

АЛЕКСЕЙ ЧЕРНЯВСКИЙ



СТАРТАП БАБЫ-ЯГИ: БИЗНЕС НА КУРИНЫХ НОЖКАХ

Алексей Чернявский

**Стартап Бабы-Яги: Бизнес
на куриных ножках**

«Автор»

2026

Чернявский А. А.

Стартап Бабы-Яги: Бизнес на куриных ножках /
А. А. Чернявский — «Автор», 2026

Дремучий сказочный лес охвачен кризисом: традиционные способы заманивания путников безнадёжно устарели, царевичи предпочитают навигаторы, а бояре тонут в панических атаках и «дедлайнах». Быть просто фольклорным персонажем становится нерентабельно. Поняв, что пора менять бизнес-модель, Баба-Яга объединяет усилия с юридически подкованным Котом Баюном. Вместе они запускают на базе Избушки на курьих ножках первый лесной стартап. В ассортименте — «Еловый рефрейминг», детокс-смузи из мухоморов, спа-процедуры в чане и антистресс-медитации под кошачий гул. Однако путь к успеху вымощен не только брусникой. Партнёрам предстоит пережить проверки Налогового Мытаря, выдержать чёрный PR от аквапарка Водяного, укротить своенравный отель на берестовых лапах, сбегаящий в болото с клиентами, и отстаивать права перед заморскими инвесторами. Ироничная комедийная сказка о бизнесе, маркетинге, юридических петлях и о том, как сохранить душевное тепло даже при выходе компании на IPO.

© Чернявский А. А., 2026

© Автор, 2026

Содержание

Пролог: Когда пенсию срезали до мухоморов	5
Глава 1: Ребрендинг Избушки и первый питчинг	7
Глава 2: Маркетинг от Баюна и запуск таргета	9
Глава 3: Первые клиенты: Хипстеры на детоксе	10
Конец ознакомительного фрагмента.	11

Алексей Чернявский

Стартап Бабы-Яги: Бизнес на куриных ножках

Пролог: Когда пенсию срезали до мухоморов

Утро в Липовом Овраге началось не с привычного скрипа сосен, а с официального шелеста пергамента.

Баба-Яга сидела на завалинке, уперев локти в колени, и подслеповато разглядывала свежий указ ЛесНадзора, доставленный сорочьей почтой. На указ сургучом была прилеплена тяжелая печать в виде еловой шишки.

— Слышь, Баюн, — прохрипела Яга, не сдерживая эмоций. — Они тут совсем в своем центральном лесничестве умом тронулись. «В связи с переводом массива в статус особо охраняемого эко-заповедника... пенсионное обеспечение в виде сушеных грибов и целебных корней сократить на семьдесят процентов».

— Сколько-сколько?! — Кот Баюн, дремавший на теплом коньке крыши, мгновенно открыл оба глаза и свесил хвост. — А на что я, по-твоему, должен покупать импортные сливки и чесалку для заливки? На мухоморы?!

— На них самые, милоч, — Яга вздохнула и ткнула костлявым пальцем в нижнюю строчку пергамента. — А это ещё не всё. «Запретить топку печных устройств необработанным березовым валежником без установки фильтра глубокой очистки дыма». Это мне что, в свою родную печь эко-фильтр встраивать?! Да у меня Избушка от такой дерзости чихать начнет и на просеку ульет!

Избушка на куриных ножках будто услышала хозяйку: нервно переступила с ноги на ногу, отчего с крыши посыпалась сухая хвоя, и глухо заворчала где-то в районе стропил.

— Ситуация критическая, — Баюн легко спрыгнул с крыши и принялся ходить взад-вперед по бревну, нервно поглаживая усы. — Бюджет стремится к нулю, фискальное давление растет, а у нас из ликвидных активов только старая ступа, метла с пробегом и три сотки неликвидного мха.

— И что делать будем? — Яга оперлась на помело и хмуро посмотрела на кота. — Опять иванушек по лесу ловить да в печь сажать? Так за это нынче статья, да и мясистые иванушки в наши края лет десять как не заходят — всё больше какие-то щуплые, с чёрными дощечками в руках ходят, в них пальцами тычут.

Баюн резко остановился, и в его зеленых глазах вспыхнул азартный огонёк.

— Стоп, Ягиня! Повтори!

— Что повторить? Про дощечки?

— Именно! Это же не просто щуплые люди, это горожане с хроническим выгоранием и паническими атаками! Они платят огромные золотые в своих мегаполисах за то, чтобы их закопали в песок или заставили молчать неделю! А у нас тут — готовый продукт.

Первозданная природа, отсутствие связи, полная изоляция и аутентичный фольклор!

Яга подозрительно прищурилась:

— Ты это к чему клонишь, усатый?

— К бизнесу, Ягиня! — Баюн вскочил на стол и уперся лапами в бока. — Мы открываем премиальный эко-резорт! Забудь про сказки про злую ведьму. Отныне ты не баба с костяной ногой, а Chief Executive Officer и главный велнес-эксперт. Избушка — это передвижной глэмпинг. А я — Head of Marketing и директор по клиентскому счастью! Избушка снова скрипнула,

на этот раз развернувшись к лесу передом, будто чувствуя, что её привычная жизнь с этой минуты изменилась навсегда.

Глава 1: Ребрендинг Избушки и первый питчинг

Отказ от привычного образа жизни давался Яге нелегко. Первым делом Кот Баюн потребовал провести Генеральный аудит и предпродажную подготовку главного актива.

— Так, Ягиня, паутину из углов убираем, но не всю — оставляем тридцать процентов для «винтажного флёра», — командует Кот, шагая по горнице с берестяным планшетом и угольком за ухом. — Черепа с забора снимаем. Они вызывают у современной ЦА триггеры тревожности и нарушение ментальных границ. Заменяем на горшки с лавандой.

— Горшки с лавандой?! — ахнула Яга, сжимая в кулаке тряпку. — Баюн, да у меня на этом заборе триста лет суверенная граница держалась! Леший мимо ходил — шапку снимал! А теперь что, лаванда?!

— Не лаванда, а эстетика *rustic chic*, — строго поправил Кот. — И самое главное — лапы!

С лапами возникла отдельная технологическая проблема. Избушка, привыкшая разгребать куриными ногами прелые листья и топтать муравейники, выглядела слишком дико для городских стандартов экологичности.

— Эко-инспекция нас закроет за вытаптывание реликтового мха, — резюмировал Баюн. — Выход один: заказываем у кузнеца Микулы спецэкипировку.

Спустя три часа на куриные ноги Избушки были натянуты гигантские мягкие чехлы из промасленной мешковины с войлочной подошвой. Избушка сперва попыталась сбросить неопознанную обувь, но, осознав, что шаг стал мягким и бесшумным, гордо прошла перед крыльцом, победно приседая.

— Отлично! «Экологичные войлочные бахилы с нулевым следом на грунт» готовы, — записал Баюн. — Теперь — к инвестициям. Без стартового капитала мы таргет не запустим.

Единственным институциональным инвестором в округе был Кощей Бессмертный.

Через час Яга и Баюн уже стояли в холодном мраморном зале Замка Кощея. Сам Бессмертный сидел за массивным дубовым столом, перебирая костлявыми пальцами золотые червонцы и сверяя их с гроссбухом из сушёной воловьей кожи. — Нет, — сухо отрезал Кощей, даже не подняв головы, когда Яга изложила суть предложения. — Вексель под залог ступы не возьму. Ступа — актив амортизированный, деревянный, без системы ABS. Проект ваш — чистой воды авантюра. Какой ретеншн? Какая юнит-экономика? Вы мне предлагаете вложиться в избу, которая при виде волка уходит в соседний уезд?

Кот Баюн изящно прыгнул на стол инвестора, осторожно обогнув стопку суверенных облигаций.

— Кощей Трифонович! Посмотрите на этот рынок под другим углом, — мягким завлекающим шёпотом начал Кот. — Куда сейчас инвестируют купцы и дворяне? В шелка и пряности. Рынок перегрет! А мы заходим в синий океан — *Digital Detox & Magic Spa*. Городские бояре выгорают на государственной службе! Они готовы платить по пуду серебра за день просто за то, чтобы посидеть в тишине и побить друг друга березовым веником!

Кощей медленно поднял глаза. На его бледном лице заиграл искренний финансовый интерес:

— Сколько прошу за долю?

Пятьдесят золотых червонцев за десять процентов в компании, — выставил грудь

Кот.

— Десять червонцев и пятьдесят процентов компании, — прищурился Кощей. — Плюс я лично назначаю финансового контролёра.

— Тридцать червонцев и двадцать пять процентов! — вмешалась Яга, стукнув клюкой о мраморный пол. — И контролёра твоих кровей в избу не пушу, у меня там мухоморы сушатся!

Кощей молча посмотрел на Ягу, затем на Кота, достал тяжелый кованый сундучок и отсчитал тридцать блестящих монет.

— Договорились. Но если через два месяца не будет первой прибыли — Избушку заберу под курятник, а тебя, Баюн, сделаю чучелом в прихожую.

— По рукам, партнер! — муркнул Кот, сгребая золото в суму. — Готовьтесь, Кощей Трифонович, скоро будем считать дивиденды!

Глава 2: Маркетинг от Баюна и запуск таргета

Полученные от Кощея тридцать золотых червонцев требовали немедленной конвертации в трафик. Пока Баба-Яга перебирала в горнице запасы сушёных пиявок и заготавливала свежие еловые шишки для СПА-процедур, Кот Баюн оборудовал себе маркетинговый штаб прямо на развесистом дубе.

В руках у Баюна был новенький магический планшет — полированная дощечка из мореного дуба, на которую наливное яблочко транслировало изображение прямо в сказочную сеть «Лесbook».

— Так, Ягиня, выходи на крыльцо! — скомандовал Кот, наводя яблочко на фасад. — Нам нужен вирусный контент. Сейчас все релаксирующие видео в тренде. Ну-ка, встань у ступы, сделай загадочное лицо и медленно помешивай зелье.

— Чего-чего сделать? — нахмурилась Яга, утирая пот со лба. — Баюн, мне зелье доваривать надо, а ты со своими яблоками пристаёшь!

— Не «пристаёшь», а создаю экспертный контент для воронки продаж! — отрезал Кот.

— Давай, три-четыре, снимаем Reels!

Избушка, почувствовав внимание магической камеры, не удержалась и решила проявить инициативу. Она кокетливо приподняла одну ножку в войлочном бахиле, сделала изящный книксен и грациозно присела под фолклорный бит, который Баюн заранее намурлыкал на заднем плане.

— Идеально! — воскликнул Баюн, прижимая лапу к груди. — Приседания Избушки — это разрыв шаблона! Это сразу миллион просмотров среди гильдии купцов и столичных дьяков!

Кот быстро набросал текст рекламного объявления, выжигая слова прямо на берёзовой коре для таргетированной рассылки:

ВЫГОРЕЛИ НА ГОСУДАРЕВОЙ СЛУЖБЕ? СЧЕТА И ВЕКСЕЛЯ ВЫЗЫВАЮТ ТРЕВОЖНОСТЬ?

Премиальный эко-резорт «Яга-СПА & Magic Detox» предлагает:



Digital Detox:

Полное отсутствие сорочьей почты и гонцов на 7 дней.



Иммерсивный глэмпинг:

Проживание в смарт-избушке с видом на реликтовый бурелом.



Антистресс-терапия:

Авторские сказки от Кота Баюна (усыпление гарантировано на 100%).

Первым 5 клиентам — омолаживающий смузи из болотных трав в подарок! — Баюн, — подозрительно спросила Яга, заглядывая через плечо кота. — А что это за «смузи» такое? Это моя обычная настойка на хвое и клоповнике, что ли?

— Упаковка, Ягиня, всё решает упаковка! — назидательно поднял палец Кот. — Настойка стоит три медяка, а «детокс-смузи с микроэлементами тайги» — два серебряника!

Запустив таргет через систему сорочьего оповещения, Баюн усадился на крыльце и стал ждать. Долго ждать не пришлось. Уже к вечеру над лесом раздался шум колес: по разбитой просеке к поляне пробиралась позолоченная карета, из окон которой выглядывали бледные, изнуренные лица столичных бояр...

Глава 3: Первые клиенты: Хипстеры на детоксе

Карета, позвякивая позолоченной бутафорией, замерла на краю поляны. Из неё, осторожно ступая по лесному мху мягкими замшевыми сапожками, высадились трое. Это были молодые столичные дьяки из Приказа Цифровых Дел — бледные, с тёмными кругами под глазами и зажатые в кулаках серебряными дощечками с наливными яблочками.

— О боги, какая первичность материала... — прошептал первый, поправляя подстриженную по последней боярской моде бороду. — Никакой берёзовой сети, ни одного гонца. Полный вакуум.

— Коллеги, зафиксируйте атмосферику, — пробормотал второй, тщетно пытаясь поймать сигнал магической связи, поднося дощечку к уху. — Ни единой сороки. Это идеальный силенциум.

Яга, стоявшая на крыльце в парадном фартуке с вышитым лавандовым кустиком, едва удерживалась от того, чтобы не перекреститься. Кот Баюн мгновенно соскочил с бревна и устремился к гостям, изящно виляя бедрами.

— Welcome, уважаемые гости! — промурлыкал Кот, делая глубокий реверанс. — Приветствуем вас в пространстве абсолютного ментального обнуления! Я — Баюн, ваш проводник в мир внутреннего баланса. Сдаём все магические дощечки, пергаменты и сорочьих свистков вон в ту берестяную шкатулку.

— Как... всё сдать? — побледнел третий дьяк. — А если из казны придет срочная молния по бюджету?

— А для этого у нас есть услуга «Отказ от операционки», — строго вмешалась Яга, сходя с крыльца. — Сдал дощечку — saved soul. Не сдал — отправляешься прополку мухоморов делать за нарушение регламента детокса.

Гости с нервным трепетом сложили свои серебряные дощечки в шкатулку. Яга тут же заперла её на амбарный замок и спрятала ключ в глубокий карман.

— А теперь — знакомство с жилым фондом! — объявил Баюн, подводя гостей к Избушке.

Избушка на куриных ножках, заметив незнакомых людей в странных кафтанах, решила строго следовать скрипту гостеприимства, которому её всё утро учил Кот. Однако от волнения она перепутала стороны: вместо того чтобы повернуться к лесу задом, а к гостям передом, она с грохотом развернулась к дьякам глухой бревенчатой стеной, выставив вперед лишь задок с куриным хвостом из сухих веток. Дьяки замерли. По поляне пронёслась пауза.

Боже мой... — прошептал главный дьяк, закрыв рот ладонью. — Это же... акционизм! Это метафора! Избушка как бы говорит нам: «Забудьте свой прежний опыт, мир повернулся к вам спиной, чтобы вы увидели себя»!

— Иммерсивный театр высшей пробы! — восхищённо подхватил второй, записывая что-то угольком на манжете. — Какая глубина погружения!

Яга открыла рот, чтобы объяснить, что у куриного смарт-отеля просто заклинило поворотный механизм в левом колене, но Баюн больно пнул её лапой по валенку и шёпотом выдал:

— Молчи, Ягиня! Это называется *авторская концепция*!

— Именно так! — громко возвестил Кот гостям. — Наша Избушка показывает вам истинное лицо современного мира. А теперь — добро пожаловать на процедуру «Земляной смузи & Погружение в печь»!

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.