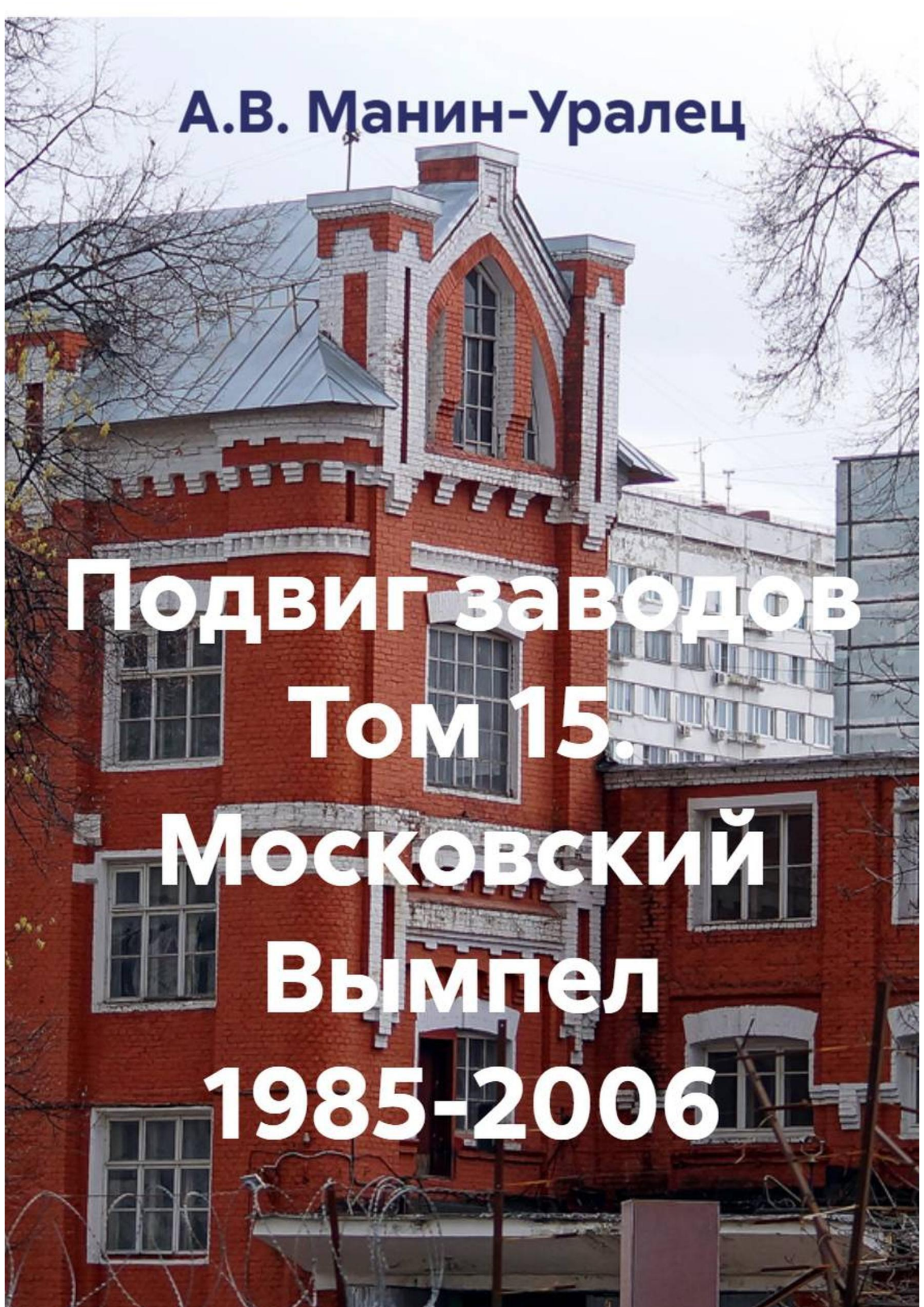




А.В. Манин-Уралец

**Подвиг заводов
Том 15.
Московский
Вымпел
1985-2006**

А.В. Манин-Уралец

**Подвиг заводов Том 15.
Московский Вымпел 1985-2006**

«Автор»

2026

Манин-Уралец А.

Подвиг заводов Том 15. Московский Вымпел 1985-2006 /
А. Манин-Уралец — «Автор», 2026

На страницах книги «История завода «Вымпел»: работа, оборона», жизнь» повествуется о наиболее ярких событиях 90-летней истории предприятия со дня организации Ремонтных мастерских тяжелой и осадной артиллерии «Мастяжарт» до создания современного завода «Вымпел», о самоотверженной работе трудового коллектива в интересах обороноспособности страны и о выходе завода к передовым позициям в области производства ракетно-космической техники. Продолжая эту работу в составе Федерального Космического Агентства, московский «Вымпел», следуя зову времени, занял передовые рубежи и в области освоения высококласной рентгенодиагностической медицинской техники. С этим багажом накопленного высокого научно-технического потенциала, получив статус «Предприятие высокой социальной эффективности», завод уверенно вошел в XXI век.

© Манин-Уралец А., 2026

© Автор, 2026

А.В. Манин-Уралец

Подвиг заводов Том 15.

Московский Вымпел 1985-2006

ЧАСТЬ IV

**СОХРАНЕНИЕ ОБОРОННЫХ ЗАКАЗОВ;
ОСВОЕНИЕ МЕДИЦИНСКОЙ ТЕХНИКИ
(1985-2006 годы)**

ГЛАВА I

Начало Перестройки (Апрельский, 1985 года, Пленум ЦК КПСС) в коллективе завода восприняли положительно.

Еще не ощущая слишком радикальных перемен, коллектив завода по-прежнему деловито, все в том же напряженном ритме, приступил к изготовлению оборудования для технических комплексов космических аппаратов «Глобус», РБ «Бриз», «Сесат» и других и к обеспечению ввода в строй в интересах Минобороны ряда технических комплексов для систем искусственных спутников Земли.

Завод в то же время принимает активное участие в модернизации ТК и СК для ракеты-носителя «Протон-М» - и является головной организацией в подготовке агрегатов и систем технического и стартового комплексов наземного оборудования для запуска РН «Протон».

Ускоренными темпами продвигалась работа по изготовлению оборудования по темам: «Буран» — завод выпускал площадки обслуживания, электрооборудование, щиты управления; «Вулкан», «Метеорит», «Альтаир» — траверсы, автопоезда, подставки и другое.; «Глобус» — такелажное оборудование; «МИККА» — стапели; «Оникс» — тележки, корсеты, траверсы и другое.

Работы по всем указанным темам велись заводом в рамках НПО «Вымпел».

В декабре 1985 года, согласно приказу Министра МОМ Р.А. Афанасьева, завод был преобразован в Научно-производственное объединение «Вымпел». Генеральным директором был назначен В.И. Сенин.

В 1986-1988 годах на волне демократии начались выборы начальников подразделений. Первым на заводе был выбран на собрании новый начальник цеха № 1 Е.П. Зайцев, затем начальник КО-20 П.А. Соколов. В 1987 году прошли альтернативные выборы Генерального директора НПО. Были две кандидатуры: В.И. Сенина и В.А. Мордвинцева — начальника ОКАРП ОКБ.

Подавляющим большинством голосов Генеральным директором был избран В.И. Сенин. ОКБ и завод работали в тесной связке с 1963 года (и по 1991 год).

За эти годы заводом были выпущены в металле свыше тридцати комплексов наземного оборудования разработок ОКБ.

Особенно тесно и близко стали работать оба коллектива, когда оказались единым предприятием (НПО «Вымпел») с 1985 по 1991 годы. Генеральный директор НПО В.И. Сенин хотя и был выходцем с завода, всегда подчеркнуто-уважительно относился к конструкторам, науке, ставя ее в НПО на первое место.

К примеру, в подчинение ОКБ был переведен один из ведущих отделов — отдел № 35, который в тот период вошел в службу испытаний НПО «Вымпел», возглавляемую в начале

заместителем главного конструктора К.Г. Хламовым, а затем В.П. Поповым (с 1991 года в составе ОАО «ММЗ «Вымпел»)),

Отдел № 35 является как бы зеркалом, в котором находят отражение результаты основных работ, проводимых заводом. Отдел является организатором проведения испытаний и доработок продукции завода на объектах заказчика. Отдел координирует работу со многими подразделениями завода и смежными предприятиями, проводит работу в экспедициях на полигонах МО и экспериментальных базах.

Теперь об экспедициях подробнее.

ЭКСПЕДИЦИЯ № 1.

Для обеспечения испытаний ракетно-космической техники в 1960-х годах была создана экспедиция № 1 на космодроме Байконур.

Первые технические комплексы коллектив начал изготавливать для космических аппаратов ИС и УС разработки В.Н. Челомея.

К 1967 году было завершено создание технических комплексов космических аппаратов «Полет» и «УСА» в сооружении 92-2. Технологическое оборудование в составе указанных комплексов было, в основном, разработано конструкторскими подразделениями «ОКБ «Вымпел» и изготовлено заводом. Было выполнено создание ТК-2 в сооружении 90- 5 для обеспечения стыковки указанных космических аппаратов с РН, а также оборудование стартовой позиции, в части обеспечения предстартовой подготовки космических аппаратов.

Первый пуск космического аппарата «Полет-И2БМ» был осуществлен 28 октября 1967 года.

В этот период было изготовлено оборудование для реконструкции объекта 333, в целях обеспечения пуска модернизированной ракеты 8К82К. Первый пуск модернизированной ракеты был осуществлен 20 марта 1967 года. Одновременно было изготовлено оборудование, и в сооружении 92-1 было развернуто второе рабочее место подготовки РН 8К82К.

В период 1970-1977 годов были выполнены работы по созданию ТК в сооружении 92-2 и доработке СК на площадке 90 для обеспечения пусков КА для морской радиотехнической разведки, а также произведена доработка ранее созданных комплексов для обеспечения запуска с использованием РН 11К69.

По тематике главного конструктора М.Ф. Решетнева по документации, разработанной ОКБ, было изготовлено, смонтировано и сдано в эксплуатацию четыре технических комплекса для подготовки КА — «Грань», НТВ», «Горизонт» и «Экран-М».

В 1975-1985 годах завод изготавливает оборудование для технических комплексов космических станций систем «Алмаз», «Салют», «Мир», космических аппаратов систем связи, телевидения и навигации, разработки В.Н. Челомея, Г.Н. Бабакина, М.Ф. Решетнева, В.М. Ковтуненко, Д.А. Полухина, а также участвует в создании монтажно-испытательного корпуса 92-50 на космодроме Байконур.

Отдельным значительным этапом стоит создание технических комплексов системы «Алмаз».

В 1967 году была утверждена программа «Алмаз», в соответствии с которой на орбиту выводилась орбитальная пилотируемая станция (ОПС) длительного существования, для связи с которой предназначался транспортный корабль снабжения (ТКС), состоящий из функционального грузового блока (ФГБ) и возвращаемого аппарата (ВА).

Было обеспечено создание технологического оборудования для временных технических позиций, обеспечивших запуск первой ОПС — 3 апреля 1973 года.

В конце 1970-х годов было принято решение о создании на базе ОПС беспилотного, автоматического корабля «Алмаз-Т», обеспечивавшего аэрофотосъемку и радиолокационные наблюдения земной поверхности.

Силами ОКБ и завода был создан и развернут технический комплекс для подготовки КА «Алмаз-Т». В 1981 году по решению Правительства работы по теме «Алмаз-Т» были прекращены, и практически готовый к пуску, но не заправленный аппарат, за 10 дней до пуска был законсервирован в сооружении 92-2. Только в 1986 году на, чудом сохранившемся, аппарате были возобновлены работы по подготовке к пуску. Этот пуск был проведен с помощью РН 8К82К, однако он не был успешным. Первый и единственный успешный старт КА «Алмаз-Т» удалось осуществить 25 июля 1987 года.

В конце 1980-х годов в зале 101 было смонтировано технологическое оборудование по теме «Араке». Техническое руководство по созданию и подготовке к вводу в строй КА «Араке» осуществлял ведущий конструктор О.С. Галкин.

В зоне, непосредственно примыкающей к сооружению 92-2, был создан новый корпус 92-2В, предназначенный для размещения ТК КА, созданного в интересах НПО им. С.А. Лавочкина. Два рабочих места были полностью оборудованы, прошли весь цикл испытаний и обеспечили подготовку к пуску космических аппаратов. Одновременно в сооружении 92-2В был создан ТК для заключительных операций по подготовке к пуску КА на круговую орбиту. Основная подготовка велась на ТК в экспедиции № 2, на космодроме Плесецк.

К сожалению, недостаток средств Минобороны не позволил завершить строительство сооружения 92-2В. Однако даже в недостроенном здании позднее были размещены разработанные и изготовленные силами НПО «Вымпел» технические комплексы КА «Геликон» и «Галс»; были обеспечены их успешные пуски. Работы по этим темам проводились под техническим руководством ведущего конструктора Г.А. Мастина.

Итогом деятельности космического направления на космодроме Байконур стало создание 45 проектов технических комплексов подготовки КА и РН, из них 32 были воплощены в металле и обеспечили успешную подготовку к пуску соответствующей космической техники.

Все эту космическую историю нашей страны творили заводчане. В разные годы ответственными представителями, начальниками экспедиции, начальниками мастерских и ведущими по направлениям в экспедиции № 1 были: Ю.А. Четвериков, Б.Г. Гопин. В.А. Овчинников, Б.А. Хомяков. М.Э. Двоскин, П.П. Байков. И.Ф. Кокарев, А.Н. Зарапин. Ю.М. Астафуров, В.Н. Иванов, И. Холопов, В.К. Виноградов, В. Чернышев, М.В. Андреев, П.Жемуранов, О.Б. Муравьев. А.Копранов, А.И. Топольская. Л.Н. Горбатова, А.И. Строганов, Ф. Козлов, Н.М. Шихерев, С. Хохлюшкин, М.Н. Кузечкин, Б.С. Титов, И.П. Волкова, В.В. Калишев, Г.В. Литатова, А.С. Котенко, Т.Г. Нащанская, А.С. Шалаев.

ЭКСПЕДИЦИЯ № 2.

В 1970-х годах для подготовки КА на космодроме Плесецк был создан ТК 5Ж63, разработчиком и изготовителем КА был определен завод им. С.А. Лавочкина. Для организации работ была создана экспедиция № 2.

В период 1972-1974 годов технический комплекс вводится в эксплуатацию.

В 1982 году силами работников завода и КБ были обеспечены монтаж и сдача в эксплуатацию уникального оборудования, изготовленного заводом, в том числе двух стендов комплексных испытаний, смонтированных в экранокамерах, различных систем и грузоподъемного оборудования. И в настоящее время оборудование работоспособно и обеспечивает выполнение стоящих перед ним задач.

Работы в экспедиции № 2 выполнялись под руководством представителей завода М.М. Назарова, О.Б. Муравьева, А.В. Фокиной, В.М. Фокина, А.М. Курсаковского, М.Э. Ряхина, А.П. Жемуранова, С.Д. Хлунова. Много сил и энергии вложено рабочими завода Е.В. Поповым, В.Д. Абрамовым, И.В. Бабушкиным, Г.С. Приказчиковым, Л.И. Дьячиным, О.И. Александровым и многими другими мастерами своего дела.

В настоящее время в экспедиции № 2 развернуты работы по созданию ТК РБ «Фрегат», «Ангара», «Рокот».

ЭКСПЕДИЦИИ № 3, 5, 6, 7.

В конце 1970-х годов академик В.Н. Челомей поручил ОКБ «Вымпел» разработку КНО для КР морского и авиационного базирования. Заводом были изготовлены комплексы наземного оборудования для КР «Гранит» и ряда других.

Для обеспечения натурных испытаний были развернуты технические позиции в городах Севастополь, Капустин Яр, Северодвинск, Североморск. Были организованы экспедиции 3, 5, 7, 6.

Для отработки КР были созданы стационарные технические позиции. В создании, испытаниях и сдаче в эксплуатацию данных комплексов в экспедициях основное участие принимали сотрудники завода: В.А. Копранов, А.Н. Липин, М.В. Андреев, А.Н. Ларин, Ю.М. Астафуров С.С., Власенко, Н.П. Гедз, В.А. Гедз, А.П. Чинилин, М.М. Назаров, В.В. Макаров, В.И. Шутяев, Е.В. Попов.

ЭКСПЕДИЦИЯ № 4.

Двадцать девятого апреля 1979 года группе работников промышленности, особо отличившихся при проведении специальных испытаний «Аргон-3», были вручены государственные награды. Среди награжденных были работники завода «Вымпел»: В.Н. Иванов, В.С. Батрев, В.Н. Гончаров, В.В. Копралов и другие.

Суть испытаний «Аргон-3» сводилась к экспериментальной проверке расчетных методик оценки защищенности пусковых установок с ракетами от механического воздействия ядерного взрыва и оценке их практической защищенности.

На всех этапах подготовки и проведения испытаний «Аргон» экспедиционное обеспечение осуществлялось заводом «Вымпел». В разное время начальниками экспедиции № 4 являлись В.Н. Иванов, А.П. Топольская, А.П. Чинилин, З.И. Прошина. Их самоотверженный труд позволил создать на полигоне одну из лучших экспедиций.

ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫЕ БАЗЫ.

В связи с созданием ПУ нового поколения стратегических ракет, потребовалось увеличение объема экспериментальной и стендовой отработки оборудования.

Были созданы экспериментальные базы:

- для отработки температурно-влажностного режима хранения в Балашихе;
- для отработки газодинамических процессов старта в Фаустово;
- для отработки тепловой защиты стартового оборудования и испытаний авиационной пусковой установки в Жуковском;
- для отработки параметров и подтверждения стойкости стартового оборудования к механическому воздействию; коллективом ОКБ разрабатывается, а заводом «Вымпел» изготавливается и монтируется в НПО «Машиностроение» универсальный ударный стенд, не имевший аналогов по своим характеристикам и грузоподъемности.

В создании экспериментальных баз принимали участие сотрудники завода Н.А. Алымов, М.М. Назаров, А.Н. Зарапин, Ю.М. Астафуров, М.Э. Ряхин.

За активную производственную деятельность сотрудники отдела Ю.А. Четвериков, А.И. Липин, В.Н. Иванов, В.А. Овчинников, О.Б. Муравьев, А.И. Лебедев отмечены правительственными наградами.

Работники отдела за большой вклад в отечественную космонавтику были удостоены почетных званий «Заслуженный испытатель космической техники» и «Ветеран космонавтики России», среди них: Ю.А. Четвериков, В.А. Копранов, О.Б. Муравьев, Н. Липин, А.С. Котенко, В.Чернышев, Т. Г. Нащанская. Многие работники отдела были награждены медалями Федерации Космонавтики России.

Этими почетными званиями, медалями Федерации Космонавтики России удостоены и многие другие ведущие специалисты завода «Вымпел».

Наградой многим стало и участие в запусках уникальных космических аппаратов, в том числе и такого чуда техники XX века, как корабль многоразового использования «Буран».

Они оставили в душе очевидцев ярчайшие впечатления, а для кого-то стали поистине знаковыми событиями.

«Знаковым для меня оказался год, - вспоминал Р.Г. Галямов, - таковым этот год я считаю для себя и сейчас.

В конце года я был в командировке на Байконуре. Мне удалось увидеть весь необъятный комплекс технологических производств подготовки «Бурана» к запуску; стартовый комплекс, ЦУП, посадочную площадку. Все это не может оставить равнодушным ни одного человека, и это трудно представить, не увидев воочию. Сам аппарат взлетел и сел, как было ему предписано, это всем нам известно. Для меня это совпало с днем рождения.

Нельзя не сказать о митинге, который потом состоялся, и мне посчастливилось на нем быть. Радость на лицах, уверенность в своих силах и в будущем, воодушевление царили среди великолепных инженеров, мастеров своего дела. Апогеем митинга стала неопишуемая встреча с Афанасьевым Сергеем Александровичем (действующим министром был В.Х. Догужиев), который очень коротко, глубоко сердечно поблагодарил всех за сотворенное техническое чудо.

Эта благодарность относилась ко всем, кто многие годы готовил этот пуск, в числе их — коллектив завода «Вымпел» из Москвы».

В 1980-е годы министерство довольно часто, в качестве «оказания техпомощи» другим, стало поручать заводу срочное изготовление элементов специзделий, которые не успевали к назначенному сроку сделать другие предприятия отрасли.

Объем таких поручений возрастал, и поэтому потребовалось создать специальный конструкторский отдел — для ведения технической документации сторонних предприятий в производстве. Так был основан конструкторский отдел КО-60 (приказ № 486 от 21.04.86 г.), который возглавил Александр Сергеевич Макарушкин, опытный конструктор, пришедший на завод в 1966 году. Заместителем начальника отдела был назначен Евгений Александрович Миронов, работавший на заводе с 1965 года и имевший заслуженный авторитет в коллективе завода. Основными задачами отдела стали: организация работ по получению конструкторской документации; проверке, проработке и запуску ее в производство; согласование доработок задела при изменениях КД, выпуск предварительных извещений; решение вопросов, возникающих при изготовлении, испытаниях, упаковке и отправке изделий.

В отдел входили четыре группы специалистов разного профиля из состава работников ОКБ и ОГТ, всего тридцать шесть человек. Группы возглавили опытные конструкторы: Л.Г. Скворцов, С.А. Муратов, В.В. Михайлин, И.В. Васильев.

В процессе становления отдела ведущими специалистами становились: С.А. Абдуллаев, Н.В. Казанцев, А.А. Матвеев, В.С. Лукина, А.И. Розанов, В.В. Мусатов, А.И. Финогенова, В.И. Самсонов, Л.В. Беглякова, П.В. Потапов, Е.А. Зарезин, Э.М. Калустова, Т.П. Антонова, В.И. Паюшин, Е.А. Исаева, Л.А. Гальчина, Г.А. Кауц, Н.В. Гостинцев и другие.

Каждый из перечисленных работников вел свое изделие, нес свою персональную ответственность за качественное изготовление изделия в производстве.

За короткий срок отдел установил деловые отношения более чем с тридцатью организациями из восьми городов. Для каждого предприятия, учитывая специфику изделий, было разработано и согласовано положение о ведении КД в производстве, взаимоотношениях при изменении КД, испытаниях, предъявлении изделий ОТК и заказчику. В четкой организации работ в отделе «сыграла» свою роль разработанная на заводе «Инструкция о порядке прохождения КД сторонних предприятий» 215-41. К моменту разделения НПО «Вымпел» в декабре 1991 года резко сократилась номенклатура специзделий. Конструкторский отдел 60 разделился, в ОКБ вернулась группа конструкторов под руководством С.А. Муратова.

КО-60 преобразовался в К2 и вместе с отделами К1, КЗ, К4 вошел в состав нового направления главного конструктора завода — опытного руководителя Владимира Петровича Попова; его заместителем был назначен Павел Анатольевич Соколов.

В структуре отдела К2 остались две группы специалистов — общей механики (стенды, ГЗС, гидропневмосистемы, тележки и другое), под руководством Л.Г. Скворцова (затем В.В. Мусатова), и электрооборудования (пульты управления, щиты питания, соединительные шкафы, кабели и другое), под руководством П.В. Гостинцева.

Только одно перечисление направлений, по которым работали специалисты отдела, говорит о сложности решаемой задачи. И задачи эти неизменно выполнялись. Как и другие, касающиеся, в частности, производства разных видов гражданской продукции, товаров народного потребления.

* * *

Каким бы универсальным ни был отдельно взятый отдел, решающий свою конкретную задачу, он не существовал автономно без других инженерных служб. Во всяком случае, всегда главным связующим звеном оставался отдел главного технолога. И роль его, разумеется, по всем направлениям деятельности завода, оставалась незаменимой. Работали инженеры служб, как и работники цехов, круглосуточно.

В 1982-1983 годах отделом руководил В.П. Давыдов. В этот период технологи ОГТ трудились в цехах по три смены. А отрабатывалась сложная технология сборки нового изделия «Балочный держатель».

С 1983 года Главным технологом стал Е.Д. Аносов, его заместителями Ю.В. Алешин, А.И. Токарев, В.В. Федусик. В этот период в связи с решением задачи по увеличению объемов производства перед отделом были поставлены задачи по автоматизации и механизации производства.

Широко применялось новое оборудование, особенно станки с ЧПУ, а также манипуляторы на листовой штамповке, погрузочно-разгрузочных работах, механической обработке, гальванопокрытиях. Ставились и решались задачи по механизации инженерного труда и использованию вычислительной техники. Успешно осуществлено внедрение системы автоматизированной разработки управляющих программ для станков с ЧПУ.

В конструкторском отделе ОГТ создается группа для разработки КД на тару, режущий и измерительный инструмент, изготовление фотошаблонов.

Завод располагал большим количеством станков с ЧПУ.

Внедрялись АРМы — автоматизированные рабочие места, что стало попыткой роботизации производств. В КО ОГТ организуется бригада, работающая на единый наряд.

Был создан и отдел внедрения новой техники ОВНТ.

Была разработана программа автоматизации и механизации производственных процессов на период 1987-1990 годов.

Нельзя не упомянуть и о том, что на заводе внедрялась АСУП - автоматизированная система управления производством.

В 1986 году с переходом завода в научно-производственное объединение "Вымпел" произошла реорганизация, на базе отдела АСУ-ИВЦ был организован отдел вычислительной техники (ОВТ) с численностью 130 человек.

Очень плодотворную работу в связи с механизацией и автоматизацией инженерного труда, производства проводили специалисты этой службы, носившей название ОМВР, АСУ-ИВЦ, ОВТ, а затем и КО—153; в 1998 году они отметили свой 20-летний юбилей.

Отдел был организован 30 апреля 1968 года вначале как отдел механизации вычислений и расчетов (ОМВР), состоящий из одиннадцати человек, во главе с Игорем Павловичем

Лапушкиным. Разработка механизации учета и вычислительных работ на заводе была начата в то время на базе счетно-перфорационных машин.

В 1972 году отдел был преобразован в информационно-вычислительный центр.

В 1974 году заводом была получена и установлена ЭВМ «Минск-32». ИВЦ решал комплекс задач по учету материальных ценностей, финансово-бухгалтерскому учету, учету кадров. Спустя пять лет была сдана первая очередь автоматизированной системы управления (АСУ) на базе ЭВМ «Минск-32» и счетно-перфорационной техники; на другой год получена и установлена ЭВМ ЕС-1022.

В 1984 году завод получил ЭВМ ЕС-1035, и в отделе, переименованном АСУ-ИВЦ, числилось до восьмидесяти пяти человек. Завод, таким образом, имел в своем коллективе современный крупный отдел, и во многом благодаря его помощи было досрочно выполнено множество задач по ускоренному внедрению новых видов военной техники и гражданской продукции.

А гражданской продукции с начала Перестройки начали уделять более повышенное внимание.

В 1986 году предприятием был изготовлен медицинский прибор «Инфита». Кроме того, выпускались изделия «Термос», «Тетерев» — для КГБ, спец-чемоданы для следователей (по пятьсот штук в год), игрушки, хозпостройки и другое.

Велись также разработки по НИОКР: «Отлив», Эжектор-2, Моноплан, Целинник, Поиск, АСУП-4.

Политическое руководство страны взяло курс на конверсию оборонных отраслей промышленности. Заводу были поручены разработка и изготовление некоторых видов медицинского оборудования; автоматической линии изготовления современных утюгов ленинградского завода «Большевик». Эти задачи завод выполнил и, при этом, получил наработки по специфике проведенных работ в части техники исполнения; появился опыт международного сотрудничества; расширился круг организаций и предприятий, с которыми работал завод.

Особо следует отметить успехи в создании кресто-мотальных агрегатов для текстильной промышленности, совместно с чехословацким объединением «Элитекс».

В этом, как и во многом другом, сыграл свою большую роль коллектив нового отдела КО-70.

В конце 1980-х годов уже почти все оборонные предприятия, по решению Правительства, осваивали производство товаров народного потребления. Заводу «Вымпел» (в то время НПО) и было поручено налаживание серийного производства мотальных автоматов для текстильной промышленности совместно с фирмой «Элитекс» (город Храстава). В кратчайшие сроки конструкторы ОКБ переделали большой объем конструкторской документации под требования заводского производства, действующих ОСТов и ГОСТов. Работа велась в тесном сотрудничестве с конструкторами-разработчиками зарубежной фирмы. Осуществлялись взаимные консультации, поездки в Чехословакию. «Окно в Европу» было прорублено.

В течение первого полугодия 1989 года конструкторская документация была передана на завод, а в декабре этого же года были собраны и отправлены заказчикам первые пять мотальных автоматов «Тексконер», для проведения испытаний.

В этой работе выявилась группа конструкторов ОКБ, проявивших себя подлинными энтузиастами, работавших, не жалея ни сил, ни времени. Этот, неформальный в начале, коллектив объединил под своим творческим началом инженер Серафим Иванович Васильев, работавший ранее начальником группы КО-6 ОКБ. Так, в живой, творческой работе возникло ядро конструкторского отдела КО-70 во главе с первым начальником С.И. Васильевым.

С.И. Васильев на заводе с 1967 года. Прошел путь от рядового конструктора до начальника отдела. Принимал активное участие в разработке и создании важнейших агрегатов боевых ракетных комплексов.

Группу электриков возглавлял заместитель начальника отдела А.А. Мосолов, куда входили такие опытные конструкторы, как В.В. Федоров и Г.Г. Ничепорук.

Работы по механической части проводились под руководством начальника группы Ю.А. Энгельса, с участием конструкторов К-Э. Буркова, Л.М. Деминой, А.В. Варигина, С.Е. Никулина и других.

(После разделения ОКБ и завода в 1991 году отдел был преобразован в отдел К-1 завода «Вымпел», а начальником назначен В.А. Федосеев (на заводе с 1964 года), кандидат технических наук. Прошел путь от инженера-конструктора 1-й категории до начальника отдела).

Итак, в 1989 году были выпущены первые опытные образцы «Тексконера», а с 1990 года по 1993 год осуществлялся серийный выпуск этих изделий. Всего было выпущено 75 комплектов. Специалистами отдела 35 проводился монтаж в разных городах и республиках СССР, а также обеспечивался авторский надзор за эксплуатацией мотальных аппаратов. Большой вклад в эту работу внесли А.И. Лебедев, М.Э. Ряхин, Ш.Х. Хаметдинов, В.И. Шилабод и другие.

Необходимо добавить, что, одновременно с обеспечением серийного производства автоматов «Тексконер 2010», в 1990 году отдел по техническому заданию Минлегпрома возглавил работы по созданию совместно с фирмой «Элитекс» мотального автомата нового поколения, получившего название «Совконер». Основные агрегаты автомата разрабатывались конструкторами ОКБ по исходным данным, выдаваемым отделом. В кооперации с заводом «Вымпел» в создании автомата «Совконер» приняли участие «НПО Автоматики» из Екатеринбурга и завод «Стрела» Оренбурга, которые работали по техническим заданиям предприятия «Вымпел».

В течение 1990-1992 годов опытная модель автомата была изготовлена, на заводе в полном объеме выполнены программы по испытанию, доводке и отладке изделия.

(После выпуска примерно ста мотальных автоматов «Тексконер» потребность в них будет резко снижена из-за прекращения централизованного финансирования легкой промышленности. Резко сократится, а затем, в 1993 году и вовсе прекратится их производство).

* * *

Новая эпоха экономических, рыночных реформ потребует от каждого завода своих мер по налаживанию производства товаров народного потребления. На заводе «Вымпел» в этом уже был накоплен значительный опыт.

В советские времена существовала установка ЦК КПСС и Правительства: каждое оборонное предприятие, используя свой высокий научно-технический потенциал, обязательно должно выпускать ТНП. В частности, Министерство общего машиностроения выпускало в качестве такой продукции тракторы типа «Беларусь» и навесные орудия к нему (завод в Днепропетровске и Юргинский завод), стиральные машины (Омск), телевизоры «Славутич» (Украина), электробритвы «Бердск» и многое другое в разных городах Союза.

Что касается помощи в поставках труженикам полей, то эту работу завод начал активно еще в середине 1960-х годов. Можно особо отметить, что в 1970 году завод выпустил два первых корнеплодуборочных комбайна: ККГ-1,4. Затем их выпуск стал массовым и даже был открыт отдельный цех для их сборки.

В 1982 году предприятие выпустило опытный образец комбайна для сбора шампиньонов.

Особенно много завод помогал совхозу «Бронницкий», над которым шефствовал много лет. Руководил этой работой заместитель директора по общим вопросам

В.М. Дроздов — энергичный и инициативный инженер, позднее его сменил В.В. Каралюнец.

Завод изготовил для совхоза картофелесортировочный пункт (1982 год), построил четырехэтажную, комфортабельную по тем временам, гостиницу (конец 1970-х годов); делал много запчастей для сельхозмашин, ремонтировал птичники, коровники и другие помещения.

Это, что касается работы для села. Но делалось заводом для населения и многое другое.

Когда на основании постановления Правительства СССР, с 1969 года, в планы предприятий оборонной промышленности ввели выпуск товаров народного потребления, на заводе «Вымпел» на базе цехов № 1 и 8 были организованы бригады по ТНП. Начальники цехов № 1 и 8 (И.Н. Гришкин и С.П. Тучин) с назначенными бригадами участков ТНП в кратчайшие сроки по конструкторской документации, разработанной технологами завода, освоили производство настенной вешалки для прихожей (ИЖ-1 - 1450-2БО), и она сразу стала пользоваться большим спросом у населения.

Руководство завода «Вымпел» поставило задачи перед коллективами цехов № 1 и 8 постоянно расширять номенклатуру ТНП и наращивать темпы выпуска изделий для населения.

В 1970 году по инициативе начальников техбюро (А.В. Болотникова и А.А. Гришнова), совместно с технологами завода, из отходов производства при изготовлении настенной вешалки был налажен выпуск четырехрожковых вешалок, подставок под обувь, подставок под телефон. Технологами цеха № 1 были разработаны разнообразные штампы и приспособления для изготовления крючков на четырехрожковую вешалку, что улучшило качество вешалки, дало возможность выпускать этой продукции больше.

За периоде 1974 по 1976 годы изготовлено настенных вешалок 700 штук, рожковых вешалок 33 560 штук, подставок под обувь — 17 120 штук, подставок под телефон — 800 штук.

Благодаря четкой работе ОТК цехов № 1 и 8 — А.И. Грязнова, А.Д. Смирновой, специалистам и рабочим — в 1975 году настенной вешалке был присвоен Знак качества.

В 1975 году начальником цеха № 8 назначается В.А. Майоров. В 1976 начальником цеха № 1 становится А.Г. Буданов. Молодые, энергичные руководители, они с высокой ответственностью выполняли свои обязанности. В нелегкий условиях, когда план являлся законом, коллективы цехов выполняли и перевыполняли производственные задания.

Каждый год в коллективы цехов приходили как молодые, так и опытные специалисты и рабочие: С.П. Никулин, Макашкин, Е. Решетов, Бурцев, Б.И. Перелыгина, Н.В. Кислова, И.В.Корякина, Г.И. Москович, В.Н. Степин и другие.

В 1977 году было принято решение о создании конструкторско-технологического отдела по проектированию и внедрению новых товаров народного потребления в производство; отдел возглавил С.Д. Хлунов.

Отделом в периоде 1977 году была проведена большая работа по подготовке и внедрению новых образцов ТНП.

С 1978 года здесь приступили к выпуску автомобильного багажника БРУ-0001, комплекта для прихожей, детских игрушек — самоходной установки СУ-100 и танка «Т-34», походных пластмассовых кружек. Изготовленная продукция не залеживалась на полках магазинов.

С начала 1980-х годов стали изготавливать два вида багажников: БРУ-0001 и БРУ-0002, а с середины восьмидесятых годов — четыре вида. Ежегодно автобагажников каждого вида изготавливалось от десяти до пятнадцати тысяч штук. Они использовались на всех массовых легковых автомобилях, которые выпускала промышленность СССР, а именно: на «Волге», «Жигулях», «Москвиче» и «Запорожце».

С 1982 года в магазины стала поступать новая разработка завода — вешалка для сушки белья 84-РА-220. Активное участие в этой разработке принял молодой специалист А.М. Насонов. Ежегодный выпуск вешалок достиг 8- 10 тысяч штук.

В 1984 году по чертежам, разработанным проектным институтом «РОСГИПРОНИИ-СЕЛЬСТРОЙ», была запущена в производство «Хозяйственная постройка для застройки

территорий садоводческих товариществ». В общей сложности было изготовлено около ста построек, и ряд сотрудников завода имеют домики в заводском исполнении на загородных земельных участках.

Разработка штампов для изготовления многофункциональных стеллажей позволила с 1987 года довести их выпуск до 2000 штук в год. Стеллаж без труда собирался в легкую конструкцию, которую можно было использовать и для служебных помещений, и на дому.

С 1988 по 1989 годы были изготовлены алюминиевые автобагажники БРУ-0018-01, всего 25 тысяч штук (впоследствии из-за удорожания материала были сняты с производства).

В 1989 году было принято решение отказаться от производства крашенных автобагажников. Совместно с отделом неметаллов и химической лабораторией была разработана технология покрытия деталей автобагажника цинком, что привело к снижению трудозатрат, повышению производительности труда, и к заметному улучшению качества этого вида изделия.

В 1987 году под руководством начальника цеха № 8 В.А. Майорова организуется бригада совместителей (работа во вторую смену). Он лично обучил совместителей работе на оборудовании цеха, количество выпускаемой

продукции — комплектов для прихожей — было увеличено до 1200 штук в месяц.

В 1990 году на основании распоряжения Совета Министров СССР от 13 мая 1980 года № 836Р, НПО «Вымпел» разрешили бартерную поставку на экспорт автобагажников разборных универсальных — 400 штук и щитков защитных для задних арок автомобилей «Жигули» — 1 000 штук.

В 1989 году приказом по заводу на должность заместителя главного инженера по ТНП был назначен С.П. Никулин, будущий директор МП «Мастяжарт», а в последствии генеральный директор ОАО «ММЗ «Вымпел».

Завершая главу, нельзя не посвятить часть повествования и общественной жизни коллектива, на которой социально-экономические преобразования в стране, ради которой вся «перестройка» и затевалась, сказались как в положительном, так и в отрицательном аспектах.

В апреле 1985 года после Пленума ЦК КПСС и призыва к созданию социализма «с человеческим лицом», на заводе широко обсуждалось Письмо ВЦСПС об улучшении производственного быта и расширения бытового обслуживания трудящихся.

В этих целях в клубе завода выделяется помещение для комплексного обслуживания работников завода. В нем были открыты пункты по обеспечению продуктовыми заказами, приема обуви в ремонт, химчистка, а также ателье «Головные уборы», ателье «Трикотажница», и ателье «Зима». В цехах оборудовались чайные столы и комнаты приема пищи, особенно отличился в этом цех № 6 (начальник цеха С.П. Никулин, председатель цехкома И.П. Стецюк).

В марте 1986 года завод отмечал 70-летие со дня своего образования. Была организована встреча с ветеранами; многие десятки активистов были награждены Почетными грамотами, ценными подарками и значками «Победитель соцсоревнования в честь 70-летия завода». По цехам прошли торжественные собрания, состоялся общезаводской митинг

Был проведен большой спортивный водный праздник: он проходил в бассейне МОЦВС. Активно работал профсоюзный комитет. Профкомом были избраны и утверждены цеховые уполномоченные по соц.быту, был избран Совет бригадиров завода (председатель И.И. Сикачев), большую работу с молодежью проводил Совет наставников (председатель З.В. Пальчиков).

В целях укрепления трудовой дисциплины был утвержден Совет профилактики (председатель В.Л. Косов).

В 1987 году были организованы новые садовые товарищества в Шатурском районе в деревне Красное; в Раменском районе в деревне Бисерово и Орехово-Зуевском районе в «Раздолье».

В том же году группа детей рабочих завода была направлена на отдых в Крым, в пионерский лагерь «Спутник».

В 1988 году на предприятии был организован женсовет (председатель Лазаренко).

В апреле 1988 года на предприятии был образован Совет трудового коллектива — СТК, председателем избран Н.Г. Высоцкий; в состав совета вошло около пятидесяти человек.

Стремясь улучшить условия труда рабочих, профком объявил конкурс «На лучшее приведение бытовых помещений в образцовое состояние собственными силами».

В 1988-1989 годах в стране ухудшилось обеспечение товарами первой необходимости. Администрация и профком, в целях оказания помощи работникам завода организуют «выездную торговлю». В 1987 году был создан свой Дом быта, который очень помог заводским сотрудникам в 1988-1993 годах, когда полки магазинов почти опустели и наступила пора всеобщего дефицита.

Что касается создания Дома быта, то большая заслуга в этом Генерального директора В.И. Сенина и директора Дома быта С.З. Свердлова. В 1989 году в Доме быта были введены пропуска для работников «Вымпела».

В январе 1989 года профком утвердил Совет Дома быта, который распределял дефицитные товары по подразделениям под строгим контролем.

Кроме всего этого, в 1989 году проводилась следующая работа. Организуется семейный отдых в пионерском лагере «Звездочка». Жилищно-бытовой комиссией утверждается положение о распределении автомобилей, определяются критерии; устанавливается общая очередность

Утверждается положение о распределении путевок в пансионат «Феодосия» и на базу отдыха «Каменка» в Крыму.

Утверждается единая очередь на жилье (а не по цехам, как это было прежде), что позволило устранить ошибки при распределении жилья.

Был продолжен конкурс «По приведению помещений в образцовое состояние собственными силами». На многие подразделения он оказал самое благотворное влияние.

Особенно отличился цех № 1 во главе с Е.П. Зайцевым, председателем цехкома Ю.Н. Дергачевым.

Порядок воцарился на всех участках. Санбытовые помещения с идеальной чистотой, с зеркалами и даже цветами рабочие называли «кремлевским вариантом».

Поистине, это был образцовый конкурс.

* * *

Говоря о культуре труда, состояния всех производственных и бытовых помещений завода «Вымпел», можно отметить, что в коллективе этому вопросу уделялось постоянное внимание.

Несомненно, заметную роль сыграл в этом созданный еще в 1967 году отдел реконструкции и технической эстетики (ОРТЭ). Отдел состоял из четырех подразделений: строительно-конструкторского бюро, энергобюро, сметного бюро и бюро технической эстетики. Возглавлял отдел в то время А.А. Чернышев. Отдел входил в службу главного инженера предприятия.

Основной задачей отдела являлась разработка проектно-сметной документации на реконструкцию и капитальный ремонт зданий и сооружений предприятия, объектов соцкультбыта, а также технадзор за состоянием зданий и сооружений завода. Бюро отдела разрабатывали комплексную проектно-сметную документацию: строительно-конструкторскую, по энергоснабжению (освещение, электросиловое снабжение оборудования), по вентиляции, теплогоснабжению, отоплению, сантехническому обеспечению, оформлению интерьеров под-

разделений предприятия, оформлению праздничных мероприятий. По этой документации вели работы цехи № 17, 19, 8 (строительно-монтажные работы) и цех № 22 (энергетика).

К 1980 году сотрудниками отдела была разработана проектно-сметная документация на реконструкцию цехов № 1,2, 4, 5, 6, 11, 19, Л-5, КИС, транспортного цеха, гальванического отделения цеха № 12; размещены на новых площадях: административные службы завода, склады и складские службы, АСУ-ИВЦ. Произведена реконструкция гаража, мастерских, гостиницы, домика руководства в экспедиции № 1. Разработана документация на благоустройство базы отдыха «Вымпел» в Феодосии и на организацию базы отдыха «Каменка в Крыму.

В 1980-е годы разрабатывается проектно-сметная документация на новый вычислительный центр ЕС-1022, лабораторию новой техники, участок РТИ, участок упаковки и новый инструментальный цех № 7, все это в корпусе № 1. В корпусе № 11 организуется новое гальваническое отделение, в корпусе № 16 — новый медицинский участок, участок охраны окружающей среды, лаборатория ОНмет, участок «Тексконер». Разрабатывается документация и на вторую очередь базы отдыха «Каменка» в Крыму, и на Дом Быта на предприятии. Прорабатывался вариант размещения базы отдыха на Селигере.

Улучшение условий труда работников завода на всех участках всегда несло с собой задачу обеспечить лучшие условия для охраны труда.

Основными направлениями отдела охраны труда было обеспечение безопасных условий труда. Для завода с многопрофильным машиностроительным производством работа отдела всегда являлась одним из самых ответственных участков деятельности большого производственного комплекса. Разрабатывались и внедрялись многочисленные мероприятия по обеспечению рабочих производств с вредными условиями труда льготами и компенсациями, не упуская важнейшего направления — снижения уровня производственного травматизма.

Много сил вложил в эту работу бывший руководитель отдела

Ю.А. Будкин. На заводе его ценили и уважали. Большой производственный опыт он приобрел, работая еще мастером, начальником участка цеха № 30.

Начальник отдела охраны труда Наталия Евгеньевна Князева вспоминала: «Я пришла на завод в середине 1984 года, с большой теплотой вспоминаю коллектив отдела 80-х годов: В.Е. Клокова, И.А. Лебедеву, Р.Ю. Нуриева и других. Это была дружная команда молодых специалистов. Многие одновременно с работой успевали учиться в институтах и техникумах, средний возраст сотрудников составлял около 25 лет. Мы хорошо понимали друг друга, ведь и пришли в отдел практически одновременно. Во всех начинаниях нас активно поддерживал учитель и наставник Юрий Андреевич Будкин.

Для нас он был непререкаемым авторитетом по вопросам охраны труда и техники безопасности благодаря своим профессиональным и человеческим качествам...».

Работа отдела строилась в тесном взаимодействии с профсоюзной организацией. В коллективных договорах всегда есть раздел «Охрана труда». Это реальный и обязательный для выполнения документ, определяющий ответственность администрации за обеспечение рабочих средствами индивидуальной защиты, специальной одеждой и питанием, за выделение дополнительных дней к отпуску, денежных компенсаций.

Всеми службами завода, отвечающими за поддержание в нем порядка, нормальных условий для труда и эффективного отдыха, в течение десятилетий, до вступления в 1990-е годы, — годы реформ, было сделано так много, что никакие экономические потрясения не смогли свернуть «Вымпел» с избранного им и предназначенного ему самой историей пути: пути предприятия «союзного», государственного значения.

* * *

В 1991 году в стране происходят эпохальные изменения, перестает существовать Советский Союз. В Европе также происходят коренные преобразования. Сходит с политической карты мира Чехословакия, и вместе с тем на «Вымпеле» заканчивается производство «Текс-конера».

В стране складывается тяжелая экономическая ситуация, многие республики борются за самостоятельность и суверенитет. Рушатся налаженные хозяйственные связи. Завод оказывается в сложном финансовом положении. Это напрямую отражается на жизни трудового коллектива.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.