

МИХАИЛ ЧУЧКЕВИЧ

КАПИТАЛ ПО ТВОИМ ПРАВИЛАМ

Как создавать, развивать, продавать проекты
и умножать капитал волна за волной



ЖИВИ В ИНТЕРЕСЕ. В СОБСТВЕННОМ ТЕМПЕ.
СОЗДАВАЙ СТОИМОСТЬ. ОСТАВЛЯЙ СЛЕД.

Михаил Чучкевич

Капитал по твоим правилам

«Автор»

2026

Чучкевич М. М.

Капитал по твоим правилам / М. М. Чучкевич — «Автор», 2026

Эта книга — практический разговор о том, как мыслит и действует владелец капитала. Михаил Чучкевич делится собственным опытом предпринимателя и инвестора: как находить перспективные проекты и «голубые океаны», правильно входить в сделки, привлекать финансирование, выстраивать отношения с партнёрами, развивать и продавать бизнес, управлять рисками и сохранять заработанное. Это не теория о быстрых деньгах, а система работы с капиталом на длинной дистанции — от первых инвестиций до портфеля активов, финансовой свободы и создания наследия для семьи.

© Чучкевич М. М., 2026

© Автор, 2026

Содержание

Глава 1	5
Конец ознакомительного фрагмента.	8

Михаил Чучкевич

Капитал по твоим правилам

Глава 1

ЧТО ВПЕРЕДИ

- Как поставить содержательные цели по капиталу
- Где искать проекты и активы с потенциалом кратного роста
- Как мыслит инвестор и владелец капитала
- Как правильно входить в проекты и структурировать сделки
- Как привлекать капитал в проекты больше собственного масштаба
- Как и зачем продавать бизнес
- Инструменты инвестбанкиров и девелоперов
- Что делать с неудачами и дорогими ошибками
- Как управлять портфелем и сохранять капитал
- Как превратить капитал в свободу и наследие

Здравствуй, коллега! В этой книге я буду обращаться к тебе именно как к коллеге по цеху предпринимателей, бизнесменов, инвесторов, владельцев капитала. Ведь если тебя заинтересовали эта книга и мой опыт, значит, ты или уже занимаешься бизнесом, или реально планируешь присоединиться к сообществу людей, создающих пользу, ценность, стоимость и в итоге живущих в интересе, достатке и свободе.

Мы с тобой лично не знакомы - пока что, но кто знает. Возможно, ты совсем молодой человек или девушка, а может, тебе за 30, 40 или 50. Мне важно, чтобы у нас получилось открытое общение, и я с большим уважением к тебе прошу позволить обращаться на «ты». Так расстояние между нами будет меньше, а результата больше. И сам текст будет проще.

Эта книга - не классический учебник и не пособие с набором текстов, картинок и таблиц. И не мой односторонний рассказ тебе о важном для успеха и моем подходе к бизнесу.

Это скорее беседа между нами и совместная работа - не учеба, а именно работа - над созданием у тебя новых реальных навыков и проектов, на которых ты будешь расти. Считаю, что мы с тобой два бизнесмена, сидим в офисе с окнами «в пол» в Москва-Сити, в ресторане «Тутто Бене» там же или в аналогичном месте в твоём городе и обсуждаем, что в бизнесе работает, а что нет, новые проекты, как в них правильно зайти и как из них правильно выйти с максимальным заработком.

Я постараюсь говорить с тобой простыми словами, объяснять все на «яблоках и апельсинах», а если захочешь копнуть поглубже, в детали, в нескольких местах я порекомендую тебе книги и источники, которые нравятся мне. Дополнительные источники ты найдешь сам.

Первый лайфхак: не стесняйся интересоваться, какими источниками аналитики пользуются твои коллеги и товарищи, в том числе старшие и успешные, какие книги им понравились, на какие деловые и отраслевые чаты они подписаны. Навык поиска качественной информации в бизнесе очень важен. Я постоянно читаю, смотрю аналитику, общаюсь в экспертных отраслевых чатах, чтобы иметь актуальную информацию и слышать разные мнения.

Эту книгу я написал, обобщив мой собственный опыт и опыт моих партнеров по бизнесу. Я выбрал для тебя главное из того, что помогло мне создать деловую репутацию и зарабатывать деньги.

Тебе будет полезно знать, что такое и для чего нужны term sheet (лист условий, или основные условия сделки), BOOT (Build-Own-Operate-Transfer - «строй, владей, эксплуатируй, пере-

давай») как структура реализации проекта, «голубые океаны», SWOT, финансовая модель - операционная и инвестиционная, операционный и финансовый расчеты и еще кое-что. Ведь ты хочешь делать серьезный и цивилизованный бизнес в России и в мире, а на этом уровне важно знать и понимать смысл опорных понятий бизнеса и инвестиций для обсуждения с коллегами.

Их будет немного, но я выбрал те, с которыми ты, возможно, не сталкивался на практике. Если ты ими пользуешься, просто идем дальше. Перегружать тебя не буду, но базу дам. По мере чтения я буду делать небольшие «лирические» отступления: в них ты найдешь лайфхаки или мои впечатления, которые тоже могут тебе пригодиться.

Нашу работу я разделил для удобства на блоки. В каждом из них ты найдешь описание темы, примеры из практики, картинки или графики для иллюстрации сути, набор инструментов, шаблонов и подсказок из опыта, а также вопросы для размышления и задачи для самостоятельной работы, чтобы ты нарабатывал опыт и насыщался информацией.

После каждого блока я сделаю краткое резюме.

В завершение вводной части нашей беседы представлюсь и кратко опишу свой опыт и результаты. Ты будешь знать обо мне больше, чем я о тебе.

Меня зовут Михаил. Мне 54 года. Я живу в Москве уже более 30 лет и очень ее люблю. Сразу поделюсь впечатлениями.

Москва стала одним из самых красивых, удобных и крутых городов в мире, который может дать тебе для кратного роста невероятно много, если ты будешь думать, искать, общаться и много работать. Аналогично хочу сказать и про Санкт-Петербург. Кстати, чтобы использовать потенциал и силу Москвы и Питера, тебе необязательно сюда переезжать, но точно стоит здесь бывать, находить партнеров, экспертов и специалистов, общаться с людьми на выставках и конференциях, участвовать в деловых клубах. У тебя появится преимущество в понимании того, что свежее и как действовать в твоём городе или регионе, возможно - партнерский ресурс для входа в проект, который масштабнее тебя сейчас, или просто новое знание для твоего места.

Я работал и провел много времени в Лондоне, в Силиконовой долине в Калифорнии, в Европе и на Ближнем Востоке, в Казахстане, Белоруссии и во многих регионах России. Затем было много работы по развитию бизнеса в России и СНГ. Я ушел в инвестиции, структурировал и заключал сделки, привлекал финансирование, покупал и продавал бизнес, участвовал в советах директоров. Так я заработал первые деньги и приобрел очень разнообразный опыт и репутацию, которые помогли мне делать то, что я люблю, - девелопмент и инвестиции в новых рынках и темах.

В 2011 году я создал венчурный фонд, который проинвестировал более 30 компаний в США и Европе, в том числе в синдикатах с ведущими фондами Силиконовой долины - Sequoia, KPCB, NEA и другими.

В 2014 году наш фонд стал лучшим в Европе по качеству портфеля в одной из номинаций рынка чистых технологий.

В 2014 году вместе с партнерами мы зашли в только что родившийся в России рынок солнечной энергетики. Наша девелоперская компания стала крупнейшей в России. 390 мегаватт проектов прошли девелопмент, были проданы, построены и успешно эксплуатируются несколькими российскими и европейскими инвесторами от Астраханской области до Бурятии - всего 26 солнечных электростанций. Сейчас созрел еще один сегмент солнечной энергетики, и я планирую им заниматься.

В 2019-2020 годах я перешел в DeFi (децентрализованные финансы) и девелопмент загородных отелей. Это два свежих, очень разных и весьма денежных направления. Проба пера состоялась, первые проекты реализованы, бизнес-модель я подтвердил, масштабирование впереди с учетом текущих обстоятельств.

Конечно, я не только зарабатывал, но и терял деньги, в том числе большие. Делал выводы и зарабатывал снова, все больше внимания уделяя рискам и сохранению капитала. Мой негативный опыт я упомяну в этой книге и отдельно расскажу о нем в следующей - «Антиуспех, или Как быстро потерять то, что долго зарабатывал». Возможно, и мои ошибки тебе тоже пригодятся. В итоге моя семья уже давно живет в достатке. Что такое девятизначный доход в НДФЛ, я знаю не понаслышке. В последние годы я занимаюсь делами два-три дня в неделю и провожу много времени с семьей и на рыбалке. А ведь свобода и возможность распоряжаться собой и своим временем - это тоже часть успеха. Как ты думаешь? Я из рабочей семьи, у которой была двухкомнатная квартира и «Запорожец», и я сделал себя сам. Сделаешь себя и ты. А если ты из «ресурсной» семьи, то сделаешь быстрее и менее травматично, чем я. Вот мы и познакомились. Приступим к работе?

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.