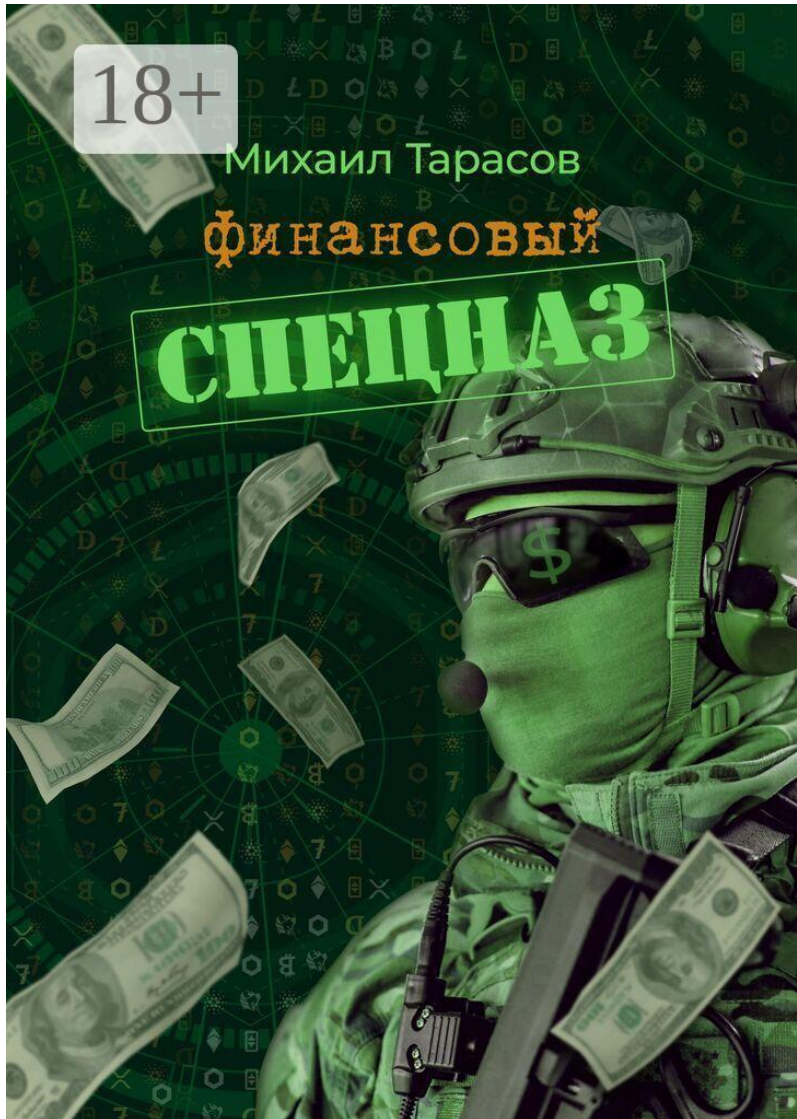


18+

Михаил Тарасов

финансовый

СПЕЦНАЗ



# Михаил Тарасов

## Финансовый спецназ

*<https://litres.ru/74291129>*

*ISBN 9785007079891*

### Аннотация

«Финансовый спецназ» М. Тарасова — это не сопливые советы для хомячков, а жесткий мануал по захвату твоего капитала. Здесь всё как в суровом M&A: либо ты поглощаешь рынок, либо он списывает тебя в утиль. Книга ломает шаблоны: от зачистки долгов до венчура, pre-IPO и налоговой маскировки. Хватит быть пушечным мясом! Сведи unit-экономику своей жизни, заряжай ETF как безотказный АК-47 и забирай свои миллионы без розовых соплей. Время — деньги, детка!

Книга содержит нецензурную брань.

# Содержание

|                                                                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Содержание книги «Финансовый спецназ»                                                                                          | 6  |
| Введение: Призыв на службу. Ты в армии своей жизни                                                                             | 11 |
| — Почему твои финансы — это поле боя, а не пикник                                                                              | 11 |
| — Гражданские методы не работают. Тебе нужна тактика спецподразделения                                                         | 17 |
| — Миссия: взять под контроль финансовую территорию и обеспечить суверенитет                                                    | 23 |
| — Мой провал на первой боевой задаче: как я чуть не слил весь депозит на М&А-сделке и почему выжил только благодаря дисциплине | 29 |
| Часть 1. Отбор. Стань оператором, а не пушечным мясом                                                                          | 35 |
| Глава 1. Психологическая подготовка: Убей в себе финансового гражданского                                                      | 35 |
| — Диагностика врага: твои ограничивающие убеждения о деньгах                                                                   | 35 |
| — Формирование мышления оператора: ответственность, холодный расчет, никакой паники                                            | 42 |
| — Норматив №1: Пройди тест на финансовую выносливость                                                                          | 49 |



# **Финансовый спецназ**

**Михаил Тарасов**

© Михаил Тарасов, 2026

ISBN 978-5-0070-7989-1

Создано в интеллектуальной издательской системе Ridero

# **Содержание книги «Финансовый спецназ»**

## **Введение: Призыв на службу. Ты в армии своей жизни**

- Почему твои финансы — это поле боя, а не пикник
- Гражданские методы не работают. Тебе нужна тактика спецподразделения
- Миссия: взять под контроль финансовую территорию и обеспечить суверенитет
- Мой провал на первой боевой задаче: как я чуть не слил весь депозит на М&А-сделке и почему выжил только благодаря дисциплине

## **Часть 1. Отбор. Стань оператором, а не пушечным мясом**

### **Глава 1. Психологическая подготовка: Убей в себе финансового гражданского**

- Диагностика врага: твои ограничивающие убеждения о деньгах
- Формирование мышления оператора: ответственность, холодный расчет, никакой паники
- Норматив №1: Пройди тест на финансовую выносливость

## **Глава 2. Разведка и анализ диспозиции: Полный аудит твоих сил**

- Активы и пассивы на карте: где твои укрепрайоны, а где бреши в обороне
- Денежный поток: анализ маршрутов снабжения и ликвидация «диверсантов» (бесполезных трат)
- Практикум: Составляем личную финансовую карту. Определяем координаты текущего положения

## **Глава 3. Постановка боевой задачи: Цель операции**

- Что такое «финансовая свобода» на языке спецназа: четкие координаты, сроки, ресурсы
- Декомпозиция цели: от стратегической задачи (ранний выход на пенсию) до тактических шагов (ежемесячные инвестиции)
- Кейс: Как боец с зарплатой в 100 000 рублей разработал план по достижению капитала в 10 млн за 7 лет

## **Часть 2. Курс молодого бойца. Базовый арсенал**

## **Глава 4. Оружие и снаряжение: Бюджет как автомат, резерв как бронезилов**

- Бюджетирование — это не диета, это контроль над боекомплект
- Система «трёх магазинов»: счета для жизни, для резерва и для атаки
- Резервный фонд: твой личный полевой госпиталь. Сколько, где и как хранить

## **Глава 5. Зачистка тыла: Ликвидация долговых обязательств**

- Долги как вражеские агенты в твоём штабе. Классификация по уровню угрозы
- Тактика «Лавина» и «Снежный ком»: выбираем метод уничтожения кредитов
- Ошибка новобранца: рефинансировать долг без плана его погашения

## **Глава 6. Нарращивание огневой мощи: Усиление денежного потока**

- Твоя зарплата — это регулярная поставка патронов. Как ее увеличить? Переговоры как спецоперация
- Партизанские вылазки: `side hustle` и фриланс для пополнения арсенала
- Кейс M&A для одного: Как «поглотить» новые компетенции и продать себя дороже на рынке

## **Часть 3. Тактические операции. Работа на финансовом фронте**

### **Глава 7. Огневая подготовка: Первые выстрелы на фондовом рынке**

- Брокерский счет — твой доступ на полигон. Открываем и снаряжаем
- Индексные фонды (ETF) — твой надежный АК-47. Дешево, сердито, работает
- Практикум: Первая боевая покупка. Инвестируем 1000

рублей и не паникуем

## **Глава 8. Стратегия долгосрочной осады: Пассивные инвестиции**

- Почему большинство активных трейдеров — это «погибшие герои»
- Регулярное инвестирование (DCA) как планомерное продвижение по вражеской территории
- Разбор портфеля Рэя Далио «All Weather»: как построить всепогодную оборону

## **Глава 9. Специальные миссии: Венчур, IPO и недвижимость**

- Когда оператору можно идти на высокорискованные задания
- Критерии отбора цели: как отличить перспективный проект от самоубийственной миссии
- Кейс: Участие в pre-IPO раунде. Анализ рисков, потенциальная доходность и подводные камни

## **Часть 4. Защита периметра и выход из боя**

## **Глава 10. Построение эшелонированной обороны: Диверсификация**

- Защита от «артобстрела» рынка: распределение активов по классам и странам
- Ребалансировка портфеля как приведение оружия к нормальному бою

## **Глава 11. Маскировка на местности: Легальная на-**

## **логовая оптимизация**

- Налоговые вычеты и ИИС — твои стелс-технологии
- Как не попасть под «дружественный огонь» от налоговой

службы

**Заключение: Дембель или перевод в Генеральный штаб?**

- Миссия выполнена. Капитал создан. Что дальше?
- От финансового спецназовца к финансовому стратегу.

Управление активами и создание наследия

- Твой вечный приказ: быть начеку, адаптироваться и никогда не сдаваться

# **Введение: Призыв на службу. Ты в армии своей жизни**

## **— Почему твои финансы — это поле боя, а не пикник**

Добро пожаловать на войну.

Да-да, ты не ослышался. Не на семинар по «финансовой осознанности». Не на лекцию, где тебе в сотый раз расскажут, как экономить на кофе. Ты прибыл на передовую. Твою личную передовую. И прямо сейчас ты стоишь посреди поля боя, в гражданской одежде, с растерянным видом и мишенью на груди.

Забудь все, что ты знал о деньгах. Все эти уютные мифы, которыми тебя кормили с детства: «работай усердно, и все будет», «государство о тебе позаботится», «кредитка — это просто удобный инструмент». Это — пропаганда для гражданских. Успокоительные сказки, которые рассказывают тем, кто должен сидеть в тылу и исправно крутить педали для чужой экономики.

Правда в том, что твои финансы — это не пикник на обочине жизни. Это затяжной военный конфликт. Каждую секунду. Каждый день. И пока ты расслабленно потягиваешь

латте, думая, что все под контролем, противник ведет по тебе прицельный огонь.

**Кто противник? О, у него много лиц.**

Это **маркетологи-снайперы**, которые 24/7 сидят в засаде, изучая твои поведенческие паттерны, чтобы нанести точный удар по твоему кошельку в момент слабости. Они знают, когда ты устал, когда тебе одиноко, когда тебе хочется доказать всему миру, что ты «не хуже других». И они нажимают на курок.

Это **банки-диверсанты**, которые подсовывают тебе «выгодные» кредиты в красивой упаковке, нашпигованные скрытыми комиссиями и страховками. Они минируют твое будущее, закладывая под него долговые обязательства, которые будут тикать годами.

Это **инфляция** — тихий убийца, невидимый газ, который каждую ночь просачивается в твой окоп и делает твои сбережения слабее. Пока ты спишь, твои деньги теряют покупательную способность. Медленно, но неотвратимо.

Это **фондовый рынок** — поле, усеянное самодельными взрывными устройствами в виде хайповых акций, советов от «гуру» из Telegram и твоей собственной жадности, которая кричит: «Давай, рискни всем ради иксов!».

Но самый главный, самый опасный враг — тот, которого сложнее всего опознать. Он не носит камуфляж и не говорит на чужом языке. Он сидит глубоко в твоём штабе. Он — это ты.

**Это твой внутренний саботажник**, который шепчет: «начну с понедельника», «живем один раз», «я это заслужил». Это твоя финансовая безграмотность, которая заставляет принимать решения на основе эмоций, а не холодного расчета. Это твой страх, который парализует тебя и не дает сделать первый шаг к инвестициям. Это твоя лень, которая мешает потратить один вечер на составление личного финансового плана.

Пока ты остаешься «гражданским», ты — легкая добыча. Ты реагируешь, а не действуешь. Ты плывешь по течению, которое несет тебя прямоком на скалы. Ты надеешься на авось, на премию, на наследство от троюродной тетушки. Надежда — это не стратегия. Это рапорт о капитуляции, который ты еще не подписал.

Финансовый спецназ живет по другим законам. Оператор не надеется. Он планирует. Он не реагирует. Он создает события. Он не боится. Он просчитывает риски. Для него финансы — это не хаос, а система уравнений, где каждая переменная находится под его контролем.

- Гражданский видит зарплату и думает, что потратить. Оператор видит денежный поток и думает, куда его направить: на усиление обороны (резервы), на закупку нового вооружения (активы) или на разведку боем (рискованные инвестиции).

- Гражданский берет кредит на новый айфон, потому что «все так делают». Оператор берет кредит только на то, что

принесет ему еще больше патронов — на бизнес, на образование, на актив.

- Гражданский в панике продает акции, когда рынок падает. Оператор видит в этом возможность провести перегруппировку и занять более выгодные позиции по низкой цене.

Эта книга — твой призывной пункт. Твой курс молодого бойца. Здесь не будет утешений и поглаживаний по голове. Будет жесткая муштра, пот и, возможно, даже слезы. Я заставлю тебя посмотреть в лицо твоим финансовым демонам. Я вытряхну из тебя всю гражданскую дурь. Я вручу тебе оружие, научу им пользоваться и отправлю на твое первое боевое задание.

Думаешь, я теоретик? Ошибаешься. Я сам прошел эту мясорубку. Помню свою первую «спецоперацию». Мне было 25, я только закрыл пару неплохих сделок и решил, что поймал бога за бороду. Мне подвернулось «верняковое» M&A — слияние двух региональных IT-компаний. Все вокруг гудели о «невероятной синергии», графики летели в космос, инсайдеры подмигивали. Я, ослепленный жадностью и самоуверенностью, проигнорировал все тревожные сигналы в финансовой отчетности, которые мой же мозг пометил как «несущественные». Я решил, что я умнее рынка. Я нарушил главное правило оператора — пошел на задание, не проводя должной разведки. Я вложил почти все, что у меня было, — около 50 000 долларов.

Через три месяца сделка развалилась. Акции рухнули на

90%. Мой «верняк» превратился в пыль. Я сидел перед монитором и чувствовал, как земля уходит из-под ног. Это был не просто финансовый удар. Это было тотальное, унижающее поражение.

И знаешь, что спасло меня от полного краха? Не гениальное озарение. Не помощь друзей. Меня спасла тупая, армейская дисциплина, которую я внедрил за год до этого. У меня был неприкосновенный резервный фонд на отдельном счете, который я поклялся не трогать ни при каких обстоятельствах. Этот резерв позволил мне не впасть в панику, не распродавать остатки портфеля за бесценок и удержаться на плаву, пока я зализывал раны. Моя тактическая глупость была компенсирована стратегической подготовкой. Система оказалась сильнее моей ошибки.

Именно тогда я понял: гении проигрывают. Системы побеждают.

В этой книге я не буду учить тебя быть гением. Я научу тебя строить систему. Систему, которая защитит тебя от врагов — как внешних, так и внутренних. Систему, которая будет работать, даже когда ты спишь. Систему, которая превратит тебя из вечной жертвы обстоятельств в командира своей финансовой судьбы.

Но предупреждаю сразу: отбор пройдут не все. Большинство сломается на первой же главе, когда придется честно взглянуть на свои долги. Кто-то дезертирует, когда поймет, что нужно отказаться от сиюминутных удовольствий ради

большой цели. Это нормально. Армия спецназа не может состоять из миллионов.

Вопрос только один.

Ты готов принять присягу? Или вернешься на свой уютный, но обреченный пикник, где тебя рано или поздно съедят?

Если готов — переверни страницу. Начинается твой первый день на службе.

# **— Гражданские методы не работают. Тебе нужна тактика спецподразделения**

Давай начистоту. Все, что ты до сих пор слышал о личных финансах, — это инструкция по сборке бумажного самолета, в то время как тебе предстоит управлять истребителем в зоне турбулентности.

«Откладывай 10% от зарплаты». «Экономь на кофе». «Создай подушку безопасности на три месяца». «Веди учет расходов в приложении». Это — гражданские методы. Они милые, безобидные и абсолютно бесполезные в реальном бою. Это правила дорожного движения для мира, где все носятся на броневиках без тормозов. Они были придуманы для стабильной, предсказуемой экономики прошлого века, где можно было 40 лет отработать на одном заводе, получить квартиру и уйти на пенсию, которую худо-бедно платило государство.

Проснись. Этот мир сгорел.

Ты живешь в эпоху асимметричных конфликтов. Твой противник — глобальная экономическая машина — не играет по правилам. Он использует высокоточное оружие (таргетированную рекламу), ведет психологическую войну (культ потребления) и наносит удары с неожиданных направлений

(кризисы, инфляция, пандемии).

Пытаться противостоять этому с помощью «экономии на кофе» — это как выйти с перочинным ножиком против отряда, вооруженного до зубов. Ты можешь сколько угодно гордиться своей бережливостью, но один залп инфляции уничтожит все твои годовые накопления. Ты можешь скрупулезно вести бюджет, но один грамотно впаренный автокредит возьмет тебя в заложники на пять лет.

Гражданские методы не работают, потому что они изначально дефектны. Они основаны на пассивности и обороне. Они учат тебя затягивать пояс, прятаться в окопе и надеяться, что шторм пройдет мимо.

**Но шторм не пройдет. Это новая норма.** Финансовый спецназ не обороняется. Он атакует. Он навязывает свои правила игры. Он использует асимметричные тактики, чтобы превратить слабости врага в свою силу. Давай сравним диспозиции.

**Гражданский подход vs. Тактика спецподразделения**

**Накопления: «Копилка» против «Боекомплекта» • Гражданский:** Откладывает 10% от зарплаты на «черный день». Эти деньги лежат на обычном счете, медленно пожираемые инфляцией. Он воспринимает накопления как лишение, как отказ от сегодняшних радостей.

• **Спецназ:** Определяет свой «коэффициент огневой мощи» — процент от дохода, который идет на создание акти-

вов. Это не 10%. Это 20%, 30%, а на пике формы и 50%. Для него это не лишение. Это — производство патронов. Чем больше патронов, тем больше у него возможностей в бою. Его резерв — это не «подушка», а эшелонированный стратегический запас, разделенный на три части:

- **Оперативный резерв:** Высоколиквидные средства (наличные, счет до востребования) на 1—2 месяца жизни. Это — патроны в подsumке, для немедленного реагирования на мелкие стычки (сломался холодильник, заболел зуб).

- **Тактический резерв:** Средства на 4—6 месяцев, размещенные в надежных и ликвидных инструментах (короткие облигации, фонды денежного рынка). Это — склад на передовой базе. Используется при более серьезных операциях: потеря работы, необходимость релокации.

- **Стратегический резерв:** Часть инвестиционного портфеля, которая может быть быстро переведена в кэш. Это — арсенал в глубоком тылу. Вскрывается только в случае тотальной катастрофы или для захвата уникальной возможности (обвал рынка, возможность купить актив за 10% от стоимости).

**Доходы: «Работа» против «Линий снабжения»**

- **Гражданский:** Ходит на работу. Получает зарплату. Если нужны деньги — работает больше или ищет подработку. Он воспринимает свой доход как константу, данную извне.

- **Спецназ:** Рассматривает основной источник дохода

(работу) как одну, пусть и главную, линию снабжения. Но он знает, что одна линия может быть перерезана в любой момент. Поэтому он постоянно работает над созданием альтернативных маршрутов:

- **Переговоры о зарплате для него** — не унижительное выпрашивание, а спецоперация по захвату плацдарма. Он готовится: собирает разведданные (анализ рынка), формулирует свои достижения в виде измеримых результатов (KPI), готовит аргументацию и план отхода.

- **Side hustle (дополнительный проект)** — это не «халтурка», а диверсионная вылазка на вражескую территорию для захвата ресурсов. Он тестирует гипотезы с минимальными вложениями, как разведгруппа. Провалился — свернул операцию, потеряв минимум. Взлетело — масштабирует, превращая в полноценную вторую линию снабжения.

- **Инвестиции** — это развертывание автономных боевых единиц (активов), которые ведут бой и захватывают ресурсы без его прямого участия.

**Риск: «Избегание» против «Управления»**

- **Гражданский:** Боится риска. Для него фондовый рынок — казино, бизнес — лотерея. Его стратегия — спрятать деньги под матрас или положить на депозит, где их гарантированно съест инфляция. Он боится потерять 100 рублей и в итоге теряет 1000 на упущенных возможностях.

- **Спецназ:** Понимает, что риск — это неотъемлемая часть войны. Нельзя победить, не рискуя. Но он не рискует

бездумно. Он управляет риском.

- **Асимметрия:** Он ищет ситуации, где потенциальная прибыль в разы превышает потенциальный убыток. Классический пример — венчурные инвестиции. Вложив в 10 стартапов, 9 могут прогореть (потеря 9X), но один может дать 100X, с лихвой окупив все потери. Это выстрел из снайперской винтовки по ключевой цели, а не беспорядочная пальба из автомата.

- **Диверсификация:** Для него это не просто «не класть все яйца в одну корзину». Это — создание подразделений разного назначения. У него есть «пехота» (широкие индексные фонды), «артиллерия» (облигации), «авиация» (акции роста) и «разведгруппы» (рискованные активы вроде криптовалюты или венчура). Если один отряд попал в засаду, другие прикрывают его и продолжают выполнение задачи.

- **Stop-loss (Приказ на отступление):** Он заранее определяет точку, в которой признает поражение в конкретной тактической операции (сделке) и выходит из нее, чтобы сохранить силы для следующего боя. Гражданский будет до последнего «усредняться» и «верить в актив», пока его счет не обнулится.

**Мышление: «Жертва» против «Оператора»**

- **Гражданский:** Мыслит как жертва. «Кризис съел мои сбережения». «Начальник не ценит». «Государство обмануло». Он всегда ищет внешние причины своих неудач. Он ждет, что кто-то придет и решит его проблемы.

● **Спецназ:** Мыслит как оператор. Он несет стопроцентную ответственность за исход любой операции. Кризис — это не проблема, а новая вводная, меняющая ландшафт. Падение рынка — не трагедия, а возможность для перегруппировки. Провальная сделка — не катастрофа, а ценные разведданные, за которые заплачено. Он не ждет приказа. Он сам — свой штаб, своя разведка и свой трибунал. **Твоя первая задача — демобилизоваться из армии гражданских.** Перестань мыслить их категориями. Выбрось их устав. Сожги их карты. Они ведут в никуда. Тебе нужна новая доктрина. Новый язык. Новый набор инструментов. Тебе нужна тактика спецподразделения. Потому что в финансовой войне побеждает не тот, кто усерднее работает или больше экономит. Побеждает тот, у кого лучше тактика, крепче дисциплина и больше воли к победе. Эта книга — твой новый устав. Твой курс интенсивной боевой подготовки. Будет больно, будет трудно. Тебе придется сломать старые привычки и построить себя заново. Но если ты пройдешь этот путь, ты перестанешь быть мишенью. Ты станешь охотником. Выбор за тобой, боец. Остаться пушечным мясом или стать оператором.

# — Миссия: взять под контроль финансовую территорию и обеспечить суверенитет

У каждого отряда спецназа есть миссия. Не размытая «цель», не туманная «мечта», а четкий, высеченный в камне приказ. Захватить высоту 404. Ликвидировать лидера террористов. Обеспечить периметр. Миссия — это то, что отличает элитного оператора от растерянного новобранца. Она дает фокус, отсекает лишнее и служит единственным критерием для принятия решений в хаосе боя.

У гражданских есть мечты: «хочу быть богатым», «хочу не работать», «хочу путешествовать». Это — детский лепет. Это — бесполезный шум в эфире. У нашего подразделения, у «Финансового спецназа», есть **миссия**. Запомни ее. Заруби на носу. Вытатуируй на внутренней стороне черепа.

Давай разберем этот приказ на составляющие, потому что каждое слово здесь имеет вес золота.

**Часть 1. «Финансовая территория».** Разведка и картография. Что такое твоя финансовая территория? Это не просто банковский счет. Это все экономическое пространство, в котором ты существуешь. Чтобы взять его под контроль, ты должен сначала составить его подробную карту.

- **Твои активы** — это твои укрепрайоны, огневые точ-

ки и производственные центры. Это все, что кладет патроны (деньги) в твой карман или может быть продано для пополнения арсенала. Акции, облигации, недвижимость под сдачу, доля в бизнесе, даже твой интеллектуальный капитал. Прямо сейчас твои активы, скорее всего, напоминают пару заброшенных блиндажей и ржавый пулемет. Наша задача — превратить их в сеть неприступных бастионов.

- **Твои пассивы** — это вражеские укрепления на твоей земле. Это минные поля, которые ты сам же и расставил. Ипотека, автокредит, потребительские кредиты, долги по кредиткам. Каждый пассив — это вражеский дот, который ведет по тебе постоянный огонь, забирая твои ресурсы в виде процентов. Пока ты не зачистишь свою территорию от этих дотов, о контроле можно забыть.

- **Твой денежный поток (cash flow)** — это твои линии снабжения. Это дороги, по которым в твой штаб поступают боеприпасы, провизия и подкрепления. Зарплата, доход от аренды, дивиденды. Прямо сейчас твои линии снабжения, скорее всего, постоянно подвергаются атакам диверсантов (импульсивные покупки) и грабежу со стороны партизан (скрытые комиссии и подписки).

- **Твой человеческий капитал** — это ты сам. Твои навыки, здоровье, энергия, репутация. Это — самый главный оператор на этой войне. Это твой самый ценный и одновременно самый уязвимый актив. Ты можешь иметь арсенал новейшего вооружения, но если оператор ранен, деморализо-

ван или некомпетентен — все это железо бесполезно. Гражданский бродит по этой территории вслепую. Он не знает, где его активы, путает их с пассивами (считая личный автомобиль «активом»), не понимает, куда утекают его ресурсы, и не инвестирует в своего главного бойца — в себя. Первый шаг нашей миссии — провести тотальную **рекогносцировку**. Составить подробную карту, где каждый рубль, каждый долг, каждый актив будет нанесен с армейской точностью.

**Часть 2. «Взять под полный контроль».** От обороны к наступлению. Контроль — это когда ТЫ отдаешь приказ каждому своему рублю, а не наоборот. Это когда твои деньги делают то, что нужно тебе для выполнения миссии, а не то, чего от них хотят маркетологи, банкиры или твой внутренний саботажник. Взять контроль — это перейти от пассивной обороны к активным наступательным действиям.

• **Зачистка территории от пассивов.** Наша первая тактическая задача — планомерное уничтожение вражеских укреплений. Мы разработаем план штурма для каждого твоего долга, начиная с самых опасных (кредитки, микрозаймы) и заканчивая долгосрочными (ипотека). Это не будет «погашение кредита». Это будет операция по освобождению оккупированных территорий. Каждый выплаченный долг — это отбитый у врага плацдарм.

• **Перехват управления линиями снабжения.** Мы установим жесткий контроль над твоим денежным потоком. Ты перестанешь быть транзитной зоной для денег, которые

приходят и тут же уходят в чужие карманы. Мы внедрим систему «бюджетного фаервола», который будет автоматически направлять ресурсы на ключевые участки: пополнение резервов, обслуживание вооружения (текущие расходы) и, главное, — на производство новых активов.

● **Форсированное строительство укрепрайонов.** Мы начнем превращать твой доход в армию активов. Каждый сэкономленный и инвестированный рубль — это не «отложенная радость». Это — новый солдат, которого ты отправляешь в бой. Солдат, который будет сражаться за тебя 24/7, добывая ресурсы даже когда ты спишь, ешь или отдыхаешь. Контроль — это дисциплина. Это система. Это автоматизм. Это когда правильные финансовые решения принимаются не силой воли, а потому что вся система настроена так, что по-другому поступить практически невозможно.

**Часть 3. «Обеспечить суверенитет». Конечная цель операции.** А теперь — самое главное. Зачем нам контроль? Зачем нам эта война? Ответ в одном слове: **суверенитет**. Забудь о термине «финансовая независимость», который так любят хиппи-миллионеры. «Независимость» — пассивное состояние. Суверенитет — это активное право. **Финансовый суверенитет** — это когда ты обладаешь абсолютной властью на своей территории. Это когда ни одно внешнее государство (начальник, банк, правительство, кризис) не может диктовать тебе свою волю.

● **Суверенитет** — это право на «НЕТ». Это возможность

сказать «нет» боссу-самодуру, не боясь остаться без средств к существованию. Сказать «нет» токсичному проекту, который выжигает твою душу. Сказать «нет» образу жизни, который тебе навязывают. Это то, что на Западе называют «Fuck You Money». Это не про хамство. Это про достоинство.

- **Суверенитет** — это свобода передвижения. Это возможность сменить город, страну, профессию не потому, что тебя вынудили обстоятельства, а потому что ТЫ так решил. Твои активы — это твой экспедиционный корпус, который обеспечит тебе плацдарм в любой точке мира.

- **Суверенитет** — это власть над своим временем. Это высшая форма суверенитета. Это когда ты перестаешь продавать часы своей единственной жизни за деньги. Твоя армия активов достигает такой мощи, что она может полностью обеспечивать твой тыл. С этого момента ты работаешь не потому, что должен, а потому, что хочешь. Ты можешь посвятить свое время тому, что считаешь по-настоящему важным: семье, творчеству, созданию нового бизнеса, наставничеству.

**Важнейший момент: суверенитет не равен богатству.** Я видел десятки топ-менеджеров с миллионными зарплатами, которые были рабами. Рабами ипотеки на элитное жилье, лизинга на премиум-авто, кредитов на обучение детей в частных школах. Один неверный шаг, один кризис, одно увольнение — и их карточный домик рушится. Они не суверенны. Они — высокооплачиваемые крепостные. И я ви-

дел инженера с доходом в три раза меньше, у которого не было долгов, был диверсифицированный портфель и резервы. Он мог в любой момент взять отпуск на полгода, чтобы запустить свой проект. Вот он — суверен. Его территория меньше, но она полностью под его контролем. Наша миссия — не погоня за абстрактным богатством. Наша миссия — построение твоей личной, неприступной, суверенной державы. Пусть для начала это будет небольшой, но гордый Люксембург, а не огромная, но колониальная Индия. Эта миссия — самый важный поход в твоей жизни. Он потребует от тебя всей твоей отваги, дисциплины и интеллекта. Многие дезертируют. Но те, кто дойдут до конца, получают главный трофей. Свободу.

Твой приказ ясен. Твоя личная «Операция Суверенитет» начинается сейчас.

# **— Мой провал на первой боевой задаче: как я чуть не слил весь депозит на М&А-сделке и почему выжил только благодаря дисциплине**

Прежде чем я вручу тебе оружие, я должен показать тебе свои шрамы. Чтобы ты понял — в этой войне даже самые самоуверенные операторы наступают на мины. И чаще всего — на те, которые сами же и заложили.

Мне было 26. Я не был зеленым новобранцем. За плечами — несколько успешных венчурных раундов, где я был на стороне привлекающих, и пара удачных выходов из акций технологических компаний. Я уже не ходил — я левитировал в метре от земли, раздуваясь от собственной важности. Я думал, что я не просто играю с рынком, а диктую ему свои условия. Я совершил главную ошибку молодого бойца, который выиграл первую перестрелку: я перепутал удачу с гениальностью. Мой внутренний гражданский, которого, как мне казалось, я давно расстрелял, поднял голову и нашептывал: «Ты — избранный. Ты видишь то, чего не видят другие».

И тут на моем радаре появилась «она». Идеальная цель. Конфетка. Сделка века.

Это было слияние (М&А) двух непубличных IT-компаний из смежных секторов. Одна разрабатывала софт для ло-

гистики, другая — для ритейла. На бумаге все выглядело как божественный замысел. Аналитики пели о «невероятном синергетическом эффекте». Инсайдеры, а точнее мутные типы, выдававшие себя за таковых, вполголоса рассказывали, что объединенную компанию уже через год выкупит крупный федеральный игрок с мультипликатором  $\times 10$ . Это был не просто шанс заработать. Это был шанс войти в историю, в закрытый клуб тех, кто «знал заранее».

Мой мозг, опьяненный гордыней, отключил все системы безопасности. Вместо того чтобы начать глубокую разведку (due diligence), я начал заниматься самообманом.

● **Нарушение протокола №1: Разведка.** Я не стал закапываться в финансовую отчетность. Зачем? Я же «чувствую» рынок. Я мельком глянул на баланс, увидел растущую выручку и проигнорировал тонкую, как волос, строчку растущей дебиторской задолженности. Я не стал копать информацию о менеджменте, хотя до меня доходили слухи о конфликте между основателями. «Разберутся, — думал я, — на кону такие деньги». Я читал не отчеты, а хвалебные статьи в отраслевых СМИ.

● **Нарушение протокола №2: Концентрация сил.** Устав любого спецподразделения запрещает бросать все силы на штурм одного объекта. Но я решил, что я — Александр Македонский. Я собрал почти все, что у меня было. Я вышел из нескольких стабильных позиций в акциях, добавил кэш и вошел в эту сделку почти на 80% своего капитала.

«Рисковать так рисковать, — говорил мне мой внутренний идиот. — Победителей не судят».

• **Нарушение протокола №3: Игнорирование разведанных.** За неделю до сделки на одном закрытом форуме проскочила информация, что у одной из компаний «дыра» в коде основного продукта, которую они пытаются скрыть. Я отмахнулся. «Происки конкурентов, — решил я. — Пытаются сбить цену». Мое желание, чтобы эта сделка состоялась, было настолько велико, что я начал воспринимать любую негативную информацию как вражескую пропаганду.

Я нажал на кнопку. Деньги ушли. И я сел ждать своего триумфа, уже мысленно покупая себе новую машину и апартаменты с видом на город.

Первые две недели все шло как по маслу. Акции на внебиржевом рынке понемногу росли. Я снисходительно поглядывал на коллег, которые «пропустили» такую возможность.

А потом начался ад.

Сначала сделку перенесли на месяц. «Технические детали», — объяснили брокеры. Я почувствовал первый укол холода в животе, но тут же заглушил его новой порцией самоуверенности. Потом просочилась информация, что конфликт основателей перешел в горячую стадию и они судятся друг с другом. Акции просели на 20%. Я не продал. «Эмоции, — сказал я себе. — Настоящий инвестор должен уметь терпеть просадки».

Развязка наступила одним дождливым утром во вторник.

Я открыл терминал и увидел новость: «Сделка по слиянию N и M отменена. В компании N вскрыты факты мошенничества с отчетностью».

Я смотрел на экран и не мог пошевелиться. Цифры в моем портфеле менялись с калейдоскопической скоростью, но все они были одного цвета — кроваво-красного. -70%. -80%. -92%. Рынок открылся, и те, кто мог, бросились сбрасывать бесполезные бумажки. За 15 минут мой капитал, который я собирал несколько лет, моя гордость, мое эго — все это превратилось в тыкву. В бесполезную, уродливую цифру, которая была меньше, чем мой первый студенческий заработок.

Я сидел в офисном кресле, но меня не было в этом офисе. Я был на поле боя, раненый, контуженный, без оружия, а надо мной кружил вражеский вертолет, добивая выживших. Чувство было не просто потери денег. Это было чувство тотального, экзистенциального унижения. Я — не гений. Я — самонадеянный болван, которого развели, как последнего лоха. Хотелось провалиться сквозь землю. Хотелось отмотать время назад. Хотелось разбить монитор.

Я не сделал ничего из этого. Я встал, налил себе стакан воды и просто смотрел в окно. И в этот момент, в самой низкой точке моего падения, сработала система. Та самая, которую я выстраивал до этого на автомате, без энтузиазма, просто потому что «так надо».

Годом ранее я принял для себя одно правило, вычитанное в какой-то умной книжке. Я назвал его «Протокол Суд-

ного дня». Суть проста: при получении любого дохода я, ПРЕЖДЕ чем заплатить по счетам, налоги или купить себе что-нибудь, отправлял 15% на отдельный, сегрегированный брокерский счет. Деньги на этом счете инвестировались по самой тупой и консервативной стратегии: 80% в глобальный фонд облигаций, 20% в индекс S&P 500. И главное условие протокола: я не имел права трогать эти деньги ни при каких обстоятельствах, кроме двух: полная потеря трудоспособности или полный крах моей основной финансовой системы.

Для меня это было скучно. Это была рутина. Пока я играл в М&А-сделки и изображал из себя Уоррена Баффетта, мой «скучный» счет потихоньку рос. Я даже не заглядывал туда месяцами.

И вот, когда моя «гениальная» стратегия разлетелась в пыль, этот скучный, дисциплинированный, автоматический «Протокол Судного дня» спас меня.

Он не спас мои потерянные деньги. Их было не вернуть. Он спас нечто более важное — мое психическое состояние и способность действовать.

Пока я смотрел, как горит мой основной счет, я знал, что у меня в тылу есть неприкосновенный запас. Это не дало мне впасть в панику и распродать за копейки остатки портфеля. Это дало мне возможность дышать. Это дало мне средства, чтобы продолжать жить, платить по счетам и не бежать занимать деньги. Мой «бронежилет», надетый задолго до боя, поймал пулю, которая летела мне прямо в сердце.

В тот день я усвоил главный урок своей жизни, который и лег в основу философии «Финансового спецназа».

**Система всегда побеждает гения. Дисциплина всегда бьет мотивацию.**

Твой самый гениальный план может провалиться из-за одной переменной, которую ты не учел. Твоя самая сильная мотивация иссякнет после первой же неудачи. Но система, выстроенная на холодной дисциплине и автоматизме, будет работать всегда. Она будет твоей страховкой. Твоим последним рубежом обороны. Она спасет тебя от самого опасного врага на поле боя — от самого себя.

Мой провал стоил мне дорого. Но урок, который я из него извлек, — бесценен. И я передаю его тебе, чтобы ты не платил за него ту же цену. Наша задача в этой книге — не научиться избегать ошибок. Это невозможно. Наша задача — построить такую систему, которая позволит тебе совершать ошибки, выживать и становиться после них только сильнее.

Твоя дисциплина — это твой единственный настоящий союзник в этой войне. Все остальное может предать. Она — никогда.

# **Часть 1. Отбор. Стань оператором, а не пушечным мясом**

## **Глава 1. Психологическая подготовка: Убей в себе финансового гражданского**

### **— Диагностика врага: твои ограничивающие убеждения о деньгах**

Прежде чем мы начнем изучать карты, чистить оружие и планировать наступательные операции, мы должны провести полную диагностику твоего главного поля боя. Оно находится не на фондовой бирже и не в кабинете у твоего начальника. Оно — между твоими ушами.

Ты можешь иметь доступ к лучшим аналитическим инструментам, читать самую инсайдерскую информацию и обладать стартовым капиталом. Но если твоя операционная система заражена вирусами, ты обречен. Ты будешь сам, своими собственными руками, саботировать каждую свою операцию. Ты будешь сливать выигранные позиции, отказываться

от выгодных атак и неосознанно вести себя к поражению.

Враг хитер. Он не приходит к тебе с плакатом «Я — твоё ограничивающее убеждение». Он маскируется под «здравый смысл», «житейскую мудрость», «моральные принципы» и «семейные ценности». Это — вражеская пропаганда, которую тебе транслировали с детства родители, школа, общество. Это ментальные «закладки», которые активируются в самый ответственный момент и заставляют тебя действовать против собственных интересов.

Наша первая задача — вытащить этих диверсантов на свет. Провести допрос с пристрастием и деактивировать их. Приготовься, это будет неприятно. Придется признать, что многие твои «принципы» — не более чем программный код, написанный другими людьми для управления тобой.

Вот самые распространенные вражеские «прошивки», которые я встречал у 99% новобранцев.

### **Вирус №1. «Деньги — это грязь / зло / не главное»**

- **Диспозиция:** Это самый старый и самый живучий вирус. Он сидит глубоко в культурном коде. Тебе с детства внушали, что богатые — это обязательно жулики и воры. Что большие деньги портят человека. Что духовность и финансовый успех несовместимы. «Не в деньгах счастье», — говорят они. И ты, как послушный ретранслятор, киваешь.

- **Механизм поражения:** Этот вирус работает как программа самоликвидации. Если ты подсознательно считаешь деньги чем-то «грязным», ты будешь на инстинктивном

уровне избегать их. Ты будешь бояться просить повышения, потому что «неудобно». Ты сольешь внезапную премию на всякую чушь, потому что большие деньги «жгут ляжку». Ты будешь саботировать собственный бизнес, когда он начнет приносить серьезный доход, потому что боишься превратиться в того самого «буржюя» из детских страшилок.

● **Разведданные с поля боя:** Я видел это десятки раз в переговорных. Основатель стартапа, гениальный программист, создал продукт, который может изменить рынок. Приходят венчурные инвесторы, кладут на стол термшит на 10 миллионов долларов. И он плывет. Он начинает мямлить, занижать оценку, соглашаться на кабальные условия. Почему? Потому что глубоко внутри сидит этот вирус, который шепчет: «Ты не достоин таких денег. Это слишком много. Это грязно». Он сам отдает врагу свою территорию, потому что боится ею владеть.

● **Протокол дезактивации:** Заруби себе на носу: деньги — это не добро и не зло. Это — инструмент. Это — усилитель. Молоток — это добро или зло? В руках строителя он создает дом. В руках убийцы — отнимает жизнь. Деньги работают точно так же. В руках подонка они становятся инструментом для покупки власти и причинения вреда. В руках достойного человека они становятся инструментом для создания ценности, обеспечения безопасности своей семьи и изменения мира к лучшему. «Не в деньгах счастье»? Абсолютно верно. Счастье — в свободе, которую они дают. В сво-

боде выбора, где жить, чем заниматься и кому помогать. Перестань очеловечивать деньги. Это просто ресурс. Как электричество. Глупо считать электричество «злом». Но очень опасно обращаться с ним без должной подготовки.

**Вирус №2. «Честным трудом больших денег не зарабатываешь»**

- **Диспозиция:** Это любимая мантра тех, кто хочет оправдать собственное бездействие. Раз большие деньги можно только «наворовать» или «получить по наследству», то зачем вообще пытаться? Можно спокойно сидеть на диване, презирать «олигархов» и гордиться своей «честной бедностью».

- **Механизм поражения:** Этот вирус парализует твою волю к масштабированию. Он заставляет тебя путать понятия «тяжелый труд» и «умный труд». Ты начинаешь измерять свой вклад в часах, проведенных в офисе, а не в созданной ценности. Ты думаешь, что чтобы зарабатывать в 10 раз больше, нужно работать в 10 раз больше. А поскольку в сутках всего 24 часа, ты приходишь к выводу, что это невозможно. И сдаешься.

- **Разведанные с поля боя:** Когда происходит M&A-сделка и основатели компании получают на счет девятизначную сумму, гражданские начинают шипеть: «Повезло. Наворовали». Они не видят 10 лет бессонных ночей до этого. Они не видят сотен провальных гипотез. Но главное — они не понимают, за что им заплатили. Им заплатили не за «честный

труд» в виде копания траншеи. Им заплатили за создание системы, которая генерирует ценность в огромных масштабах. За архитектуру, а не за кирпичи. Этот вирус заставляет тебя всю жизнь таскать кирпичи и презирать архитекторов.

● **Протокол дезактивации:** Перестань измерять труд в человеко-часах. Начни измерять его в единицах созданной ценности. Можно 40 лет «честно трудиться» на конвейере, закручивая одну и ту же гайку. Ценность этого труда минимальна и легко заменяема. А можно потратить год на создание программы, которая автоматизирует работу тысячи таких конвейеров. Ценность этого труда — колоссальна. Большие деньги зарабатываются не тяжелым трудом, а масштабируемым трудом. Ищи рычаги. Ищи способы, как сделать так, чтобы твои усилия приносили результат не для одного человека, а для сотен, тысяч, миллионов. Это и есть самый честный труд в экономике XXI века.

**Вирус №3. «Я гуманитарий / У меня не математический склад ума»**

● **Диспозиция:** Изысканная форма капитуляции. Это способ красиво назвать свою лень и страх перед цифрами. «Ох, все эти ваши акции, облигации, мультипликаторы — это так сложно. Я же творческий человек».

● **Механизм поражения:** Этот вирус отрезает тебя от языка, на котором говорит мир денег. Финансы — это на 90% простая арифметика и на 10% — психология. Отказываясь понимать цифры, ты добровольно надеваешь на глаза

повязку и затыкаешь уши. Ты становишься идеальной жертвой для любого финансового консультанта-мошенника, который нарисует тебе красивые графики и продаст втридорога какой-нибудь мусорный продукт.

● **Разведданные с поля боя:** На IPO выходит очередная «перспективная» компания. Все вокруг кричат о «новой парадигме» и «революционной технологии». Гражданские «гуманитарии» покупают акции, потому что им понравился дизайн презентации и харизма основателя. Оператор открывает отчетность и видит: растущие убытки, отрицательный денежный поток, гигантский долг. Ему не нужно быть профессором математики, чтобы понять: король голый. Через полгода акции падают на 80%, «гуманитарии» плачут, а оператор пожимает плечами. Он просто умеет читать.

● **Протокол дезактивации:** Хватит прикрываться этой чушью. Тебе не нужно решать дифференциальные уравнения. Тебе нужно уметь складывать, вычитать, умножать, делить и считать проценты. Все. Остальное — это знание нескольких базовых терминов. Если ты смог освоить правила грамматики родного языка, поверь, ты сможешь освоить и финансовую отчетность. Потрать на это один месяц. Один месяц, Карл! Это цена за то, чтобы снять с глаз повязку до конца жизни. Это не склад ума. Это вопрос выживания.

**Допрос с пристрастием: Твой личный трибунал**

А теперь — практическая работа. Возьми лист бумаги. Это — протокол твоего первого допроса. Отвечай на эти во-

просы письменно и максимально честно. Никто, кроме тебя, этого не увидит. Но если ты совершь здесь — ты совершь себе, и вся наша дальнейшая работа бессмысленна.

**1. Закончи фразу:** «Большие деньги — это...». Напиши первые 5 ассоциаций, которые приходят в голову.

**2. Закончи фразу:** «Люди, у которых много денег, они...». Опиши их. Не стесняйся в выражениях.

**3. Что говорили о деньгах в твоей семье, когда ты был ребенком?** Вспомни 3—5 фраз, которые ты часто слышал.

**4. Какое самое крупное финансовое решение ты принимал в жизни?** Что ты чувствовал до, во время и после него?

**5. Представь, что на твой счет внезапно упал 1 миллион долларов.** Опиши свои первые три действия и свои чувства (страх, радость, растерянность?).

Посмотри на то, что ты написал. Это и есть карта вражеских укреплений в твоей голове. Это те самые диверсанты, которых мы будем отлавливать и уничтожать одного за другим.

Это первый и самый важный шаг. Нельзя выиграть войну, не зная врага. А твой главный враг, боец, смотрит на тебя из зеркала. Пора познакомиться с ним поближе.

# **— Формирование мышления оператора: ответственность, холодный расчет, никакой паники**

Итак, мы вытащили из твоей головы самых жирных тараканов — вирусы, которые заставляли тебя саботировать самого себя. Но свято место пусто не бывает. На их место мы должны установить три титановых столпа, на которых держится мышление любого успешного оператора.

Это не просто красивые слова. Это — устав. Это — твоя новая прошивка. Ответственность, Холодный расчет, Никакой паники. Запомни эту троицу. Она спасет тебе жизнь и капитал, когда вокруг все будет рушиться.

**Принцип №1. Ответственность:** «Все, что происходит — моя зона контроля».

● **Диспозиция гражданского:** «Рынок рухнул, и я потерял деньги». «Начальник — козел, поэтому мне не повышают зарплату». «Инфляция сожрала все сбережения». «Государство снова всех обмануло». Гражданский всегда ищет внешнего врага. Он — вечная жертва обстоятельств. Его финансовая судьба — это щепка в бурном потоке, которая несется туда, куда дует ветер.

● **Прошивка оператора:** Оператор никогда не использует пассивный залог. Не «рынок рухнул», а «я не учел риск системной коррекции». Не «начальник не повысил», а «я не

смог донести ценность своей работы или неверно выбрал момент для переговоров». Не «инфляция съела», а «я не захеджировал риски обесценивания кэша».

Оператор несет тотальную, стопроцентную, безоговорочную ответственность за исход любой операции.

Это не значит, что ты можешь контролировать всё. Ты не можешь остановить кризис или удержать акции от падения. Но ты, и только ты, несешь ответственность за свою реакцию на эти события. Ты несешь ответственность за свою подготовку к ним.

Рынок не «плохой» и не «хороший». Он просто есть. Как погода. Глупо винить дождь в том, что ты промок, если ты вышел из дома без зонта. Оператор — это тот, кто выходит из дома, имея при себе и зонт, и солнцезащитные очки, и бронежилет, потому что он знает: погода может измениться в любую секунду.

### **Как это выглядит на практике?**

Представь, ты вложил в акции компании, и они упали на 30% после плохого квартального отчета.

- **Реакция гражданского:** Паника. Проклятия в адрес «тупых аналитиков», «жадного СЕО» и «проклятого рынка». Судорожная продажа в убыток, чтобы «спасти хоть что-то». Фиксация поражения.

- **Реакция оператора:** Холодный дебрифинг. Он открывает свой «Журнал боевых действий» (о нем позже) и задает себе вопросы:

Что в моем первоначальном анализе было неверным? Я переоценил темпы роста? Недосмотрел риски в отчете? Поверил хайпу, а не цифрам?

2. Соответствовала ли позиция моей стратегии и риск-профилю? Или я нарушил собственный устав и вложил слишком много в рискованный актив?

3. Что изменилось фундаментально? Это временные трудности или крах бизнес-модели?

4. Какие выводы я должен сделать, чтобы не наступить на эти грабли в будущем?

Понимаешь разницу? Гражданский ищет виноватого. Оператор ищет данные. Любой провал, любая потеря — это не трагедия. Это — ценнейшие разведданные, купленные за твои же деньги. Игнорировать их — самое глупое преступление на этой войне.

Принцип тотальной ответственности выжигает из тебя менталитет жертвы. Он возвращает тебе штурвал. Да, это тяжело. Гораздо проще обвинить кого-то другого. Но только взяв на себя полную ответственность, ты получаешь полную власть. Ты перестаешь быть щепкой и становишься капитаном своего корабля.

**Принцип №2. Холодный расчет:** «Эмоции — враг. Система — союзник».

• **Диспозиция гражданского:** Его финансовые решения — это американские горки эмоций. Он покупает акции на пике, потому что его душит жадность и FOMO (Fear Of

Missing Out — страх упустить выгоду). Он продает на дне, потому что его парализует страх и паника. Он держит убыточную позицию годами, потому что им движет иррациональная надежда.

● **Прошивка оператора:** Оператор знает, что в бою эмоции — самый быстрый путь в могилу. Радость от прибыли застилает глаза и заставляет идти на неоправданный риск. Страх заставляет бросать оружие и бежать. Единственный способ выжить — действовать не на основе чувств, а на основе системы и протокола.

Холодный расчет — это способность принимать решения, основываясь исключительно на цифрах, фактах и заранее определенной стратегии, полностью игнорируя внутренний эмоциональный шторм.

Это самое сложное в подготовке спецназа. Тебя будут рвать на части. Твой мозг, заточенный эволюцией на стайное поведение, будет кричать: «Все бегут покупать — беги с ними! Все продают — спасайся!». Твоя задача — научиться слышать этот крик, кивать ему и делать ровно наоборот, если того требует твоя система.

Как этого достичь?

**1. Создай Устав (Личный финансовый план/Инвестиционная декларация).** Это — твой главный документ. В нем ты прописываешь свои цели, свой риск-профиль, свою стратегию распределения активов, свои критерии для входа и выхода из позиции. Ты делаешь это на «холодную» голо-

ву, когда на рынке штиль. Этот документ — твой командир. Когда начнется бой и тебя накроет паникой, ты не думаешь. Ты просто открываешь Устав и выполняешь приказ.

**2. Веди «Журнал боевых действий» (Decision Journal).** Прежде чем совершить любую значимую финансовую операцию, ты письменно фиксируешь:

- **Цель операции:** (Например, «Покупка акций компании X»).

- **Обоснование:** (Почему ты это делаешь? Какие метрики? Какие ожидания?).

- **Критерии успеха:** (При какой цене/обстоятельствах ты будешь считать операцию успешной?).

- **Протокол отступления:** (При какой цене/обстоятельствах ты признаешь ошибку и выйдешь из позиции, чтобы зафиксировать управляемый убыток?). Этот журнал убивает двух зайцев. Во-первых, он заставляет тебя думать и считать, а не импульсивно нажимать на кнопки. Во-вторых, он не дает твоему мозгу обмануть тебя задним числом («я так и знал!»).

**3. Автоматизируй всё. Автоматизация — лучший друг холодного расчета.** Настрой автопополнение брокерского счета. Настрой регулярные покупки индексных фондов (DCA). Чем меньше решений тебе нужно принимать под давлением, тем меньше шансов у эмоций взять верх. Система должна работать, как часы, без твоего участия.

**Принцип №3. Никакой паники:** «Это всего лишь

**турбулентность. Я к ней готовился».**

- **Диспозиция гражданского:** Любой кризис, любая коррекция на рынке для него — конец света. Он прилипает к экрану, смотрит новости, читает панические посты в соц-сетях. Его пульс учащается, ладони потеют. Он находится в состоянии аффекта. В таком состоянии человек может либо замереть, либо бежать, либо бессмысленно драться. Все три реакции в финансах ведут к катастрофе.

- **Прошивка оператора:** Для оператора нет такого понятия, как «неожиданный кризис». Есть только «реализовавшийся риск». Он знает, что рынок цикличен. Он знает, что коррекции на 10% случаются почти каждый год. Обвалы на 30—50% — раз в 7—10 лет. Это не аномалия. Это — норма. Это — цена за будущую доходность.

**Паника — это симптом отсутствия подготовки.**

Ты паникуешь, когда происходит то, к чему ты не был готов. Пилот не паникует, когда самолет попадает в зону турбулентности. Он к этому готовился. Он знает, что это неприятно, но не смертельно, и у него есть четкий протокол действий. Пассажир, который летит впервые, в этот момент уже пишет завещание.

**Как убить в себе паникера?**

1. **Стресс-тесты.** Прогоняй свой портфель и свой личный бюджет через самые страшные сценарии. Что будет, если рынок упадет на 50%? А если ты потеряешь работу на полгода? А если и то, и другое одновременно? Просчитай

это. Увидев цифры на бумаге, ты поймешь, где твои слабые места, и начнешь их укреплять (увеличивать резервы, диверсифицировать доходы). Страх неизвестности сменится задачей по укреплению обороны.

**2. Информационная гигиена.** Во время шторма первое, что должен сделать оператор — отключить внешние каналы связи, забитые шумом. Перестань смотреть новости 24/7. Отпишись от паникеров в Telegram. Их задача — генерировать клики на твоём страхе. Твоя задача — сохранить ясную голову. Вся необходимая информация для принятия решений у тебя уже есть в твоём Уставе.

**3. Создай «Протокол Красной Папки».** Это твой личный план действий на случай обвала. Заранее напиши на листе бумаги, что ты будешь делать, если рынок упадет на 20%, 30%, 50%.

• **Пример:** «Рынок -20%. План: 1. Проверить состояние резервного фонда. 2. Провести ребалансировку, продав часть облигаций и докупив на 5% от портфеля индекс акций. 3. Не продавать НИЧЕГО из основных позиций. 4. Закрывать терминал и пойти в спортзал». Когда наступит день «X», ты не будешь думать. Ты достанешь этот листок и будешь действовать по инструкции, как робот.

Ответственность, Холодный расчет, Никакой паники. Это не врожденные таланты. Это — навыки. Они тренируются так же, как мышцы в спортзале. Сначала будет больно и неестественно. Твой внутренний гражданский будет сопро-

тивляться, нить и уговаривать тебя все бросить.

Твоя задача — игнорировать его. И продолжать тренировки. День за днем. Сделка за сделкой.

Это и есть отбор. Добро пожаловать на полосу препятствий.

## **— Норматив №1: Пройди тест на финансовую выносливость**

Приказ принят. Хватит болтовни. Мы уже поговорили о вирусах в голове, о миссии и о том, почему ты здесь. Теперь пора переходить от слов к делу. В спецназе никто не верит новобранцу на слово, что он «сильный» и «выносливый». Его загоняют на полосу препятствий, вешают рюкзак с песком и смотрят, на каком километре он сломается.

Ты утверждаешь, что готов к финансовой войне? Сейчас проверим.

**Это Норматив №1.** Это твой входной билет. Если ты провалишь этот тест, можешь закрывать книгу и возвращаться в песочницу к гражданским. Там тепло, уютно и безопасно — ровно до первого серьезного кризиса.

Тест состоит из четырех этапов. Это не теоретические задачки. Это реальные боевые упражнения, которые нужно выполнить прямо сейчас (или в течение ближайших 24 часов). Откладывать нельзя. «Завтра» — это слово для дезертиров. Готов? Время пошло.

## **Этап 1. Информационный стриптиз: Вскрытие логов**

Гражданские живут в тумане войны. Они «примерно» знают, сколько зарабатывают, и «приблизительно» представляют, куда уходят деньги. Оператор оперирует только точными данными.

### **Твоя задача:**

Открой приложения ВСЕХ своих банков (да, и ту кредитку, про которую ты «забыл»).

Выгрузи выписки за последние **90 дней**. Не за месяц (это нерепрезентативно), а за квартал.

Сведи все траты в одну таблицу. Excel, Google Sheets, блокнот — плевать. Главное — цифры.

Разбей траты на категории. Не ленись. «Еда», «Транспорт», «Жилье», «Развлечения», «Подписки», «Непонятная хрень».

**Психологический барьер:** На этом этапе ломается 50% новобранцев. Знаешь почему? Потому что тебе станет **стыдно**. Ты увидишь, что «мелкие расходы на кофе» превращаются в стоимость нового ноутбука за три месяца. Ты обнаружишь подписки на сервисы, которыми не пользовался полгода. Ты увидишь черным по белому, что ты сливаешь бюджет на вещи, которые тебе даже не нравятся.

Твой мозг захочет закрыть файл. Он скажет: «Да ладно, я все понял, в следующем месяце буду экономнее». **Отставить!** Смотри на эти цифры. Смотри, пока тебе не станет

физически плохо. Это чувство стыда и злости на самого себя — твое первое топливо. Ты должен увидеть правду: ты кормишь чужие бизнесы, обворовывая свой собственный штаб.

**Критерий прохождения:** Таблица готова, и ты знаешь точную сумму своих расходов до копейки за последние 3 месяца. Ты знаешь свой среднемесячный Burn Rate (скорость сжигания кэша).

**Этап 2. Расчет «Взлетной полосы»:** Дата твоей финансовой смерти

В бизнесе есть понятие Runway — сколько стартап проживет без новых инвестиций, прежде чем у него закончатся деньги и он сдохнет. У тебя тоже есть такой срок.

**Твоя задача:**

Посчитай сумму ВСЕХ своих ликвидных активов. Только кэш, деньги на картах, вклады, которые можно закрыть сегодня. Машина не считается (ты не продашь ее за день по рыночной цене). Квартира, в которой живешь, — не считается. Гитара, коллекция марок — мимо. Только живые деньги.

Возьми свой Burn Rate (среднемесячные расходы) из Этапа 1. Урежь его до состояния «Выживание» (еда, жилье, связь, лекарства, минимальные платежи по кредитам). Убери развлечения, такси, рестораны. Это твой «Боевой минимум».

**Формула:** (Ликвидный кэш) / (Боевой минимум) = Количество месяцев жизни.

**Психологический барьер:** Это самый страшный этап.

Ты можешь обнаружить, что твоя «взлетная полоса» — всего 2 недели. Это значит, что если завтра тебя уволят или ты сломаешь ногу, через 14 дней ты станешь банкротом. Ты окажешься на улице. Ты не сможешь купить еду.

Гражданские гонят от себя эту мысль. «Со мной этого не случится». Оператор смотрит на эту цифру прямо. Если у тебя получилось меньше 1 месяца — ты **труп**. Ты уже мертв, просто еще ходишь на работу. Если 1—3 месяца — ты **призывник**. У тебя есть шанс, но ты в зоне смертельного риска. Если 3—6 месяцев — ты **рядовой**. Минимальная боеспособность. Если больше 6 месяцев — ты **кандидат в операторы**. У тебя есть право голоса.

**Критерий прохождения:** Ты знаешь точную дату, когда у тебя закончатся деньги при потере дохода. Ты записал эту дату.

### **Этап 3. Зеркало правды: Чистая стоимость (Net Worth)**

Многие путают «уровень жизни» (потребление) и «богатство» (капитал). Можно ездить на Porsche и иметь отрицательный капитал. Можно ездить на метро и быть миллионером.

#### **Твоя задача:**

Выпиши все свои **Активы** (реальная рыночная стоимость всего, что можно продать: квартира, машина, дача, техника, инвестиции, кэш).

Выпиши все свои **Пассивы** (остаток долга по ипотеке, ав-

токредиту, долги по кредиткам, долги друзьям).

**Формула:** Активы — Пассивы = Твоя Чистая Стоимость.

**Психологический барьер:** Здесь рушатся иллюзии. Ты можешь думать, что ты «средний класс», потому что у тебя квартира за 15 миллионов и машина за 3. Но если ипотека — 12 миллионов, а автокредит — 2.5, то твой реальный капитал — копейки. А если добавить потребительские кредиты на ремонт и отпуск, то твоя стоимость может оказаться **отрицательной**

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.