



А.В. Манин-Уралец

**Подвиг заводов
Том 22.
Московский
РТИ-Каучук
1915-1945**

А.В. Манин-Уралец

Подвиг заводов Том

22. Московский РТИ- Каучук 1915-1945

<https://litres.ru/74518348>

SelfPub; 2026

Аннотация

Со времени ввода в промышленную эксплуатацию в 1915 году Московский завод «Каучук» на протяжении долгих десятилетий являлся одним из самых известных крупных промышленных предприятий Советского Союза и наиболее интересных по содержанию труда и жизни в Москве. Резинотехнические изделия завода, номенклатура которых достигала 12 000 наименований, широко использовались во всех отраслях народного хозяйства страны, потребителями более 50 стран мира. Заслуженной славой ОАО «РТИ-Каучук» пользовался и с началом 2000-х годов, благодаря новым уникальным видам продукции, отвечающим по своему качеству лучшим мировым стандартам. О высоких научно-технических и трудовых достижениях, наиболее ярких страницах биографии коллектива каучуковцев повествуется в его летописной истории.

А.В. Манин-Уралец

Подвиг заводов Том

22. Московский РТИ- Каучук 1915-1945

ВВЕДЕНИЕ

Трудовая летопись посвящена рабочим, инженерам, освоившим массовый выпуск тысяч наименований сложных резинотехнических изделий высокого качества, не имевших аналогов в отрасли производства РТИ. Ее современные 4 тома черпают материал в изданной в 2000 году книге «Связь времен» - трудовой летописи ОАО «РТИ-Каучук» (1915-200)».

В редакционный совет издания книги входили Баулин А. К. (председатель), Васильев Е. В., Игнатова Н. А., Кукуева Г. А., Любешкина Л. А., Морева М. С., Хохрякова С. М., Щеголева Л. Н., Хмельницкая Н. Н., Маликова М. И., Юрчук З. П.

Первый раздел книги «Утверждение биографии» сформирован по материалам книги «Завод на Усачевке», выпущенной в свет издательством «Московский рабочий» в 1970 году, с необходимой для второго издания переработкой и сокращением материала, и составил, приблизительно, 1/3 ча-

сти от всей настоящей публикации истории завода.

В подготовке материалов первого раздела (некогда полной летописи) приняли участие работники завода минувших лет А. Ф. Авдеев, Е. Н. Акифьева, Л. Г. Аристов, А. Н. Баранов, П. К. Болботов, Н. П. Бобровская, А. С. Воробьев, Г. Я. Глинер, Н. Т. Горелов, Е. Г. Гридина, Н. Ф. Давыдов, Н. С. Игнатьева, Н. С. Коптева, Н. И. Карева, А. Г. Касперович, В. Н. Качалина, И. З. Коваленко, А. И. Колотнев, К. А. Костриков, Н. В. Лапшина, В. У. Махотин, Б. И. Мельников, Б. П. Митин, Н. С. Моторико, Я. Р. Окунь, В. П. Орлов, Е. В. Пакуль, А. Г. Подчуфаров, Л. И. Розенштейн, В. А. Сорокин, Н. С. Степанянц, И. П. Солуданов, М. Ф. Титов, а также Э. Я. Кноп, С. У. Троянкер, М. В. Шнайдер — авторы отдельных статей, Г. М. Давыдов (один из составителей), журналисты В. Л. Калистратов, А. И. Медведев, С. И. Фролкин и другие.

Автором второго раздела «Годы преобразований», охватывающего период 1966—2000 годов, становится А. В. Манин-Уралец.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВСЕХ РАЗДЕЛОВ

ИСТОРИИ ЗАВОДА:

ОАО «РТИ-Каучук» — 85 лет

Раздел 1. УТВЕРЖДЕНИЕ БИОГРАФИИ

Часть первая. В СТАРЫХ ХАМОВНИКАХ

Глава 1. Московский «Каучук»

Глава 2. Завод союзного значения

Глава 3. Престижные заказы

Глава 4. С гордым именем «каучуковец»

Часть вторая. ЗАЩИТА РОДИНЫ

Глава 1. В прифронтовых условиях

Глава 2. Труд, названный подвигом

Глава 3. В преддверии Победы

Часть третья. ПУТЬ В РЕКОНСТРУКЦИИ

Глава 1. К мирной номенклатуре

Глава 2. Перестройка и новации

Глава 3. Цель — массовые поставки

Часть четвертая. ОБЪЕКТИВНЫЕ ПРОГРАММЫ

Глава 1. Коллектив орденоносный

Глава 2. Курсом семилетки

Глава 3. «Предметы» особой заботы

Раздел 2. ГОДЫ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

Часть пятая. ОБНОВЛЕНИЕ

Глава 1. Без передышки

Глава 2. Школы передового опыта

Глава 3. Рационализация плюс мастерство

Часть шестая. СОВРЕМЕННЫЙ УРОВЕНЬ

Глава 1. К званию Образцовый

Глава 2. В рамках производственного объединения

Глава 3. Дополнительные резервы

Часть седьмая. БУДНИ ТРУДОВЫЕ

Глава 1. Культура и производство

Глава 2. Планы Перестройки

Глава 3. Тревожные симптомы кризиса

Часть восьмая. ПРЕОДОЛЕНИЕ НЕВЗГОД

Глава 1. Под новым управлением

Глава 2. В «эпохе рынка»

Глава 3. Выход из «прорыва»

Часть девятая. НА ПОРОГЕ НОВОГО ВЕКА

Глава 1. Варианты хозяйствования

Глава 2. Иное качество работы

Глава 3. Способность сохранять уверенность

ОАО «РТИ-КАУЧУК» 85 ЛЕТ

(Вступительное слово коллектива редакционного общественного совета и Совета ветеранов ОАО «РТИ-Каучук», 2000 г.)

Акционерному обществу «РТИ-Каучук» 85 лет. На протяжении, по крайней мере, восьми десятков лет оно является самым известным в России предприятием по выпуску резинотехнических изделий. Продукция его все это время пользовалась и пользуется широким спросом в различных отраслях промышленности, что, в общем, вполне закономерно. В достаточно короткий промежуток времени Московский завод «Каучук» из полукустарного производства развился в большое производственное предприятие, которому

оказалось по силам обеспечивать продукцией своих цехов не только почти все отрасли народного хозяйства страны, но и многих зарубежных потребителей РТИ.

Со времени становления завода здесь закладывались крепкие традиции по качеству продукции, и в течение десятилетий каучуковцы получали только похвальные отзывы об эксплуатационных свойствах изделий в своей стране и от потребителей более чем тридцати стран мира.

В лучшие свои годы завод выпускал более 12 тысяч наименований изделий как массового, так и специального назначения. Надо ли удивляться, что столь уникальный завод вписал ряд ярчайших страниц в историю страны. Вот лишь некоторые из них. Первый отечественный шестимоторный самолет «Максим Горький» и самолет АНТ-25, совершивший полет через Северный полюс в Америку под командованием В. Чкалова, были укомплектованы резинотехническими изделиями «Каучука». Необходимые РТИ были изготовлены в те годы и для знаменитого автопробега «Москва — Кара-Кумы — Москва». Первый отечественный стратостат «СССР-1» также обрел свою жизнь на «Каучуке», и его изготавливали в цехах своими силами и на своих материалах.

Завод «Каучук» стал базовым по изготовлению резинотехнических изделий для авиационной техники (ими укомплектованы самолеты гражданской авиации и сверхзвуковые истребители), шлангов герметизации люков самолетов, рукавов высокого давления, заготовок мембран для уникаль-

ных приборов. РТИ «Каучука» служат в самой различной технике оборонного назначения, в том числе и в космической технике.

Всем этим коллектив акционерного общества «РТИ- Каучук» может гордиться по праву. Его самый напряженный повседневный труд на протяжении целых десятилетий направлен, главным образом, на выпуск большого объема продукции для покрытия потребностей сотен предприятий, миллионов эксплуатационников РТИ с маркой «Каучука» по всей стране: машиностроительной отрасли и строительной индустрии, горнодобывающей промышленности, автомобилестроения, сельскохозяйственной отрасли и целого ряда других. Основными традиционными и мощными потребителями продукции «Каучука» всегда являлись, например, по автодеталям — ЗИЛ, АЗЛК, ГАЗ, ЛИАЗ, завод им. Ильича, Московский тормозной завод и другие; по авиадеталям (шлангам герметизации) — московские авиационные заводы, авиационные заводы в Иркутске, Самаре, Казани, Комсомольске-на-Амуре, Ростове-на-Дону, Улан-Удэ, Тбилиси; по транспортерным лентам сельхозназначения — Рязанский комбайновый завод, Александровский машиностроительный завод, Коломенский паровозостроительный завод, Ленинградский машиностроительный завод; по шахтным транспортерным лентам — все шахты и горнообогатительные комбинаты страны; а также по рукавам всасывающим для сельхозтехники — неисчислимо количество предприя-

тий и организаций по всей России; по поручням для эскалаторов (завод является единственным их изготовителем) — метрополитен России и союзных республик)...

Все РТИ и всех потребителей перечислить довольно сложно. Слишком велики были задачи, встававшие перед коллективом от одной пятилетки к другой, и с каждой из задач, какой бы сложной она ни была, коллективу Московского завода «Каучук» приходилось справляться. Из любых трудных ситуаций коллектив выходил победителем.

Четкая, эффективная работа коллектива оценивалась по достоинству. Десятки раз заводу присуждались Красные знамена, знаки победителя социалистического соревнования. За успехи в труде 13 августа 1957 года коллектив был награжден орденом Трудового Красного Знамени и Почетной грамотой Президиума Верховного Совета РСФСР.

Вместе с периодом становления, укрепления и роста завода мужал коллектив каучуковцев, в нем был сформирован крепкий костяк высококвалифицированных специалистов, рабочих. Сотни из них в тот или иной отрезок времени становились новаторами производства, инициаторами школ передового опыта, наставниками молодых. За многолетний плодотворный труд, за высокие показатели на рабочем месте и активное участие в общественной жизни десятки работников предприятия награждены орденами и медалями, почетными знаками отличия, почетными званиями, грамотами, имена их вписывались в заводскую Книгу почета. Иные

стали личностями легендарными, о них писали в газетах, в книгах, о них узнавала вся страна.

Все годы своего существования коллектив ярко демонстрировал свою стойкость, гибкость, силу, уверенность, какие бы экономические эксперименты не потрясали страну.

В период Перестройки восьмидесятых и период наступивших затем рыночных преобразований в девяностые годы коллектив в самых тяжелых финансовых условиях продолжал выпускать высококачественную продукцию, пользующуюся повышенным спросом, и в том объеме, который требовался заказчикам.

Новые экономические отношения потребовали создания принципиально новых технологий, улучшения условий труда, оперативного обновления ассортимента, а также замены экологически вредных материалов и производств. С этой целью в коллективе — уже акционерном обществе — началась реализация программы технического перевооружения предприятия. В результате на предприятии было организовано производство негорючих и теплостойких конвейерных лент, очень необходимых в угледобывающей промышленности; введена в строй универсальная, полностью автоматизированная импортная линия по производству комбинированных уплотнителей сложной конструкции с ворсовым напылением, предназначенных для автомобилей нового поколения, а также конкурентоспособных озоностойких малогабаритных уплотнителей, имеющих повышенный спрос в совре-

менном строительстве; установлено новое импортное литьевое оборудование, способное производить формовые изделия с высокой точностью для автомобильного машиностроения; подготовлен участок по производству экологически чистых резиновых сосок, конкурентоспособных с лучшими образцами ведущих зарубежных фирм; освоено производство длинномерных облегченных рукавов для подачи жидкостей и газов под давлением на базе отечественного оборудования и так далее.

Проведенные технические мероприятия позволили в короткие сроки обновить ассортимент выпускаемых изделий или еще более повысить их качество. Основными, очень надежными видами продукции являются ленты конвейерные резинотканевые, рукава с металлической оплеткой высокого давления, рукава с нитяной оплеткой, рукава прокладочные, поручни для эскалаторов метрополитена, прорезиненные ткани, заготовки мембранного полотна (для приборов), обрезинка (гуммирование) валов, формовые и неформовые РТИ (кольца, прокладки, уплотнители, втулки, манжеты, шнуры, трубки и другое).

Предприятие выпускает продукцию с ориентацией на удовлетворение, в основном, промышленных предприятий Москвы и московского региона. Но, разумеется, является поставщиком для всех других покупателей, особенно по тем видам продукции, по которым является единственным производителем. Кроме поручней для метрополитена, это также

ворсовые уплотнители стекол кабин автомобилей, тракторов и автобусов, уплотнители кабин самолетов и вертолетов и другое.

Вся продукция ОАО «РТИ-Каучук» сертифицирована на соответствие российским стандартам. По некоторым видам продукции каучуковцы вышли на мировой уровень: только в последние несколько лет предприятием были получены свидетельства на изобретения, говорящие о принципиальной новизне продукции, соответствии (речь может идти о превосходстве) лучшим в мире видам продукции, условным аналогам.

В последнее время коллектив предприятия старается идти в русле мировой тенденции вытеснения технических РТИ теми изделиями, которые базируются на другом, более высоком классе полимеров. В ближайшей перспективе будут получены первые партии серийных образцов. А затем пойдет и к массовому выпуску как традиционных, так и новых изделий ОАО «РТИ-Каучук» совершенно иного высочайшего уровня качества.

Для дальнейшей стабилизации работы и улучшения финансового состояния предприятия продолжается структурная перестройка производства, увеличиваются объемы тех видов продукции, на которые растут объемы заказов, не ухудшая при этом экологическую ситуацию в окружении завода.

Высококвалифицированный персонал завода, таким об-

разом, и сегодня быстро и эффективно реагирует на запросы своих потребителей. При наличии у заказчика оснастки ОАО «РТИ-Каучук» гарантирует подбор, а при необходимости, — и разработку материалов для производства изделий в соответствии с необходимыми техническими требованиями; специалисты завода проведут консультации и работы по проектированию и изготовлению пресс-форм...

Выгодное месторасположение завода позволяет каучуковцам эффективно сотрудничать с сотнями предприятий из всех регионов России и стран ближнего и дальнего зарубежья. Предприятие проводит в жизнь гибкую ценовую политику, направленную как на укрепление уже существующих хозяйственных связей, так и на поиск и установление прямых контактов с новыми деловыми партнерами.

В последнее время в связи с ростом объемов заказов отдельные производства переходят на двухсменную и даже трехсменную работу, обеспечивается полная загрузка производственных мощностей. Это обещает коллективу ОАО «РТИ-Каучук» более планомерную работу, более стабильные и более весомые прибыли, а, значит, и лучшую жизнь всем категориям работающих.

В центре внимания руководства предприятия, как и всегда, забота об улучшении социальных условий коллектива; ежегодно принимается ряд мер для повышения материального благосостояния работающих.

К 85-летию юбилею завода мы подходим с гораздо бо-

лее лучшими экономическими показателями, чем имелись у акционерного общества еще несколько лет назад.

Да, это еще не тот успех, о котором можно мечтать, но это явное свидетельство, что преодолены самые тяжелые времена, появились веские основания утверждать: в свое будущее акционерное общество «РТИ-Каучук» смотрит с оптимизмом.

Завод очень нужен России — и заводу жить всегда. Славные страницы его истории — яркое подтверждение тому, что здесь всегда хотели работать, умели работать, причем, работали зачастую лучше других. Надо ту традицию сохранить!

По решению Совета директоров акционерного общества и Совета ветеранов предприятия создана данная книга — летопись героики труда каучуковцев на протяжении 85 лет. Так вышло, что за эти годы были периоды революционного строительства, затем восстановления послевоенной разрухи, периоды перестройки, реформ... Сегодня мы не наделяем свой труд эпитетами «героический», «самоотверженный», но работу и сегодня мы ведем очень и очень трудную, это в наше сложное время ощущает каждый сотрудник завода. Поэтому любой член коллектива, кто в таких условиях проработал на предприятии хотя бы несколько лет, заслуживает благодарности. А к ветеранам труда и ветеранам войны все мы испытываем особое чувство признательности.

Данная книга о заводе — это, по большому счету, книга памяти, определенное подведение итогов замечательных

свершений нескольких поколений каучуковцев. Но книга эта — не только дань искреннего, глубокого почтения к труду ветеранов, но также источник, из которого вступающие в трудовую жизнь молодые люди должны почерпнуть необходимый урок, понимание того, что труд человека, если это не подделка, сводится не к одному только собственному материальному интересу, но поднимает, в конечном итоге, уровень жизни всего народа — народа России. Громкие слова, но, по-моему, верные.

В книге «РТИ-Каучук» — связь времен» названы имена сотен работников предприятия, но, конечно, далеко не всех, кто заслуживает хотя бы упоминания в истории завода. Назвать всех невозможно, ведь на протяжении 85-летнего пути на заводе потрудились на совесть многие тысячи человек. Надеемся, все это хорошо понимают. Что касается отражения в книге тех или иных событий, то судить об этом право каждого.

Желаем всему коллективу завода ОАО «РТИ-Каучук» новых производственных удач, личного счастья и уверенности, что впереди у нашего предприятия интересные созидательные времена.

Коллектив редакционного общественного совета и Совета ветеранов ОАО «РТИ-Каучук»

РАЗДЕЛ I

УТВЕРЖДЕНИЕ БИОГРАФИИ

ЧАСТЬ ПЕРВАЯ В СТАРЫХ ХАМОВНИКАХ

ГЛАВА 1 МОСКОВСКИЙ «КАУЧУК»

Московский завод «Каучук» создавался в 1915 году на базе эвакуированного из города Риги полукустарного предприятия с тем же названием, да зачисленными в штат специалистами бывшей шелкокрутильной фабрики Муравлева, на территории которой и разворачивалось производство нового московского товарищества резиновой мануфактуры.

Почти все российские фабрики резиновых изделий в начале века назывались «товариществами резиновой мануфактуры», поскольку, как правило, создавались на паях акционеров. «Каучук» не стал исключением. В Москве он очень быстро нашел новых вкладчиков, рассчитывавших быстро обогатиться за счет военных заказов, а дополнительную силу стал привлекать, в основном, из района старых Хамовников.

До 1914 года, до начала первой мировой войны, предприятия резиновых изделий выпускали, главным образом, товары широкого спроса и, чаще всего, довольно простые: галоши, резиновые набойки для каблучков. Но были в их числе и такие, кто работал уже на широкую ногу». Таким можно было признать и акционерное общество «Каучук», выпускав-

шее до переезда в Москву кроме «резиновой мелочи» (не исключая и галош) прорезиненные ткани, велосипедные и даже экипажные шины.

С началом военных событий на германском фронте более или менее крупные предприятия резиновых изделий, такие, как «Красный треугольник», «Красный богатырь», занялись, преимущественно, выработкой технических изделий для нужд военного и морского ведомств. Воюющей державе требовались в большом количестве детали для противогазов, хирургические резиновые принадлежности или, изготавливающиеся на базе резины, прочие необходимые в армии изделия. Появлялись на рынке сбыта и первые образцы наблюдательных воздушных шаров.

Оснащая основные производственные цеха на площадях бывшей шелкокрутильной фабрики, организаторы нового завода «Каучук» начали эту работу с пополнения оборудования цеха «прорезинка», где предполагалось наладить широкий выпуск прорезиненной материи, и отдела «техника» — для производства резиновых деталей к изделиям технического назначения для заводов и фабрик, работавших на армию. Организуется также отдел велокамер, здесь, кроме изготовления самих велокамер, предполагалось в ближайшее время наладить производство велосипедных шин.

Одно из старых зданий приспособлялось для выпуска товаров ширпотреба. Спустя всего несколько недель отсюда на рынок стали поступать резиновые набойки для обуви,

простейшие резиновые игрушки и даже грелки.

Разумеется, был организован отдел, производивший сырую резину — отдел вальцовки, а также и другие вспомогательные подразделения: ремонтно-механический цех, модельная и столярная мастерские, рассредоточенные в разных складских помещениях.

Ремонтно-механический цех в те годы получил помещения в деревянном здании, в нем установили дизельный двигатель, который вращал трансмиссию металлообрабатывающих станков через ременные передачи. В цехе было налажено изготовление запасных частей для станков производственных цехов и детали для другого оборудования. Занимались работники цеха изготовлением деталей, потребовавшихся для возведения новых строений завода, и дел у цеха в этот период становления было очень и очень много.

Расположенная в старой постройке столярная мастерская также активно участвовала в строительстве вновь образованного завода, изготавливая, порой, очень крупные деревянные конструкции для цехов, хотя в этом производстве имелась всего одна циркулярная пила и почти все работы выполнялись вручную.

Что касается вспомогательного механического оборудования, то, кроме «циркулярки», предприятие располагало еще строгальным и вертикально-сверлильным станками, так называемым, «мокрым точилом». Имелось в наличии восемь столярных верстаков, сушилка для пиломатериалов,

различные химические ванны, нехитрая оснастка и кустарные приспособления, да еще небольшое количество технологического инструмента.

Рабочий коллектив основного производства состоял из нескольких десятков человек, значительную часть которых представляли женщины (мужчины, в основном, воевали на фронте). Специалистов руководящего состава было всего несколько человек. Вот этими силами завод «Каучук» в ноябре 1915 года и приступил к производственной деятельности.

К тому времени правительство позаботилось об организации мастерских и малых предприятий восстановительного ремонта искалеченных на фронте автомобилей, им требовались в значительном количестве шины, шланги, другие резиновые детали. Требовались стране воздушные 18 шары и дирижабли, все в большем количестве медицинский инструментарий. Завод «Каучук», как обещающий стать одним из наиболее полезных для удовлетворения этих потребностей, получает большое количество «казенных заказов», а под них необходимые ссуды и разрешение на расширение площадей под новое строительство.

И строительство это развернулось с размахом.

В 1916 году были построены три новых четырехэтажных корпуса, возведена новая котельная: над постройками выросла огромная — в 75 метров высотой — дымовая труба; в котельной появилось три паровых котла, отапливаемых дро-

вами, нефтью и торфом. И когда временно располагавшиеся в старых зданиях и складских помещениях цехи перебазировались в новые производственные корпуса, завод встал на этом месте крепко и навсегда.

Закончено было строительство подземного резервуара на фундаменте для нефти емкостью 80 тонн и резервуара емкостью 250 тонн; завезено было топливо; вступили в строй новые трансформаторные подстанции. Цехи, таким образом, были полностью обеспечены необходимым теплом, электричеством, светом.

Вводились в строй эти объекты не все сразу, а один за другим, и этот процесс длился около двух лет. Но уже в 1917 году вошли в строй все основные заводские корпуса. Работало в них до семисот человек.

Из числа первых рабочих осваивали оборудование и выпуск резиновых изделий Ф. Ф. Булимов, Д.Ф. Сядук, А. А. Голуб, П. И. Юревич, Б. А. Вальпитер, А. Г. Каснерович, мастер Я. А. Лазда и другие.

Никто из них в революционные дни семнадцатого года не оставался равнодушным к событиям, обещавшим в скором времени дать им возможность активно участвовать не только в освоении нового производства, но и влиять на всю работу завода.

В Москве к этому времени, кроме завода «Каучук», функционировало два завода резиновых изделий: «Богатырь» и «Проводник».

После февральской революции, в марте 1917 года, в целях объединения рабочих резиновой промышленности Пыла созвана рабочая конференция представителей этих трех предприятий. От завода «Каучук» на ней присутствовало около трех десятков делегатов, из которых больше двадцати — с решающим голосом. Делегаты «Каучука» принесли на конференцию наказ общего собрания рабочих, в котором содержались требования включить в повестку дня вопросы повышения заработной платы, введения восьмичасового рабочего дня, принятия радикальных мер для борьбы с дороговизной и введения рабочего контроля на всех фабриках и заводах.

Вскоре созданная на фабрике комиссия рабочего контроля взяла под свое наблюдение всю производственно-хозяйственную и финансовую деятельность, включая охрану предприятия. Она следила за вывозом готовых изделий, расходом сырья, денежных средств. Может быть, это было мерой самосохранения, ибо на многих предприятиях хозяева, предчувствуя наступление новой эпохи безвластия и беспорядка, старались поскорее продать свои заводы и фабрики, поскорее сбыть все имевшееся оборудование, готовые изделия и даже сырье и материалы.

На заводе мало кто мог подумать о том, что вслед за старыми хозяевами появятся новые и распоряжаться заводом, все равно, будут не они, а представители новой власти. Так, после октябрьского переворота весь гужевой транспорт, имев-

шиеся автомобили и бензин сразу же поступили в распоряжение военно-революционного районного комитета, а вместе с тем были мобилизованы двадцать человек (правда, уже подготовленных фельдшеров заводской больницы) для несения санитарной службы и оказания медицинской помощи раненым.

Ушел «в революцию» по рекомендации партячейки и первый состав «красной гвардии» заводчан; в нее входили Я. А. Лазда, Ф. Ф. Булимов, Т. Е. Емельянов; активно ей способствовали и такие, добывавшие оружие еще в февральских событиях, рабочие, как Петр Дмитриев, проводивший военные занятия рабочий-фронтвик Алексей Левсковский и другие.

Всего же защищать новую, Советскую власть, в распоряжение «красной гвардии» района отправилось, примерно, сорок человек.

До конца октября они «наводили порядок» в разных районах Москвы, разоружая, так называемые, домовые комитеты и, особенно активно, — в районе Крымской площади, где каучуковцам пришлось поучаствовать и в боях вместе с революционно настроенными рабочими Замоскворечья.

Таким образом, работники завода «Каучук» продемонстрировали полную готовность к вступлению в новую, никому неведомую жизнь и обещанное всем «светлое будущее». Эта готовность сохранится на заводе целые десятилетия. Впрочем, главной своей заслугой коллектив предприятия всегда мог считать те огромные достижения, которых он

добивался от года к году, от пятилетки к пятилетке, своим трудом поддерживая и укрепляя индустриальную мощь советской державы. И не случайно, с тех пор в новой социалистической эпохе завод «Каучук» всегда пользовался особым вниманием со стороны правительства.

Семнадцатый год стал для страны разрушительным, резко сдавало свои позиции промышленное производство и в Москве. Вплоть до 1920 года с завода «Каучук» один на другим уходили рабочие и служащие: кто по мобилизации в Красную армию, а кто, и просто, подальше от "смуты" и голода — в деревню, забирая с собою семью. Завод еще работал, но вполсилы. Число работников сократилось с более чем семисот человек до четырехсот пятидесяти. В цехах уже процветала «левая работа»: люди делали зажигалки, портсигары и тому подобные вещицы, которые можно было где-либо сбыть, чтобы хотя бы прокормиться.

Мало на коллектив повлияло постановление Совнаркома РСФСР о национализации заводов и фабрик, после которого были сделаны попытки навести на предприятиях крепкую трудовую дисциплину.

Но после 1920 года, после первых массовых «коммунистических субботников», когда каучуковцы выходили на разгрузку дров и овощей на Брянском вокзале, ремонтировали вместе с коллективами Уваровского трамвайного парка и фабрик Свердлова и «Красная роза» вагоны на станции Воробьевы горы, завод стал более сплоченным; в нем выдели-

лись общественные лидеры, с дисциплиной положение значительно улучшилось.

Десятки работников сплотились в крепкие бригады при заготовке древесины для нужд завода на выделенном участке леса в Ногинском районе. Туда выезжали группами по сорок-пятьдесят человек, на неделю; проживали в шалашах; питались же получаемыми с помощью районного общества потребкооперации и Резинотреста воблой и картофелем, приправленным растительным маслом, чаем с сахарином. Пили чай и мечтали о будущей благополучной и вполне зажиточной жизни. Активисты призывали для этого с еще большим пылом потрудиться в цехах. Этим призывам очень даже внимали, потому что жить плохо давно уже всем надоело.

А между тем, в руководстве Центрорезиной шли дебаты не только о том, хорошо или плохо работает «Каучук», а вообще, — жить ему или нет? Кто-то доказывал, что завод, в силу того что оборудование его устарело, потерял свою ценность как государственное предприятие резиновой промышленности.

Вскоре был закрыт санитарно-хирургический отдел и сокращен выпуск технических изделий. Совершенно неожиданно поступило распоряжение производить линкруст и линолеум — продукцию, которая до того времени считалась предметом роскоши и сбыта не имела, к тому же, на такую продукцию расходовалось очень дорогостоящее сырье.

В 1919 году решался вопрос о переводе завода в Петроград; в Москве предполагалось оставить один завод РТЗ — «Богатырь».

Но, в конце концов, было решено по-иному: завод «Каучук» оставить на месте, помочь ему оборудованием и направлением в цехи новых обученных кадров.

В результате, в целях расширения производства, сюда было передано кое-какое оборудование с завода «Проводник», пополнился состав работников. К концу 1920 года на «Каучуке» работало уже 520 человек, он продолжил выпуск очень необходимой народному хозяйству продукции, в том числе начав освоение производства по выпуску новых автопокрышек. Тут же встал вопрос о пуске корпуса автопокрышек. Сюда было завезено необходимое оборудование, в том числе изрядно изношенное, но в коллективе были созданы специальные ремонтные и наладочные бригады, которые в короткий срок — за несколько дней! — подготовили технологические линии нового цеха. Завод выдал первые автопокрышки, которые очень понадобились предприятиям по ремонту и восстановлению автомобильной техники, свозимой в Москву со всех концов России, где только устанавливалась советская власть.

За отличную организацию работ председатель заводского комитета Б. А. Вальпитер был премирован 500 миллионами рублей, за которые, как свидетельствовали, в то время он мог купить... несколько коробков спичек.

Заработная плата работников, учитывая баснословные цены на все, оставалась совсем незначительной. Но в профсоюзном комитете непрестанно думали, чем помочь коллективам цехов, как улучшить условия их труда, как организовать хороший коллективный отдых. Рабочие и служащие «Каучука» уже могли брать трудовые отпуска: во вредных цехах — от восемнадцати до двадцати четырех дней.

Союзом химиков был организован дом отдыха, расположенный у одной из пригородных станций Павелецкой железной дороги, для отдыха в нем заводским комитетом выдавались путевки сроком на двенадцать дней.

Стала действовать заводская амбулатория; во вредных цехах начали выдавать молоко. Для рабочих особо грязных и вредных участков построили душевые; в каждом цехе установили баки с кипятильниками для питьевой воды.

В 1921 году, когда на собрании в честь 4-й годовщины Октября присутствовал председатель Совнархоза В. И. Ленин, он призвал напрячь все силы, чтобы наладить и укрепить производство; дал он и советы представителям общественных организаций, как быстрее и лучше устроить быт трудящихся. Обещал не оставить завод без внимания правительства, помочь в случае крайней нужды с сырьем. И еще Владимир Ильич пообещал вторично посетить завод и обсудить все проблемы подробнее, но этому сбыться было не дано.

Старалась улучшить свой досуг заводская молодежь, которой, конечно, всегда было необходимо коллективное об-

щение: на танцах и в играх, в других культмассовых мероприятиях, в спортивных состязаниях. На одном из воскресников, приведя всю территорию в порядок, комсомольцы получили от администрации награду — автомобильный скат, вещь, в общем, остродефицитную и недешевую; его обменяли (на заводе спортивного инвентаря) на лыжи с палками, и тем самым на «Каучуке» было положено начало зимней спортивной секции. Тренироваться ходили на «стадион» у Москва-реки.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.