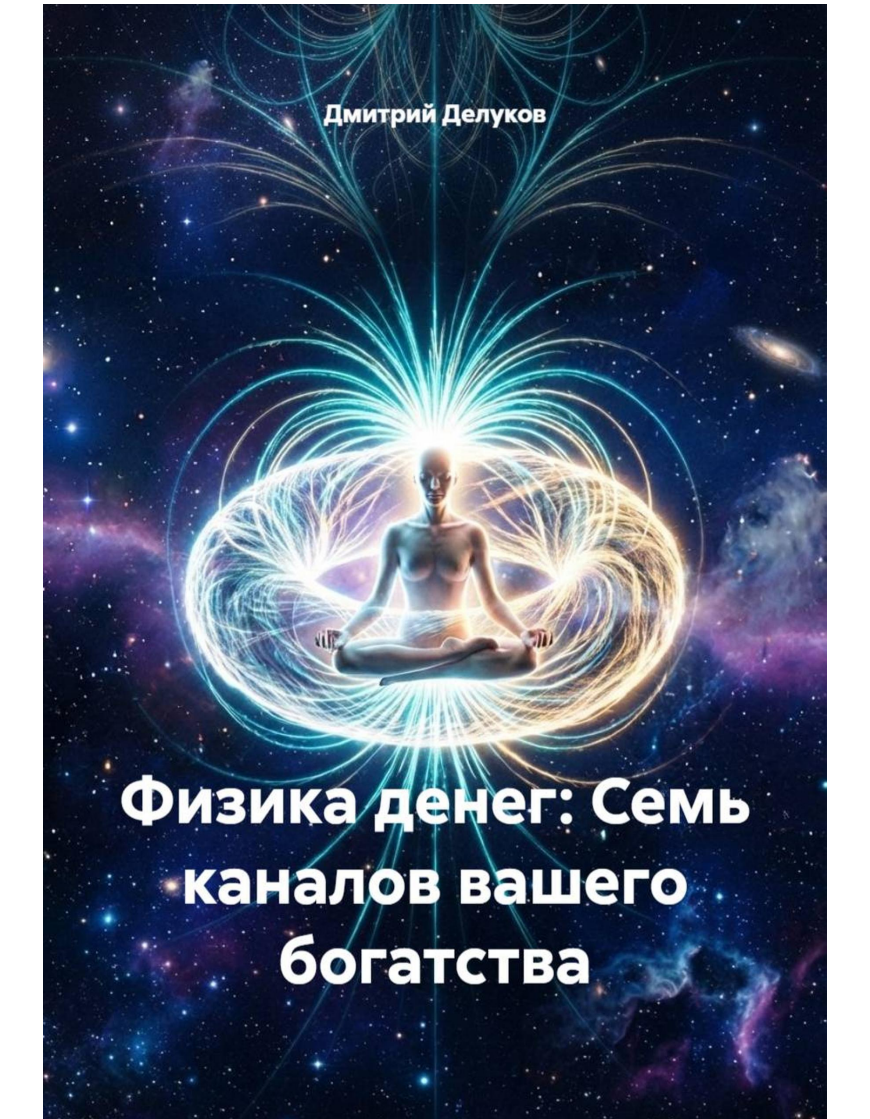


The background of the entire image is a deep space scene with a dark blue and black sky filled with numerous white stars of varying sizes. Several colorful nebulae are visible, including a prominent purple and blue one on the right side and a pinkish-purple one on the left. In the center, a woman with dark hair is depicted in a meditative lotus position. She is surrounded by a complex, glowing network of energy lines. These lines are primarily yellow and orange near her body, transitioning to bright blue and cyan as they radiate outwards. The lines form a series of concentric, swirling loops around her, creating a sense of dynamic energy and flow. The overall composition suggests a connection between human consciousness and the vastness of the universe.

**Дмитрий Делуков**

**Физика денег: Семь  
каналов вашего  
богатства**

# **Дмитрий Делуков**

## **Физика денег: Семь каналов вашего богатства**

*<https://litres.ru/74280702>*

*SelfPub; 2026*

### **Аннотация**

Вы устали от книг «Как я заработал первый миллион»? От советов «просто начни» и обещаний разбогатеть за неделю?

Эта книга – не об этом.

Она о том, почему двое с одинаковым образованием живут по-разному: один считает копейки до зарплаты, второй о деньгах не думает вообще. Дело не в везении, не в наследстве и не в трудолюбии. Дело в физике.

Автор предлагает простую, но работающую модель: деньги – это не бумажки, а энергия. Ваш доход – не сумма на счете, а мощность потока, который через вас проходит. Бедность – не лень, а положение в слабом поле. Богатство – не избранность, а резонанс с мощным вихрем.

Вы узнаете, как устроен ваш личный «тор» – вихрь, через который текут деньги. Научитесь видеть свои «семь каналов»: где энергия входит, где застревает, а где утекает безвозвратно. Поймёте, как кредиты, инфляция и кризисы работают на вас, а не против вас.

Никакой магии. Только понимание законов потока и чёткий маршрут: от спящего тора до состояния, когда деньги перестают быть проблемой.

# Содержание

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| Пролог: Почему бедные не виноваты, а богатые не избранные    | 5  |
| Часть 1                                                      | 11 |
| Глава 1. Деньги — это не бумажки                             | 11 |
| Глава 2. Как увидеть тор: от водоворота до воздушного кольца | 15 |
| Глава 3. Триада денег: объект, связь, условие                | 22 |
| Часть 2                                                      | 30 |
| Глава 1. Предприниматель — создатель тора                    | 30 |
| Глава 2. Наёмный работник — мини-тор в большом торе          | 38 |
| Конец ознакомительного фрагмента.                            | 40 |

# **Дмитрий Делуков**

## **Физика денег: Семь каналов вашего богатства**

### **Пролог: Почему бедные не виноваты, а богатые не избранные**

Знаете, с чего обычно начинаются книги про деньги? «Как я заработал свой первый миллион». «Десять шагов к финансовой свободе». «Проснись, ты бедный, потому что ленивый».

Я не буду так делать.

Не потому, что это неправда. Возможно, там есть полезное. Но я хочу начать с другого.

Я хочу начать с вопроса.

Почему два человека с одинаковым образованием, одинаковым опытом, одинаковым количеством часов в сутках живут совершенно по-разному? Один еле сводит концы с концами. Другой свободен. Один считает копейки до зарплаты. Другой не думает о деньгах вообще — они просто есть.

Случайность? Везение? Судьба?

Нам с детства говорят: «Бедный — значит ленивый. Богатый — значит работающий или жулик». Или наоборот: «Бедный — честный. Богатый — продал душу».

И то, и другое — чушь.

Я знаю бедных, которые работают на трёх работах и едва выживают. Они не ленивые. Они пахут как проклятые.

Я знаю богатых, которые не крутились, не воровали, не получали наследства. Они просто делали то, что делали — и деньги текли к ним сами.

Разница не в морали. Не в везении. Не в количестве усилий.

Разница в том, как человек расположен относительно потока.

Один стоит в стороне от реки и пытается наполнить ведро дождём. Другой стоит в русле — и вода течёт к нему сама.

Эта книга — о том, как устроено русло.

Я не буду учить вас, как разбогатеть за семь дней. Я не буду обещать, что после прочтения вы проснётесь миллионером. Это не учебник по инвестициям и не пособие по криптовалюте.

Я хочу показать вам, как энергия денег движется на самом деле.

Почему у одних её много, а у других мало. Почему инфляция съедает сбережения, а ипотека может быть и рабством, и инструментом. Почему кредитная история — это не клеймо, а настройка, которую можно восстановить. Почему бедные

не виноваты, а богатые не избранные.

И почему понимание всего этого начинается не с цифр и не с формул, а с одной простой картинки.

Вот о ней я и хочу рассказать.

Представьте реку.

Вы стоите на мосту и смотрите вниз. Вода течёт. Где-то она спокойная и гладкая. А где-то закручивается в воронку.

Водоворот.

Вы смотрите на него минуту, две. Что вы видите?

Вы видите, что вода движется по кругу. У воронки есть центр — тёмная точка, вокруг которой всё вращается. В центре вода уходит вниз. По краям возвращается обратно. Это замкнутое движение. Непрерывное. Стабильное.

Водоворот существует уже час, может, два. Он не распадается. Хотя вода в нём постоянно меняется. Капли приходят и уходят, а воронка остаётся.

Теперь вопрос.

Где находится водоворот? В реке, конечно.

Но можно ли сказать, где заканчивается водоворот и начинается река? Можно ли провести чёткую границу? Вот здесь — ещё водоворот, а здесь — уже просто вода?

Нет. Границы нет. Водоворот — это не отдельный объект. Это форма, которую приняла река в этом месте. Это процесс. Это способ движения воды.

Теперь посмотрите на себя.

Вы живёте. Дышите. Ходите на работу. Получаете деньги.

Тратите их.

Что, если вы — такой же водоворот?

Что, если деньги — это вода, которая течёт через вас? Они приходят и уходят. Они не задерживаются навсегда. Но пока они текут, вы существуете как экономический вихрь. У вас есть форма. Есть центр. Есть границы — правда, условные, как у водоворота в реке.

И что, если ваше благосостояние зависит не от того, сколько воды вы захватили и держите, а от того, насколько мощный и устойчивый поток через вас проходит?

Теперь — второй образ.

Представьте простую картонную коробку. В одной стенке — круглое отверстие. Кто-то ударяет по коробке ладонью. Из отверстия вылетает кольцо. Оно ровное, круглое, вращающееся. Оно летит через всю комнату, не распадаясь, и только потом рассеивается.

Вы не видите само кольцо — воздух прозрачен. Но вы знаете, что оно есть. Если бы отверстие было в дыму, кольцо стало бы видимым. Это кольцо называется тор.

Тор — это вихревое кольцо. Движение в нём происходит по спирали. Воздух поднимается вверх через центр кольца, наверху расходится наружу, опускается вниз по внешней стороне и снова заходит в центр снизу. Это замкнутая циркуляция. Она стабильна. Она держит форму.

Тор — это не воздух. Воздух — это то, из чего тор сделан. Сам тор — это движение. Это процесс. Это вихрь.

А теперь — самое интересное.

Представьте, что воздух — это деньги.

Они движутся. Они входят в центр, поднимаются, расходятся наружу, возвращаются обратно. Пока движение есть — тор существует. Как только движение останавливается — тор исчезает.

Человек, компания, государство — всё это может быть тором. Экономика — это океан таких вихрей. Одни большие и мощные. Другие маленькие и едва заметные. Одни резонируют друг с другом и усиливают поток. Другие гасят друг друга и разрушаются.

Когда я впервые представил деньги как тор, у меня в голове что-то щёлкнуло.

Я вырос в бедной семье. Я не завидовал богатым и не презирал бедных. Я просто не понимал, как это устроено. Почему одни люди всю жизнь работают и ничего не имеют, а другие живут свободно. Я чувствовал, что здесь есть какая-то закономерность, но не мог её ухватить.

А потом понял.

Разница не в людях. Разница в том, как они расположены относительно потока.

Одни стоят в центре вихря. Энергия течёт через них, и часть её оседает в центре. Другие — на периферии. Энергия проходит мимо. Третьи вообще не в русле.

Это не везение. Это физика.

Поток — не судьба. Его можно увидеть. Можно понять.

Можно войти в резонанс. Можно усилить.

И первый шаг к этому — принять, что деньги — это не бумажки. Деньги — это энергия.

# Часть 1

## Глава 1. Деньги — это не бумажки

Нас с детства приучают думать о деньгах как о вещах.

Вот купюра. Вот монета. Вот цифра на счёте в телефоне. Это можно потрогать, пересчитать, положить в карман, спрятать под подушку.

И нам кажется: деньги — это объект. Такой же, как стул или чашка. У него есть владелец. Его можно иметь. Его можно потерять. Его можно накопить.

Это не ложь. Но это только половина правды.

Потому что на самом деле деньги — не объект. Деньги — это энергия.

Точнее — потенциальная энергия действия.

Давайте разберём, что это значит.

Вот у вас в кармане сто рублей. Сами по себе они ничего не делают. Они не греют, не кормят, не везут вас в другой город. Это просто бумажка или цифра.

Но если вы отдадите эти сто рублей пекарю — он даст вам хлеб. Если отдадите водителю автобуса — он отвезёт вас на работу. Если переведёте другу — друг сделает то, о чём вы договорились.

Сто рублей — это право запустить в мире процесс на сумму сто рублей.

Это как камень на вершине горы. Камень просто лежит. Он ничего не делает. Но у него есть потенциал: если толкнуть, он покатится и совершит работу. Может разбить забор. Может сдвинуть другой камень. Может просто упасть в пропасть.

Потенциальная энергия — это возможность действия, которая пока не реализована.

Деньги — это такой же камень. Пока они у вас — это потенциал. Когда вы их отдаёте — потенциал превращается в реальное действие.

В физике энергия не появляется из ниоткуда и не исчезает в никуда. Она переходит из одной формы в другую.

С деньгами то же самое.

Вы получили зарплату. Это энергия, которая перешла к вам от работодателя. Работодатель получил её от клиентов. Клиенты — от своих работодателей. И так далее.

Вы потратили часть зарплаты на еду. Энергия перешла от вас к продавцу, потом к поставщику, потом к фермеру. Фермер потратил её на топливо для трактора. Тракторист — на молоко для детей. И так без конца.

Деньги — это не вещь. Деньги — это движение.

Как вода в реке. Вы можете зачерпнуть ведро и сказать: «Вот моя вода». Но пока вода стоит в ведре, она не вращает мельничное колесо. Она работает, только когда течёт.

Так и деньги. Пока они лежат мёртвым грузом, они не совершают работы. Они работают, только когда движутся. Когда переходят из рук в руки, со счёта на счёт, из проекта в проект.

Поэтому «иметь деньги» — не совсем точное выражение.

Нельзя иметь реку. Можно находиться в реке. Можно быть частью потока. Можно направлять его. Но владеть им — нет.

С деньгами то же самое.

Вы не можете «владеть деньгами» в том смысле, в каком владеете чашкой. Чашка никуда не течёт. А деньги текут всегда. Даже когда они лежат на счёте, их ценность меняется. Инфляция съедает их. Рынки колеблются. Налоги списываются. Деньги — это не покоящийся объект. Это процесс.

И вот тут — самое интересное.

Если деньги — это не вещь, а энергия, и не объект, а процесс, то богатство — это не количество денег, которыми вы владеете.

Богатство — это мощь и устойчивость потока, который через вас проходит.

Вспомните водоворот из пролога.

Водоворот не владеет водой. Вода приходит и уходит. Но пока вода течёт, водоворот существует. Он стабилен. Он может быть большим и мощным или маленьким и слабым.

Так и человек.

Один получает сто тысяч в месяц и тратит девяносто. По-

ток небольшой, но он есть. Вихрь крутится.

Другой получает миллион и тратит миллион двести. Поток большой, но вихрь затухает — он в долгах.

Третий получает пятьдесят тысяч, но тратит сорок, а десять направляет в рост. Поток скромный, но вихрь раскручивается. Он становится сильнее с каждым оборотом.

Цифры на счёте — это фотография. Срез. Моментальный снимок потока.

Вы можете посмотреть на снимок и сказать: «У этого человека миллион». Но вы не знаете, что было вчера и что будет завтра. Может быть, этот миллион — последние деньги от продажи квартиры. А может быть — результат мощного устойчивого потока, который приносит столько же каждый месяц.

Снимок не показывает движение.

А реальность — это движение.

Поэтому мы не будем говорить: «У вас должно быть столько-то денег». Мы будем говорить: «Как сделать так, чтобы поток через вас был мощным, устойчивым и растущим».

Это другой разговор.

И он начинается с понимания того, что такое тор.

## **Глава 2. Как увидеть тор: от водоворота до воздушного кольца**

В прошлой главе мы договорились: деньги — это не вещь, а энергия. Не объект, а процесс.

Но как увидеть процесс? Как нарисовать в голове картинку, на которую можно опереться, размышляя о деньгах?

Нам нужен образ. Простой, понятный, но точный.

И он у нас уже есть. Мы встретили его в прологе.

Это тор.

Давайте разберём его. Спокойно, шаг за шагом. Чтобы к концу этой главы у вас в голове была ясная картинка. Не мутное пятно, а работающая модель.

Шаг первый: Водоворот

Начнём с того, что все видели.

Река. Мост. Вы смотрите вниз.

Вода течёт. Где-то спокойно, а где-то закручивается в воронку. Это водоворот.

Что мы знаем про водоворот?

Первое: он не состоит из одной и той же воды. Вода приходит и уходит, а воронка остаётся. Водоворот — это не вода, а форма, которую вода принимает.

Второе: у водоворота есть центр. Тёмная точка, вокруг ко-

торой всё вращается. В этой точке вода уходит вниз.

Третье: есть внешняя граница. Там вода возвращается обратно, к центру. Так замыкается круг.

Четвёртое: водоворот существует, пока есть течение. Если река остановится — водоворот исчезнет. Он живёт, только пока движется.

Это уже много. Но водоворот — плоский. Он двухмерный. Мы смотрим на него сверху. А реальный мир объёмный.

Шаг второй: Воздушное кольцо

Теперь — второй образ.

Помните коробку из пролога? Обычная картонная коробка. В одной стенке — круглое отверстие. Удар по коробке ладонью — и из отверстия вылетает кольцо.

Оно летит через всю комнату. Ровное, круглое, вращающееся. Вы не видите само кольцо — воздух прозрачен. Но вы знаете, что оно там. Если бы воздух был цветным, вы бы увидели то, что физики называют тороидальным вихрем. Или просто — тором.

Чем тор отличается от плоского водоворота?

Водоворот мы видим сверху. Тор мы видим сбоку. Это кольцо, которое движется вперёд, одновременно вращаясь внутри себя.

Давайте представим, что мы разрезали это кольцо и посмотрим на него в сечении. Мы увидим круг. Внутри этого круга воздух движется по спирали. Вот как именно:

В центре круга воздух поднимается вверх.

Наверху он расходится наружу, к краям.

По внешней стороне опускается вниз.

Снизу снова заходит в центр.

Это замкнутая циркуляция. Непрерывная. Стабильная.

Пока энергия движения есть — тор существует. Как только энергия иссякает — тор распадается.

Шаг третий: Тор — это не вещество, а движение

Теперь — важнейший момент.

Из чего состоит тор?

Из воздуха? Да. Но тот же самый воздух был в коробке до удара. Он никуда не делся. Просто он двигался хаотично, а теперь приобрёл форму.

Тор — это не воздух. Воздух — это то, из чего тор сделан. Сам тор — это способ движения воздуха. Это форма, которую воздух принял на время.

Если мы запустим тор в цветном дыму, он станет видимым. Но дым — не тор. Тор — это вихрь, который захватил дым и несёт его.

Так же и с деньгами.

Деньги — это не тор. Это то, что течёт через тор.

Предприниматель — не деньги. Предприниматель — это форма, которая организует поток денег определённым образом.

Компания — не её счета. Компания — это устойчивый вихрь, через который деньги текут.

Когда вихрь силён, деньги сами приходят в движение. Когда вихрь слабеет, деньги перестают течь. Когда вихрь разрушается, деньги уходят в другие вихри.

Шаг четвёртый: Как энергия течёт через тор  
Теперь посмотрим на денежный тор в разрезе.

Представьте бублик. Но не мёртвый, а живой. Внутри него всё время что-то движется.

В центре тора — ядро. Это точка максимальной концентрации энергии. Здесь деньги собираются. Здесь находится предприниматель, или банк, или платформа — тот, кто запустил и держит вихрь.

Деньги приходят в ядро снизу. Это доход. Выручка. Зарплата. Инвестиции. Энергия входит в тор.

Из ядра энергия поднимается вверх. Это накопление. Формирование потенциала. Деньги собираются в центре.

Наверху энергия расходится наружу. Это траты. Расходы. Зарплаты сотрудникам. Налоги государству. Инвестиции в новые проекты. Энергия покидает центр и уходит на периферию.

По внешней стороне энергия опускается вниз. Это рынок. Клиенты. Потребители. Деньги проходят через них и возвращаются обратно.

Снизу энергия снова заходит в центр. Цикл замыкается.

И так — постоянно. Доход — накопление — траты — возврат — снова доход.

Это похоже на дыхание. Вдох — энергия входит. Задерж-

ка — энергия накапливается. Выдох — энергия выходит. И снова вдох.

Тор, который только вдыхает, — лопается. Тор, который только выдыхает, — сдувается. Здоровый тор дышит ровно. Вдох и выдох сбалансированы.

Шаг пятый: Разные торы — разные масштабы

Тор — это универсальная форма.

Маленький тор — это человек. Он получает зарплату (вход энергии), планирует бюджет (ядро), тратит (выход энергии), и деньги через магазины и услуги возвращаются в экономику.

Средний тор — это компания. Она получает выручку от клиентов, аккумулирует прибыль, платит зарплаты и налоги, инвестирует в развитие.

Большой тор — это государство. Оно собирает налоги (вход), формирует бюджет (ядро), распределяет средства (выход), и деньги через граждан и бизнес возвращаются обратно в виде новых налогов.

Все эти торы связаны. Они обмениваются энергией. Они резонируют или конфликтуют. Они усиливают друг друга или гасят.

Экономика — это океан взаимодействующих вихрей.

И ваш личный тор находится в этом океане. Не сам по себе. Не в вакууме. А в постоянном контакте с другими торами.

Шаг шестой: Где в торе деньги?

Теперь — вопрос, который может показаться странным.  
Где в торе находятся деньги?

В центре? На периферии? Внутри?

Правильный ответ: деньги не находятся нигде. Они движутся.

Как в водовороте. Нельзя сказать: «Вода находится вот в этой точке водоворота». Вода проходит через все точки и уходит дальше. Водоворот — это не хранилище воды. Это форма, которую вода принимает, пока течёт.

Так и с деньгами.

Нельзя сказать: «Деньги компании находятся в кассе». В кассе они задержались на день. Завтра их там уже не будет. Нельзя сказать: «Мои деньги на счёте». На счёте — цифра. Реальные деньги в это время работают где-то ещё. Банк вложил их в кредиты, в ценные бумаги, в межбанковские операции.

Деньги всегда в движении. Даже когда кажется, что они лежат.

Поэтому вопрос «где взять деньги?» — неправильный вопрос.

Правильный вопрос: «Как войти в поток? Как сделать так, чтобы энергия текла через меня?»

Что мы узнали из этой главы

Тор — это вихревое кольцо. Энергия движется в нём по спирали: вверх через центр, наружу, вниз по внешней стороне и снова в центр.

Тор — это не вещество, а форма движения. Деньги — это то, что течёт через тор. Человек, компания, государство — это формы, которые организуют поток.

Деньги не находятся где-то. Они движутся. Богатство — это не сумма на счёте, а мощность и устойчивость потока.

## Глава 3. Триада денег: объект, связь, условие

В первой книге — «Мир без частиц» — я рассказывал о триаде мышления. Трёх вопросах, которые можно задать чему угодно: от квантовой физики до человеческих отношений.

Объект. Связь. Условие.

Это универсальный инструмент. Он работает везде, где есть реальность и наше описание этой реальности. И деньги — не исключение.

Более того: большинство ошибок в обращении с деньгами происходит именно потому, что мы путаем эти три элемента. Точнее — заикливаемся на одном и забываем о двух других.

Давайте разберём.

Объект: Сумма на счёте — это фотография

Что мы обычно называем деньгами?

Цифру. Сумму. Вот у меня есть сто рублей. Вот у меня есть миллион. Вот у меня минус пятьдесят тысяч на кредитке.

Это — объект. Мы смотрим на цифру и говорим: «Вот мои деньги».

Но мы уже знаем: деньги — это не вещь, а процесс. Не

объект, а движение.

Цифра на счёте — это не деньги. Это срез потока. Фотография. Моментальный снимок водоворота.

Представьте, что вы сфотографировали реку. На фотографии вода застыла. Вы можете измерить, сколько воды в кадре. Но вы ничего не узнаете о течении. Вы не знаете, прибывает вода или убывает. Быстрое течение или медленное. Чистая вода или мутная.

Фотография — это правда, но не вся.

Так и сумма на счёте. Она показывает, сколько энергии застыло в этом месте в этот момент. Но она не показывает:

Откуда энергия пришла.

Куда она уйдёт завтра.

С какой скоростью она движется.

Насколько поток устойчив.

Есть ли рядом другие потоки, которые могут усилить или погасить ваш.

Человек, который смотрит только на цифру, похож на рыбака, который смотрит только на фотографию реки и пытается предсказать, где будет рыба.

Бесполезно.

Поэтому первое правило денежного мышления: цифра — это не деньги. Цифра — это тень денег.

Деньги — это то, что движется. А тень не движется. Она только показывает, что где-то есть свет.

Связь: Транзакция — это передача колебания

Если деньги — это энергия, то как она передаётся от человека к человеку?

Через транзакцию. Платёж. Перевод. Покупку. Зарплату.

В обычном мышлении это выглядит так: у меня было сто рублей, я отдал их тебе, у меня стало ноль, у тебя сто. Объект переместился из точки А в точку Б.

Но мы уже знаем, что деньги — не объект. А значит, и транзакция — не перемещение объекта.

Что же это?

В волновой картине мира связь — это не нить между двумя объектами. Связь — это интерференция. Два колебания складываются и создают новое.

Транзакция — это момент, когда два тора входят в резонанс.

Один тор отдаёт часть энергии. Другой принимает. Их частоты на мгновение совпадают. Происходит обмен. И после этого каждый продолжает двигаться — но уже по-другому.

Вы купили хлеб. Ваш тор отдал энергию. Тор пекаря принял её. Ваш тор чуть ослаб, но вы получили еду, которая даст вам энергию завтра. Тор пекаря усилился, и он сможет испечь ещё хлеба.

Транзакция — это не потеря и не приобретение. Это обмен колебаниями.

И вот тут кроется вторая распространённая ошибка.

Многие люди боятся тратить. Им кажется, что каждая транзакция — это потеря. Энергия ушла, и её больше нет.

Но в здоровом торе энергия не уходит навсегда. Она возвращается.

Вы отдали деньги за хлеб. Вы съели хлеб и получили силы. На силах вы пошли на работу и заработали новые деньги. Круг замкнулся.

Трата — это не конец. Это часть цикла. Выдох, за которым последует вдох.

Проблема возникает, когда выдох есть, а вдоха нет. Когда энергия уходит, но не возвращается. Это не трата. Это утечка.

Транзакция, которая не возвращается, — это не связь. Это разрыв.

Поэтому второе правило денежного мышления: смотреть не на одну транзакцию, а на поток. Не на один платёж, а на цикл.

Куда уходят деньги? Вернутся ли они? Когда? В каком виде? Какой длины петля?

Короткая петля: отдал — получил товар — использовал — заработал — вернул. Длинная петля: инвестировал — ждал — получил прибыль — вернул с избытком.

Разорванная петля: отдал — и тишина. Бедность — это когда у вас много разорванных петель. Богатство — когда петли надёжно длинные, и энергия возвращается с природой.

Условие: Поле, в котором всё происходит

Третий элемент триады — условие. То, что мы обычно не

замечаем. Фон. Среда.

В физике условие — это поле. Пространство-время. Океан квантовой пены, из которого всё состоит.

В экономике условие — это экономическое поле.

Это не абстракция. Это вполне реальные вещи:

Законы и налоги.

Доверие людей друг к другу.

Привычки и традиции.

Технологии и инфраструктура.

Состояние рынка: рост, стагнация, кризис.

Всё это — среда, в которой движутся деньги. И эта среда влияет на поток сильнее, чем сам поток.

Приведу пример.

Вы — маленький тор. Вы отлично работаете. Вы производите ценность. Вы честны и трудолюбивы.

Но вы живёте в стране, где экономическое поле разрушено. Законы не работают. Доверия нет. Инфраструктура разбита. Рынок в кризисе.

Ваш личный вихрь может быть сколь угодно мощным — поле погасит его. Как сильный водоворот в пересыхающей реке: воды всё меньше, и вихрь затухает не потому, что он плохой, а потому, что река мелеет.

И наоборот.

Вы можете быть не самым умелым предпринимателем. Но если вы находитесь в растущем поле — в быстро развивающейся стране, в горячей индустрии, на подъёме рынка, —

поле само понесёт вас. Как слабый водоворот в бурной реке: его подхватывает течение и раскручивает сильнее.

Это не везение. Это условие.

Игнорировать условие — третья и самая распространённая ошибка.

Человек видит только объект (свою зарплату) и связь (свои траты). Он не видит условие. А потом удивляется, почему в кризис всё рухнуло.

Или наоборот: человек видит условие и говорит: «В этой стране ничего не заработаешь». Он сдаётся. Он не видит, что даже в слабом поле можно найти островки сильного течения. Ниши. Отрасли. Сообщества. Локальные рынки, где поле плотнее.

Третье правило денежного мышления: всегда учитывайте условие.

Смотрите не только на себя, но и на поле, в котором находитесь. Меняйте поле, если оно слабое. Ищите сильное. Или создавайте своё.

Триада в действии

Теперь давайте соберём всё вместе.

Объект — это срез. Цифра на счёте. Фотография. Она показывает состояние, но не движение.

Связь — это цикл. Транзакция. Обмен колебаниями между торами. Петля, по которой энергия уходит и возвращается.

Условие — это поле. Среда, в которой все торы существу-

ют. Она может усиливать или гасить любой поток.

Ошибка бедности: смотреть только на объект. «У меня нет денег». Да, сейчас нет. Но почему? Петли разорваны? Поле слабое? Или и то, и другое?

Ошибка расточительства: смотреть только на связь. «Я трачу — значит, я живу». Но куда уходит энергия? Возвращается ли она? Или петли всё длиннее, а возврата всё меньше?

Ошибка страха: смотреть только на условие. «В этой стране ничего не заработаешь». Поле действительно важно. Но даже в слабом поле есть сильные вихри.

Здоровое денежное мышление — это видеть все три элемента одновременно.

Видеть свой текущий срез (объект). Понимать свои циклы (связи). Осознавать своё поле (условие).

И тогда вопрос «почему у меня нет денег?» распадается на три конкретных вопроса:

Что показывает мой срез? Сколько энергии во мне сейчас?

Как устроены мои петли? Куда уходит энергия и откуда приходит? Возвращается ли она?

В каком я поле? Оно усиливает меня или гасит? Могу ли я сменить поле или найти в нём зону сильного течения?

Ответив на эти три вопроса, вы перестаёте быть жертвой обстоятельств. Вы становитесь исследователем потоков.

А это уже совсем другая позиция.

Что мы узнали из этой главы

Объект, связь, условие — три элемента, через которые можно смотреть на любую денежную ситуацию. Объект — это срез, фотография. Связь — это цикл, петля. Условие — это поле, среда.

Большинство проблем с деньгами — оттого, что мы за-  
цикливаемся на одном элементе и забываем о двух других.

# Часть 2

## Глава 1. Предприниматель — создатель тора

До сих пор мы говорили о деньгах как об энергии, о торе как о форме движения, о триаде как об инструменте анализа.

Теперь пришло время поговорить о людях.

О тех, кто стоит в центре вихря.

Кто такой предприниматель?

В школьном учебнике написано: «Предприниматель — это человек, который создаёт бизнес и принимает на себя риски».

Формально верно. Но скучно. И ничего не объясняет.

В нашей модели предприниматель — это создатель тора.

Человек, который запускает новый вихрь в экономическом поле.

Давайте посмотрим, что это значит на практике.

Что значит «создать тор»

Вот есть экономическое поле. Океан. В нём текут потоки энергии. Люди обмениваются деньгами, товарами, услугами.

Где-то поток густой и быстрый. Где-то — тонкий и мед-

ленный. Где-то есть потребность, но нет предложения. Дыра в поле. Пустота.

Предприниматель — это тот, кто видит такую дыру и создаёт структуру, которая её заполняет.

Он говорит: «Здесь нужен хлеб». И открывает пекарню.

Он говорит: «Здесь нужна связь». И запускает телеком-компанию.

Он говорит: «Здесь нужен сервис по доставке». И создаёт курьерскую службу.

В момент запуска он формирует центр нового тора. Точку, вокруг которой начнёт вращаться энергия.

Сначала вихрь слабый. Он едва заметен на фоне океана. Но если центр правильный, если потребность реальна, если поле принимает новую структуру — вихрь начинает расти.

В него втекает энергия от клиентов. Он перерабатывает её и отдаёт обратно в виде товаров, услуг, зарплат. Цикл запускается.

Тор родился.

Предприниматель — это не должность

Важный момент: предприниматель — это не запись в трудовой книжке.

Можно быть наёмным работником и при этом мыслить, как предприниматель. Можно быть владельцем бизнеса и мыслить, как наёмный работник.

Разница в том, создаёте ли вы свой вихрь или обслуживаете чужой.

Наёмный работник классического типа — это мини-тор внутри большого тора. Он получает энергию от работодателя. Его частота задаётся извне. Он не управляет потоком — он участвует в потоке, который создал кто-то другой.

Предприниматель — это тот, кто сам задаёт частоту. Кто решает, куда потечёт энергия, с какой скоростью, по какому циклу.

Но это разделение — не навсегда.

Сегодня вы работаете в корпорации. Вы — мини-тор. Но вы видите внутри компании проблему. Дыру. Вы говорите: «Эту часть работы можно сделать лучше». И создаёте внутри компании свой маленький вихрь — проект, отдел, направление. Вы становитесь предпринимателем внутри чужого тора.

Завтра этот проект вырастает. Вы выходите из компании и запускаете свой бизнес. Теперь у вас полностью самостоятельный тор.

Послезавтра ваш бизнес вырастает настолько, что вы перестаёте быть предпринимателем в изначальном смысле. Вы становитесь управляющим. Ваш тор превращается в супер-тор, внутри которого десятки мини-торов — ваших сотрудников.

Границы подвижны.

Но суть одна: предприниматель — это тот, кто предпринимает действие по созданию или усилению вихря.

Не мечтает. Не планирует бесконечно. Не ждёт разрешения. А действует.

Реинвестирование: энергия возвращается в центр

Теперь — ключевой механизм, который отличает успешного предпринимателя от неуспешного.

Реинвестирование.

Когда вихрь запущен, через его центр проходит энергия. Часть этой энергии предприниматель забирает себе — это его доход. Часть уходит на поддержание вихря — зарплаты, аренда, материалы.

И вот здесь — развилка.

Предприниматель первого типа забирает всю энергию, которая осталась после обязательных расходов. Он тратит её на себя. Машина, квартира, путешествия. Вихрь остаётся того же размера. Энергия приходит и уходит. Предприниматель живёт хорошо, но его тор не растёт.

Предприниматель второго типа поступает иначе. Он берёт часть энергии и направляет её обратно в центр. Реинвестирует.

Нанять ещё одного сотрудника. Запустить рекламу. Открыть вторую точку. Разработать новый продукт.

Вихрь расширяется. Через него начинает проходить больше энергии. В следующем цикле предприниматель получает больше дохода. Он снова реинвестирует часть. Вихрь снова расширяется.

Это как снежный ком. Или как водоворот, который затягивает в себя всё больше воды.

Через несколько лет у предпринимателя первого типа —

та же пекарня, та же прибыль, тот же уровень жизни. У предпринимателя второго типа — сеть пекарен, поток в десять раз мощнее и доход, который позволяет не думать о деньгах вообще.

Разница не в стартовом капитале. Не в таланте. Не в везении.

Разница в том, куда направляется энергия в конце каждого цикла.

Если энергия уходит наружу и не возвращается — тор стабилен, но не растёт. Если энергия возвращается в центр — тор расширяется с каждым оборотом.

Это простой закон. Но большинство предпринимателей его игнорируют.

Проекты как торы

Со временем у предпринимателя может стать несколько проектов. Несколько торов.

Каждый проект — это отдельный вихрь. У него свой центр, свой поток, свой цикл. Но все они связаны через предпринимателя.

Вот здесь появляется важное понятие — разница.

Разница — это то, что оседает в центре тора после каждого цикла. Прибыль. Маржа. Доход минус расходы.

Когда у вас один тор, вы живёте на разницу от него.

Когда у вас несколько торов, вы живёте на сумму разниц от всех проектов.

И вот что интересно: чем больше проектов, тем больше

пересечений потоков. А чем больше пересечений, тем больше разница.

Это как интерференция волн. Когда две волны встречаются в фазе, амплитуда удваивается. Когда три — утраивается.

Проекты, которые резонируют друг с другом, усиливают общий поток. Они не просто складываются — они умножаются.

Поэтому опытный предприниматель думает не об одном проекте. Он думает о системе проектов, которые связаны между собой и усиливают друг друга.

Пекарня + кафе + доставка + производство полуфабрикатов. Четыре тора. Четыре потока. И в центре — предприниматель, который получает разницу от каждого и направляет энергию между ними так, чтобы вся система росла.

Жизнь на разницу: что это значит на самом деле

Я часто слышу: «Богатые живут на проценты». Как будто это что-то стыдное. Как будто «жить на разницу» — значит ничего не делать.

Это не так.

Жить на разницу — значит, что ваш тор или система торов стали настолько мощными, что разница покрывает все ваши потребности.

Вам больше не нужно лично стоять у печи. Вы можете нанять пекаря. Разница от его работы покрывает его зарплату и даёт вам доход.

Вам больше не нужно работать 12 часов в день. Вы мо-

жете работать 4 часа. Или вообще отойти от операционного управления и заняться стратегией. Или новым проектом. Или семьёй. Или самопознанием.

Это не «ничего не делать». Это свобода выбирать, на что тратить своё время.

И это, вообще говоря, цель.

Не миллион на счёте. Не яхта и не частный самолёт. А свобода.

Свобода от необходимости обменивать своё время на деньги. Свобода от страха, что завтра поток иссякнет. Свобода заниматься тем, чем вы хотите заниматься, а не тем, за что платят прямо сейчас.

Предпринимательство — это путь к свободе. Не единственный, но один из самых прямых.

Что мы узнали из этой главы

Предприниматель — это создатель тора. Человек, который видит потребность в поле и запускает вихрь.

Предпринимательство — не должность, а способ действовать. Можно быть предпринимателем внутри компании и наёмным работником внутри своего бизнеса.

Реинвестирование — ключ к росту тора. Энергия, возвращённая в центр, расширяет вихрь.

Проекты — это отдельные торы. Система проектов даёт больше разницы, чем один проект, потому что потоки пересекаются и усиливают друг друга.

Жить на разницу — значит достичь уровня, когда потреб-

ности закрываются автоматически. Это свобода. Это цель.

## **Глава 2. Наёмный работник — мини-тор в большом торе**

В прошлой главе мы говорили о предпринимателе — человеке, который создаёт свой вихрь и управляет им.

Но давайте будем честными: большинство людей — не предприниматели.

Большинство людей работают по найму. Ходят в офис. Получают зарплату. И это нормально.

Проблема в том, что про наёмных работников часто говорят с пренебрежением. «Винтики». «Офисный планктон». «Люди, которые продали своё время за копейки».

Это глупость.

Наёмный работник — это не неудачник. Это просто другая конфигурация тора.

Давайте разберёмся без высокомерия.

Мини-тор внутри большого

Предприниматель создаёт свой вихрь с нуля. Он сам задаёт частоту, сам определяет цикл, сам отвечает за то, чтобы поток не иссяк.

Наёмный работник подключается к уже существующему вихрю. Он становится мини-тором внутри большого тора.

Компания — это большой тор. У него есть центр (руководство, собственники), есть внешний контур (рынок, кли-

енты), есть поток (выручка, расходы, прибыль).

Наёмный работник находится внутри этого потока. Он получает часть энергии, которая проходит через компанию. Эта часть называется зарплатой.

Зарплата — это не плата за труд.

Это доля энергии, которую большой тор выделяет минитору за его участие в общем движении.

Разница формулировок важна.

«Плата за труд» звучит так, будто труд — это товар, который работник продаёт, а работодатель покупает. В этой логике работник всегда хочет продать подороже, а работодатель — купить подешевле. Это война.

«Доля энергии» — другое дело. Работник и работодатель находятся в одном вихре. Они оба заинтересованы в том, чтобы вихрь был мощным и устойчивым. Потому что если вихрь затухнет, энергия исчезнет у обоих.

Хороший работодатель это понимает. Он не пытается «купить труд подешевле». Он думает: «Как усилить общий поток, чтобы всем досталось больше?»

Хороший работник это понимает. Он не думает: «Как бы поменьше работать за ту же зарплату». Он думает: «Как усилить вихрь, в котором я нахожусь, чтобы моя доля выросла?»

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.