

КОГДА И ПОЧЕМУ

ТИМ



ПРИВОДЯТ К

«ЗООПАРКУ СОФТА»

Как неправильное понимание ТИМ
создаёт хаос из программ вместо
системы управления строительством



Веселин Бойчев

СОФИЯ, БОЛГАРИЯ
2026



AI Knowledge Base
(для обучения вашего AI)



Веселин Бойчев

**Когда и почему ТИМ приводят
"Зоопарк софта" Часть 1**

«Автор»

2026

Бойчев В.

Когда и почему ТИМ приводят "Зоопарк софта" Часть 1 /
В. Бойчев — «Автор», 2026

Застройщик или Генподрядчик уже вложил значительные средства в цифровизацию. Куплены BIM-платформы, ERP, системы документооборота, календарного планирования, AI-аналитика и множество специализированных сервисов. Каждая система по отдельности решает свою задачу, но вместе они часто превращаются в «зоопарк софта» - данные дублируются, сотрудники переносят информацию между программами вручную, а руководство по-прежнему собирает реальную картину проекта через совещания, Excel и отчёты. Так процесс цифровизации резко обрывается за порогом офиса проектировщиков по нескольким ключевым причинам: «Дух аналоговой организации»: Советская система управления строительством (СНиПы, ГОСТы, жесткая иерархия, бумажные журналы КС-2/КС-3, ППР на бумаге) была создана под аналоговый мир. Она была по-своему гениальной и системной, но она не рассчитана на динамическое изменение данных. Сегодня застройщики пытаются натянуть цифровые элементы на старые процессы, не меняя саму суть управления.

© Бойчев В., 2026

© Автор, 2026

Веселин Бойчев
Когда и почему ТИМ приводят
"Зоопарк софта" Часть 1

Содержание

Введение. Как читать эту книгу вместе с AI Интерактивная база знаний вместо традиционного последовательного чтения. Автор Знание AI Читатель анализ новое знание решение. Введение уже задаёт именно этот формат работы с книгой.

Глава 1. Как строители пытаются надеть опыт СССР на современное управление инвестиционно-строительными проектами

От документной архитектуры управления к информационной. Почему советская система была логичной для бумажной эпохи, но её цифровое копирование порождает «зоопарк софта». Переход от человека как информационного интерфейса к связанным данным, алгоритмам и AI.

Ключевая формула главы:

СССР: документ человек документ. ТИМ: данные модель алгоритм отклонение анализ решение.

Глава 2. Описание процессов или описание взаимодействия сотрудника с цифровыми шаблонами: болото цифровой трансформации

Здесь предлагаю сделать центральным конфликт двух подходов:

Подход 1: описываем, что делает сотрудник с документами, формами и программами.

Подход 2: описываем, как изменяется состояние информационного объекта и процесса.

То есть перейти от:

Сотрудник действие форма согласование другой сотрудник

к:

Объект статус событие ресурс ограничение действие следующий статус результат.

Именно здесь можно раскрыть, почему цифровизация рабочего места ещё не является цифровой трансформацией.

Глава 3. Машинно-читаемая документация и архитектура данных: конец блок-схем и длинных технических описаний

Главный вопрос главы: **зачем объяснять машине процесс человеческим текстом, если его можно сразу представить структурой данных, состояний, правил и связей?**

Переход:

Текстовое описание блок-схема структура данных правила связей машинно-читаемая модель исполняемый алгоритм.

Здесь раскрываем информационные объекты, классификаторы, ID, статусы, события, атрибуты, связи, требования, ограничения, API и правила машинной интерпретации. В результате техническое описание постепенно превращается из инструкции человеку в **архитектуру, которую непосредственно понимает программная система и AI.**

Глава 4. Стандартизация получения навыков на рабочем месте: от обучения человека к передаче исполняемого знания

Я бы немного изменил Ваше название именно так, потому что речь, судя по логике книги, уже не просто о стандартизации поведения.

Введение в AI Библиотеку Знаний ASIC BooK — AI Knowledge Base

Формат книги: «Интерактивная база знаний для подготовки AI к командной работе с человеком».

Кому нужна эта книга?

Эта книга предназначена не только для последовательного чтения. Её задача — стать рабочей базой знаний, которую читатель может использовать совместно со своим AI-помощником.

Обычная профессиональная книга передаёт информацию. Человек должен самостоятельно прочитать большой объём текста, выделить главное, сопоставить его со своим опытом, запомнить необходимые положения и затем попытаться применить их на практике.

В формате ASIC BooK предлагается другой принцип. Автор собирает профессиональный опыт, систематизирует его, выделяет повторяющиеся закономерности, определения, модели, причинно-следственные связи и практические выводы. Из массива информации и опыта извлекается активная составляющая, способная изменять внешнюю и внутреннюю среду, — Знание.

После загрузки книги в AI читатель получает возможность обращаться к этому структурированному знанию через диалог: задавать вопросы, находить взаимосвязанные положения, сравнивать позицию автора со своей практикой, искать противоречия и формировать новые решения.

Автор структурированное Знание

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.