

АЛЕКСЕЙ КОРНЕЛЮК

# МОЖНО НЕ ЗНАТЬ

КАК ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ,  
КОГДА ЯСНОСТИ НЕ БУДЕТ

Без лишнего трепачества к лучшей жизни

Алексей Корнелюк

**Можно не знать**

«Автор»

2026

## **Корнелюк А.**

Можно не знать / А. Корнелюк — «Автор», 2026 — (Без лишнего трепа к лучшей жизни)

Ты не знаешь, стоит ли увольняться. Не знаешь, тот ли рядом человек. Не знаешь, покупать квартиру сейчас или ждать, начинать дело или ещё полгода изображать подготовку. Поэтому делаешь то, что делают взрослые разумные люди: читаешь ещё двадцать статей, спрашиваешь пятерых знакомых и окончательно перестаёшь понимать, чего хочешь. Нас почему-то убедили, что хорошее решение приходит вместе с уверенностью. Это чушь. Большинство важных решений принимаются тогда, когда половины фактов нет, будущее молчит, а гарантию может дать только человек, которому пора перестать верить. «Можно не знать» — книга о том, как действовать без полной ясности. Как понять, когда хватит думать, посчитать цену бездействия, не ставить на одно решение всю жизнь и вовремя передумать. Будущее ничего тебе не должно. Придётся жить без спойлеров.

# **Алексей Корнелюк**

## **Можно не знать**

## Можно не знать

Есть люди, которые знают, что будет с долларом через год. Они знают, когда покупать квартиру, стоит ли увольняться, какой бизнес взлетит, какой брак развалится и куда пойдёт рынок после следующего заседания людей в хороших костюмах. Обычно эти люди сидят напротив вас в интернете. Иногда они продают курс. Иногда управляют вашим банком. Иногда это ваш тесть.

Самое удивительное не то, что они всё знают. Самое удивительное — как редко прошлые ошибки мешают им знать дальше.

Человеку вообще нравится уверенность. Она приятно хрустит. Человек, который говорит «я не уверен», выглядит слабее человека, который кладёт ладонь на стол и сообщает, что сейчас всё объяснит. Второй может нести чушь, но чушь, произнесённая без пауз, почему-то кажется более убедительной. Особенно если рядом стоит диаграмма.

Мы любим людей, которые знают ответ, потому что сами чаще всего его не знаем.

Это неудобное состояние.

Допустим, вам предлагают работу. Зарплата выше на сорок процентов. Компания выглядит прилично. Новый начальник улыбается. Старый давно перестал улыбаться и, кажется, вообще забыл, что лицо умеет это делать. Всё вроде бы говорит: уходи. Но нынешняя работа стабильная. Коллектив знакомый. Вы знаете, где кофемашина, кому нельзя писать после шести и кто на самом деле принимает решения, хотя его должность звучит как «заместитель руководителя направления стратегических инициатив».

А в новой компании?

Чёрт её знает.

И вот эти три слова — «чёрт её знает» — часто оказываются тяжелее всей таблицы с зарплатой, бонусами и страховкой.

Поэтому вы начинаете добывать уверенность.

Читаете отзывы сотрудников. Сначала двадцать. Потом сорок. Потом находите отзыв человека, который работал там в 2019 году и написал, что «руководство не ценит профессионалов». Это звучит тревожно. Правда, человек не уточнил, относил ли он себя к профессионалам и разделяло ли руководство эту оценку.

Вы находите бывшего сотрудника через знакомых.

— Нормальная компания? — спрашиваете вы.

Он думает.

Это плохой знак. Вам хотелось, чтобы он сразу сказал «да».

— Смотря куда идёшь.

Ещё хуже.

Через десять минут разговора вы знаете больше, чем знали утром, но уверены меньше.

Так работает значительная часть нашего поиска информации. Мы начинаем искать её, чтобы принять решение, а через некоторое время продолжаем искать, чтобы избавиться от ощущения, что решение всё ещё приходится принимать нам.

Это разные задачи.

Первая разумная.

Вторая может продолжаться годами.

Потому что информации иногда становится достаточно. А уверенности — нет.

И вот здесь начинаются неприятности.

Нас нигде особенно не учили разделять две вещи: **качество решения и чувство уверенности в нём**. Они кажутся родственниками. Если я хорошо разобрался, рассуждаем мы, то должен чувствовать себя уверенно. Если я сомневаюсь, значит, чего-то ещё не знаю.

Иногда так и есть.

Если вы покупаете подержанную машину и понятия не имеете, побывала ли она в серьёзной аварии, дополнительная проверка действительно полезна. Если собираетесь подписать договор, который не читали, сомнения — не философская проблема, а намёк открыть документ. Если врач предлагает операцию и вы не понимаете ни диагноза, ни альтернатив, второе мнение может быть разумнее десяти дыхательных практик.

Но существуют решения другого типа.

Вы можете собрать всю доступную информацию — и всё равно не знать.

Потому что часть ответа находится не в информации.

Она находится в будущем.

А будущее, этот старый мерзавец, свои документы заранее не показывает.

Можно изучить компанию, но нельзя знать, кто станет вашим начальником через восемь месяцев. Можно проверить квартиру, район и застройщика, но нельзя заранее увидеть соседа сверху, который через год решит, что барабаны — его истинное призвание. Можно тщательно выбирать профессию и через пять лет обнаружить технологию, которая за два года перестроит половину отрасли. Можно год присматриваться к человеку и всё равно не получить сертификат с надписью «не изменится до 2047 года».

Некоторые вещи невозможно узнать не потому, что вы плохо искали.

Их пока не существует.

Это важная мысль, потому что она немного портит индустрию советов.

Советы обычно продаются лучше, когда обещают устранить неизвестность. «Семь признаков, что пора увольняться». «Пять вопросов, которые покажут, ваш ли это человек». «Три сигнала, что рынок скоро развернётся». Очень удобно. Особенно рынку, человеку и работодателю, которые об этих сигналах не знают.

Гораздо хуже продаётся фраза: «У вас будет несколько разумных вариантов, последствия каждого частично неизвестны, поэтому придётся выбрать один и жить дальше».

Хотя примерно так и устроена большая часть взрослой жизни.

Мы не столько ищем правильное решение, сколько ищем право перестать сомневаться.

И за это право готовы довольно дорого платить.

Консультантам.

Экспертам.

Астрологам.

Отзывым.

Рейтингам.

Знакомому, который «уже через это проходил».

Человеку в Telegram с фотографией возле арендованного автомобиля.

Иногда — ещё одному месяцу собственной жизни.

Особенно опасны эксперты не потому, что эксперты плохи. Хороший специалист может сохранить вам деньги, здоровье и годы. Опасно другое: мы часто покупаем у специалиста не знания, а **чужую уверенность**

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.