

12+

Асабали Османов

До того, как получится

Асабали Османов

До того, как получится

«Издательские решения»

Османов А.

До того, как получится / А. Османов — «Издательские решения»,

«До того, как получится» — личная история 18-летнего человека, который только начинает строить своё будущее. Учёба, работа, предпринимательство, деньги, первые проекты, ошибки, люди, сомнения и попытки найти своё направление. Это не история уже состоявшегося успеха, а честный взгляд на путь до него — когда ещё нет гарантий, но есть желание двигаться дальше.

© Османов А.

© Издательские решения

Содержание

До того, как получится	6
Содержание	7
Вступление	8
Заключение	9
Вступление	10
Глава 1. Пока всё только начинается	11
Глава 2. Люди приходят не случайно	17
Конец ознакомительного фрагмента.	20

До того, как получится

Асабали Османов

© Асабали Османов, 2026

ISBN 978-5-0071-3095-0

Создано в интеллектуальной издательской системе Ridero

До того, как получится

Истории о жизни, людях, работе и пути, который только начинается

Асаба́ли османов

«однажды ты поймёшь, что самый интересный период твоей жизни был не тогда, когда всё получилось, а тогда, когда ты ещё только пытался.»

Содержание

Вступление

Глава 1. Пока всё только начинается

Глава 2. Люди приходят не случайно

Глава 3. Деньги любят реальность

Глава 4. Цена одного часа

Глава 5. Слишком много возможностей

Глава 6. Некоторые двери закрываются

Глава 7. То, о чём я не говорю

Глава 8. До того, как получится

Заключение

Вступление

Люди обычно видят только результат.

Они видят бизнес, деньги, достижения, статус и человека, который уже чего-то добился. Но редко кто видит то, что было до этого: первые попытки, ошибки, отказы, сомнения, обычные дни, маленькие победы и моменты, когда ты сам ещё не знаешь, получится ли у тебя.

Эта книга именно об этом.

Мне 18 лет. Я только начинаю строить свою жизнь и пока не могу сказать, чем всё это закончится. У меня нет готового бизнеса с большими оборотами, огромного капитала или истории успеха, которую можно красиво рассказать со стороны. Я начинаю с обычной семьи, с обычных возможностей и с того уровня, на котором нахожусь сегодня. И именно поэтому я решил написать эту книгу сейчас. Я хочу зафиксировать не только результат, но и путь к нему. Сохранить свои мысли, решения, ошибки, первые проекты, первые деньги, знакомства и события, которые постепенно меняют меня. Через десять лет я смогу посмотреть назад и увидеть не красивую историю успеха, которую легко придумать задним числом, а настоящий путь — от человека, который только начинал, до того, кем я стал.

Сейчас я нахожусь в периоде становления. Я учусь, работаю, развиваю SAVDA, пробую разные проекты, знакомлюсь с новыми людьми, учусь обращаться с деньгами и постепенно понимаю, чем хочу заниматься дальше. Иногда мне кажется, что я двигаюсь слишком медленно. Иногда — что пытаюсь успеть слишком много. Иногда я уверен в себе, а иногда сомневаюсь практически во всём. Наверное, это и есть взросление. Я не хочу делать вид, что уже знаю ответы на все вопросы. Наоборот. Эта книга будет честной именно потому, что многие ответы я пока ещё ищу.

Мне интересно сохранить не только большие события, но и обычные моменты, которые сегодня кажутся незначительными. Разговоры с людьми. Рабочие дни. Неудачные решения. Первые результаты. Ошибки, которые приходится исправлять. Моменты, когда приходится выбирать между несколькими дорогами. Мысли, которые приходят поздно вечером, когда вокруг уже тихо. Возможно, через десять лет многое из этого покажется мне смешным или наивным. Возможно, я буду думать совершенно иначе. И я надеюсь, что так и будет. Потому что эта книга не должна доказывать, что я уже чего-то добился. Она должна показать, с чего я начал. Я хочу, чтобы человек, который прочитает эти страницы, не чувствовал, будто перед ним очередной успешный человек, рассказывающий, как правильно жить. Я хочу, чтобы ему было комфортно читать мою историю и понимать: перед ним такой же человек, который когда-то просто решил попробовать. Если у меня получится, эта книга останется напоминанием о том, каким был путь до результата. А если не получится — она всё равно останется честной историей о человеке, который пытался. Потому что «До того, как получится» — это не история о том, как я уже добился успеха. Это история о том, как я к нему иду.

Глава 1. Пока всё только начинается

Иногда я возвращаюсь домой поздно вечером после работы и понимаю, что за день произошло слишком много всего, хотя со стороны кажется, будто ничего особенного не случилось. Обычная дорога, знакомые улицы, люди, которые спешат по своим делам, свет фонарей, сообщения в телефоне. В одном чате кто-то спрашивает по работе, в другом нужно ответить по SAVDA, где-то осталось незавершённое дело, а в голове уже появляются мысли о завтрашнем дне. Университет, деньги, задачи, планы, люди, которым нужно написать, и решения, которые нельзя постоянно откладывать.

В такие моменты я чувствую усталость. Иногда довольно сильную. Но вместе с ней появляется и другое ощущение — будто я нахожусь в самом начале чего-то, что пока ещё невозможно оценить. У меня нет готового бизнеса, который приносит большие деньги. Нет уверенности, что каждый проект обязательно получится. Нет возможности сказать, что я уже добился того, к чему стремлюсь. Но есть движение. Есть дела, которые я делаю каждый день. Есть попытки, ошибки, новые знакомства, первые результаты и понимание, что я больше не хочу просто наблюдать за собственной жизнью.

Иногда я думаю: *интересно, где я буду через несколько лет, если сейчас не остановлюсь?*

Я не знаю ответа на этот вопрос. Возможно, через несколько лет я буду заниматься совсем другим делом. Возможно, какой-то из нынешних проектов станет основой моей будущей жизни, а возможно, я пойму, что должен был пойти в другую сторону. Может быть, я буду вспоминать сегодняшние задачи как нечто очень маленькое. А может быть, именно они окажутся теми кирпичиками, из которых постепенно построится что-то большое.

Но сейчас я этого не знаю. И, наверное, именно в этом заключается особенность настоящего момента. Когда ты уже добился успеха, многое кажется логичным. Можно посмотреть назад и объяснить, почему всё произошло именно так. Можно сказать, что определённые решения были правильными, что определённые люди появились в нужное время, что ошибки стали полезным опытом. Но когда ты находишься внутри процесса, ничего не выглядит настолько ясным. Ты просто идёшь, пробуешь, сомневаешься, иногда ошибаешься и снова делаешь следующий шаг.

Мне восемнадцать лет. Я только начинаю строить свою жизнь. И, если честно, я пока ещё не могу назвать себя человеком, у которого всё получилось. Я не пришёл к той точке, о которой когда-то думал, когда представлял успешного человека. Но я уже не там, где был раньше. Я уже успел понять, что одного желания недостаточно. Что красивые планы ничего не значат без действий. Что деньги не появляются только потому, что ты очень сильно хочешь их заработать. Что собственное дело — это не только интересная идея, но и огромное количество обычной, иногда скучной и тяжёлой работы.

Когда мне было пятнадцать или шестнадцать лет, я жил обычной жизнью подростка. Учёба, друзья, спорт, интересы, разговоры, планы, которые часто менялись. Я не могу сказать, что уже тогда у меня был чёткий план на десять или двадцать лет вперёд. Я не просыпался каждое утро с готовой стратегией построения бизнеса. В то время я, как и многие, просто жил и постепенно пытался понять, чего хочу.

Но даже тогда у меня было ощущение, что я не хочу всю жизнь зависеть от обстоятельств. Мне хотелось большего, хотя я не всегда мог объяснить, что именно означает это «большее». Иногда я думал, что речь идёт о деньгах. Иногда — о свободе. Иногда — о возможности заниматься своим делом и не просить у кого-то средства на каждую покупку. Постепенно я начал понимать, что за желанием заработать стояло не только стремление иметь дорогие вещи. Мне хотелось чувствовать, что я сам способен что-то создать.

Первое желание заработать деньги появилось не в какой-то один особенный день. Скорее, оно постепенно формировалось из обычных ситуаций. Когда тебе нужно что-то купить, ты спрашиваешь деньги у родителей. Когда хочешь куда-то пойти, снова зависишь от того, есть ли у кого-то возможность тебе помочь. Когда появляется собственное желание, но нет собственных средств, приходится ждать. В этом нет ничего страшного, особенно когда ты ещё подросток. Но в какой-то момент мне стало интересно, что я могу сделать самостоятельно.

Мне хотелось заработать хотя бы небольшую сумму не потому, что она могла сразу изменить мою жизнь. Я хотел почувствовать, что способен получить деньги благодаря собственному времени и усилиям. Мне было важно не просто потратить их, а понять сам процесс: я что-то сделал, кому-то оказался полезен, потратил на это своё время — и получил результат.

Я не помню, что именно было самым важным в первых заработанных деньгах: сама сумма или чувство, которое появилось после. Скорее всего, чувство. Я помню мысль: «Я сам это заработал». В этих словах было что-то новое. До этого деньги могли восприниматься как то, что тебе дают. А теперь я впервые почувствовал, что могу сам создать результат, который имеет ценность для другого человека.

Сумма могла быть небольшой. Но для меня она имела значение, потому что за ней стояло моё действие. Я не просто получил деньги. Я понял, что могу сделать что-то самостоятельно и получить за это вознаграждение. В тот момент деньги начали означать для меня не только возможность купить какую-то вещь. Они стали символом самостоятельности.

Со временем я стал смотреть на деньги немного иначе. Раньше мне казалось, что деньги — это прежде всего возможность позволить себе больше: хорошую одежду, технику, автомобиль, путешествия, комфортную жизнь. Сейчас я понимаю, что всё это может быть приятным, но само по себе не является главным. Деньги дают возможность принимать решения, не зависеть полностью от одного источника дохода, помогать близким, создавать проекты, покупать своё время и иногда отказываться от того, что тебе не подходит.

Но вместе с этим я понял и другую вещь: деньги не являются конечной целью сами по себе. Если человек не понимает, ради чего он их зарабатывает, то даже большая сумма не обязательно сделает его спокойнее или свободнее. Можно много работать, много получать и при этом постоянно чувствовать, что ты кому-то должен, куда-то не успеваешь и не управляешь собственной жизнью.

Раньше успех представлялся мне довольно просто. Много денег, хорошая машина, собственный бизнес, возможность покупать всё необходимое и не думать о каждой трате. Сейчас моё понимание стало сложнее. Для меня успех — это не только доход. Это способность построить что-то своё, что приносит пользу и деньги, но при этом не разрушает тебя изнутри. Это возможность самому принимать решения, не теряя веру, близких людей и уважение к себе. Это не просто стать богаче, а стать сильнее, ответственнее и свободнее.

Наверное, именно поэтому со временем мне стало мало просто желания хорошо зарабатывать. Я начал интересоваться тем, как вообще создаются деньги. Почему один человек работает много лет и остаётся зависимым от зарплаты, а другой создаёт систему, которая продолжает приносить доход без его постоянного участия в каждой мелочи. Почему одни люди видят возможности, а другие замечают только риски. Почему кто-то начинает действовать, даже когда у него нет гарантий, а кто-то годами ждёт подходящего момента.

Тогда я начал читать книги о мышлении, привычках, силе воли, дисциплине и финансовом поведении. Мне хотелось понять, почему люди принимают определённые решения и что мешает им двигаться вперёд. Я искал ответы не только ради знаний. Во многом я пытался разобраться в себе.

Так появилась моя первая книга — «Ключ от пустой двери». Она была посвящена мышлению и деньгам для тех, кто начинает с нуля. Я писал о том, как человек воспринимает собственные возможности, как формируются убеждения, почему мы иногда заранее считаем что-

то невозможным, как привычки влияют на результат и почему важно начинать действовать даже тогда, когда нет идеальных условий.

Когда я начинал писать, мне казалось, что я уже многое понял. Я хотел собрать свои мысли в одну систему и объяснить их простыми словами. Мне было важно, чтобы книга не выглядела сложным учебником, который невозможно читать без специальной подготовки. Я хотел говорить с человеком, который тоже только начинает, у которого нет большого капитала, связей, готового бизнеса и уверенности в завтрашнем дне.

В каком-то смысле первая книга была написана не только для читателя, но и для меня самого. Я пытался зафиксировать то, что понял на тот момент. Пытался объяснить себе, почему нельзя постоянно ждать удобного момента. Почему важно следить за своими привычками. Почему окружение влияет на человека. Почему ошибки не обязательно означают, что ты не способен добиться результата.

Я не думал, что создаю новую научную теорию. Я просто хотел поделиться тем, что начал понимать. Но после публикации книги я получил отзыв, который заставил меня посмотреть на неё немного иначе.

Человек написал, что в книге уже есть хорошая база, что я бодро начал с темы установок, правильно передал общий посыл, но при этом некоторые понятия стоит разграничивать точнее. Он отметил, что то, что я называю установками, ближе не только к идеям о мышлении на рост и на данность, но и к дефицитному мышлению и ограничивающим убеждениям, особенно в отношении денег и риска. Также он заметил, что в главах о привычках, силе воли и реакции на ошибки чувствуется влияние известных исследований и книг.

Сначала я мог бы воспринять это как обычную критику. Но чем больше я перечитывал отзыв, тем больше понимал, что в нём есть важная мысль. Я действительно писал о вещах, которые уже изучались до меня. Я не открыл привычки, мышление или силу воли. Я не создал с нуля все идеи, которые использовал в книге. Я прочитал, осмыслил, связал с собственным опытом и объяснил своими словами.

И это не делает книгу бесполезной. Но это показывает, что мне ещё есть чему учиться.

Раньше мне хотелось скорее доказать, что я уже что-то знаю. Сейчас я начинаю понимать, что гораздо важнее честно видеть границы своих знаний. Если ты прочитал несколько книг и понял основные идеи, это ещё не означает, что ты стал специалистом в этой области. Если ты умеешь красиво объяснить мысль, это не значит, что ты глубоко разобрался во всех её причинах и последствиях.

Первая книга стала для меня не подтверждением того, что я уже всё понял, а началом более серьёзного обучения. Я увидел, что могу писать, могу объяснять, могу собирать материал и доносить его до читателя. Но одновременно понял, что мне нужно внимательнее относиться к понятиям, глубже изучать темы и не выдавать собственное понимание за окончательную истину.

Наверное, это один из первых моментов, когда я почувствовал разницу между желанием выглядеть человеком, который знает, и желанием действительно стать человеком, который понимает.

Мне кажется, это касается не только книг. В бизнесе происходит то же самое. Можно прочитать десятки историй предпринимателей, посмотреть интервью, изучить успешные кейсы и решить, что ты уже знаешь, как всё работает. Можно придумать название, логотип, стратегию, представить будущую прибыль и даже рассказать другим, каким большим станет твой проект. Но всё это ещё не означает, что ты умеешь строить бизнес.

Мечтать о бизнесе очень легко. Гораздо сложнее каждый день заниматься бизнесом.

Между мыслью «я хочу создать компанию» и моментом, когда у тебя действительно появляется работающая компания, находится огромное количество обычной работы. Нужно искать

клиентов, разговаривать с людьми, получать отказы, исправлять ошибки, разбираться в продукте, строить команду, контролировать задачи, считать деньги и принимать решения, которые иногда не дают быстрых результатов.

Сейчас я особенно хорошо понимаю это через SAVDA. Я могу представить, каким большим проектом она способна стать. Я могу видеть возможности, думать о продавцах, покупателях, развитии, новых городах и масштабировании. Но между этой картиной и реальностью находятся звонки, переписки, встречи, договорённости, поиск людей, публикации, повторные контакты и попытки довести дело до результата.

Иногда за целый день ты делаешь много, но вечером не можешь показать что-то большое. Ты не построил новый офис, не заработал миллион, не заключил десятки контрактов. Ты просто поговорил с несколькими людьми, кому-то написал, с кем-то договорился, где-то получил отказ, где-то перенёс встречу. Со стороны это может выглядеть незначительно. Но именно из таких дней и складывается работающий проект.

Самое сложное для меня сейчас — продолжать долго, когда результат ещё не виден.

Идея может зажечь очень быстро. В голове ты уже представляешь, как всё получится. Но потом начинается обычная часть пути. Нужно не просто хотеть, а делать. Не один день, когда есть настроение, а много дней подряд, в том числе тогда, когда ты устал, когда не всё получается и когда никто не обещает, что усилия обязательно окупятся.

В такие моменты особенно легко сравнивать себя с другими. Ты видишь человека, который уже заработал деньги, открыл бизнес, купил автомобиль или добился того, к чему ты только идёшь. Кажется, что он находится далеко впереди, а ты стоишь на месте. Но ты не видишь всей его дороги. Не знаешь, сколько времени он потратил, сколько раз ошибался, сколько денег потерял, сколько людей ему отказали и сколько решений он принимал без уверенности.

Я тоже иногда сравниваю себя с другими. Но постепенно учусь смотреть не только на то, чего у меня пока нет, но и на то, откуда я начал. Ещё недавно я только думал о том, как заработать первые деньги. Сейчас я учусь работать с людьми, понимать продажи, развивать проект, совмещать работу и учёбу, планировать время и отвечать за результат. Это не означает, что я уже достиг цели. Но это означает, что я двигаюсь.

Я ещё не пришёл туда, куда хочу, но уже ушёл оттуда, где был раньше.

Сейчас моя жизнь состоит из нескольких направлений, которые приходится совмещать. Есть университет. Есть работа. Есть SAVDA. Есть собственные идеи, которые иногда появляются быстрее, чем возможность их реализовать. Есть деньги, которые нужно распределять разумно. Есть люди, отношения, планы и обязанности. Иногда мне хочется уделить всё время одному делу, но реальность не позволяет забыть обо всём остальном.

Раньше я мог воспринимать это как препятствие. Сейчас понимаю, что именно в таких условиях и формируется способность строить. Когда у тебя много свободного времени и нет серьёзных обязательств, легко представить себя дисциплинированным человеком. Но настоящая проверка начинается тогда, когда нужно учиться, работать, выполнять обещания, развивать проект и при этом не терять себя.

Я постепенно учусь относиться ко времени как к ресурсу. День нельзя вернуть. Час нельзя отложить на потом. Если я потратил его бездумно, он уже не станет снова доступным. У слова «потом» тоже есть цена. Иногда это просто перенос небольшой задачи. А иногда — привычка постоянно откладывать жизнь на момент, когда появится больше денег, больше уверенности или больше свободного времени.

Я не хочу всю жизнь ждать, когда всё станет удобным. Потому что, скорее всего, полностью удобного момента не будет. Всегда будут дела, проблемы, неопределённость и причины отложить. Поэтому сейчас я пытаюсь научиться действовать в тех условиях, которые есть.

Это не значит, что я всегда дисциплинирован. Я могу уставать, отвлекаться, терять темп, неправильно оценивать свои силы. Иногда я беру на себя слишком много. Иногда мне кажется, что я способен успеть всё, а потом понимаю, что не рассчитал время. Но теперь я стараюсь не превращать такие ошибки в оправдание. Если что-то не получилось, нужно не просто расстроиться, а понять причину и изменить подход.

Я всё чаще думаю не только о том, сколько могу заработать сегодня, но и о том, каким человеком хочу стать через пять или десять лет. ***Если я хочу иметь бизнес, мне нужно стать человеком, который способен его построить.*** Не только человеком с идеями, но и человеком, который умеет доводить задачи до конца. Не только человеком, который хочет денег, но и человеком, который понимает, откуда они появляются. Не только человеком, который хочет руководить, но и человеком, который умеет брать ответственность за людей и результаты.

Мне больше подходит не фраза «я уже предприниматель», а фраза «я строю». В ней меньше попытки доказать и больше честности. Я строю свои навыки. Строю опыт. Строю отношения с людьми. Строю понимание бизнеса. Строю собственную дисциплину. Возможно, со временем из этого получится что-то большое. Но сейчас я нахожусь именно в процессе.

И мне кажется важным сохранить этот период таким, какой он есть.

Потому что обычно люди рассказывают о себе уже после результата. Когда бизнес работает, деньги заработаны, цели достигнуты, а трудности остались в прошлом. Тогда история становится более гладкой. В ней появляются понятные причины, правильные решения и логичная последовательность событий. Но настоящая жизнь редко выглядит так. В моменте ты не знаешь, какое решение окажется правильным. Не знаешь, какой человек останется рядом. Не знаешь, какой проект выстрелит, а какой придётся закрыть. Не знаешь, сколько времени понадобится, чтобы получить результат.

Я хочу записать не только то, что когда-нибудь может получиться, но и то, что происходит до этого. Первые попытки. Первые заработанные деньги. Ошибки. Неуверенность. Усталость. Разговоры. Людей, которые помогли. Людей, которые отказали. Дни, когда было много энергии, и дни, когда хотелось всё отложить. Хочу сохранить мысли, которые сейчас кажутся важными, даже если через десять лет они покажутся мне наивными.

Возможно, через несколько лет я перечитаю эту книгу и улыбнусь. Увижу, как мало знал, как неправильно понимал некоторые вещи, как сильно переживал из-за небольших проблем. Возможно, какие-то мои нынешние планы изменятся полностью. Но я хочу, чтобы у меня осталась честная история того, с чего всё начиналось.

Я не хочу делать вид, будто уже нахожусь в финале. У меня нет обязанности выглядеть успешным только потому, что я решил написать книгу. Я могу быть человеком, который ещё ищет, пробует и учится. Могу не знать всех ответов. Могу ошибаться. Могу менять мнение. Это не делает мой путь менее настоящим.

Наоборот, именно это и делает его настоящим.

Первая книга была попыткой разобраться в идеях, которые помогают человеку двигаться вперёд. Вторая книга для меня — попытка показать, как эти идеи сталкиваются с реальной жизнью. Не просто написать, что нужно быть дисциплинированным, а показать, как трудно иногда встать и выполнить обещанное. Не просто сказать, что нужно не бояться ошибок, а рассказать о ситуациях, когда ошибка действительно неприятна. Не просто говорить о деньгах, а показать, каково это — начинать без большого капитала и учиться зарабатывать постепенно.

Я пока не знаю, чем закончится эта история. Не знаю, получится ли всё, что я сейчас строю. Не знаю, какой путь окажется главным и какие двери мне ещё придётся открыть. Но я точно знаю одно: однажды я захочу вернуться в этот момент. В тот момент, когда у меня ещё не было готового результата. Когда я только начинал. Когда я ещё не мог уверенно сказать, кем стану, но уже понимал, что не хочу оставаться на месте.

Сейчас у меня нет всех ответов. Но у меня есть направление. Есть желание стать сильнее. Есть понимание, что жизнь не изменится сама по себе. Есть люди, ради которых хочется становиться ответственным. Есть дела, которые нужно доводить до конца. Есть вера в то, что даже маленькие шаги имеют значение, если они делаются регулярно.

Я не знаю, насколько далеко зайду. Но я знаю, что уже начал.

И, возможно, самое важное сейчас — не пытаться доказать всем, что у меня обязательно получится. А каждый день становиться человеком, который делает всё необходимое для того, чтобы это стало возможным.

Пока всё только начинается.

Глава 2. Люди приходят не случайно

Когда ты начинаешь что-то строить, довольно быстро понимаешь, что в одиночку далеко не уйдёшь.

Сначала может казаться, что всё зависит только от тебя. От твоего желания, дисциплины, знаний и количества часов, которые ты готов вложить в работу. Ты можешь составить план, поставить себе цель, расписать задачи и решить, что теперь главное — просто не останавливаться. Но проходит время, и жизнь начинает показывать другую сторону. Ты сталкиваешься с людьми. Кто-то помогает тебе сделать следующий шаг. Кто-то даёт совет. Кто-то знакомит с нужным человеком. Кто-то отказывает. Кто-то обещает и не делает. Кто-то появляется буквально на несколько дней, но оставляет после себя мысль, которую ты потом помнишь годами.

И тогда начинаешь понимать, что твой путь состоит не только из твоих решений.

Он состоит ещё и из людей, которых ты встречаешь по дороге.

Я раньше не всегда задумывался о том, насколько сильно окружение влияет на человека. Конечно, я понимал, что друзья и знакомые имеют значение. Это очевидно. Если каждый день находиться рядом с людьми, которые постоянно говорят, что ничего не получится, со временем начинаешь сомневаться. Если общаться с теми, кто привык развиваться, работать и искать возможности, сам начинаешь смотреть на жизнь немного иначе.

Но есть разница между тем, чтобы просто знать эту мысль, и тем, чтобы начать замечать её в собственной жизни.

Чем больше я начал работать, развивать проекты и знакомиться с новыми людьми, тем чаще замечал, насколько разными могут быть люди с одинаковыми целями. Два человека могут хотеть заработать деньги, но один готов месяцами учиться и терпеть отказы, а другой хочет получить результат через неделю. Два человека могут говорить, что хотят построить бизнес, но один готов начинать с самой простой работы, а другой ждёт момента, когда ему сразу дадут серьёзную должность. Два человека могут назвать себя друзьями, но только один из них останется рядом тогда, когда тебе действительно тяжело.

Наверное, поэтому с возрастом я стал меньше смотреть на слова и больше — на действия.

Человек может очень красиво говорить о своих планах. Может рассказывать, каким большим будет его бизнес, сколько денег он заработает, какие машины купит и как изменится его жизнь. Но всё это остаётся словами до тех пор, пока за ними не появляются действия.

Я и сам иногда был таким человеком.

Я мог представить большое будущее гораздо быстрее, чем мог его построить. В голове всё происходило легко. Появлялась идея, затем команда, потом клиенты, деньги, масштабирование, новые города и большой результат. В мыслях между началом и успехом иногда проходило несколько минут. В реальности между ними могут пройти годы.

И люди очень хорошо показывают тебе эту разницу.

Когда начинаешь работать с другими, становится видно, кто действительно готов делать, а кто просто любит обсуждать. Кто отвечает за свои слова, а кто каждый раз ищет причину. Кто способен признать ошибку, а кто пытается переложить её на другого. Кто приходит на встречу вовремя, потому что уважает твоё время, а кто может исчезнуть и потом написать так, будто ничего не произошло.

Раньше некоторые такие вещи могли сильно раздражать меня. Сейчас я стараюсь воспринимать их как опыт.

Потому что каждый человек чему-то тебя учит.

Иногда — тому, каким человеком стоит быть.

Иногда — тому, каким быть точно не стоит.

В моей жизни были люди, благодаря которым я впервые начал смотреть на себя серьёзнее.

Не обязательно это были какие-то известные предприниматели или люди с огромным опытом. Иногда достаточно одного разговора. Человек может сказать тебе несколько обычных слов, которые в моменте кажутся незначительными, а потом ты неожиданно возвращаешься к ним через несколько месяцев и понимаешь, что они что-то в тебе изменили.

Особенно сильно я начал замечать это в работе.

Когда ты приходишь в новый проект, ты сначала не знаешь людей. Не понимаешь, как всё устроено, кому можно задать вопрос, кто принимает решения, кто отвечает за результат, у кого чему можно научиться. Первое время ты просто наблюдаешь.

Потом начинаешь общаться.

Появляются первые задачи. Потом первые ошибки. Потом первые результаты. И постепенно ты начинаешь понимать не только проект, но и людей внутри него.

SAVDA в этом плане стала для меня не только рабочим проектом.

Она стала местом, где я начал гораздо лучше понимать, как строится работа с людьми.

Когда я только начинаю что-то делать, мне хочется быстро увидеть результат. Позвонить — получить клиента. Написать — получить ответ. Провести встречу — договориться. Запустить публикацию — увидеть отклик.

Но человек не работает как кнопка.

Ты не можешь нажать на него и получить нужный результат.

У каждого есть свои обстоятельства, характер, интересы, сомнения, проблемы и планы. Один человек заинтересуется сразу. Другому нужно несколько разговоров. Третий скажет «подумаю» и исчезнет. Четвёртый откажется. Пятый неожиданно станет твоим партнёром.

И чем больше ты работаешь с людьми, тем больше понимаешь: продажи, бизнес и вообще жизнь — это во многом работа с человеческим доверием.

Ты можешь иметь отличный продукт, но если не умеешь объяснить его ценность, человек не поймёт, зачем ему это нужно.

Ты можешь быть очень умным, но если не умеешь слушать, люди не захотят с тобой работать.

Ты можешь много обещать, но если несколько раз не исполнишь обещанное, доверие исчезнет.

И наоборот.

Иногда человек выбирает работать с тобой не потому, что ты предлагаешь самое выгодное условие на рынке. Он выбирает тебя, потому что увидел отношение, ответственность и желание помочь.

Я начал понимать, что репутация строится намного дольше, чем разрушается.

Одно выполненное обещание может ничего не изменить.

Десять выполненных обещаний уже создают определённое отношение к тебе.

А одно серьёзное невыполненное обещание может перечеркнуть часть того, что ты строил.

Поэтому я всё чаще стараюсь не обещать то, в чём не уверен. Если сказал, что сделаю, — нужно сделать. Если не успеваю — лучше сказать об этом заранее. Если ошибся — признать. Это кажется простым, но именно из таких мелочей постепенно складывается человек, с которым хотят иметь дело.

Есть ещё одна вещь, которую я начал понимать благодаря людям: не каждый человек должен остаться в твоей жизни.

Когда ты молод, иногда хочется сохранить всех.

Старых друзей, новых знакомых, людей из школы, людей с работы, людей из проектов. Кажется, что если человек когда-то был тебе близок, ты обязан сохранять эту связь независимо от того, как вы изменились.

Но люди растут в разные стороны.

У одного появляются новые цели. Другой выбирает совершенно другой образ жизни. Третий перестаёт развиваться. Четвёртый меняет отношение к тебе. Пятый просто становится другим человеком.

И ты тоже меняешься.

Это не всегда означает конфликт.

Иногда люди просто перестают идти одной дорогой.

Я раньше мог воспринимать это слишком лично. Если человек отдалялся, мне хотелось понять почему. Если общение становилось реже, я мог думать, что сделал что-то неправильно.

Сейчас я отношусь к этому спокойнее.

Некоторые люди действительно приходят в твою жизнь на определённый период.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.