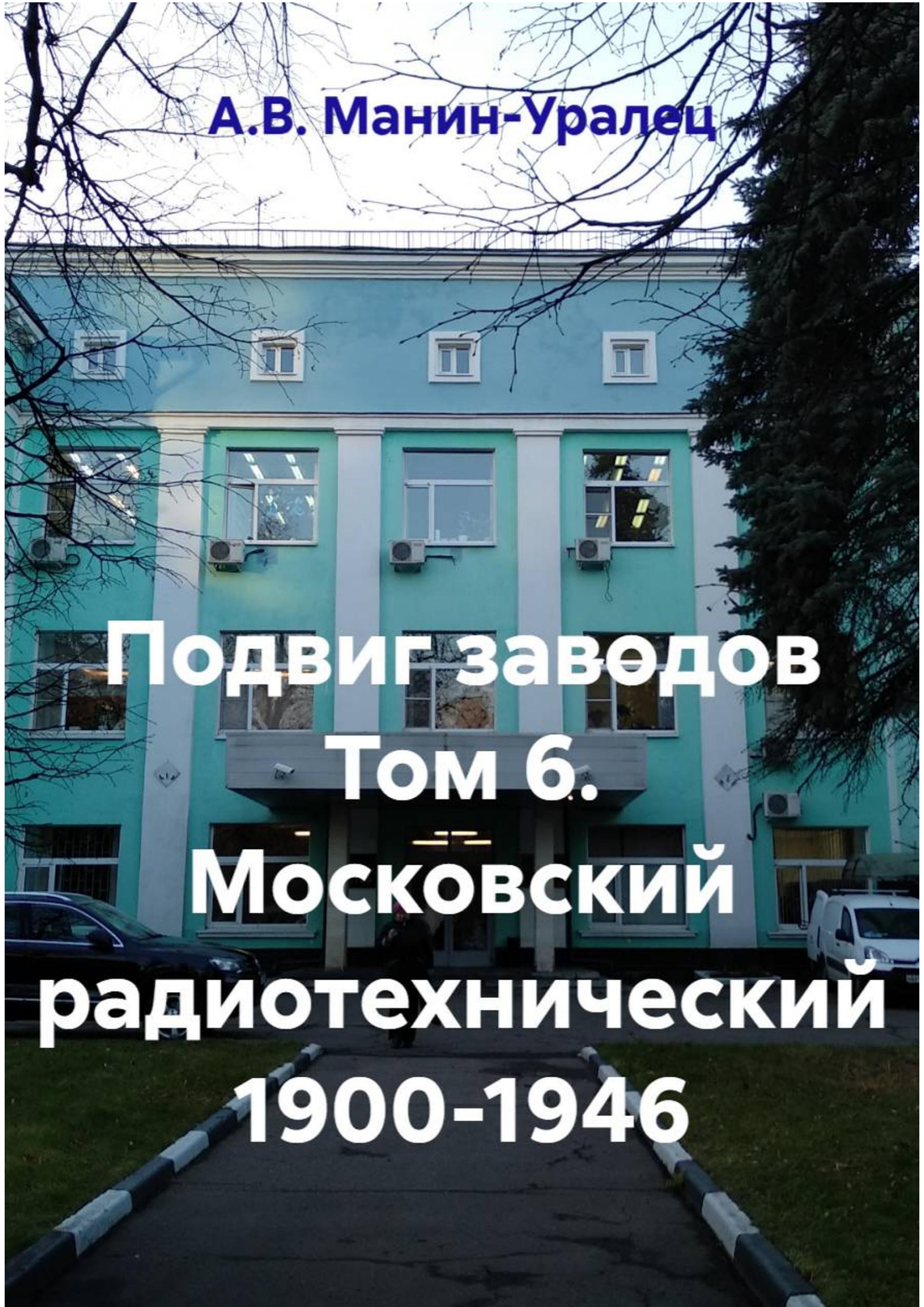




А.В. Манин-Уралец

**Подвиг заводов
Том 6.
Московский
радиотехнический
1900-1946**

А.В. Манин-Уралец

**Подвиг заводов
Том 6. Московский
радиотехнический 1900-1946**

«Автор»

2026

Манин-Уралец А.

Подвиг заводов Том 6. Московский радиотехнический 1900-1946 /
А. Манин-Уралец — «Автор», 2026

Московский радиотехнический завод, в самом начале XX века начав с организации пистонного производства, прошел путь освоения выпуска боевых патронов, в том числе для пистолета-автомата ППШ, а в послевоенные годы перепрофилированный на выпуск радиотехники, его коллектив с успехом освоил изготовление различных видов радио- и телеаппаратуры, включая аппаратуру для геологоразведочных работ, посадки самолетов в условиях ограниченной видимости; а также выпуск радиотехнических средств для ПВО и траекторных измерений полетов искусственных спутников Земли, черно-белых и цветных телевизоров, таких как «Старт» и «Юность», универсальных ультразвуковых генераторов, электронно-гравировальных автоматических машин, комплектов бытового электроинструмента и т. д. О высоком научно-техническом потенциале завода, о славных свершениях тружеников МРТЗ за столетнюю историю предприятия, в том числе о беспримерном подвиге многих из них в годы Великой Отечественной войны рассказывается в этой книге.

© Манин-Уралец А., 2026

© Автор, 2026

А.В. Манин-Уралец

Подвиг заводов Том 6. Московский радиотехнический 1900-1946

ВВЕДЕНИЕ

При работе над книгой использовались архивные исторические и научно-технические документы, материалы заводского музея АООТ «Московский радиотехнический завод»; «Страницы истории завода» бывшего директора музея В. М. Бойченко, опубликованные в газете «Рабочая правда», отдельные страницы книги «...Я б в рабочие пошел» В. Г. Данова и фотоальбома «Завод — фронту», а также интервью с различными специалистами МРТЗ.

Книгу «Московский радиотехнический: 100 лет биографии. История АООТ МРТЗ 1900-2000», изданную в 2001 году, предваряли строки: «Открыв страницы трудовой биографии с организации пистонного производства в самом начале XX века, завод в дальнейшем прошел путь освоения выпуска сложных боевых патронов, в том числе для пистолета-автомата ПППШ. В послевоенные годы перепрофилированный на выпуск радиотехники завод с успехом освоил изготовление различных видов радио- и телеаппаратуры, в том числе для геологоразведочных работ, посадки самолетов в условиях ограниченной видимости; радиотехнических средств для ПВО и траекторных измерений полетов искусственных спутников Земли; черно-белых и цветных телевизоров, таких как «Старт» и «Юность»; универсальных ультразвуковых генераторов; электронно-гравировальных автоматических машин; комплектов бытового электроинструмента и другого. О высоком научно-техническом потенциале завода, о славных свершениях тружеников МРТЗ за столетнюю историю предприятия, в том числе о беспримерном подвиге многих из них в годы Великой Отечественной войны рассказывается в этой книге».

Книга вышла со следующим посвящением: «Рабочим, инженерам, создавшим перво-классные радиолокационные системы ПВО, не имеющие аналогов в мире, и впервые в стране начавшим выпуск малогабаритных телевизоров на печатных платах «Юность» (которых было выпущено для жителей страны в количестве более 10 миллионов штук).

Автором книги стал А. В. Манин (А. В. Манин-Уралец), а соавтором - коллектив специалистов завода, в который в те годы вошли: Авдохин В. А.; Булкин Л. Г.; Демченкова Е. А.; Катаев В. Н.; Котельников Е. И.; Котов Е. П.; Резников И. М.; Сандырев А. Н.; Сеценко В. А.; Соколов В. К.; они же составили Редакционный общественный совет издания 2001 года.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВСЕХ РАЗДЕЛОВ

ИСТОРИИ ЗАВОДА:

Московскому радиотехническому заводу 100 лет

К читателю

ЧАСТЬ ПЕРВАЯ

ЗАВОД В НАЧАЛЕ ВЕКА

Глава 1. Общество патронных заводов

Глава 2. «Красный снаряжатель»

ЧАСТЬ ВТОРАЯ

НА ТРУДОВОМ ФРОНТЕ

Глава 1. Оборона Москвы

Глава 2. Военная продукция

Глава 3. Все ближе к Победе

ЧАСТЬ ТРЕТЬЯ

ПРОФИЛЬНАЯ ПЕРЕОРИЕНТАЦИЯ

Глава 1. Цель — радиотехническое производство

Глава 2. Обучение и организация производства

Глава 3. НТР плюс соревнование

ЧАСТЬ ЧЕТВЕРТАЯ

С НОВЫМИ ПРОГРАММАМИ

Глава 1. Усложнение задач по номенклатуре

Глава 2. К широкой автоматизации

Глава 3. Итоги семилетки

ЧАСТЬ ПЯТАЯ

БУДНИ ТРУДОВЫЕ

Глава 1. В цехах и отделах

Глава 2. Под знаком юбилеев

ЧАСТЬ ШЕСТАЯ

«МОСКОВСКИЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ»

Глава 1. За культуру производства

Глава 2. Чуткие руки и «умные» машины

Глава 3. Пластмассы, литье, телевизоры

ЧАСТЬ СЕДЬМАЯ

С РАСТУЩИМ ПОТЕНЦИАЛОМ

Глава 1. С проектом «Голубая мечта»

Глава 2. Эстафета поколений

Глава 3. Штрих к «безлюдной технологии»

ЧАСТЬ ВОСЬМАЯ

СТАБИЛЬНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Глава 1. Еще один этап реконструкции

Глава 2. В канун Перестройки

ЧАСТЬ ДЕВЯТАЯ

ВСКРЫТЫЕ РЕЗЕРВЫ

Глава 1. Путем интенсификации

Глава 2. В рамках производственного объединения

ЧАСТЬ ДЕСЯТАЯ

ПОД ЗНАКОМ КОНВЕРСИИ

Глава 1. Вход в рыночную экономику

Глава 2. Расширяя производство ТНП

Глава 3. АООТ «МРТЗ»

ЧАСТЬ ОДИННАДЦАТАЯ

С ПРАВОМ НА СОБСТВЕННОСТЬ

Глава 1. Возможности сокращенных мощностей

Глава 2. По всем направлениям

ЧАСТЬ ДВЕНАДЦАТАЯ

КОМПЛЕКСНЫЕ ПЛАНЫ

Глава 1. С планом финансового оздоровления

Глава 2. Преодоление кризиса

Глава 3. Забота о перспективе

ПРИЛОЖЕНИЯ:

Руководители радиотехнического производства завода (1945—2000 гг.)

Справка о количестве работников, удостоенных звания Героя Социалистического Труда, Лауреата Ленинской и Государственной премий, правительственных наград (1945—1995 гг.)

Таблица: «Разработка, технология и организация радиотехнического производства».

МОСКОВСКОМУ
РАДИОТЕХНИЧЕСКОМУ
ЗАВОДУ 100 ЛЕТ

(Вступительное слово генерального директора АООТ «МРТЗ» Ю. Л. Булкина, 2000 г.)

В богатом и живописном пригороде Москвы, в Кунцеве, брал в начале века старт в будущее один из ныне самых известных в России заводов военно-промышленного комплекса — Московский радиотехнический (АООТ «МРТЗ»).

Начинался он с небольшого пистонного завода, организованного в 1900 году Русско-бельгийским акционерным обществом, затем освоил выпуск дроби, пуль и патронов, а позже в советское время, уже в качестве государственного завода «Красный снаряжатель», обеспечивал своей продукцией все организации «Охотсоюза» и общества ОСОАВИАХИМ (готовившего широкие слои населения, от мала до велика, боевой выучке и гражданской обороне).

В годы Великой Отечественной войны завод стал одним из основных поставщиков патронов для стрелкового оружия, в том числе знаменитого пистолета-автомата ППШ, крупнокалиберных пулеметов и противотанковых ружей. За этот трудовой подвиг 2430 работников коллектива были награждены медалью «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941—1945 гг.», десятки человек удостоились других медалей и орденов.

И если все они самоотверженно ковали Победу в тылу, то многие сотни заводчан ради нее прошли сквозь горнило страшной войны с оружием в руках, и далеко не все из них вернулись домой, в родной коллектив.

Работники завода всегда помнят тех, кто на полях сражений Великой Отечественной войны отдал свои жизни за наше мирное сегодня. Имена погибших в боях за Родину высечены на граните памятника. В этом печально-торжественном списке сотни фамилий. Сюда мы приносим цветы со словами благодарности за ратный подвиг.

После войны в заводские цеха пришли тысячи бывших фронтовиков. Они вернулись к труду, чтобы вместе с теми, кто уже работал на заводе, строить мирную жизнь.

Ветераны войны и труда — наша гордость, наша слава, и в данном юбилейном издании — летописной героике труда коллектива МРТЗ — отражены судьбы десятков работников — бывших фронтовиков и тружеников тыла.

Это не случайно и потому, что ведь именно усилиями вчерашних героев фронта, героев труда, составивших основной костяк коллектива, ценой новых неимоверных усилий завод обеспечивал обновление производственно-технической базы, сформировывал коллективы инженерных служб и цехов, организовывал выпуск сложнейшей послевоенной продукции.

По приказу Наркомата вооружения (№265) от 14 июня 1945 года завод сменил профиль производства и, прекратив изготовление патронов, приступил к освоению радиотехнической аппаратуры.

В 1946 году завод был определен одним из ведущих предприятий по производству противоздушной техники для обороны страны.

В результате своей творческой и высокоорганизованной работы коллектив уже с 1947 года выпускал радиотехническую аппаратуру, безотказную по своим тактико-техническим данным. Начался выпуск первых радиолокационных станций для радионавигационных теле-

метрических систем измерений, исследования верхних слоев атмосферы, а вскоре и для систем наблюдения, связанных с искусственными спутниками Земли.

...С конца сороковых годов на заводе шло изготовление радиоэлектронной аппаратуры первого поколения.

В 1950 году предприятию было поручено в максимально сжатые сроки освоить серийное производство первой отечественной системы противовоздушной обороны С-25. Сжатость сроков была вызвана появлением ядерного оружия и стратегической авиации, для борьбы с которой данная система и предназначалась.

Таким образом, основой производства стали средства ПВО. Последовательно разрабатывались и выпускались системы С-25, С-75, С-125, С-200... Все они создавались на уровне последних достижений науки и техники и по своим параметрам не уступали лучшим зарубежным аналогам.

Совершенствуясь с каждым годом с целью более эффективного отражения ракетно-ядерного удара противника, средства ПВО стали важнейшими заказами не только для нашего завода, других заводов ВПК, но и для всей отечественной радиопромышленности.

С тех пор в результате укрепления научно-технической базы завода, проведения реконструкций, на МРТЗ (носившем в прошлом разные названия, в том числе и номерные, как п/я) были изготовлены тысячи комплексов ПВО нескольких поколений.

Завод пережил ряд крупных реконструкций и этапов технического перевооружения. Один из них совпал с началом подготовки производства и изготовления аппаратуры на новой элементной базе третьего поколения. В итоге был рожден зенитно-ракетный комплекс С-300 ПМ. Выпускаемая заводом аппаратура системы С-300 достигла самых высоких показателей надежности в процессе эксплуатации по сравнению со всеми выпускаемыми ранее средствами ПВО.

Коллектив МРТЗ заслуженно гордится своим детищем — системой С-300 ПМ, которой в мире нет равных, ведь она по своим характеристикам превосходит широко разрекламированную американскую противоракетную систему «Патриот».

В течение нескольких десятков лет МРТЗ производил основные наземные системы зенитно-ракетного комплекса, включая самые современные и всемирно известные С-300 МПУ1, которые находились и находятся на вооружении многих стран мира, достойно продолжая нести славу создателей российских оборонных технологий.

Наряду со сложной оборонной техникой значительную долю своих мощностей коллектив направлял на производство товаров народного потребления и изделий производственно-технического назначения.

...С 50-х годов на заводе организовано конвейерное производство; в 1955 году берет свое начало производство изготовления печатных плат.

В 1953 году завод освоил серийное производство телевизионных приемников, он стал одним из первых предприятий по производству телевизоров, первым и одновременно головным в Министерстве радиопромышленности по выпуску малогабаритных переносных телевизоров (с 1964 года). С 1972 года завод начал экспорт телевизоров как черно-белых, так и цветных модификаций: «Старт» и «Юность».

Надежные, компактные телевизоры марки «Юность», как нельзя лучше отвечающие потребностям динамичного быта, стали известны миллионам покупателей как в нашей стране, так и за рубежом.

Долгие годы, десятилетия эта продукция из всех товаров народного потребления на заводе являлась основной. С 1954 года телевизоров разных модификаций было выпущено свыше десяти миллионов штук.

В 60-е годы завод освоил серийный выпуск ультразвуковой аппаратуры и приступил к серийному производству новых ультразвуковых генераторов (УЗГ). Вскоре более трех тысяч

предприятий страны использовали УЗГ производства МРТЗ. Эта продукция нашла широкое применение в промышленности Союза и многих зарубежных, в том числе высокоразвитых стран. К 1970 году на четырех из пяти УЗГ, выпускаемых в нашей стране, стояла марка МРТЗ.

С 1966 года начат серийный выпуск широкополосной, приемопередающей и радиорелейной аппаратуры связи, телевизионной системы «Орбита».

В реализации обширной программы траекторных измерений различных космических объектов значительную роль выполняли средства траекторных измерений, изготовленные именно у нас.

В начале 70-х годов коллектив завода приступил к изготовлению радиоэлектронной аппаратуры второго поколения.

Занимался коллектив МРТЗ разработкой, освоением и производством ряда других радиотехнических систем и видов продукции для народного хозяйства страны.

Когда с началом девяностых годов был провозглашен курс на конверсию военно-промышленного комплекса и произошло сокращение оборонного заказа, перед работниками МРТЗ в полной мере встал традиционный национальный вопрос: «Что делать?»

Годы перестройки и приватизации сейчас уже ушли в историю, но для завода это были времена великих потрясений.

В 1991 году трудовой коллектив взял завод в аренду с правом его выкупа у Министерства радиопромышленности СССР. Соответственно государственное предприятие Московский радиотехнический завод было переименовано в Арендное предприятие «Московский радиотехнический завод».

Далее был обнародован закон о приватизации, вышел ряд указов Президента РФ, согласно которым Московской регистрационной палатой было зарегистрировано Акционерное общество открытого типа «Московский радиотехнический завод». Уставный капитал разделили на 504 ООО обыкновенных именных акций, из них 260 153 акции были переданы коллективу арендаторов арендного предприятия «Московский радиотехнический завод», а 243 847 акций — государству, для последующего их выкупа коллективом арендаторов по закрытой подписке. По произведенной подписке коллективом арендаторов было выкуплено 191 028 акций, а нереализованные акции остались в распоряжении Фонда имущества города Москвы.

За время существования АООТ «МРТЗ» происходила естественная консолидация акций общества и образовался устойчивый круг крупных акционеров, в число которых вошло Правительство Москвы.

В 1997 году по инициативе Совета директоров был разработан «План финансового оздоровления АООТ «МРТЗ»». Активное участие в его разработке приняло также Правительство Москвы.

Реализация этого плана стала главной задачей Совета директоров и всего коллектива предприятия.

За последние два года напряженной работы удалось сохранить завод, погасить копившиеся многие годы долги, обеспечить регулярную выплату зарплаты, ее повышение для всех категорий работников, реально планировать дальнейший рост производства.

Огромную роль в выходе из кризиса и в развитии завода сыграли

основные акционеры завода, члены Совета директоров АООТ «МРТЗ»: Еремичев Вадим Георгиевич — Председатель Совета директоров, Кузык Борис Николаевич — Генеральный директор ООО «Новые программы и концепции», его заместитель Дутов Андрей Владимирович, Родин-Сова Юрий Владимирович — Президент ОАО «Оборонительные системы», Батехин Сергей Леонидович — Генеральный директор ОАО «Оборонительные системы», Волков Владимир Петрович — заместитель Председателя Комитета по реформированию оборонных предприятий, расположенных в Москве, Крестин Виктор Николаевич — Председатель Правления Коммерческого банка «Московский капитал».

Завод должен был в кратчайшие сроки найти рыночную нишу в гражданском производстве — сделать основной упор на выпуск товаров массового спроса.

Процесс конверсии вскоре затронул все сферы деятельности завода. Производство спецтехники неумолимо скатывалось вниз. В этих условиях необходимо было найти те изделия, которые могли бы загрузить мощный производственный потенциал завода, не дали бы простаивать уникальному оборудованию.

Разумеется, что завод резко увеличил выпуск телевизоров «Юность», спрос на которые сохранялся благодаря своему хорошему качеству и умеренной стоимости. Но рынок быстро заполнился телевизорами заграничных фирм, и цена на них вплотную приближалась к тем, что шли с конвейера МРТЗ.

Была срочно разработана программа на выпуск широкого спектра бытовой техники.

Чтобы перестроить производство систем ПВО и телевизоров на выпуск бытовой техники, потребовались огромные капитальные вложения, но коллектив акционеров принял-таки смелое решение: начать с нуля освоение производства бытовых электроинструментов. Ими становятся ручной рубанок, дисковая пила, цепная пила, культиватор, насадки и дрели, и сегодня они с успехом применяются для выполнения различных работ в строительстве, в небольших домашних мастерских и на приусадебных участках, у десятков тысяч тех потребителей, кто не пожалел на них денег, кстати, небольших.

За четыре года предприятие практически «захватило» рынок по этим изделиям в России, а вскоре, по данным специалистов маркетинга, выяснилось, что и превзошли всех отечественных конкурентов и конкурентов в ближнем зарубежье.

О качестве продукции МРТЗ свидетельствует и то, что иные из известных на мировом рынке фирм не прочь предложить свою торговую марку на наш электрический рубанок. Завод явно выходит на мировые стандарты! И чтобы закрепить себя уже на рынке мировом, он совершенствует продукцию, в частности, работает над созданием электроинструмента с электронным регулированием и предохранителем перегрузок...

Коллектив наладил также изготовление ультразвуковой аппаратуры производственно-технического назначения — генераторов, преобразователей, ванн очистки, фильтров присоединения типа ФПФ и разделительных фильтров типа ФРМР и ФПМР телефонной связи.

Значительную роль для пополнения кассы акционерного общества сыграло освоение производства деталей и узлов для фирм-изготовителей медицинской техники.

Ради финансовой стабилизации коллектив завода вынужден был опробовать и другую работу.

Даже неполная загрузка мощностей дала положительный и весьма немаловажный эффект — завод сохранил рабочие места и в итоге — коллектив с высоким техническим и научным потенциалом для решения и более серьезных задач.

Однако к середине 90-х годов доля государственного заказа в общем объеме производства была сокращена более чем в десять раз — практически полностью прекратился заказ со стороны Министерства обороны на производство и опытно-конструкторские работы по военной тематике. Вся оборонная промышленность страны, в том числе и наш завод, потеряла источники средств на развитие производства. АООТ «МРТЗ» было поставлено в еще более сложные условия.

Решающим фактором, повышающим жизнестойкость предприятия, является правильное определение рыночных ниш, которые могут быть заполнены конверсионной продукцией. Мы поняли, что не стоит браться за выпуск совершенно непрофильной продукции или той, которой рынок может быстро насытиться, даже региональный. Это чрезвычайно серьезный и сложный вопрос, требующий глубокого анализа, четкой работы службы маркетинга, от которой зависит, найдет ли предприятие «золотой ключик» для дальнейшего роста или выпустит заведомо невостребованную продукцию. Созданная на заводе служба маркетинга стала именно

тем подразделением, где рождаются идеи на основе исследования как макроэкономической ситуации, так и конкретных сегментов рынка.

Завод разработал, внедрил и осуществляет выпуск такой сложной аппаратуры, как конвейерные рентгенотелевизионные установки таможенного контроля ручной клади, которые в большом количестве потребовались в аэропортах, на пограничных пунктах, в отделениях связи. Никто никогда в России не делал подобные установки — всегда покупали импортные (в основном немецкие, фирмы «Хайман»). Эта новая продукция акционерного общества по своим качествам и техническим характеристикам не уступает зарубежным аналогам, а по цене, естественно, дешевле.

Сейчас на заводе внедряется третья модификация этих установок, которая по ряду параметров уже явно превосходит зарубежные образцы.

Мы прекрасно понимаем, что отвоевать рынок у ведущих мировых производителей, десятилетия обеспечивающих потребности нашей страны, — это очень сложная задача. Однако, ориентация нового правительства РФ на поддержку отечественного производителя добавляет оптимизма.

Появилась в коллективе еще одна небольшая, но очень интересная разработка, которая охватывает огромный потребительский рынок, — это сварочный карандаш — маленькая трубочка, чуть больше обычного карандаша, а заменяет целый сварочный аппарат в быту. Это — одно из самых уникальных изделий завода, не имеет аналогов в мире. При помощи этого устройства можно на бытовом, непрофессиональном уровне осуществлять сварку без дополнительных дорогостоящих приспособлений, и цена этого изделия равна цене коробки цветных карандашей.

Все эти новые разработки, смелый вход в рынок — результат очень четкой позиции коллектива акционеров: в непростой экономической ситуации в стране необходимо не предаваться панике, а работать поступательно и по строгому плану, разработанному на основе подробного анализа ситуации на рынке, и стараться не опуститься ниже того технологического уровня, который есть изначально.

Кроме того, нужно перестать ждать «чудес невозможных» от государства в виде прямых вливаний или заказов, а самим искать рыночные ниши или предлагать государству такую продукцию, которая ему в настоящий момент необходима. И тогда слухи о смерти предприятий «оборонки» будут и впрямь преувеличены.

Несмотря на тяжелую экономическую обстановку, завод сохранил основные позиции социальной сферы: это детский оздоровительный комплекс, детские сады, подмосковный дом отдыха «Михайловское». Все это в хорошем состоянии, а что касается, к примеру, детского лагеря «Дружный», то на протяжении четырех последних лет он занимает первое место в Москве.

И во всем этом большая заслуга дружного коллектива, который тем самым доказал, что способен не только выстоять в сложившихся на сегодня условиях экономической и финансовой нестабильности, но и оставаться лидером в своих областях производства.

Что касается старой традиционной продукции, то за столетнюю историю коллектив Московского радиотехнического за ее разработку, освоение, качество 16 раз награждался золотыми, 98 раз серебряными и 214 раз бронзовыми медалями международных экспертных институтов, а также и многочисленными выставочными дипломами. А это, конечно, повод и для радости, и для гордости за дело своих рук, за свой завод.

Да, нам есть нем дорожить и есть чем гордиться.

И совсем неспроста дважды завод удостоивался высоких правительственных наград: в 1957 году — ордена Трудового Красного Знамени и в 1971 году — ордена Ленина, а это в те годы являлось высшей государственной наградой.

Гарантия будущих успехов — в творческой и активной позиции специалистов завода, опыт и квалификация сотен его работников разных специальностей, их любовь к своему предприятию, а также и забота о государстве.

И это не просто громкие слова. Ведь коллектив завода и сегодня постоянно доказывает, что работоспособен и честью своей, как одного из ведущих предприятий России, дорожит.

Систематическое и успешное участие в международных выставках, более десяти дипломов, врученных коллективу завода только за последние годы — это вполне заслуженная оценка производимой продукции по строгим российским и международным критериям. АООТ «МРТЗ» имеет высокую репутацию во всем, что касается качества, надежности, производительности.

Мы контролируем весь производственный цикл, начиная с базовых исследований, конструкторских разработок, технологии изготовления и заканчивая производством и реализацией продукции. Это позволяет контролировать каждую операцию и гарантировать качество. Научно-технический потенциал и универсальность технологий нашего предприятия и сегодня позволяют освоить любой вид продукции, довести до профессионального совершенства.

Мы постоянно улучшаем нашу продукцию, и это помогает потребителям работать лучше и безопаснее, получать ее по тем ценам, которые их вполне устраивают. Это, можно сказать, — уже традиция сегодняшнего коллектива.

На протяжении всей своей истории коллектив завода развивал и множил свои лучшие традиции. Это — ежегодные праздники труда, на которых мы чествуем лучших из лучших, отмечая их достижения в труде заводской наградой — званием «Лауреат Высшей премии МРТЗ»; это — чествование ветеранов Великой Отечественной войны и труда. Ежегодно за трудовые достижения в честь Международного женского дня отмечаются лучшие труженицы завода.

Все это в достаточной мере отражено и в данной книге — «Московский радиотехнический. 100 лет биографии».

Более полно рассказано в ней и о тех огромных усилиях, о творческой работе заводских служб и цехов, которые и определили успех коллектива АООТ «МРТЗ» на его поистине героической стезе в условиях жесткой конкуренции в рыночной экономике.

В этих условиях коллектив не только сумел достойно выстоять, но и занять в 1998 году третье место по объему производства среди предприятий Министерства радиопромышленности и средств связи, к сегодняшнему дню в несколько раз сократить бюджетную и муниципальную задолженность, а что касается задолженности по зарплате своим работникам, то от нее избавились уже более года назад!

Ситуация, когда мы рассчитываемся с большими долгами, образовавшимися за последнее пятилетие резкого падения государственного оборонного заказа, возникла благодаря тому, что любые предпринимавшиеся коллективом АООТ «МРТЗ» действия не были сумбурными, а строились по совершенно конкретным планам и в увязке с другими взаимодействующими с нашим заводом структурами, та-кими как Департамент науки и промышленной политики московского правительства, с которым совместно был разработан план финансового оздоровления завода, финансово-промышленная группа «Оборонительные системы», в которую завод входит, являясь одним из основных исполнителей экспортных контрактов по знаменитым С-300. Этому помогло довольно активное взаимодействие и с вновь созданным Комитетом по реформированию оборонных предприятий правительства столицы практически по всем основным направлениям деятельности завода.

Сегодня огорчает то, что, к сожалению, очень скромно встречает свой 100-летний юбилей коллектив того предприятия, в истории которого ярко отражена эпоха всей страны в области развития военно-промышленных комплексов, некогда очень надежного, очень уверенного в своих силах и возможностях.

Некоторые адепты западной идеологии за рубежом считают, что современной военной промышленности в России практически больше не существует. Они ошибаются. В стране имеются квалифицированные кадры, современные технологии, есть, наконец, и готовность обеспечить полную ее безопасность.

Надеюсь, что шествующие навстречу годы нового своего века коллектив Московского радиотехнического встретит с еще более ощутимыми результатами в обновляющейся России, восстанавливающей свое место в группе экономически развитых и сильных в военном отношении цивилизованных государств.

Инженеры, рабочие и служащие дважды орденосного Московского радиотехнического завода вместе со всем народом победили в Великой Отечественной войне, десятилетия поддерживали мир для своей страны. Одолеет коллектив и нынешние трудные времена.

Нужно верить, что все сотворенное с любовью во имя Родины не исчезает бесследно, а неизбежно приводит к лучшему результату.

Руководство АООТ «МРТЗ» сделает все возможное, чтобы в его цехах действовал четкий производственный ритм, который каждого — и работника завода, и потребителя его продукции, и занимающего высокий пост в министерстве — заставил бы относиться к Московскому радиотехническому с глубоким почтением.

Наш завод этого заслуживает!

Желаю работникам акционерного общества «МРТЗ» здорового оптимизма, веры, что лучшие свершения коллектива, как и лучшие времена для России, еще впереди.

К ЧИТАТЕЛЮ

(От коллектива соавторов книги, Совета ветеранов АООТ «МРТЗ»)

Предлагаемая книга создана по воспоминаниям непосредственных участников событий истории завода, бывших и ныне работающих специалистов: рабочих, инженеров, руководителей цехов и отделов.

Содержание книги позволяет ознакомиться с историей АООТ «МРТЗ» со времени создания и организации патронного завода и его становления как крупнейшего и ведущего предприятия — флагмана в системе радиотехнической промышленности страны по изготовлению многочисленных радиолокационных средств ПВО, не имеющих аналогов в мире и по сей день.

Патронным завод являлся до 1945 года.

А после войны за десять лет рабочие и инженеры успешно освоили совершенно новые для них технологии радиотехнического производства, обрели профессии монтажников, слесарей-сборщиков, настройщиков радиоаппаратуры и другие.

Аппаратуру изготавливали по документации самых сильных разработчиков КБ-1, конструкторского бюро, известного ныне как предприятие «Алмаз». Производство начиналось с выпуска систем оружейной наводки, изделия «Арагва», продукции по тому времени очень сложной как конструктивно, так и технологически. Ведь дело это было новым не только для завода, но и для всей страны. Изделие «Арагва» создавалось для противовоздушной защиты Москвы, и было сдано заказчику в короткие сроки.

Опыт, полученный в те годы, послужил хорошим началом для дальнейшего изготовления сложнейших радиолокационных систем ПВО страны, и они сыграли большую роль в деле обеспечения надежной защиты границ Советского Союза.

В книге отражена история создания первых в стране телевизоров «Старт» на печатных платах, организация массового конвейерного производства впервые в отечественной промышленности малогабаритного телевизора «Юность» и его многочисленных модификаций черно-белого и цветного изображения. Телевизоры изготавливались на уровне мировых стандартов и пользовались большим спросом не только в Советском Союзе, но и во многих других странах.

За период с 1955 по 2000 годы различных моделей телевизоров «Старт» и «Юность» было выпущено более 10 миллионов штук.

В книге публикуются материалы по созданию и выпуску электро- гравировальных автоматов «МЭГА» для текстильной промышленности, ультразвуковой аппаратуры (УЗГ), которая пользовалась спросом в металлургии, в машиностроении, в медицине и в других сферах народного хозяйства.

Рассмотрены также вопросы изготовления коллективом завода связной аппаратуры «Курс», «Рассвет», «Орбита» и другой.

Представлены материалы о создании и внедрении автоматизированной системы управления производством (АСУП). Она помогала не только оперативно планировать изготовление изделий, но и находить оптимальные решения по качественному регулированию производственного процесса. АСУП «Кунцево», разработанная для завода, явилась основополагающей системой для многих отраслей промышленности и предприятий страны.

В книге много воспоминаний о людях, участвовавших в создании и изготовлении заводской продукции, во внедрении прогрессивных технологий, автоматизации и механизации производственных процессов.

Не забыт подвиг тружеников завода на полях сражений в годы Великой Отечественной войны.

Читателю представляются материалы о самоотверженном труде коллектива, его отдельных представителей в военное время, в том числе и в эвакуации на Урале.

Но, конечно, далеко не каждая яркая личность упомянута на страницах трудовой летописи завода: в одной книге осуществить это очень трудно.

Надо особо подчеркнуть, что в данной книге линия изложения истории завода проходит через судьбы и дела многих десятков его работников. И это, естественно, отодвинуло описание в подробностях технической политики, ее реализации на различных этапах становления и развития предприятия, как и подробности деятельности ОКБ завода, взаимодействие с генеральными конструкторами, что иногда определяло судьбу завода на длительный период.

Будем надеяться, что в последующих изданиях по истории МРТЗ эти обстоятельства будут учтены, новая творческая работа восполнит упущенные возможности, и необходимые факты биографии коллектива займут в них свое достойное место.

...В книге отражены не только работа и достижения коллектива МРТЗ в производстве и экономике завода, но и вопросы по организации и создания для тружеников предприятия замечательных социально-бытовых условий, значительные успехи в строительстве жилья, обеспечении активного отдыха и культурного досуга на заводе, в пансионатах, домах отдыха, санаториях, а также отдыха, воспитания и развития детей заводчан в пионерских лагерях, детских школьных и дошкольных учреждениях, в различных творческих кружках.

Ведется большой рассказ о строительстве и реконструкции завода.

Ввод новых мощностей, привлечение рабочей силы со стороны, техническое перевооружение и внедрение новых технологий в шестидесятые-девяностые годы создали надежную базу, условия для «выживания» МРТЗ в период осложнения экономической ситуации в стране, когда были сведены к минимуму не только оборонные заказы, но и заказы на изделия промышленного и массового спроса, так называемые товары народного потребления. В частности, и телевизоров «Юность», выпуск которых в условиях спада производства снизился до двух тысяч штук в месяц (вместо ранее выпускавшихся в месяц тридцати-сорока тысяч штук).

С момента акционирования и конверсии коллектив завода освоил выпуск нескольких видов электроинструмента, изделий для таможенного контроля. Об этом также подробно рассказывается в книге. Как и о том, что начата доработка конструкций некоторых ранее выпущенных изделий оборонного назначения.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.