

ALEXANDER BROVKIN

— КНИГА ПЕРВАЯ —



МИРОВЫЕ
МОРСКИЕ
КОРИДОРЫ
МОРСКАЯ
ЛОГИСТИКА
люди
и идеи

ПУТЬ

ГЛАВНЫЕ

МОРСКИЕ
АРТЕРИИ
МИРОВОЙ
ТОРГОВЛИ



ФОКУС

ГЛОБАЛЬНАЯ
ТОРГОВЛЯ
В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН



СУЭЦКИЙ
КАНАЛ



ПАНАМСКИЙ
КАНАЛ



МАЛАКСКИЙ
ПРОЛИВ



СЕВЕРНЫЙ
МОРСКОЙ ПУТЬ



МИРОВЫЕ
МОРСКИЕ МАРШРУТЫ

Александр Бровкин

ПУТЬ

<https://litres.ru/74273459>

SelfPub; 2026

Аннотация

Мировая морская торговля — это не просто перевозка грузов. Это кровеносная система глобальной экономики, связывающая государства, рынки и миллиарды людей. Книга «ПУТЬ» исследует, как океаны превратились в пространство конкуренции за капитал, технологии, данные и влияние. От древних морских путей до искусственного интеллекта, автономного судоходства, санкций, ESG, арктических маршрутов и борьбы за глобальные мегахабы — автор показывает скрытые механизмы, определяющие развитие мировой экономики. В основе книги — аналитический подход, сочетающий стиль ведущих мировых деловых изданий с литературным повествованием. Это взгляд на море не как на географию, а как на стратегический ресурс, где формируется будущее торговли, промышленности и геополитики. «ПУТЬ» — книга для тех, кто хочет понимать не только движение судов, но и движение мировой истории.

Содержание

Глава	4
ПРОЛОГ	10
ВВЕДЕНИЕ	12
Почему это важно	12
Система и игроки сегодня	15
Конец ознакомительного фрагмента.	17

ПУТЬ

Глава

ПУТЬ

Морская торговля, ресурсы, технологии

и геополитика XXI века

АЛЕКСАНДР БРОВКИН

Океан мировой экономики

2026

ПУТЬ

Морская торговля, ресурсы, технологии и геополитика

XXI века

© Александр Бровкин, 2026

Авторский текст и концепция издания.

Все права защищены. Никакая часть книги не может быть воспроизведена без письменного разрешения правообладателя, кроме краткого цитирования с указанием источника.

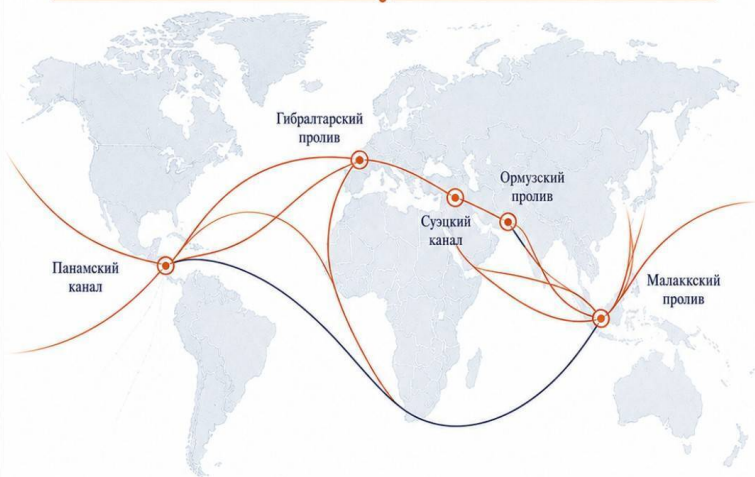
ISBN: не присвоен

Редакция: 1-я редакция (первое электронное издание)

Дизайн и вёрстка: Executive Edition

ЭПИГРАФ

«Когда большинство людей видит океан, они видят воду.
Когда государство смотрит на океан, оно видит власть.
Когда инвестор смотрит на океан, он видит капитал.
А когда историк смотрит на океан, он видит путь,
по которому всегда двигалась цивилизация.»



≈90%

МИРОВОЙ ТОРГОВЛИ
ПО ОБЪЕМУ



>50 000

ТОРГОВЫХ СУДОВ
В МОРЕ ЕЖЕДНЕВНО



~11 МЛРД Т

ОБЪЕМ МИРОВОЙ МОРСКОЙ
ТОРГОВЛИ ЕЖЕГОДНО



>300

ОСНОВНЫХ МОРСКИХ
МАРШРУТОВ



СОДЕРЖАНИЕ

ПРОЛОГ 7

ВВЕДЕНИЕ 8

Почему это важно 8

Система и игроки сегодня 11

Кровеносная система планеты 12

Торговые войны XXI века: тарифы, санкции и логистика
как оружие 32

Глобальные судоходные альянсы: кто управляет океаном
58

Ресурсы океана 81

Шельфовый промысел: нефть, газ и новые рубежи 82

Морские биоресурсы: промысел, аквакультура и борьба за
квоты 110

Энергия океана будущего: ветряки, приливы и водород
134

Глубоководная добыча полезных ископаемых 159

Цифровой океан 166

Судостроение нового поколения: материалы, двигатели и
автономия 167

Портовые хабы как цифровые экосистемы: от Роттердама
до Шанхая 188

Автономное судоходство: от вспомогательных систем к беспилотным судам	216
Искусственный интеллект и власть данных	231
Фрахтовый рынок и биржи	263
Морское страхование в эпоху гибридных угроз	287
Подготовка кадров для отрасли 4.0	314
Капитал, риски и регулирование	347
Теневой флот: индустрия обхода санкций	348
Кибервойны и атаки на портовую инфраструктуру	379
Геополитика проливов и новых маршрутов	403
Борьба с пиратством и вооружённой охраной	422
Глобальные корпорации и ESG-повестка	434
Углеродный налог на морские перевозки	451
Альтернативные топлива и инфраструктура бункеровки	475
Геополитика и океан	2050 491
Арктика: новая арена торговли и конфликтов	492
Прогноз до 2050: суда-дроны, плавучие заводы и океанские города	502
Климатические мигранты и изменение морских границ	520
Морская торговля в мире деглобализации	539
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	560
Власть пути	560
ПРИМЕЧАНИЯ	565
БИБЛИОГРАФИЯ	567

ПРОЛОГ



НОЧЬ. КОСМОС.

Если посмотреть на Землю с орбиты, границы государств исчезают. Не видно политических союзов, таможенных барьеров или торговых войн. Видны лишь тысячи огней. Одни неподвижны — это города. Другие медленно движутся через океаны. Это суда.

Каждый день десятки тысяч кораблей перевозят нефть, газ, зерно, автомобили, электронику, лекарства и контейнеры. Они соединяют континенты в единую экономическую систему, от которой зависит жизнь миллиардов людей.

Большинство людей никогда не увидит этот мир. Они не

стоят на капитанском мостике контейнеровоза, не наблюдают за перегрузкой СПГ в Персидском заливе и не следят за тем, как изменение одного маршрута может изменить стоимость товаров по всему миру.

Но именно здесь, вдали от внимания большинства, принимаются решения, которые определяют цены на энергию, устойчивость цепочек поставок, развитие промышленности и направление мировой политики.

Эта книга — путешествие в мир, который редко попадает в заголовки новостей, но ежедневно влияет на каждого из нас.

ВВЕДЕНИЕ

Почему это важно

Более 80 процентов мировой торговли проходит по морю.

80%+

МИРОВОЙ ТОРГОВЛИ

Морская логистика остаётся фундаментом глобальной экономики и связывает производство, энергию, продовольствие и капитал.

Это не просто статистика. Это фундамент современной цивилизации.

Когда контейнеровоз задерживается в Суэцком канале, последствия ощущают заводы в Европе, магазины в Азии и потребители в Америке. Когда возрастает напряжённость в Ормузском проливе, мировые энергетические рынки реагируют почти мгновенно. Когда меняются правила международного судоходства, меняется экономика государств.

Сегодня океан перестал быть пространством между странами. Он превратился в инфраструктуру мировой экономики, где пересекаются интересы государств, корпораций, финансовых рынков и новых технологий.

Эта книга не только о судах, портах и маршрутах. Она о том, как устроена современная глобальная система: почему морская торговля становится инструментом геополитики, как цифровизация меняет управление потоками и почему борьба за ресурсы океана становится одной из центральных тем XXI века.

«ПУТЬ» — это попытка увидеть мировую экономику не с берега, а с капитанского мостика. Понять, как связаны океаны, финансы, политика и технологии, и почему именно море остаётся главным пространством, где формируется экономическое будущее мира.



Рисунок 1. Морская торговля как соединительная ткань

мировой экономики.

Источник: предоставлено автором.

«Кто контролирует морские пути — контролирует мировую торговлю. Кто контролирует мировую торговлю — формирует экономическое будущее мира.»

ЧАСТЬ I

Система и игроки сегодня

Как устроена глобальная сеть морских потоков и кто получает власть над её маршрутами.

ГЛАВА 1

Кровеносная система планеты

Анатомия мировой морской торговли

«Пока корабли движутся, движется и мир.»

Когда мы смотрим на политическую карту мира, мы видим сушу, расчерченную границами. Это иллюзия статичности. Истинный облик нашей цивилизации проступает лишь в темноте, если подсветить океаны тысячами огней движущихся судов. Мировая морская торговля — это не просто экономическая категория и не совокупность сухих статистических выкладок о тоннах груза. Это глобальная сеть потоков, сложнейшая самоорганизующаяся структура — кровеносная система мировой экономики.

Если суша — это скелет, а финансовые потоки — нервные импульсы, то морские пути — артерии и вены, по которым движется главная питающая субстанция современной цивилизации: сырьё, топливо, продовольствие и готовая продукция. Эта система не знает выходных и почти не признаёт национальных границ. Она пульсирует в ритме, заданном сменной часовых поясов, связывая центры производства на од-

ном континенте с центрами потребления на другом.

Масштаб этой системы ошеломляет. По объёму морем перевозится более 80 процентов мировой торговли. В практическом смысле это означает, что почти всё, что окружает современного человека — кофе, смартфон, автомобильное топливо, лекарства, одежда и промышленное оборудование, — хотя бы однажды оказывается на борту сухогруза, танкера, газовоза или контейнеровоза. Остановка движения даже в одном узле вызывает эффект тромба: последствия быстро распространяются на самые дальние участки экономики.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.