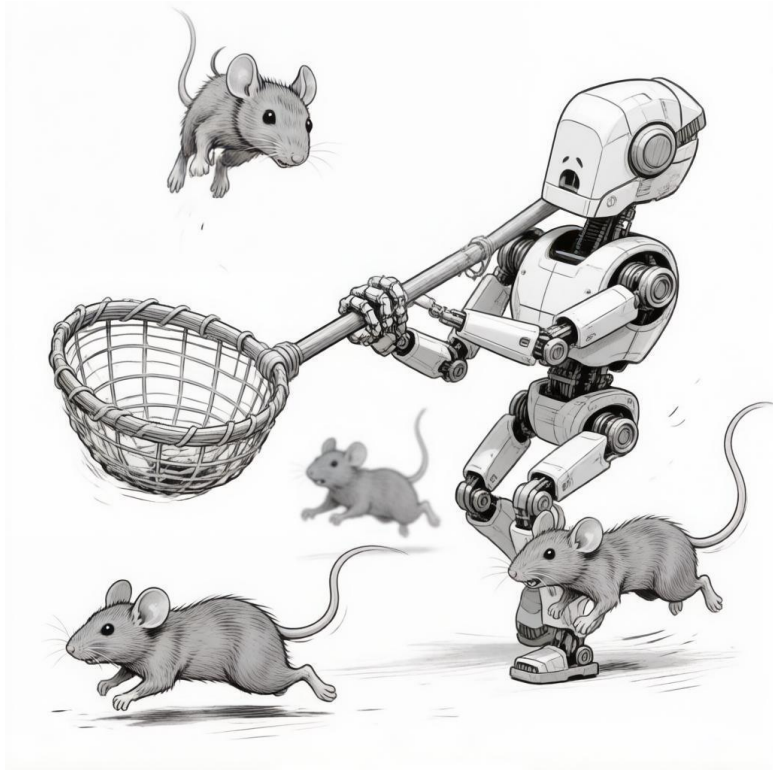
Давай разберем классическую драму в трех актах, которая наглядно показывает разницу между классическим 'эффективным менеджером' и истинно Ленивым Боссом. Знакомьтесь, это Виктор — директор компании по доставке здорового питания. Виктор невероятно горд собой. Он работает по 80 часов в неделю, его глаза постоянно налиты кровью от недосыпа, а на рабочем столе открыто одновременно двадцать вкладок в Excel с формулами, от которых бросает в дрожь даже опытных программистов. Виктор искренне считает, что если он не проверит лично каждую копейку в отчетах курьеров, его бизнес тут же рухнет. Каждый понедельник Виктор устраивает четырехчасовые совещания, где заставляет своих сотрудников отчитываться за каждый потраченный рубль, превращая жизнь офиса в бесконечный допрос. Но вот незадача: несмотря на адские усилия Виктора, его компания постоянно балансирует на грани кассового разрыва, маржинальность падает, а ключевые сотрудники разбегаются из-за токсичной атмосферы микроменеджмента. Виктор стареет на глазах, тратит кучу денег на успокоительные и считает

себя героем-мучеником. А теперь посмотрим на нашего Ленивого Босса, который управляет точно таким же бизнесом в соседнем районе. Ленивый Босс появляется в офисе раз в неделю на два часа, чтобы забрать почту и поболтать с секретарем. Всё остальное время он проводит на даче или в кофейне. Как ему это удастся? Очень просто. Каждую пятницу вечером Ленивый Босс тратит ровно 10 минут. Он берет выгрузку транзакций из банка и лог продаж из CRM, загружает их в Claude и запускает нашего виртуального CFO. Пока Виктор в поту и слезах ищет ошибку в формуле СУММЕСЛИ, ИИ выдает Ленивому Боссу лаконичный отчет: 'Босс, твой маркетолог сливает 150 000 рублей на неэффективную рекламу в Telegram, три клиента систематически задерживают оплату на 12 дней, ломая твой кэш-флоу, а на балансе висит забытая подписка на софт за 40 000 рублей, которым никто не пользуется уже полгода. Рекомендация: отключить рекламу, перевести клиентов на предоплату, подписку аннулировать. Сэкономлено: 190 000 рублей за 5 секунд'. Ленивый Босс отправляет три сообщения в рабочий чат, закрывает ноутбук и идет пить вино. Через полгода компания Виктора закрылась из-за долгов и выгорания владельца. Компания Ленивого Босса выросла в три раза, а сам босс купил себе новый спортивный автомобиль, даже не заметив, как это произошло. Мораль? Не будь как Виктор. Позволь искусственному интеллекту делать то, для чего он был создан — избавлять тебя от умственного рабства.

**ТОМ 5: ФИНАНСЫ БЕЗ СЛЕЗ — ИИ-АНАЛИТИКА
ДЛЯ ТЕХ, КТО ЛЮТО НЕНАВИДИТ ТАБЛИЦЫ EXCEL**

**Глава 2: Охота на крыс: Как запрячь ИИ искать
финансовые дыры, пока ты выбираешь цвет нового
Porsche**

*Зачем считать копейки самому, если нейросеть может
найти миллионы, которые твои бухгалтеры спустили на
корпоративные печеньки и 'очень нужный' софт?*



Введение

Добро пожаловать в мир, где работа руками признана официальным признаком когнитивной недостаточности. Если ты до сих пор открываешь Excel-таблицы, чтобы понять, куда делись деньги твоей компании, у меня для те-

бя плохие новости: ты не бизнесмен, ты высокооплачиваемый (хотя это вряд ли) делопроизводитель. Традиционный менеджмент учит нас, что финансовый аудит — это сакральный процесс, требующий работы целого штата унылых людей в серых костюмах. Эти люди с важным видом смотрят в мониторы, пьют твой кофе, получают зарплату, а в конце месяца приносят тебе 50-страничный отчет, который никто никогда не будет читать. И знаешь, что самое смешное? Они пропускают тонны денег, которые уплывают сквозь пальцы твоего бизнеса каждый божий день. Люди ленивы, невнимательны и склонны покрывать чужую глупость, особенно если эта глупость совершается за твой счет. Они не станут проверять, почему подписка на сервис, которым никто не пользуется уже три года, до сих пор списывает по 500 долларов в месяц. Им плевать, что логистический подрядчик тихонько поднял тариф на 15% вопреки договору. Они просто нажмут 'Оплатить', потому что им лень спорить, а деньги все равно не их. Но теперь у тебя есть ИИ. Нейросеть не устает, у нее нет кумовства с поставщиками, ей плевать на корпоративные интриги, и она способна проглотить годовой объем выписок за три секунды, выдав тебе четкий список мест, откуда капает твоя прибыль. Пока твои конкуренты проводят совещания о 'сокращении издержек' и заставляют сотрудников экономить на туалетной бумаге, ты можешь настроить ИИ-ищейку, которая вернет тебе миллионы без единого лишнего движения

пальцем. Твоя единственная задача как Ленивого Босса — скопировать нужные данные, вставить их в чат и наблюдать, как искусственный интеллект рвет в клочья неэффективность твоих подчиненных.

Стратегия автоматизации

Давай разберем концепцию финансовой лени на молекулярном уровне. Почему твой бизнес теряет деньги? Потому что финансовый аудит в малом и среднем бизнесе — это миф. Реальный аудит стоит дорого, а внутренний аудит силами собственных сотрудников — это как поручить лисе охранять курятник. Твои сотрудники никогда не признаются, что они согласовали невыгодный контракт или забыли отменить подписку на ненужный софт. ИИ решает эту проблему раз и навсегда. Логика работы с нейросетью в вопросах поиска бюджетных дыр строится на трех китах: абсолютная беспристрастность, сопоставление несопоставимого и скорость обработки терабайтов мусора. Твои действия делятся на три простых шага, которые не потребуют от тебя изучения формул или программирования. Шаг первый: Сбор сырого материала. Тебе не нужно красиво оформлять отчеты. Напротив, чем грязнее данные, тем лучше ИИ с ними справляется. Выгружай из своего банк-клиента выписку в формате CSV или просто копируй текст из счетов. Забирай списки сотрудников с их зарплатами, счета от контрагентов и договоры аренды. Шаг второй: Скармливание данных хищнику. Ты берешь этот массив данных и бросаешь его в Claude или

ChatGPT, предварительно применив специальный промпт, который превращает ИИ в злого, дотошного и невероятно циничного финансового директора. Шаг третий: Получение готового списка жертв. ИИ выдаст тебе не абстрактные графики, а конкретный список действий: 'Отменить подписку X', 'Оштрафовать подрядчика Y за завышение тарифа', 'Уволить менеджера Z, чья эффективность стремится к нулю при затратах в 200 тысяч рублей'. Тебе останется только переслать этот список своему секретарю с пометкой 'Исполнить'. Самое прекрасное в этом подходе — масштабируемость. Ты можешь проводить такой анализ каждую неделю, тратя на это ровно 5 минут своего драгоценного времени. Пока другие руководители сходят с ума на стратегических сессиях, пытаясь понять, почему маржинальность упала на 4%, ты просто загружаешь данные в чат и получаешь мгновенный ответ. ИИ найдет скрытые комиссии банков, завышенные цены поставщиков, дублирующиеся платежи и откровенный саботаж со стороны отдела закупок. Это не просто экономия — это очищение бизнеса от паразитов руками технологий.

Техническая часть «Для ленивых»

Для того чтобы превратить свой компьютер в автоматический пылесос для денег, тебе понадобятся всего две вещи: доступ к современным языковым моделям (лучше всего использовать Claude 3.5 Sonnet на claude.ai или GPT-4o на chatgpt.com, также отлично подойдет gemini.google.com) и твои сырые финансовые данные. Никакого Excel-кунг-фу не

требуется. Тебе не нужно знать, что такое ВПР или сводные таблицы. Ты просто копируешь текст из документов или загружаешь файлы напрямую в интерфейс чата. Помни: Claude и ChatGPT отлично понимают форматы PDF, CSV, TXT и даже обычные скриншоты счетов. Если у тебя есть папка с непонятными счетами от подрядчиков — просто выдели их все и перетащи в окно чата. Ниже представлены три мощнейших промпта профессионального уровня, которые превратят ИИ в твоего личного финансового карателя. Скопируй их, заполни плейсхолдеры и наслаждайся результатом.

Промпт 1: Детектор скрытого финансового абсурда (Анализ выписок и подписок)

Этот промпт превращает ИИ в безжалостного аудитора, который ищет мелкие, регулярные и забытые платежи, ненужные сервисы, скрытые комиссии и транзакционный мусор в твоей банковской выписке.

Ты — циничный и невероятно дотошный финансовый директор с 20-летним опытом антикризисного управления. Твоя цель — найти все скрытые финансовые дыры, нерациональные траты и откровенно глупые расходы в предоставленных данных. Изучи эту банковскую выписку/список расходов. Найди: 1. Повторяющиеся подписки на софт и услуги, которые выглядят заброшенными или дублируют друг друга. 2. Скрытые комиссии банков или платежных систем, которые мы переплачиваем. 3. Аномальные скачки в регулярных платежах (почему в этом месяце за интернет заплатили

в 2 раза больше?). 4. Подозрительные мелкие списания, которые обычно маскируются под системные расходы. Выдай результат в виде жесткой, ироничной таблицы с колонками: 'Что за бред' (суть расхода), 'Сколько теряем' (сумма), 'Почему это плохо' и 'Что сделать, чтобы вернуть деньги'. Вот данные для анализа: [Вставь_данные_выписки_или_список_расходов_сюда]

Промпт 2: Аудитор-параноик (Сравнение цен поставщиков и контрактов)

Промпт для проверки счетов от подрядчиков и поставщиков. ИИ найдет скрытые наценки, расходования с договором и предложит варианты, как сбить цену.

Ты — профессиональный закупщик-манипулятор и аудитор. Твоя задача — проанализировать счета и условия наших поставщиков и найти, где нас обсчитывают или где мы переплачиваем выше рынка. Проанализируй предоставленные счета и условия договоров. Сделай следующее: 1. Найди позиции, цены на которые завышены по сравнению со средними рыночными (используй свои знания о рынке). 2. Выяви скрытые наценки, непонятные строчки в счетах типа 'информационные услуги' или 'сервисный сбор'. 3. Напиши для каждого сомнительного пункта жесткий, но дипломатичный шаблон письма поставщику с требованием снизить цену или объяснить ценообразование, используя аргументы, от которых им будет трудно открутиться. Выведи результат списком от самых крупных потерь к самым мелким. Вот данные до-

говоров и счетов: [Вставь_текст_договоров_и_счетов_сюда]

Промпт 3: Оптимизатор штатного балласта (Анализ эффективности ФОТ)

Этот промпт анализирует соотношение затрат на сотрудников к их реальным результатам, выявляя бездельников, дублирующие функции и перегретые зарплаты.

Ты — HR-директор кремниевой долины, известный своими массовыми и эффективными сокращениями. Перед тобой данные по сотрудникам, их обязанностям, зарплатам и ключевым результатам (KPI/выручка/задачи). Твоя задача — безжалостно оптимизировать фонд оплаты труда (ФОТ). Найди: 1. Сотрудников, чья зарплата несоразмерна их реальному вкладу в бизнес. 2. Дублирующие функции (людей, которые делают одно и то же). 3. Процессы, которые можно полностью автоматизировать с помощью ИИ, уволив при этом сотрудников или переведя их на полставки. Предложи детальный план: кого уволить немедленно, кого перевести на KPI, а какие задачи автоматизировать с помощью ИИ (с указанием конкретных инструментов). Будь предельно циничен, бизнес — это не благотворительность. Вот данные о штате: [Вставь_данные_о_сотрудниках_зарплатах_и_задачах_сюда]

Реальный кейс

Давай посмотрим на классическую трагедию в трех актах, которая разыгралась в типичном российском бизнесе. Жил-был Виктор, генеральный директор ООО 'ПромТех-

Снаб'. Виктор был адептом 'настоящей мужской работы'. Он приезжал в офис к 8 утра, пил растворимый кофе, ругался на летучках и лично проверял каждую платежку. У Виктора в подчинении была целая финансовая служба: главный бухгалтер Галина Петровна (женщина с прической в виде сахарной ваты и стажем работы со времен СССР) и два финансовых аналитика — молодые ребята, которые в основном занимались тем, что перекладывали формулы в Excel и обсуждали, где будут пить пиво в пятницу. Компания тратила около 15 миллионов рублей в месяц на операционные расходы. Виктор чувствовал, что деньги куда-то уходят, но Галина Петровна всегда приносила ему пухлые папки с отчетами, где все сходилось до копейки. 'Виктор свет-Сергеевич, налоги оптимизированы, поставщики проверены, копеечка к копейке!' — пела она. Виктор кивал, вздыхал и шел работать по 12 часов в сутки, зарабатывая себе прединфарктное состояние и дергающийся глаз. А в соседнем здании сидел наш Ленивый Босс. Его бизнес — точно такой же дистрибьютор, но в штате у него было три человека, включая его самого и кота. Ленивый Босс появлялся в офисе раз в неделю, чтобы забрать почту, а все остальное время проводил на террасе загородного дома. Однажды Ленивый Босс за чашкой эспрессо решил ради развлечения провести аудит расходов. Он не стал нанимать Deloitte. Он просто зашел в банк-клиент, скачал выписку за последние полгода в формате CSV, скопировал ее и закинул в Claude с промптом 'Детектор скрыто-

го финансового абсурда'. Через 45 секунд нейросеть выдала ему отчет, от которого любой классический менеджер поседел бы на месте. Оказалось, что компания Ленивого Босса: 1. Ежемесячно платила 120 000 рублей за аренду сервера, который был отключен еще в прошлом году. 2. Переплачивала логистической компании 18% от базового тарифа, потому что менеджер по логистике при подписании допсоглашения просто не прочитал мелкий шрифт. 3. Оплачивала 14 лицензий на CRM-систему, хотя в штате работало всего 3 человека (остальные лицензии остались от уволенных сотрудников). Ленивый Босс потратил 10 минут на то, чтобы отправить три письма: хостингу, логистам и поддержке CRM. К концу дня он сэкономил компании 350 000 рублей ежемесячного платежа. Чистая прибыль выросла на ровном месте без каких-либо усилий. Когда Виктор из 'ПромТехСнаба' узнал об этом на бизнес-ланче, он сначала не поверил. 'Так нельзя! Нужен системный подход! Нужно внедрять ERP-систему за 5 миллионов!' — кричал он, брызгая слюной. Через полгода компания Виктора закрылась из-за кассового разрыва — Галина Петровна проглядела огромную дыру в расчетах с поставщиками металла, а аналитики были слишком заняты созданием красивых презентаций. А Ленивый Босс? Он купил себе новый Porsche Cayenne. Зеленого цвета. И, конечно же, цвет для машины ему тоже выбрал ИИ.

ДЛЯ ТЕХ, КТО ЛЮТО НЕНАВИДИТ ТАБЛИЦЫ EXCEL

Глава 3: Хрустальный шар из кремния: как заставить нейросеть предсказывать будущее твоего бизнеса, пока ты спишь

Зачем анализировать графики вручную, если можно заставить ИИ врать о будущих миллионах с точностью до цента?



Введение

Добро пожаловать в мир, где человеческий мозг упрямо пытается делать то, для чего он абсолютно не приспособлен — прогнозировать будущее. Давайте будем честны: когда ваш финансовый директор или ведущий аналитик при-

носит вам «прогноз продаж на следующий квартал», он занимается высокооплачиваемым гаданием на кофейной гуще. Он берет табличку Excel, протягивает формулу среднего значения еще на три ячейки вправо, добавляет туда 5% «оптимизма» (потому что хочет получить бонус) и вуаля — перед вами «научно обоснованный прогноз». Это фарс. Кожаные мешки физически не способны обрабатывать терабайты рыночных сигналов, изменений курсов валют, настроений в Твиттере и фаз луны одновременно. Они устают, они поддаются эмоциям, они хотят в отпуск, и, самое страшное, они искренне верят в свою интуицию. Бизнес-интуиция — это самый дорогой способ обанкротиться. Истинная лень — это не просто ничегонеделание. Это изящное делегирование когнитивного ада тем, кто создан для этого ада. То есть кремниевым процессорам. Пока ваши конкуренты собирают бесконечные совещания, спорят до хрипоты о том, «выстрелит ли этот тренд», и чертят унылые графики в PowerPoint, ленивый босс наливает себе чашку ароматного эспresso, открывает диалоговое окно с нейросетью, скармливает ей сырые данные и через три секунды получает детальный сценарий будущего. С высокой точностью, без личных амбиций и без нытья о сверхурочных. Мы живем в эпоху, когда глупость должна стоить дорого, а автоматизация — стоить копейки. Если вы все еще тратите больше пяти минут в неделю на размышления о том, что произойдет с вашим рынком через год — вы не

босс, вы просто очень занятой и очень бедный человек, который добровольно тащит на себе плуг, имея в гараже беспилотный трактор. Давайте исправим это недоразумение раз и навсегда.

Стратегия автоматизации

Перевод прогнозирования на нейросетевые рельсы — это процесс из четырех простых шагов, которые не потребуют от вас ни одной строчки кода. Забудьте про Python, библиотеки pandas, ARIMA-модели и прочую заумную чушь, которой вас пугают дата-сайентисты, чтобы оправдать свои непомерные зарплаты. Нам нужен только чистый разум ИИ и правильные текстовые инструкции.

Шаг 1: Сбор сырого мусора (Данных). Нейросети — это прожорливые твари. Они обожают данные, даже если эти данные выглядят как хаотичный набор цифр в текстовом файле. Ваша задача — скопировать историю ваших продаж за последние 1-2 года, текущие статьи расходов, данные о посещаемости сайта или конверсиях. Не нужно форматировать это часами. Просто выгрузите это в CSV или скопируйте как текст прямо из вашей CRM-системы. Если у вас нет CRM — боже, как вы вообще выжили? Ладно, просто скопируйте данные из любой таблицы.

Шаг 2: Контекстуализация реальности. ИИ должен понимать, где он находится. Ему нужно дать контекст: кто вы, что продаете, кто ваши клиенты и какие внешние факторы на вас влияют. Например: «Мы продаем элитный корм для корги

в спальных районах Москвы. Наш средний чек — 5000 рублей. Конкуренты — три крупные сети и куча мелких магазинов». Без контекста ИИ выдаст вам абстрактную математическую модель, которая применима как к продаже кормов, так и к торговле ураном.

Шаг 3: Скармливание и Запуск симуляций. Вот здесь начинается настоящая магия. Мы не просим ИИ просто «нарисовать линию будущего». Мы заставляем его проиграть сотни сценариев: от супер-оптимистичного (когда все ваши клиенты внезапно разбогатели) до апокалиптического (когда поставки заблокированы, а налог на бизнес вырос вдвое). ИИ умеет сопоставлять ваши внутренние данные с глобальными трендами, которые он уже знает из своей базы знаний.

Шаг 4: Конвертация прогноза в ленивые действия. Самый важный шаг. Получить прогноз — это полдела. Главное — заставить ИИ написать пошаговую инструкцию: «Что мне делать, чтобы при любом сценарии я остался в плюсе и мне не пришлось работать руками». ИИ должен сам расписать лимиты бюджетов, составить шаблоны писем для партнеров об изменении условий и подготовить план сокращения расходов, который вы просто подпишете не глядя. Вы делегируете не просто анализ, а принятие решений.

Техническая часть «Для ленивых»

Для реализации этого плана вам не понадобятся сложные корпоративные ИТ-системы. Достаточно использовать веб-интерфейсы ведущих языковых моделей. Рекомендуется ис-

пользовать ChatGPT Plus (модель GPT-4o) или Claude 3.5 Sonnet от Anthropic — эти модели обладают лучшими аналитическими способностями на сегодняшний день.

Как работать с данными: просто перетащите ваш CSV-файл с продажами прямо в окно чата или скопируйте текст. Если ваши данные конфиденциальны, удалите имена клиентов и личные телефоны — ИИ нужны только цифры, даты и категории. Ниже представлены три ультимативных промпта. Скопируйте их, заполните параметры в квадратных скобках и наслаждайтесь тем, как машина делает работу целого аналитического отдела за считанные секунды.

Промпт 1: Ультимативный прогнозист трендов и спроса

Этот промпт превращает нейросеть в первоклассного рыночного аналитика. Он берет ваши исторические данные, накладывает их на текущие рыночные тренды и выдает точный прогноз спроса с указанием сезонности и аномалий.

Роль: Ты — Chief Data Officer и гениальный бизнес-прогнозист с циничным взглядом на рынок. Твоя цель — проанализировать мои данные и выдать жесткий, реалистичный и детальный прогноз спроса на следующие 6 месяцев без воды и теоретических рассуждений.

Вот данные моих продаж за прошлые периоды:
[Вставь_исторические_данные_продаж]

Вот описание моего бизнеса, целевой аудитории и рынка:
[Вставь_описание_рынка]

Твоя задача:

1. Выяви скрытые паттерны сезонности и аномалии в моих продажах, которые обычный человек не заметит.
2. Сделай помесячный прогноз объема продаж на следующие 6 месяцев в трех сценариях: Консервативный, Оптимистичный (что должно произойти для его реализации) и Пессимистичный (худший исход).
3. Назови 3 главных внешних фактора (тренды, законы, изменения в поведении клиентов), которые могут обрушить или поднять наши продажи, и объясни, как к ним подготовиться.
4. Дай четкие рекомендации: какие товары/услуги нужно закупать/продвигать активнее, а от каких избавиться прямо сейчас, чтобы не терять деньги на складе.

Промпт 2: Симулятор кризисов и стресс-тест бизнеса

Промпт для тех, кто хочет спать спокойно. ИИ моделирует худшие экономические сценарии для вашего бизнеса и создает готовый план выживания, чтобы вам не пришлось паниковать в случае реального кризиса.

Роль: Ты — кризис-менеджер топ-уровня, который повидал сотни банкротств и знает, как выжить в любой экономической катастрофе. Твоя задача — провести жесткий стресс-

тест моего бизнеса.

Вот наши текущие финансовые показатели (доходы, постоянные и переменные расходы, долги, подушка безопасности):

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.