

Андрей Шунин

ТЕБЕ НУЖНО ИГРАТЬ В

Го



Андрей Шунин

Тебе нужно играть в Го

<https://litres.ru/74234054>

SelfPub; 2026

Аннотация

Двадцать лет назад мне подарили игру Го. Я поставил коробку на полку — древняя восточная игра казалась последним, что может пригодиться предпринимателю. Я ошибался.

Эта книга — не руководство по игре. Это история о том, как камни на доске научили меня видеть правду о бизнесе, партнёрах и собственных ошибках. Как научиться вовремя отказываться от убыточного, видеть возможности и риски, принимать верные решения в выборе команды и сохранять баланс, когда всё вокруг рушится.

Для руководителей, предпринимателей и всех, кто хочет мыслить стратегически.

Содержание

Введение. История одной фразы, которая изменила мою жизнь	7
Глава I. Почему умные люди проигрывают	12
Конец ознакомительного фрагмента.	14

Андрей Шунин

Тебе нужно играть в Го



Регистрация для приобретения авторского видеокурса обучения игре Го от Андрея Шунина



Федерация Го Краснодарского края



ШУНИН.Production



Международный бизнес-клуб Го

Введение. История одной фразы, которая изменила мою жизнь

Двадцать лет назад мне подарили игру Го. Тогда я не придал этому особого значения. Я жил в Кузбассе, активно занимался бизнесом, руководил Федерацией каратэ Киокушин-кай города Кемерово, строил карьеру и был уверен, что понимаю, как устроена жизнь и успех. Игру привёз мой учитель по каратэ. Он сам был увлечён Го и рассказывал о ней с большим уважением. Говорил, что в неё играют крупные предприниматели, политики и люди, принимающие серьёзные решения. Я вежливо выслушал его, поблагодарил за подарок и поставил коробку на полку.

В тот момент мне казалось, что древняя восточная игра — последнее, что может пригодиться человеку, у которого и без того хватает задач, ответственности и проблем.

Прошли годы. Жизнь изменилась. Я переехал в Москву. Продолжал заниматься бизнесом, запускал новые проекты, развивал существующие направления. Были успехи, были победы, были периоды, когда казалось, что всё идёт именно так, как должно идти. Но однажды ситуация начала меняться. То, что ещё вчера работало, перестало приносить результат. Появились ошибки в решениях. Накопилась усталость. Некоторые проекты начали терять устойчивость. Вместе с

внешними проблемами пришло внутреннее напряжение. Со стороны могло показаться, что всё в порядке. Но внутри нарастало ощущение потери контроля. В какой-то момент я обратился за советом к одному из своих наставников. После долгого разговора он внимательно посмотрел на меня и произнёс фразу, которую я запомнил на всю жизнь: **«Тебе нужно играть в Го».**

Я ожидал услышать рекомендацию по бизнесу. Ожидал новый подход к управлению. Ожидал стратегию выхода из кризиса. Вместо этого получил совет научиться играть. Честно говоря, сначала я не понял его. Но именно эта фраза впоследствии стала началом больших перемен.

Попав в бизнес-клуб Го в Москве, я увидел людей, которых раньше привык встречать только на переговорах, конференциях или деловых мероприятиях. Предприниматели. Руководители. Инвесторы. Политики. Люди с огромной ответственностью. И они серьёзно относились к этой игре. Тогда мне стало интересно. Что они видят в этих чёрных и белых камнях? Почему продолжают уделять игре время, несмотря на занятость?

Ответ я получил не сразу. Он пришёл через десятки партий. Через собственные ошибки. Через поражения. Через моменты, когда доска неожиданно начинала напоминать мне реальные ситуации из бизнеса и жизни.

Когда я обучался Го, в какой-то момент упёрся в потолок. Это был относительно невысокий уровень — примерно 10

кю. Мне казалось, что я уже многое знаю: основные принципы, изучал литературу, смотрел видео-уроки, пытался самостоятельно анализировать партии с искусственным интеллектом (ботом).

Я хорошо играл в шахматы, умел учиться, искать информацию и был уверен, что смогу двигаться дальше сам. Но результата не было. Начали опускаться руки. Пропадал интерес. Появлялись мысли: «Наверное, просто не дано». И именно в этот момент в моей жизни появился хороший учитель и наставник. Ему было интересно карате, я обучал его восточным единоборствам, а он меня — Го.

Сначала у меня было внутреннее недоверие. Я думал: «Что нового он может мне сказать?! Я уже столько всего изучил». Но всё изменилось после первой партии. Он смотрел на позицию и задавал простые вопросы:

— *Что ты здесь видишь?*

— *Как оцениваешь ситуацию?*

— *Что дает эта группа камней?*

Я уверенно отвечал:

— *Это моё.*

На что он спокойно сказал:

— *Это не твоё. И никогда твоим не было.*

Я возражал, я же здесь поставил камни, затратил ресурс, застолбил за собой так сказать. И подобных моментов за одну игру оказалось много.

Тогда я понял главное: проблема была не в отсутствии ин-

формации, а в неправильной оценке происходящего.

У меня было искажённое восприятие позиции, рисков и перспектив. И самое интересное — точно так же это происходило в моей жизни и бизнесе.

В Го, если ты неправильно оцениваешь статус группы, ты начинаешь принимать неверные решения, делать ошибочные ходы и поздно замечать угрозы.

В жизни происходит то же самое. Когда-то в начале пути предпринимательства я заключил договор с крупной сетевой компанией. Мне казалось, что теперь всё стабильно и это уже «моя территория». Я начал активно расширяться, брать кредиты — и для бизнеса, и для личной жизни, плюс большие траты на жизнь. Казалось, осталось только нарабатывать репутацию, расти и зарабатывать. Но это была ошибка. Изменились условия сотрудничества, произошли экономические изменения, ослаб рубль, появился более сильный конкурент — и вся конструкция начала рушиться. Я неправильно оценил риски. Начались проблемы, долги, кредиты. Выбираться пришлось долго и тяжело. Именно тогда я особенно ясно понял, насколько мышление определяет судьбу человека. Позже, занимаясь с учителем, выяснилось ещё кое-что важное: у меня не было элементарной базы. Я нахватался отдельных знаний (верхушек), но без фундаментального понимания это переставало работать на более высоком уровне.

И удивительно — одна правильно разобранный партия и разговор о происходящем дали мне больше роста, чем меся-

цы упорных тренировок. За короткое время я очень сильно прибавил в игре. И это чистая жизнь.

Один руководитель приходит в компанию — и всё начинает развиваться. Другой получает те же ресурсы и возможности — и всё разрушается.

Важно иметь способности правильно оценивать происходящее, видеть риски и перспективы, мыслить критически и нестандартно. Конечно, важны и профильные знания, так сказать финансовая грамотность, и опыт. Но в основе всего — стоит мышление.

Именно поэтому появилась эта книга. Она не о том, как стать чемпионом по Го. Она о том, как научиться мыслить стратегически. Как сохранять спокойствие в неопределённости.

Го — это не просто игра. Это модель мышления. Это тренажёр принятия решений. Это возможность увидеть собственные ошибки раньше, чем они обойдутся слишком дорого в реальной жизни.

Глава I. Почему умные люди проигрывают

За годы работы с предпринимателями я заметил интересную закономерность. Большинство серьёзных проблем возникает не из-за нехватки знаний. Не из-за отсутствия денег. Не из-за плохой удачи. Причина гораздо глубже. Человек начинает проигрывать тогда, когда перестаёт объективно оценивать ситуацию. В этот момент запускается цепочка ошибок.

Сначала теряется фокус. Потом появляются эмоциональные решения. Затем начинаются лишние действия. А дальше человек тратит всё больше ресурсов, пытаясь исправить последствия собственных ошибок. Я сам проходил через это.

Когда-то мне казалось, что чем больше направлений бизнеса развивается одновременно, тем лучше. Я хватался за новые возможности, расширял проекты, увеличивал обязательства. Со стороны всё выглядело как рост. На самом деле часть решений принималась без полноценной оценки рисков. Это стало понятно значительно позже. Проблема в том, что большинство людей не замечают момент, когда начинают терять стратегическое видение. Они продолжают много работать. Продолжают действовать. Но всё больше напоминают человека, который быстро бежит в неверном направлении.

НИИ.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.