

12+

Густем Асанов

# Редевелопмент: от идеи до готового объекта

Практическое  
руководство

**Рустем Асанов**  
**Редевелопмент: от идеи**  
**до готового объекта.**  
**Практическое руководство**

*<https://litres.ru/74155454>*

*ISBN 9785007025065*

**Аннотация**

Эта книга — комплексное практическое руководство по редевелопменту, предназначенное для девелоперов, архитекторов, инвесторов и всех, кто интересуется преобразованием городской среды. В ней подробно рассмотрены все этапы реализации проектов: от поиска и анализа объектов, формирования концепции и бизнес-модели до проектирования, строительства, ввода в эксплуатацию и продвижения.

# Содержание

Глава 1. Что такое редевелопмент и зачем он нужен	6
Определения: редевелопмент, реконструкция, реставрация	7
Социальная, экономическая и культурная ценность	9
Отличия от нового строительства	10
Почему редевелопмент — это не только про бизнес	11
Глава 2. Исторические здания: вызовы и возможности	12
Законодательные ограничения: ФЗ-73 и региональные акты	13
Технические особенности работы с памятниками	15
Примеры успешных проектов в России и СНГ	17
Как найти баланс между сохранением и модернизацией	19
Глава 3. Промышленные объекты: от завода к креативному кластеру	21
Типология промышленных зданий и их потенциал	22
Преобразование заводов, складов, депо в	23

современные пространства	
Технические решения для адаптации промышленных объектов	25
Конец ознакомительного фрагмента.	26

**Редевелопмент: от идеи  
до готового объекта**  
**Практическое руководство**

**Рустем Энверович Асанов**

© Рустем Энверович Асанов, 2026

ISBN 978-5-0070-2506-5

Создано в интеллектуальной издательской системе Ridero

# **Глава 1. Что такое редевелопмент и зачем он нужен**

В последние годы слово «редевелопмент» всё чаще звучит в кабинетах инвесторов, на архитектурных форумах и в новостях о преобразении городских пространств. Однако за этим термином скрывается не просто модный тренд, а глубокая трансформация того, как мы относимся к городу, его истории и будущему. Редевелопмент — это не только про бизнес, но и про культуру, людей и ответственность перед следующим поколением.

# Определения: редевелопмент, реконструкция, реставрация

Для начала важно разграничить основные понятия, которые часто путают даже профессионалы.

Редевелопмент — это комплексное преобразование объекта (здания или территории) с изменением его функционального назначения. Это не просто ремонт, а создание новой ценности на базе существующего ресурса. Например, превращение заброшенного завода в современный лофт-квартал или бывшей фабрики — в креативный кластер.

Реконструкция — восстановление или изменение параметров объекта с сохранением его исходного назначения. Классический пример — модернизация старого кинотеатра под современные стандарты кинопоказа, но без смены его функции.

Реставрация — восстановление исторического облика и конструктивных элементов памятника архитектуры. Здесь главная задача — сохранить аутентичность, а не изменить назначение.

В российской практике эти процессы часто идут парал-

тельно. Например, в проекте «Артплей» в Москве редевелопмент бывших промышленных корпусов сопровождался реставрацией отдельных исторических фасадов и реконструкцией инженерных систем.

# Социальная, экономическая и культурная ценность

Редевелопмент приносит пользу сразу на нескольких уровнях.

**Социальная ценность.** Заброшенные здания и депрессивные территории становятся точками притяжения для жителей. Вместо пустырей появляются парки, общественные пространства, новые рабочие места. Это формирует современную городскую среду и повышает качество жизни.

**Экономическая ценность.** Использование уже существующей инфраструктуры снижает затраты на новое строительство. Проекты редевелопмента привлекают инвестиции, создают новые бизнесы и увеличивают налоговые поступления в бюджет.

**Культурная ценность.** Редевелопмент позволяет сохранить историческую память, не превращая здания в «мёртвые» музеи. Он формирует уникальный облик города и способствует развитию креативных индустрий. Так, «Новая Голландия» в Санкт-Петербурге стала не только новым общественным пространством, но и символом бережного отношения к наследию.

# Отличия от нового строительства

Работа с существующими зданиями требует особого подхода. В отличие от строительства «с чистого листа», здесь всегда есть диалог с прошлым.

Анализ состояния. Необходимо тщательно исследовать конструкции, материалы, инженерные сети.

Адаптация под новые функции. Часто приходится искать нестандартные решения: как разместить современные коммуникации в старых стенах или обеспечить доступность для маломобильных граждан в здании XIX века.

Сохранение уникальных элементов. Балки, кирпичная кладка, окна — всё это может стать частью нового интерьера.

Ограничения — законодательные и технические — делают проект уникальным. Именно они заставляют архитекторов и инженеров искать креативные решения, а не идти по стандартному пути.

# Почему редевелопмент — это не только про бизнес

За каждым проектом стоит история: судьбы людей, эпоха, архитектурный стиль. Редевелопмент — это ответственность перед городом и будущими поколениями. Это возможность не просто заработать, но и оставить после себя что-то значимое.

В России уже есть десятки примеров, когда редевелопмент стал драйвером развития целых районов. Такие проекты меняют не только облик зданий, но и атмосферу вокруг них, возвращая людям чувство гордости за свой город.

В следующих главах мы подробно рассмотрим особенности работы с историческими зданиями, этапы реализации проектов, юридические и технические нюансы, а также экономику и маркетинг редевелопмента.

## **Глава 2. Исторические здания: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ**

Работа с историческими зданиями — это всегда баланс между прошлым и будущим. С одной стороны, закон и общественное мнение требуют бережного отношения к наследию. С другой — здание должно жить, отвечать современным требованиям безопасности, комфорта и функциональности. В этой главе мы разберём, какие вызовы стоят перед командой редевелопмента и как превратить ограничения в уникальные преимущества.

# **Законодательные ограничения: ФЗ-73 и региональные акты**

В России работа с объектами культурного наследия (ОКН) регулируется Федеральным законом №73-ФЗ «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации». Это не просто формальность, а жёсткий каркас, определяющий каждый шаг проекта.

**Предмет охраны.** Это ключевой документ, в котором зафиксировано, что именно нельзя менять: фасады, декор, планировку, материалы. Любое вмешательство должно быть согласовано с органами охраны памятников. Часто предмет охраны требует сохранения даже отдельных кирпичей или видов кладки.

**Разрешительная документация.** Для начала работ требуется получить разрешение на проведение работ по сохранению ОКН. Процесс согласования может занять от нескольких месяцев до года. Он включает разработку и утверждение проекта реставрации и приспособления. Этот документ должен пройти государственную историко-культурную экспертизу (ГИКЭ), где независимые эксперты оценивают, не навредит ли проект памятнику.

Региональные особенности. В каждом субъекте РФ действуют свои комитеты по охране памятников, и требования могут отличаться. Например, в Санкт-Петербурге процедуры согласования исторически более строгие и формализованные, чем в Москве. Игнорирование местных регламентов — одна из самых частых причин остановки проектов.

# Технические особенности работы с памятниками

Старые здания — это не только история, но и сложные инженерные задачи. Здесь эстетика всегда идёт рука об руку с физикой.

Конструктивные особенности. Часто встречаются деревянные перекрытия, кирпичные стены без армирования, просадочные грунты. Перед началом проектирования необходимо провести комплексное обследование конструкций. Это не просто визуальный осмотр, а инструментальное исследование: вскрытие шурфов для изучения фундаментов, определение прочности кладки неразрушающими методами, зондирование перекрытий. На основе этих данных принимается решение о возможности надстройки этажей или устройства тяжёлых перекрытий.

Инженерные сети. Прокладка современных коммуникаций (вентиляция, кондиционирование, интернет) требует деликатного подхода. Часто приходится использовать скрытые короба за историческими карнизами или интегрировать оборудование в подвалы и чердаки. Главная задача — минимизировать количество штроб в несущих стенах и сохранить аутентичную штукатурку.

Энергоэффективность и микроклимат. Установка современных окон и утеплителей в исторических зданиях ограничена. Решения по повышению энергоэффективности должны быть согласованы с органами охраны. Часто применяют второе остекление: снаружи устанавливаются деревянные рамы, повторяющие исторический рисунок, а внутри — современные стеклопакеты. Это позволяет сохранить облик здания и обеспечить комфорт.

Пожарная безопасность. Это один из самых сложных вопросов. В деревянных перекрытиях нельзя просто так проложить современные системы пожаротушения. Приходится искать индивидуальные решения: использовать специальные негорючие составы для обработки дерева, проектировать системы дымоудаления с минимальным вмешательством в конструкции.

# Примеры успешных проектов в России и СНГ

Теория подтверждается практикой. Рассмотрим знаковые проекты, где редевелопмент стал примером бережного отношения к наследию.

Москва: Гостиный двор. Один из крупнейших проектов редевелопмента исторического здания в центре столицы. Здание XVIII века было преобразовано в современный культурный и торговый комплекс. Ключевая задача — сохранить уникальную архитектуру, при этом создав многофункциональное пространство с подземным паркингом и современными залами. Проект стал примером того, как можно интегрировать сложную инженерию в памятник федерального значения.

Санкт-Петербург: Новая Голландия. Остров с комплексом исторических складов был превращён в общественное пространство. Проект стал эталоном того, как можно сохранить аутентичную атмосферу, внедрив современные функции: выставочные залы, рестораны, парк. Здесь реставрация шла рука об руку с приспособлением под новые нужды, а все новые элементы были выполнены с максимальным уважением к историческому контексту.

Ереван, Армения: Каскад (CAYF). Историческое здание

бывшего завода было преобразовано в центр современного искусства Yerevan Contemporary Art Foundation (CAAF). Проект показал, как промышленная архитектура советского периода может стать платформой для новой культурной жизни. Это отличный пример того, что редевелопмент актуален не только для дореволюционных особняков.

# Как найти баланс между сохранением и модернизацией

Главный вопрос любого проекта редевелопмента: где заканчивается реставрация и начинается новое строительство?

Принцип обратимости. Все современные вмешательства должны быть максимально деликатными и, по возможности, обратимыми. Если вы устанавливаете новые перегородки или инженерные системы, они не должны наносить непоправимого вреда историческим конструкциям. Это позволяет будущим поколениям принять свои решения по использованию здания.

Контраст нового и старого. Иногда лучший способ подчеркнуть ценность наследия — это не пытаться его имитировать, а создать честный диалог между эпохами. Современные стеклянные вставки или металлические конструкции на фоне старого кирпича могут смотреться очень выразительно. Главное — чтобы новые элементы не спорили со старыми, а дополняли их.

Функциональная адаптация. Важно не просто сохранить стены, а наполнить их новым смыслом. Бывшие производственные цеха становятся лофтами, подвалы — арт-пространствами, чердаки — коворкингами. Успешный проект — это тот, где новая функция здания кажется логичным про-

должением его истории.

Работа с историческими зданиями — это вызов для команды, но и уникальная возможность создать проект с особой энергетикой. Уважение к прошлому, профессионализм в настоящем и взгляд в будущее — вот три кита успешного рехабилитации наследия.

## **Глава 3. Промышленные объекты: от завода к креативному кластеру**

Промышленные зоны — это, пожалуй, самый благодатный материал для редевелопмента. В отличие от исторических особняков, здесь меньше законодательных ограничений, но больше инженерных вызовов. Огромные пространства, высокие потолки, мощные конструкции — всё это буквально просится под новые функции: лофты, офисы, арт-кластеры и общественные центры. В этой главе мы разберём, как вдохнуть новую жизнь в индустриальное прошлое.

# Типология промышленных зданий и их потенциал

Не каждый завод одинаково хорош для редевелопмента. Успех проекта во многом зависит от исходных данных.

Кирпичные мануфактуры (XIX — начало XX века). Обладают высокой эстетической ценностью: фактурный кирпич, мощные деревянные или металлические фермы, большие окна. Идеальны для лофтов, ресторанов, креативных кластеров. Пример — Даниловская мануфактура в Москве, где индустриальная эстетика стала главным козырем проекта.

Советские заводы и фабрики (середина XX века). Часто это массивные бетонные или кирпичные строения с огромными цехами. Их главный плюс — масштаб. Они отлично подходят для создания арт-кластеров, коворкингов, спортивных центров. Пример — «Хлебозавод №9», который показал, что даже типовое советское здание может стать модным адресом.

Складские и логистические комплексы. Простые прямоугольные здания с высокими потолками. Их легко адаптировать под ритейл, склады нового типа (dark store), шоурумы и даже жилые комплексы.

# Преобразование заводов, складов, депо в современные пространства

Процесс превращения «заброшки» в модное место требует системного подхода.

Концептуальное зонирование. Огромный цех нельзя просто поделить на маленькие офисы. Важно сохранить ощущение пространства. Используются антресоли (мезонины), стеклянные перегородки, мобильные конструкции. Задача — создать уединённые зоны, не перекрывая обзор на исторический масштаб.

Инженерная реабилитация. Главная проблема старых производств — износ сетей. Требуется полная замена электрики, водопровода и канализации. Часто приходится решать вопрос с «наследием» в виде масляных пятен на полу или асбеста в перекрытиях, что требует специальных мер по демеркуризации или демонтажу.

Свет и инсоляция. Большие окна — главный козырь. Их нужно расчистить и восстановить. Если окон мало, проектируются световые фонари на крыше или используются современные системы искусственного освещения, имитирующего дневной свет.

Кейсы: Москва и Санкт-Петербург

Теория лучше всего усваивается на практике.

Москва: Артплей и Хлебозавод №9. Артплей (Artplay). Один из первых и самых успешных примеров. Бывшая фабрика «Красная роза» превратилась в центр дизайна. Здесь удалось сохранить индустриальную эстетику (кирпич, металл) и создать уникальную атмосферу свободы и творчества.

Хлебозавод №9. Проект, который показал: даже типовое советское здание может стать модным адресом. Сохранение оригинальных конструкций и ритма оконных проёмов стало ключом к успеху.

Санкт-Петербург: Севкабель Порт и Новая Голландия (индустриальный блок). Севкабель Порт. Бывшая территория завода «Севкабель». Проект демонстрирует редевелопмент не одного здания, а целой промзоны у воды. Акцент сделан на общественных пространствах, сохранении кабельного барабана как арт-объекта и создании видовых точек на Финский залив.

Новая Голландия. Хотя мы упоминали её как исторический объект, её «сердце» — это именно бывшие морские склады (индастриал). Адаптация этих массивных кирпичных зданий под галереи и рестораны — хрестоматийный пример бережного редевелопмента.

# Технические решения для адаптации промышленных объектов

Здесь мы углубляемся в детали, которые отличают профессионала от любителя.

Фундаменты и полы. Старые бетонные полы часто не выдерживают современных нагрузок (например, веса джакузи в лофте или тяжёлого оборудования). Требуется либо усиление плиты, либо устройство нового «пирога» пола по существующему основанию с разделительным слоем.

Вертикальный транспорт. В высоких цехах необходимо устройство лифтов и лестниц. Часто используются панорамные лифты в металлической сетке или открытые металлические лестницы (спирали), которые сами по себе становятся элементом дизайна.

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.