

12+

АЛЕКСЕЙ ШИННИКОВ

АРПОСТ

МЕТОД РАСПАКОВКИ
СМЫСЛОВ ПРОБЛЕМЫ



Алексей Щинников

**АРПОСТ. Метод распаковки
смыслов проблемы**

«Издательские решения»

Щинников А. Ю.

АРПОСТ. Метод распаковки смыслов проблемы /
А. Ю. Щинников — «Издательские решения»,

Большинство проблем рождается не в реальности, а в размытых словах.
АРПОСТ — простой логический метод, который за пару часов учит
«распаковывать» смыслы терминов и превращать туманные затруднения
в точные, работающие решения. Для инженеров, руководителей и всех, кто
хочет ясно мыслить — и ставить точные задачи нейросетям.

Содержание

От автора	6
Введение. Сила точного слова	7
Глава 1. Слова и мышление	8
Глава 2. Семь правил определения	10
Конец ознакомительного фрагмента.	11

АРПОСТ. Метод распаковки смыслов проблемы

Алексей Юрьевич Щинников

© Алексей Юрьевич Щинников, 2026

ISBN 978-5-0071-1693-0

Создано в интеллектуальной издательской системе Ridero

От автора

Метод АРПОСТ (Алгоритм Решения Проблем Определением Сложных Терминов) родился в 2021 году. В тот период мы с Дмитрием Мироненко руководили Саратовской научной школой ТРИЗ и активно вели преподавательскую деятельность. Параллельно за нашими плечами был десятилетний опыт руководства производственными и энергоналадочными предприятиями в газовой сфере и металлоторговле.

Ежедневная практика требовала ясного, быстрого и проверяемого инструмента, который позволял бы устранять технические сбои и организационные тупики без необходимости тратить сотни часов на заучивание громоздких умозрительных схем.

Именно создание алгоритма АРПОСТ послужило переломным моментом в наших исследованиях. Когда поиск решений удалось свести к строгому определению слов по канонам логики, пришло отчётливое понимание: **классическая формальная логика полностью самодостаточна.**

Законов тождества, непротиворечия, достаточного основания и деления понятий по роду и виду оказывается исчерпывающе достаточно, чтобы разрешить любое инженерное или управленческое противоречие.

Осознание этого факта определило наш полный и бесповоротный **разрыв с ТРИЗ.**

Стало очевидно, что в основе любого подлинного изобретательства, научного поиска и практического творчества лежит не нагромождение псевдонаучных концепций, а строгие законы человеческого мышления.

Из этой отправной точки впоследствии выросли Теория общего творческого алгоритма (ТОТА) и система компактной формальной логики — Самологика.

Любое затруднение изначально формулируется людьми при помощи языка. Если в описании задачи присутствуют размытые, двусмысленные или оценочные слова, ситуация кажется неразрешимой. Стоит последовательно определить каждый термин, задать уточняющие вопросы и дойти до физической сути происходящего, как мнимый тупик исчезает, а способ действия становится очевидным.

Первая редакция этой книги, вышедшая в 2023 году, сохранена на цифровых площадках как свидетельство пройденного пути и документ своего времени.

Настоящее издание — «АРПОСТ. Метод распаковки смыслов проблемы» — предлагает инструмент в его зрелом виде.

Книга адресована инженерам, исследователям, руководителям и всем, кто ищет надёжные способы распутывания сложных задач, а также стремится составлять безошибочные промты для диалога с искусственным интеллектом.

Рекомендую загрузить эту книгу в нейросеть, чтобы она стала помощником по этому методу.

Введение. Сила точного слова

Вся человеческая цивилизация держится на словах.

Слова обозначают понятия — мыслительные модели окружающего мира, возникающие в сознании.

С помощью речи люди обмениваются знаниями, описывают производственные процессы, фиксируют научные законы и создают сложнейшие технические системы.

Точность используемых слов напрямую определяет строгость мышления.

Когда в работе или жизни возникает затруднение, внимание обычно приковывается к внешним обстоятельствам.

Однако в подавляющем большинстве случаев корень проблемы кроется в самом описании ситуации. Размытые термины, эмоциональные оценки и приблизительные формулировки порождают иллюзию непреодолимого тупика. Люди тратят часы на бесплодные споры, пытаясь «улучшить сервис», «повысить надёжность» или «навести порядок», но не могут найти согласованного решения просто потому, что каждый вкладывает в эти слова собственный смысл.

Метод АРПОСТ предлагает взглянуть на поиск решений с позиций строгой формальной логики. Каждое слово в формулировке задачи представляет собой свёрнутый свод знаний, накопленный человеческим опытом.

Стоит последовательно раскрыть смысл ключевых терминов, выделив их существенные родовые и видовые признаки, как механизм затруднения становится очевидным. Задача перестаёт быть туманной абстракцией и предстаёт в виде конкретных материальных взаимодействий.

Освоение методики занимает всего пару часов, но даёт надёжный навык, позволяющий находить ясные решения в самых запутанных обстоятельствах.

Глава 1. Слова и мышление

Человеческое мышление устроено так, что любые образы, идеи и абстракции оно облекает в языковую форму. Каждое слово в нашей речи фиксирует определённый фрагмент окружающего мира. Если связь между словом и материальным предметом нарушена, рассуждение неизбежно заходит в тупик, порождая неверные выводы и ошибочные действия.

Французский философ и математик Рене Декарт сформулировал точное правило: **«Определяйте значения слов — и вы избавите свет от половины его заблуждений».**

Это суждение вскрывает главную причину большинства производственных сбоев и управленческих споров. Когда люди берутся за решение задачи, не договорившись о строгом значении базовых понятий, каждый начинает опираться на собственные смутные представления.

В результате возникает **мнимый** конфликт мнений, за которым полностью теряется реальное положение дел.

Логическое определение восстанавливает порядок: оно очерчивает границы понятия и отделяет существенные свойства предмета от случайных домыслов.

Слово в языке служит не просто условным ярлыком, а хранилищем многовекового опыта. В каждом термине зафиксированы физические свойства веществ, законы природы и способы взаимодействия предметов.

В слове «порошок» уже содержится знание о том, что вещество раздроблено на мелкие твёрдые частицы, обладающие сыпучестью, но способные слипаться и образовывать плотные комки при увлажнении.

Термин «жидкость» несёт в себе указание на неизменный объём, текучесть и способность принимать форму любого сосуда.

Определяя слово, исследователь не выдумывает новое знание, а распаковывает уже накопленную объективную информацию, обнаруживая ключ к поведению объекта в заданных условиях.

В повседневной жизни люди редко следят за строгостью речи, из-за чего в описание рабочих ситуаций легко проникают словесные искажения.

Метафоры вроде «отдел зашёл в тупик» или «система трещит по швам» звучат эмоционально, но скрывают материальный механизм происходящего.

Оценочные слова «плохой», «неудобный» или «бракованный» выражают лишь отношение человека, не давая сведений о размерах, температуре или скорости движения деталей.

Столь же вредны и размытые лозунги с требованиями «повысить надёжность» или «навести порядок», поскольку они не содержат указаний на конкретные физические действия.

Распаковка смыслов как раз и заключается в переводе бытового, эмоционального описания на язык строгих фактов.

Примером может послужить привычное для бизнеса распоряжение руководителя: «Срочно улучшить клиентский сервис». В подобном виде задача парализует команду, ведь совершенно непонятно, что именно требуется предпринять — менять регламенты, наказывать сотрудников или нанимать новых специалистов.

Последовательный логический анализ кардинально меняет картину. Вместо туманного термина «сервис» выделяется точный предмет рассмотрения — время ожидания ответа на телефонной линии. Фиксируется текущее состояние: оператор отвечает в среднем через 15 минут, из-за чего 30% клиентов сбрасывают вызов.

Формулируется ясная задача: уменьшить интервал между набором номера и соединением до двух минут. Размытое пожелание превратилось в точную измеримую задачу, и пути

её решения стали очевидными. Изучение слов позволяет уйти от бесплодных споров и начать управлять реальными свойствами предметов и процессов.

Глава 2. Семь правил определения

Слово «дефиниция» происходит от латинского корня, означающего предел или границу.

Дать **определение** предмету — значит мысленно провести чёткую межу между ним и остальным миром, указав на его принадлежность к более широкому классу явлений (роду) и выделив его неповторимое видовое отличие.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.