

КНИГИ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ



ВЛАСТЬ КУПОНА
ИНВЕСТИЦИИ В ОБЛИГАЦИИ
в эпоху макрошоков и высоких ставок
Виталий Гурьев

Виталий Гурьев

**Власть купона: инвестиции
в облигации в эпоху
макрошоков и высоких ставок**

«Автор»

2026

Гурьев В.

Власть купона: инвестиции в облигации в эпоху макрошоков и высоких ставок / В. Гурьев — «Автор», 2026

Исчерпывающее руководство по инвестициям в облигации. Книга показывает, как использовать долговые инструменты для сохранения капитала и получения предсказуемого дохода. Вы пройдете путь от анатомии рынка и влияния ключевой ставки ЦБ до сложных инструментов: субордов, линкеров, флоатеров и замещающих бумаг. Мы детально разберем механику ценообразования, амортизации и дюрации. Вы научитесь управлять процентным риском и защищать портфель от инфляции. Особое внимание уделено кредитному анализу: вы освоите отбор надежных заемщиков среди корпоративных и квазигосударственных эмитентов, научитесь распознавать рыночных «черных лебедей». Это обязательное чтение для каждого, кто стремится к предсказуемому доходу и системному подходу к инвестициям.

© Гурьев В., 2026

© Автор, 2026

Содержание

Глава 1. Анатомия долгового рынка: зачем компаниям и государству занимать деньги	5
Конец ознакомительного фрагмента.	12

Виталий Гурьев

Власть купона: инвестиции в облигации в эпоху макрошоков и высоких ставок

Глава 1. Анатомия долгового рынка: зачем компаниям и государству занимать деньги

История долгового рынка берет свое начало в глубокой древности, когда первые формы кредитования возникали на основе простого человеческого доверия между членами общины. Древние шумерские глиняные таблички, датируемые третьим тысячелетием до нашей эры, уже фиксировали строгие обязательства по возврату зерна или серебра с определенной временной наценкой. Этот примитивный, но невероятно эффективный механизм заложил незыблемый фундамент для всех последующих финансовых инноваций человеческого общества. Вексельное обращение в средневековой Европе стало по-настоящему революционным шагом, позволив купцам осуществлять сложные международные расчеты без рискованной физической пересылки драгоценных металлов через опасные территории. Долговая расписка постепенно превратилась в самостоятельный, высоколиквидный товар, который можно было свободно передать третьему лицу для погашения собственных обязательств.

Современная историческая эволюция привела нас к высокоскоростным электронным торговым платформам, где сложные финансовые сделки совершаются за миллисекунды с помощью алгоритмических систем. Физические бумажные сертификаты с печатями и подписями давно ушли в безвозвратное прошлое, полностью уступив место защищенным записям в централизованных электронных реестрах и депозитарных системах. Несмотря на эти колоссальные и впечатляющие технологические изменения, глубинная экономическая суть долгового инструмента осталась абсолютно неизменной на протяжении тысячелетий. Заемщик по-прежнему получает необходимый капитал сегодня в обмен на твердое юридическое обязательство вернуть его завтра с заранее оговоренными процентами. Вы как частный инвестор должны четко понимать эту базовую, незыблемую договоренность, лежащую в основе оценки любого современного финансового актива.

Фундаментальные причины привлечения заемного капитала компаниями всегда логично сводятся к острой необходимости финансирования агрессивного роста без критической потери корпоративного контроля. Прямая эмиссия новых обыкновенных акций неизбежно ведет к немедленному разводнению долей существующих акционеров и закономерному снижению их влияния на ключевые управленческие решения. Владельцы успешного бизнеса часто предпочитают взять целевой кредит или выпустить корпоративные облигации, чтобы сохранить за собой стопроцентный контроль над стратегическим вектором развития. Долговое финансирование позволяет зафиксировать стоимость привлекаемого капитала на определенный длительный срок, делая долгосрочное финансовое планирование значительно более предсказуемым. Вы должны видеть в этом осознанный стратегический выбор профессионального менеджмента, а не признак временной финансовой слабости эмитента.

Рассмотрим максимально конкретный пример крупной производственной компании, которой срочно требуется значительная сумма на строительство нового высокотехнологичного завода. Основатели могут продать двадцать процентов своего бизнеса внешним венчурным инвесторам, навсегда распрощавшись с частью будущей дивидендной прибыли и правом голоса на собраниях. Альтернативный и часто более выгодный путь предполагает успешный выпуск корпоративных облигаций с фиксированным купоном сроком обращения на десять

лет. Компания получает все необходимые средства, быстро строит завод и генерирует дополнительную операционную прибыль, которая полностью остается в кармане текущих акционеров после выплаты фиксированных процентов. Подобный грамотный механизм оптимизации структуры капитала является классическим и безупречным проявлением зрелого корпоративного управления.

Государственное заимствование преследует совершенно иные, глобальные макроэкономические цели, кардинально отличающиеся от узких корпоративных задач максимизации прибыли. Суверенные эмитенты привлекают огромные средства прежде всего для покрытия временных или глубоких структурных дефицитов государственного бюджета в сложные периоды. Прямая печать необеспеченных денег национальным центральным банком чревато разрушительной гиперинфляцией, поэтому выпуск государственных облигаций становится цивилизованным способом изъятия излишней ликвидности из экономики. Кроме того, государство обязано финансировать масштабные инфраструктурные проекты, которые просто не способны окупиться в краткосрочной коммерческой перспективе. Строительство стратегических мостов, атомных электростанций или федеральных транспортных трасс требует колоссальных первоначальных вложений, отдача от которых неизбежно растянута на многие десятилетия.

Выпуск долгосрочных государственных облигаций позволяет максимально справедливо распределить тяжелое финансовое бремя между несколькими поколениями граждан страны. Люди, которые будут активно пользоваться новой транспортной инфраструктурой через двадцать лет, косвенно участвуют в планомерном погашении долга через свои будущие налоговые отчисления. Такой продуманный подход обеспечивает высочайшую социальную справедливость и безупречную экономическую логику крупных государственных расходов. Инвесторы, приобретающие суверенный долг, по сути, напрямую финансируют стабильность и поступательное развитие всей национальной экономики. Надежность подобных вложений традиционно считается абсолютным эталоном, поскольку государство обладает уникальным монопольным правом налогообложения для гарантированного выполнения своих финансовых обязательств.

Использование корпоративного долга в качестве мощного инструмента финансового рычага требует от топ-менеджмента высочайшей финансовой дисциплины и предельно точных математических расчетов. Финансовый леверидж работает как опасное увеличительное стекло, многократно усиливая как чистую прибыль, так и катастрофические убытки акционерного капитала. При благоприятном макроэкономическом развитии событий рентабельность собственного капитала растет экспоненциально, поскольку компания зарабатывает на заемных средствах значительно больше, чем платит по ним процентов. Вы должны всегда критически оценивать способность компании генерировать стабильный операционный денежный поток для бесперебойного обслуживания этого накопленного долга. Игнорирование данного фундаментального фактора является самой распространенной и по-настоящему фатальной ошибкой начинающих финансовых аналитиков.

Ошибочное и бездумное применение финансового рычага часто приводит к катастрофическим корпоративным последствиям во время неизбежных экономических спадов. Компания, взявшая на себя избыточные долговые обязательства в период рыночного бума, сталкивается с резким падением выручки при сохранении жесткого графика обязательных выплат процентов. Свободный денежный поток стремительно иссякает, и бизнес вынужден экстренно продавать ликвидные активы или договариваться о реструктуризации на крайне кабальных условиях. Вы обязаны тщательно и регулярно изучать коэффициенты покрытия процентов (Interest Coverage Ratio, ICR) и отношение чистого долга к операционной прибыли (Чистый долг / EBITDA = (Совокупный долг – Денежные средства и их эквиваленты) / EBITDA) любого потенциального эмитента. Эти ключевые метрики служат надежными ранними индикаторами финансового стресса задолго до наступления фактического технического дефолта.

Глубокая и неразрывная взаимосвязь общего объема долгового рынка с монетарной политикой центрального банка определяет общие, незыблемые правила игры для всех без исключения участников. Ключевая ставка регулятора выступает в роли всеобъемлющей гравитации для финансовых рынков, притягивая или решительно отталкивая свободный капитал. В периоды жесткой денежно-кредитной политики стоимость корпоративных заимствований закономерно возрастает, что естественным образом охлаждает аппетиты эмитентов. Компании массово откладывают амбициозные планы по расширению и существенно сокращают объемы новых размещений облигаций, предпочитая финансироваться за счет внутренней накопленной прибыли. Напротив, цикл смягчения политики широко открывает шлюзы для дешевых денег, провоцируя настоящий бум эмиссии новых долговых бумаг.

Понимание тонких механизмов влияния ключевой ставки на общую стоимость денег является критически важным для вашего долгосрочного инвестиционного успеха. Мы максимально подробно разберем детальный механизм принятия решений Советом директоров Банка России и сложный трансмиссионный механизм монетарной политики во второй главе данной книги. Сейчас вам достаточно глубоко осознать, что долговой рынок не существует в изолированном вакууме, а чутко реагирует на каждое официальное слово регулятора. Резкое изменение процентных ставок мгновенно перестраивает всю архитектуру рыночной доходности, заставляя инвесторов постоянно и оперативно переоценивать свои портфели. Игнорирование макроэкономического контекста при выборе конкретных облигаций равносильно рискованной навигации в сильный шторм без надежного компаса.

Эволюция долговых отношений наглядно демонстрирует, как человечество училось оценивать время и риск в денежном выражении на протяжении веков. Ранние формы ростовщичества часто подвергались жесткому осуждению со стороны религиозных и светских властей древнего мира. Постепенное признание законности процентов стало поворотным моментом, позволившим сформировать первые прообразы современных банковских систем. Итальянские города-государства эпохи Возрождения начали активно использовать государственные займы для финансирования войн и торговых экспедиций. Именно тогда зародилась традиция выплаты регулярного купонного дохода, которая остается краеугольным камнем рынка облигаций по сей день.

Разводнение долей при эмиссии акций представляет собой скрытый, но весьма ощутимый налог на существующих акционеров компании. Представьте себе пиццу, разделенную на восемь равных частей, где каждая часть внезапно уменьшается в размере из-за добавления новых едоков за тот же стол. Аналогичным образом выпуск новых акций снижает долю прибыли, приходящуюся на одну акцию, даже если общая прибыль компании остается неизменной. Долговое финансирование позволяет избежать этого неприятного эффекта, сохраняя математическую чистоту ваших инвестиций. Вы продолжаете владеть той же пропорцией бизнеса, получая при этом выгоду от роста его общей стоимости.

Финансирование инфраструктурных проектов через долговой рынок обладает уникальной особенностью, заключающейся в длительном горизонте окупаемости. Частный капитал редко соглашается замораживать средства на двадцать или тридцать лет без гарантии стабильного и предсказуемого дохода. Государственные облигации с длительным сроком погашения идеально подходят для привлечения пенсионных фондов и страховых компаний, ищущих надежные долгосрочные активы. Эти институциональные инвесторы обладают пассивами, растянутыми во времени, что делает их естественными покупателями длинных государственных бумаг. Подобное совпадение интересов эмитента и инвестора создает устойчивый фундамент для финансирования национального развития.

Концепция финансового рычага становится особенно понятной при рассмотрении простой математической модели инвестиций в недвижимость. Покупка квартиры за десять миллионов рублей полностью за счет собственных средств принесет вам десять процентов прибыли

при росте цены до одиннадцати миллионов. Использование ипотечного кредита позволяет приобрести тот же актив, вложив лишь два миллиона собственных средств и заняв восемь миллионов у банка. Рост стоимости квартиры на один миллион рублей в этом случае превращается в пятидесятипроцентную доходность на вложенный собственный капитал. Долговой рынок работает по точно такому же принципу, позволяя компаниям многократно увеличивать отдачу на акционерный капитал.

Обратная сторона медали проявляется с пугающей силой, когда стоимость базового актива начинает снижаться вместо ожидаемого роста. В предыдущем примере падение цены квартиры на один миллион рублей при использовании кредита превращается в потерю пятидесяти процентов ваших собственных средств. Компания с высокой долговой нагрузкой сталкивается с аналогичной математической ловушкой во время экономического кризиса. Фиксированные процентные платежи продолжают начисляться независимо от того, получает компания прибыль или генерирует убытки. Вы должны всегда закладывать консервативный сценарий развития событий при оценке способности эмитента обслуживать свой долг.

Трансмиссионный механизм монетарной политики обеспечивает передачу изменений ключевой ставки через всю цепочку финансовых посредников к реальному сектору экономики. Повышение ставки Центральным Банком мгновенно удорожает межбанковское кредитование, заставляя коммерческие банки пересматривать условия выдачи кредитов. Корпоративные эмитенты реагируют на это удорожание пересмотром своих инвестиционных программ и отменой запланированных выпусков облигаций. Рынок чутко считывает эти сигналы, что приводит к перераспределению капитала из рискованных активов в более надежные инструменты с плавающей доходностью. Мы детально исследуем все нюансы этого сложного процесса в соответствующем разделе, посвященном роли регулятора.

Объем долгового рынка напрямую зависит от доступности заемных средств и готовности инвесторов принимать на себя кредитный риск. В периоды экономической стабильности и низких ставок мы наблюдаем расцвет рынка высокодоходных корпоративных облигаций. Эмитенты второго и третьего эшелонов получают историческую возможность привлечь капитал на приемлемых условиях для расширения своего бизнеса. Инвесторы, движимые жадной доходности, охотно скупают эти бумаги, закрывая глаза на повышенные фундаментальные риски. Подобная эйфория часто предшествует циклическому развороту, когда накопленные дисбалансы неизбежно приводят к болезненной коррекции.

Типичной ошибкой частных инвесторов является покупка длинных облигаций с фиксированным купоном на пике цикла смягчения денежно-кредитной политики. В этот момент ставки находятся на исторических минимумах, а цены облигаций максимально завышены из-за ажиотажного спроса. Последующее неизбежное повышение ключевой ставки приводит к мгновенному и болезненному падению рыночной стоимости таких бумаг. Портфель, сформированный без учета макроэкономического цикла, может показать отрицательную доходность даже при своевременной выплате всех купонов. Вы должны научиться определять фазу цикла, чтобы выбирать между фиксированным и плавающим купоном осознанно.

Российский долговой рынок имеет свою уникальную историческую траекторию, начавшуюся с выпусков государственных займов еще в имперский период. Советская эпоха практически полностью исключила существование рыночного долга, заменив его централизованным плановым распределением ресурсов. Возрождение рынка облигаций в девяностые годы сопровождалось высокой волатильностью и дефолтом по государственным краткосрочным облигациям. Этот болезненный урок навсегда изменил структуру рынка, сделав его более зрелым и ориентированным на долгосрочную стабильность. Современные российские эмитенты опираются на этот исторический опыт, выстраивая более прозрачные и надежные механизмы заимствования.

Понимание исторических и фундаментальных основ долгового рынка подводит нас к необходимости анализа его текущей структуры. Вы теперь знаете, почему компании и государства выбирают путь заимствования вместо других источников финансирования. Следующим логическим шагом является изучение того, как именно формируются цены на эти долговые обязательства в реальном времени. Мы перейдем от общих принципов к конкретным механизмам оценки, которые определяют вашу потенциальную доходность. Эти знания станут надежным компасом в мире сложных финансовых инструментов.

Формирование кривой доходности предстанет перед вами в качестве главного индикатора макроэкономических ожиданий всех без исключения участников рынка. Этот графический инструмент отображает прямую взаимосвязь между сроком обращения долговых обязательств и требуемой инвесторами доходностью по ним. В нормальных экономических условиях кривая имеет положительный наклон, поскольку инвесторы закономерно требуют повышенную премию за замораживание капитала на длительный период. Инверсия кривой, когда короткие деньги стоят дороже длинных, традиционно служит одним из самых надежных предвестников надвигающейся рецессии. Вы обязаны научиться читать этот график, чтобы понимать, какие сценарии развития экономики в данный момент закладывает в цены финансовое сообщество.

Увеличение наклона кривой доходности часто сигнализирует об ожиданиях скорого экономического восстановления и грядущего повышения процентных ставок регулятором. Сглаживание кривой, напротив, указывает на угасание инфляционных импульсов и возможное смягчение денежно-кредитной политики в ближайшем будущем. Термин премия за срок отражает компенсацию инвесторам за неопределенность будущего и инфляционные риски на длинных горизонтах. Детальный математический разбор кривой бескупонной доходности и ее практическое применение для оценки справедливой стоимости активов мы проведем во второй главе данной книги. Сейчас вам достаточно зафиксировать, что этот индикатор является вашим главным навигатором в мире процентных ставок.

Понимание рыночной экосистемы требует четкого разграничения ролей всех ключевых участников этого сложного финансового механизма. Эмитенты выступают в роли заемщиков, привлекающих ресурсы для реализации своих стратегических или операционных задач на открытом рынке. Институциональные инвесторы, такие как пенсионные фонды, страховые компании и паевые инвестиционные фонды, формируют основной спрос на долговые бумаги благодаря своим масштабным портфелям. Андеррайтеры или банки, объединенные в группу (синдикат), берут на себя организацию выпуска, гарантируя эмитенту размещение бумаг и распределяя риски среди участников синдиката. Депозитарии обеспечивают юридическое закрепление прав собственности, ведя непрерывный учет всех переходов облигаций от одного владельца к другому.

Каждый из этих элементов работает как важная шестеренка в огромном часовом механизме, обеспечивая бесперебойное функционирование всей финансовой системы. Брокеры выступают связующим звеном между частными инвесторами и биржей, исполняя их торговые поручения за определенное вознаграждение. Регистраторы ведут учет прав владельцев эмиссионных ценных бумаг, фиксируя любые изменения в структуре собственности эмитента. Клиринговые центры берут на себя функцию посредника при расчетах, гарантируя исполнение обязательств по каждой совершенной сделке. Вы должны осознавать, что покупка облигации — это не просто передача денег, а сложная цепочка взаимодействий множества профессиональных институтов.

Принципиальные отличия первичного размещения долговых бумаг от их последующего обращения на вторичных торгах часто вызывают путаницу у начинающих участников. Первичный рынок представляет собой процесс непосредственного привлечения эмитентом денег от инвесторов в момент выпуска нового займа. Цена на этом этапе формируется в ходе аукциона

или закрытого размещения, а все привлеченные средства направляются напрямую в бюджет компании или государства. Вторичный рынок возникает сразу после первичного размещения и представляет собой площадку, где инвесторы перепродают уже выпущенные облигации друг другу. Эмитент не получает никаких новых средств от этих перепродаж, однако рыночная цена его бумаг на вторичке формирует его репутацию и стоимость будущих заимствований.

Ликвидность вторичного рынка напрямую определяет привлекательность первичного размещения, поскольку инвесторы всегда закладывают возможность быстрой продажи актива. Если облигация не имеет активного вторичного обращения, покупатели потребуют существенную премию за риск невозможности выхода из позиции. Маркетмейкеры на вторичном рынке обязаны поддерживать двусторонние котировки, сглаживая резкие ценовые колебания и обеспечивая непрерывность торгов. Вы должны четко осознавать эту разницу, чтобы правильно интерпретировать финансовые потоки и рыночные котировки при анализе конкретного выпуска. Успешное первичное размещение всегда сопровождается последующей активной поддержкой котировок на вторичной торговой площадке.

Циклическое влияние макроэкономических фаз на объемы эмиссии наглядно демонстрирует динамику привлечения капитала в разные периоды экономического развития. В фазе уверенного роста и низких процентных ставок компании проявляют максимальную активность, выпуская огромные объемы долга для финансирования экспансии. Инвесторы находятся в активном поиске доходности, жадно скупая новые предложения, что позволяет эмитентам диктовать крайне выгодные условия размещения. Наступление фазы ужесточения монетарной политики и замедления экономики резко меняет расстановку сил на долговом рынке. Стоимость заимствований взлетает, вынуждая корпоративный сектор сворачивать программы эмиссии и сосредотачиваться на оптимизации существующего долга.

Подобная цикличность требует от вас постоянной адаптации стратегии и глубокого понимания текущей позиции экономического цикла. В периоды кризиса на рынок выходят только самые надежные заемщики, способные привлечь капитал даже на самых кабальных условиях. Высокодоходный сегмент в такие моменты часто полностью закрывается для новых размещений, оставляя инвесторов без привычных инструментов. Начало фазы восстановления характеризуется постепенным возвращением аппетита к риску и возобновлением отложенных корпоративных размещений. Мы детально разберем тактики поведения в различных макроэкономических фазах при обсуждении стратегий управления портфелем в двадцатой главе.

Базовые принципы законодательной защиты прав кредиторов и механизмы принудительного взыскания закрепляют ваше понимание юридических основ рынка облигаций. Долговой инструмент имеет реальную силу только тогда, когда существует надежный правовой фундамент, гарантирующий возврат средств в случае недобросовестности заемщика. Законодательство устанавливает строгую очередность удовлетворения требований кредиторов при наступлении банкротства, где держатели облигаций занимают четко определенное место. Механизмы принудительного взыскания включают в себя обращение в суд, арест счетов эмитента и последующую реализацию его имущества на публичных торгах. Вы должны всегда помнить, что даже самая красивая финансовая модель бессильна без грамотного юридического сопровождения и надежных защитных условий.

Судебная практика по делам о банкротстве эмитентов формирует прецеденты, которые напрямую влияют на стоимость кредитного риска для будущих выпусков. Институт представителей владельцев облигаций выступает важным механизмом коллективной защиты интересов держателей долга в судебном процессе. Инвесторы тщательно изучают историю урегулирования долговых споров в конкретной юрисдикции перед принятием решения о покупке бумаг. Глубокий анализ защитных условий, ковенантов и очередности требований мы детально разберем при рассмотрении архитектуры выпуска облигаций в третьей главе. Понимание юриди-

ческих нюансов спасет ваш капитал от неприятных сюрпризов в момент наступления кредитного события.

Завершая первую главу, мы заложили прочный фундамент для вашего дальнейшего погружения в сложный мир долговых инструментов. Вы теперь понимаете истинные мотивы эмитентов, структуру рыночной экосистемы и влияние макроэкономических циклов на стоимость капитала. Анатомия долгового рынка перестала быть для вас набором абстрактных терминов, превратившись в логичную и стройную систему координат. Следующим шагом станет изучение главного дирижера этого оркестра, определяющего базовую стоимость денег в экономике. Мы переходим к детальному разбору монетарной политики и ключевой ставки Центрального банка во второй главе.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.