

БИЛЛ ГЕЙТС

Не +10%.

A × 10.

×10 000

×1 000

×100

×10

×1

Думать смело,
действовать решительно

НОЙ ЭВЕРТ

Ной Эверт

Билл Гейтс. Думать смело, действовать решительно

<https://litres.ru/74606787>

SelfPub; 2026

Аннотация

Хотите понять, почему одни замечают будущее раньше остальных и превращают шанс в рынок? Эта книга разбирает мышление Билла Гейтса не как музейную биографию, а как набор решений: идти за идеей раньше признания, видеть ценность информации, строить конкурентное преимущество, управлять рационально и не превращать слабости в оправдание. От первых компьютерных проектов до принципов бизнеса здесь постоянно повторяется одна мысль: выигрыш начинается задолго до результата, в том, как вы думаете и действуете сегодня. Если вам нужен заряд предпринимательской дерзости вместе с конкретной логикой победителя, открывайте.

Содержание

Глава 1. Если у тебя есть мечта иди за ней	4
Глава 2. Дальновидность и мудрость ведут к величию	86
Конец ознакомительного фрагмента.	103

Билл Гейтс. Думать смело, действовать решительно

Глава 1. Если у тебя есть мечта иди за ней

1. Мне всё равно, даже если я получу «В»

«А» стоит перед «Б» — это не только порядок в алфавитном списке, но и отражение того, что первое превосходит второе по ценности. Однако Билл Гейтс игнорировал эти традиционные правила и, не обращая на них никакого внимания, сосредоточился исключительно на преследовании своей мечты.

Страстная любовь Билла Гейтса к компьютерам сделала его гением в этой области, а его высочайшее мастерство вызвало восхищение у преподавателей и студентов. Ради своей мечты Билл Гейтс начал неустанно идти к ней.

В 1972 году Гейтс и Аллен основали компанию «Traffic Data». Они решили создать свой собственный компьютер. Они купили процессор 8008, который, по словам Гейтса, был первым, проданным через дистрибьютора, и в конце концов создали свою собственную машину. Мэри вспоминает, как однажды, когда её сын демонстрировал эту машину муни-

ципальному чиновнику, система дала сбой, и Гейтс умолял мать заступиться за него: «Мама, скажи ему, что эта машина действительно работает!» Гейтс находился под сильным влиянием своей матери; он испытывал к ней инстинктивную покорность и привязанность. Присутствие матери придавало ему уверенности и смелости; даже самый способный человек подсознательно нуждается в душевном прибежище.

Гейтс и Аллен заработали около 20 000 долларов благодаря компании, занимавшейся анализом транспортных данных. Летом 1972 года через друга своих родителей, который был членом Конгресса, Гейтс устроился официантом в Конгрессе. Он купил партию сувенирных значков, а позже продал их с чистой прибылью в несколько тысяч долларов. Руководство средней школы «Лейксайд» обратилось к Гейтсу с просьбой разработать программу для составления расписания уроков. Эта программа используется в «Лейксайд» до сих пор. Благодаря этому успеху Гейтс написал письмо другим школам: «Мы используем систему компьютерного составления расписания уроков, качество которой абсолютно надежно. Мы с удовольствием разработаем такую же систему и для вас по очень разумной цене — 2–2,5 доллара за каждого ученика. Напишите нам, чтобы обсудить детали. Будем безмерно благодарны».

Возможности всегда улыбаются тем, кто к ним готов. Однажды Гейтсу позвонили из компании TRW, одного из крупнейших в стране поставщиков оборонной продукции, и при-

гласили их на собеседование на юге страны. По телефону Гейтс сказал Алену: «Это отличная возможность для нас обоих наконец-то заработать по-настоящему большие деньги, мы обязательно должны справиться!»

Представители TRW, увидев, что пришли два молодых студента, невольно засомневались. Они сразу же провели проверку способностей обоих молодых специалистов, и только после этого их сомнения рассеялись. Компания немедленно приняла этих двух парней на работу, предложив им зарплату в размере 165 долларов в неделю. Они были в восторге. Пол Аллен позже вспоминал свои чувства в тот момент: «Тогда мы были действительно очень взволнованы. До этого мы никогда не зарабатывали деньги, используя свои знания и навыки в области компьютеров... Мы зарабатывали, занимаясь тем, что нам нравилось... Мы считали, что это просто потрясающе».

Билл Гейтс и Пол Аллен сняли квартиру в районе Ванкувера. И на этот раз два компьютерных гения снова почувствовали себя как рыба в воде. Пол Аллен усердно занимался восстановлением поврежденной системы, а Билл Гейтс сосредоточился на кодировании данных, став настоящим программистом. Теперь, обладая прочной основой в программировании и богатым опытом, он мог в полной мере проявить свой талант.

В конце концов, он был заслуженным сотрудником, и школа «Лейкшир» в порядке исключения разрешила Гейт-

су не посещать занятия, чтобы он мог полностью посвятить себя работе в компании TRW. Всякий раз, когда возникала ошибка или работа выполнялась недостаточно хорошо, Нортон из TRW всегда мог указать, в чём именно заключалась ошибка, и подробно проанализировать код. Такой подход произвёл на Гейтса неизгладимое впечатление: даже сейчас программисты Microsoft могут в два часа ночи получать от него отзывы вроде: «Это самый глупый код в мире». Но они не обижаются — напротив, герои ценят героев и ценят его прямолинейность.

Через три месяца Билл Гейтс вернулся в школу «Лейк-сайд». Ему предстояло наверстать упущенное за эти три месяца и сдать итоговые экзамены. Что касается компьютерных экзаменов, то для него это, конечно, не составляло труда, и он ничуть не беспокоился. По остальным предметам он тоже быстро наверстал упущенное. В итоге его учитель информатики поставил ему лишь «В». Причина, конечно, заключалась не в плохих результатах экзамена — он занял первое место — а в том, что он никогда не посещал эти уроки, из-за чего ему сняли баллы по критерию «отношение к учебе».

В июне 1973 года Билл Гейтс окончил школу. Он покинул эту школу Лейк-Сайд, которая дала ему шанс и направила его на путь науки. Прогрессивные и передовые педагогические идеи школы произвели на него глубокое впечатление. Однажды он с воодушевлением сказал: «Похоже, что во всём мире целое поколение таких же людей, как мы, вступило во

взрослую жизнь вместе со своими любимыми компьютерными игрушками. Наш подход вызвал революцию, хотя эта революция происходила в основном незаметно».

Можно сказать, что до того, как мечта сбылась, она представляла собой туманный сон, но все жизненные цели пробивались сквозь смутный пейзаж и становились всё яснее и прозрачнее. И вот этот подросток с растрепанными волосами, который поклялся стать «дубом» и которого даже подозревали в аутизме, действительно, движимый жаждой победы и желанием принять вызов, делает свою мечту всё более реальной — он мчится к другому духовному святилищу — Гарварду!

2. Начнём с точного предсказания

Каждый человек, живя, хочет чего-то добиться — это и есть так называемая мечта. А большинство людей остаются ни с чем на протяжении всей жизни именно потому, что у них есть только мечты, но они не воплощают их в жизнь. Билл Гейтс добился успеха потому, что смог начать с точного предсказания и, ради будущего и своей мечты, упорно боролся за своё дело!

Билл Гейтс с детства был увлечён компьютерами, можно сказать, до такой степени, что даже во сне наслаждался удовольствием от программирования. Не прошло и года с момента поступления в Гарвард, как Билл Гейтс начал искать клиентов для своей компании по анализу транспортных данных, основанной им вместе с Полом Алленом.

Они рассчитывали, что их устройства для сбора данных о дорожном движении получат широкое распространение по всей стране. Пол Аллен посетил несколько штатов, убеждая чиновников внедрить эту технологию. Он даже побывал в Канаде. Однако они обнаружили, что желающих приобрести их устройства было не так много. Позже федеральное правительство США приняло решение предоставлять эту услугу муниципальным и окружным властям бесплатно, и в результате никто больше не был готов платить компании по сбору данных о дорожном движении за решение этой проблемы.

Оказавшись в безвыходном положении, они даже подумывали продать свою недавно основанную компанию бразильской фирме, но, к несчастью, эта компания сама оказалась в затруднительном положении и едва ли могла спастись — откуда ей было думать о покупке компании по сбору данных о дорожном движении? Билл Гейтс и Пол Аллен не сдавались и неоднократно обсуждали по телефону будущее компании. Пол Аллен хотел приехать в Бостон, чтобы вместе с Биллом Гейтсом строить будущее и приложить все усилия для успешного развития их компании. Билл Гейтс также неоднократно подумывал о том, чтобы бросить учебу и вместе с Полом Алленом создавать будущее. Он знал, что родители не одобряют его замысел, но всё же снова и снова объяснял им, что их с Полом Алленом идеи были тщательно обдуманы и ни в коем случае не были результатом сиюминутного порыва.

Тем летом 1974 года Билл Гейтс искал работу по всему Бостону; для этого он даже посетил компанию «Ханивелл» — одного из так называемых «семи гномов» компьютерной индустрии, — именно они, под влиянием выдающейся компании IBM, прозванной «Белоснежкой», создали главный компьютер. Один из менеджеров «Ханивелл», встретившийся с Биллом Гейтсом, позвонил Полу Аллену, находившемуся в далеком Сиэтле, и сказал: «Я только что встретился с твоим другом, его выдающиеся способности произвели на меня глубокое впечатление. Мы также готовы предложить тебе работу. Пожалуйста, срочно приезжай в Бостон, давай заключим сделку».

Пол Аллен поспешно собрал вещи и три дня подряд мчался на своей машине через всю континентальную часть США, чтобы найти Билла Гейтса. Однако, когда он прибыл в Бостон и, надев лучшую одежду, отправился на встречу с тем менеджером, его ждал новый сюрприз: менеджер передумал и больше не собирался предлагать ему работу. Билл Гейтс и Пол Аллен вновь провели напряжённые переговоры с этим менеджером и в итоге добились своего. Оставшуюся часть лета они проработали в «Ханивелл».

Гейтс и Аллен, долго собирая информацию и тщательно обдумывая ситуацию, пришли к убеждению, что компьютерная индустрия вот-вот проникнет в самое сердце рынка — к широким массам населения. Когда это действительно произойдет, это вызовет технологическую революцию с да-

леко идущими последствиями. Они находились в ключевой момент, когда история стояла на пороге грандиозных перемен. Подобно тем переломным моментам, которые когда-то переживали в истории развития автомобилей и самолётов, их предвидение того, что компьютеры непременно войдут в каждый дом, перестало быть безумной мечтой.

«Массовое распространение компьютеров неизбежно», — не устал повторять Эллен Гейтсу. Им предстояло либо приспособиться к этой компьютерной революции, либо даже возглавить её, либо же остаться позади. Поскольку Аллен более ясно осознавал это, он гораздо больше стремился открыть собственную компьютерную компанию, в то время как Гейтс постоянно беспокоился, что, если он забросит учебу ради создания компании, это вызовет недовольство родителей, а он очень не хотел, чтобы родители за него переживали, и не желал причинять им неприятности.

Аллен постоянно говорил: «Давайте начнём создавать компьютерную компанию! Давайте приступим к делу!» Гейтс вспоминает: «Пол видел, что технические условия уже созрели и ждут, когда их кто-нибудь использует. Он всё время говорил, что если мы не начнём действовать сейчас, будет слишком поздно, мы упустим шанс, который даёт нам история, будем сожалеть об этом всю жизнь и даже подвергнёмся осуждению со стороны будущих поколений».

Некоторое время они подумывали о том, чтобы производить собственные компьютеры. Аллен больше, чем Гейтс,

интересовался компьютерным оборудованием, а Гейтс отдавал предпочтение программному обеспечению, считая, что именно оно является «душой» компьютера.

Аллен и Гейтс быстро отказались от идеи самостоятельно изготовить новый компьютер. Они решили сосредоточиться на том, в чём лучше всего разбирались, — а именно на программном обеспечении. Производство компьютеров было слишком дорогостоящим, а у них ещё не было достаточных средств, чтобы рисковать.

«В конце концов мы пришли к выводу, что в сфере аппаратного обеспечения легко понести убытки, и это не то искусство, которым мы могли бы заниматься, — сказал Аллен. — Наши совместные силы не лежали в этой области. Наше предназначение — программное обеспечение, душа компьютера, как говорил Гейтс».

К осени 1974 года Билл Гейтс решил остаться в университете, поскольку условия для открытия компании по разработке программного обеспечения ещё не созрели. Он вернулся в Гарвард, чтобы проучиться второй учебный год, а Пол Аллен остался в «Ханивелл», чтобы продолжить их работу.

Но к этому моменту Гейтс уже «телом был в лагере Цао, а сердцем — в лагере Хань», поскольку он верил, что точное пророчество непременно подтолкнет его к целой серии дерзких поступков, пробьет все темные стены, преграждающие ему путь, и всё начнётся именно с этого точного проро-

чества!

3. Стремиться к мечте со всей силой

Высокие идеалы — это великие цели в жизни. Но одного лишь наличия идеалов недостаточно для успеха: нужно не только иметь идеалы, но и всеми силами стремиться к их воплощению, только так можно шаг за шагом приближаться к успеху...

В то время как многие сыновья богатых семей из Гарварда с увлечением передавали друг другу журнал «Плейбой», Гейтс, словно «компьютерный фанат», не мог удержаться от желания исследовать тайны компьютерных программ.

Только так его опустевшая душа могла обрести спокойствие и наполнение.

С тех пор как осенью 1973 года Ален переехал в Бостон, у него стало больше возможностей навещать Гейтса в Гарварде.

Неизменной темой разговоров этих братьев, близких как родные, по-прежнему оставались мечты о скором возвращении на вершину и о том, чтобы действительно основать компьютерную компанию...

В декабре 1974 года, в разгар зимы, в одно морозное утро Ален, для которого «день без Гейтса — как три осени», снова должен был рано утром быстро вылезти из тёплого постельного мешка и поспешить в кампус Гарварда, чтобы навестить своего младшего брата Билла Гейтса.

Когда Аллен пересекал Гарвардскую площадь рядом с

Кембриджем, его спешные шаги, как обычно, слегка замедлялись у газетного киоска. Каждый раз, проходя мимо, он привык пролистывать свежие выпуски компьютерных журналов, чтобы почерпнуть из них вдохновение и информацию, а затем похвастаться перед младшим братом Гейтсом.

Однако на этот раз всё было не так, как обычно — когда Аллен взял в руки номер журнала «Popular Electronics», он застыл как вкопанный на холодном ветру и долго не мог сдвинуться с места... Он открыл для себя «новый континент», кровь мгновенно прилила к голове, а конечности явно онемели...

«Эй! Вам помочь?» — с некоторым удивлением спросил у Алана продавец из газетного киоска.

Этот вопрос словно привёл Алана в чувство: он, словно пробудившись от сна, смущённо улыбнулся, быстро достал деньги, купил журнал, который держал в руках, развернулся и помчался словно на крыльях...

Продавец из киоска не мог понять, что случилось с этим молодым человеком — только что тот застыл, не шевелясь, а в мгновение ока превратился в «заведенный апельсин» и, как мяч, «не касаясь земли», умчался прочь... Продавцу не оставалось ничего другого, как с огромным любопытством взять в руки журнал, который только что купил Аллен, долго разглядывать его, но так и не понять, в чем дело и найти ответ.

А когда Аллен, весь мокрый от пота, добежал за one breath

до аудитории Гарварда и крикнул «Гейтс!», журнал «Popular Electronics», сжатый в его левой руке, уже был весь мокрый и смятый, а с влажной обложки едва-едва поднимался пар, в котором смешивались холод и жар...

Глаза Гейтса мгновенно расширились. На обложке журнала была изображена фотография усовершенствованного микрокомпьютера — модели Alta 8080; а над ней красовался броский заголовок: «Первый в мире микрокомпьютер, не уступающий коммерческим моделям».

Прочитав заголовок, Гейтс снова опустил веки: «Правда это или вымысел? У «8080» действительно появился компьютер?»

Ален же был настолько взволнован, что у него даже голос дрожал; он с нетерпением хотел поделиться с Гейтсом своими сильными эмоциями: «Это же первый в истории микрокомпьютер, который может сравниться с профессиональными мини-компьютерами! Теперь у нас наконец-то появилась возможность что-то сделать с помощью BASIC! Мы вполне можем использовать его для написания программ!»

В этот момент Гейтс полагался не столько на обложку журнала, сколько на самого Алана.

Ведь Ален всегда уделял большое внимание развитию аппаратного обеспечения. Он считал, что с каждым поколением микропроцессоры становятся всё более мощными, а размеры интегральных схем — всё меньше, и что однажды люди смогут уменьшить громоздкие вычислительные системы до

размеров спичечной коробки. Микрокомпьютер Alta 8080 был именно таким поразительным продуктом, созданным на основе микропроцессорных чипов 4004 и 8008.

Эллен не ошибся в своих прогнозах. Еще до появления компьютера Alta он считал, что микросхема 8080 вполне способна справиться с разработкой программ на языке BASIC! Тогда он порекомендовал ее Гейтсу, но тот не дал однозначного ответа, оставаясь в некотором сомнении.

А теперь компьютер Alta появился как гром среди ясного неба, превратив «пророчество Аллана», в которое Гейтс верил с недоверием, в живую реальность.

Гейтс больше не мог сомневаться. Он знал, что Аллен сделал правильную ставку — настал идеальный момент, и эра чудес персональных компьютеров вот-вот начнется!

Так называемый компьютер «Альта» — это «микрокомпьютер», выпущенный в 1974 году небольшой компанией под названием «MITS» в городе Апаки, штат Нью-Мексико, который сразу же после появления на рынке произвёл фурор.

Основатель компании MITS, Эд Робертс, с момента основания компании в 1968 году занимался производством калькуляторов, но после 1974 года конкуренция в отрасли стала настолько жесткой, что производство одной только этой продукции поставило MITS на грань банкротства. Тогда изобретательный Робертс быстро изменил курс и решил попробовать разработать и производить микрокомпьютер на базе микропроцессора 8080 нового поколения, выпущенного

компанией Intel, назвав его «Альта».

Конечно, самый первый «Альта» и современные персональные компьютеры типа 486,586, просто несопоставимы, или, возможно, вообще не поддаются сравнению — у него не было ни монитора, ни клавиатуры, ни дисководов, ни тем более инструментов для программирования; общаться с ним можно было только на самом примитивном языке программирования — машинном языке, а ввод данных осуществлялся с помощью ряда переключателей на передней панели, и малейшая ошибка приводила к потере всех результатов работы.

Несмотря на это, «Альта» по-прежнему привлекала немало компьютерных «энтузиастов».

В то время это действительно была революция: по крайней мере, его можно было назвать зачаточной формой «микрокомпьютера» — пусть и несовершенной, но уже имеющей определённые очертания; кроме того, он мог воспроизводить музыку через радио. К тому же он стоил недорого: чипы 8080, которые Робертс получил от Intel, обходились всего в 75 долларов, что на треть дешевле рыночной цены.

В то время, когда многие зрители увидели удивительные возможности компьютера «Альта», они испытали чувство новизны и недоумения.

С сегодняшней точки зрения «Альта» чудесным образом открыла новую эру персональных компьютеров, коренным образом изменив мир, пронизанный классикой и традиция-

ми.

Теперь же восторг и волнение Алана сильно заразили Гейтса, и они вдвоём решили использовать микрокомпьютер «Альта» для разработки программ на языке BASIC.

Оба они прекрасно понимали, что язык BASIC для компьютеров относительно прост для понимания и освоения; до его появления технические специалисты писали программы на «машинном языке», который был чрезвычайно сложен, и обычный человек просто не мог с ним справиться, что приводило к серьезным затруднениям и значительным ограничениям в применении компьютеров. Если бы использовался доступный язык, у широкой публики появилась бы возможность познакомиться с компьютерами.

Гении думают одинаково: владелец «Альты» Робертс в то время также мечтал о том, чтобы с помощью подобного компьютерного языка разработать прикладные программы для бухгалтерского учета, обработки текстов и т. д. Только так можно было бы внедрить «Альту» в общественную жизнь, по крайней мере, на более широкий рынок пользователей из промышленности и бизнеса.

К моменту появления «Альты» на рынке уже существовало более десятка языков программирования, из которых можно было выбирать для крупных, средних и микрокомпьютеров. Эти языки были разработаны для различных целей применения.

Первым широко признанным языком стал FORTRAN,

разработанный совместно с инженерами IBM; он в основном использовался учеными и предполагал написание сложных программ.

Другой язык назывался COBOL, то есть «общий язык делового программирования»; он в основном использовался для программирования на мэйнфреймах и также был особенно сложен в освоении.

Однако язык BASIC был очень прост в освоении; он настолько прост, что даже школьники и новички могли легко освоить его. Один из двух профессоров, изобретателей этого языка, Джон Кеймемин, сказал: «BASIC позволяет человеку общаться с машиной».

Сравнивая все за и против, крепкий, энергичный и целеустремленный Робертс не удовлетворился сенсационным успехом, который произвело появление «Альта»; летом 1974 года он решил, что обязательно внедрит BASIC в такие компьютеры, как «Альта», доступные широкой публике!

Однако никто не верил, что можно разработать язык программирования для микропроцессора 8080 — в этом не верила даже компания Intel, производящая микросхемы 8080: «Как это возможно?», «Это сложнее, чем подняться на небо!»

Как специалисты, так и обычные люди не раз обливали Робертса холодной водой, советуя ему остановиться на достигнутом и радоваться тому, что уже имеется.

Робертс, наверное, и во сне не мог себе представить, что в

тот самый момент, когда он, преодолевая бесчисленные препятствия, искал прорыв в области «нуля», двое молодых парней, запершись в кампусе Гарварда, днём и ночью трудились не покладая рук, словно во сне сочиняя ту самую программу, которая однажды развеет все эти «иллюзии»...

Буквально через неделю после того, как Ален купил журнал «Popular Electronics», Гейтс и он каждый день не спали ночами, внимательно изучая статью о домашнем компьютере «Альта» и обдумывая, как приступить к этому потрясающему, поразительному делу с «BASIC».

Вскоре, ранним утром, Робертс, ещё погружённый в глубокий сон, был разбужен назойливым звонком телефона; он, пробормотав что-то невнятное, снял трубку.

«Простите, это мистер Эд Робертс?» — спросил пронзительным, еще не повзрослевшим голосом мальчик.

«Да, и что с того? Откуда вы?» — спросил Робертс, еще не разжав век от сонливости.

«Мы из компании „Транспортные данные“!» — по телефону Гейтс взволнованно поинтересовался, заинтересован ли собеседник в разработке программ на языке BASIC для микрокомпьютера «Альта». «Конечно, заинтересован, но что вы можете предложить?»

Гейтс с энтузиазмом начал рекламировать свою идею: «Эй! Мы с моим партнёром уже разработали язык BASIC, который с небольшими доработками можно использовать на компьютерах Alta!»

«Правда? Я не верю», — и в этот момент Робертс полностью протрезвел: «Слушайте, я слышал слишком много подобных хвастливых заявлений — по крайней мере, 50 человек приходили ко мне и лживо утверждали, что у них есть BASIC. Поэтому мой ответ вам таков: сначала принесите нам это, чтобы мы могли посмотреть! Кто бы ни был, тот, кто первым предоставит нам нужный BASIC, получит право на сотрудничество с нами».

«Хлоп!» — Робертс бросил трубку.

Тем временем Гейтс и Аллен, уже почувствовавшие запах добычи и готовые к действию, поспешно написали письмо Робертсу, в котором подчеркнули, что у них действительно есть набор программ на языке BASIC, совместимый с микросхемой 8080, и попросили включить его в комплект «Альта» для продажи, предлагая выплачивать 5 центов авторского гонорара с каждой пяти проданных комплектов.

Как только письмо было отправлено, эффект не заставил себя ждать.

Робертс, получив его, был вне себя от радости и сразу же позвонил по номеру, указанному на конверте.

Но, к его удивлению, ответивший на звонок сказал: «Это средняя школа Лейксайд в Сиэтле. Что? «Альта»? Какая «Альта»? BASIC? Не знаю, у нас нет BASIC!» — и трубка отключилась. Сердце Робертса, словно только что вытасченная на берег рыба, забилось всего пару раз и тут же замерло.

Гейтс и Аллен, следуя принципу «Слово джентльмена —

как четыре лошади», не могли отступить: они действительно похвастались, и теперь им пришлось разработать этот «несуществующий» язык программирования BASIC!

Сначала они повсюду искали микрокомпьютер «Альта», но ничего не нашли. Однако как раз в этот решающий момент они обнаружили руководство по эксплуатации микропроцессора 8080, прилагавшееся к журналу «Popular Electronics», и у них на лицах расцвела улыбка — с этим руководством они могли смоделировать микропроцессор 8080 на мини-компьютере PDP-10, а затем разработать программы на языке BASIC в этой среде.

Мини-компьютер PDP-10 был в лаборатории Гарвардского университета. Так что Гейтс и Аллен целыми днями проводили время в компьютерном центре Акена, приступив к этапу разработки программ на языке BASIC. Гейтс сосредоточился на написании кода для нового языка BASIC, а Аллен занимался более техническими задачами на PDP-10.

В языке BASIC, разработанном Гейтсом, проявились его выдающийся творческий талант и необыкновенное воображение.

В конце февраля 1975 года Гейтс и Аллен наконец завершили разработку своей первой в жизни программы для микрокомпьютера, и она вот-вот должна была увидеть свет.

В тот волнующий вечер Гейтс физически находился в Гарварде, но мыслями был рядом с Алленом; он без перерыва гадал: а не осталось ли где-нибудь неточностей? А мо-

жет быть... не даст ли сбой процессор 8080?...Репетиция успеха, о которой он так мечтал, позволила ему навсегда попрощаться с «порочным периодом юности»; его душа наконец-то окунулась в лучи солнца будущего, он чувствовал, как кровь ускорила свой бег, а все тело закипело. Позже Гейтс говорил, что из всех программ, которые он когда-либо написал, он больше всего гордился именно этой программой на языке BASIC, созданной им за восемь недель в Гарварде.

Эта игровая программа «Посадка на Луну» очень напоминала ту, которую Гейтс написал в средней школе Лейксайд, когда он был без ума от компьютеров; в ней игроку предстояло высадиться на Луну до того, как закончится топливо космического корабля.

Она стала первой программой, использованной в последующих системах языка BASIC для микрокомпьютеров.

Игра Гейтса, словно спичка, зажгла факел «Альта»; и вот, настоящая революция в области персональных компьютеров началась именно в тот день, с «мечтательных» упражнений Аллана...

Спустя 8 недель программа на языке BASIC, словно вертолёт, воплотивший мечту в реальность, унесла Гейтса и Аллана ввысь — к Робертсу, чтобы получить признание и награду, к рынку компьютеров, чтобы броситься ему в объятия, и, расправив крылья, к раю мечтаний о будущей жизни...

4. Нет ничего невозможного, есть только то, чего

нельзя себе представить

Билл Гейтс с самого раннего возраста отличался чрезвычайной уверенностью в себе; он очень рано решил занять трон «царя» в сфере компьютеров.

«Стать царем или повелителем» — это, как правило, уничижительное выражение, описывающее человека, ведущего себя высокомерно и незаконно. Однако в процессе любой коммерческой деятельности истинная цель заключается именно в том, чтобы продемонстрировать дух повелителя, способного покорить горы и реки. Героическая смелость Билла Гейтса заключалась именно в том, чтобы взойти на трон «царя будущего» и править своим королевством Microsoft.

В начале 1971 года группа программистов из средней школы «Лейксайд» получила важный заказ: компания «Information Sciences», расположенная в Портленде, штат Орегон, — как и «Computer Center», занимавшаяся арендой вычислительной техники, — хотела нанять группу специалистов для написания программы расчета заработной платы для одного из своих клиентов. У «Information Sciences, Inc.» был компьютер модели PDP-10, и её президент Том Макрелин знал, что в средней школе «Лейкбей» есть группа ребят, отлично разбирающихся в программировании. Один из основателей «Центр Компани», Джок Уиксон, ещё в то время, когда он занимал должность менеджера отдела продаж в компании «Data Equipment», продал этот компьютер модели

PDP-10 компании «Information Sciences». Аллен и Ричард Уэйлан выбрали своих более молодых коллег и предложили Гейтсу и Эвансу присоединиться к ним для работы над этим проектом «Information Sciences».

Гейтс вспоминает: «Пол и Уэйлан сначала считали, что сами вполне справятся, поэтому сказали нам: „Нам не нужны вы, мальчишки“, но потом они сменили тон, на самом деле они раньше никогда не писали никаких программ для расчета заработной платы, поэтому им снова понадобилось мое участие. Я сказал им: „Ладно, раз вы хотите, чтобы я участвовал, то я буду руководить этим проектом...“ На самом деле большую часть программирования выполнили я и Эванс. Чтобы завершить эту работу, нам разрешили бесплатно пользоваться компьютером, и для каждого из нас это было выгодным соглашением».

Когда программа была завершена, Гейтс, Аллен, Эванс и Уэйлан отправились на машине в Портленд, чтобы принять участие в совещании с членами совета директоров компании «Information Sciences». Разумеется, здесь не обошлось без обсуждения вопроса о деньгах: Гейтс и его коллеги не хотели получать оплату в установленные сроки, поэтому они предложили выплачивать им вознаграждение в виде продукции проекта или в соответствии с условиями соглашения об авторских правах — ведь всем известно, что суммы роялти бывают весьма значительными. Благодаря одной программе они получали примерно 10 % от прибыли ком-

пании «Information Sciences», а в ходе долгосрочных продаж компания выплачивала им ещё больше, поскольку в соответствии с соглашением и соответствующими правовыми нормами компания не имела права удерживать какую-либо часть доходов, принадлежащих им.

Какова была точная сумма этих выплат, никто точно не знает, но при наличии продаж команда разработчиков могла вычитать роялти из своих зарплат, а компания «Информационные науки» также предоставляла им время работы на компьютерах на сумму около 10 000 долларов.

«Я должен стать королём» — это решимость, с которой Билл Гейтс вдохновлял себя на размах крыльев, как у кунь-пэна; в этом смысле даже немного высокомерная решимость является бесценным сокровищем для достижения успеха. Мы говорим, что если что-то придумать, то это можно и осуществить: в мире есть только то, что невозможно придумать, но нет того, что невозможно сделать. Билл Гейтс воплотил эту идею в жизнь ещё в средней школе и добился успеха.

5. Основание Microsoft и повышение статуса программного обеспечения

Однажды в декабре 1974 года Пол Аллен обнаружил на обложке одного журнала изображение компьютера Alta 8800 с изображением звезды Альта (Alta). Именно эта машина изменила жизненный путь Билла Гейтса. Ведь уже через неделю после того, как они увидели эту фотографию, они начали писать программу на языке BASIC для «Альты», а через три

недели язык BASIC успешно заработал на компьютере «Альта». Это придало Биллу Гейтсу безграничную уверенность и вдохновило его на первый шаг к воплощению своей мечты.

В июле 1975 года Билл Гейтс и Пол Аллен наконец воплотили в жизнь свою давнюю мечту. В Альбукерке, штат Нью-Мексико, они официально основали компанию «Microsoft».

Название «Microsoft» является сокращением от «microcomputer» (микрокомпьютер) и «software» (программное обеспечение). Сегодня слово «Microsoft» известно во всём мире, и его знает каждый, кто хоть немного разбирается в компьютерах. Основатели этой знаменитой компании, Билл Гейтс и Пол Аллен, как уже упоминалось, были в то время 20 и 22 лет соответственно.

По сути, эта компания не была той самой компанией по обработке транспортных данных, которую изначально создали Билл Гейтс и Пол Аллен. Юридически это были две совершенно независимые компании. Согласно соглашению, заключённому тогда между Биллом Гейтсом и Полом Алленом, доли в компании распределялись пропорционально вкладу каждого: 60 % — Биллу Гейтсу, 40 % — Полу Аллену.

После основания компании «Microsoft» был заключён первый контракт с компанией «Micro-Instruments Telemetry Systems» Робертса, в соответствии с которым «Microsoft» передала «Micro-Instruments Telemetry Systems» патентные права на продажу программного обеспечения на языке

BASIC. В этом контракте Билл Гейтс, благодаря своим глубоким знаниям в области права, точно определил права разработчика, продавца и пользователя программного обеспечения. Впоследствии этот договор стал образцом для патентных соглашений в сфере программного обеспечения.

Для запуска компьютера «Альта» Робертса требовались платы памяти с высокой плотностью и программа быстрого ввода. Робертс установил в свою машину разработанную им плату памяти объемом 4 КБ, что позволило Биллу Гейтсу и его команде использовать язык BASIC на этом компьютере. Однако надёжность этих плат памяти вызывала серьёзные сомнения: Билл Гейтс написал набор тестовых программ для проверки памяти и, проверив ими эти платы, обнаружил, что ни одна из них не пригодна к использованию. А Робертс отказывался это признавать. Он вообще не воспринимал Билла Гейтса всерьёз, считая его слишком неопытным и не имеющим ни малейшего представления о бизнесе.

Тем не менее вызов безжалостно надвигался извне. Один компьютерный энтузиаст из Калифорнии основал компанию, которая разработала и изготовила плату памяти объемом 4 КБ неплохого качества, а также ряд других компонентов, подходящих для Alta. Кроме того, некоторые другие компании также начали производить плагины, совместимые с Alta.

Робертс пришёл в ярость и опубликовал в газете статью, в которой осудил эти компании, назвав их действия насто-

ящим «кошунством» и обзвав производителей «паразитами» и «негодяями». Однако те не обратили на это внимания, а двое жителей Окленда даже назвали свою компанию по производству карт памяти «Parasite Corporation» (Компания «Паразиты»). Таким образом, Робертсу оставалось только использовать программное обеспечение BASIC, разработанное им для Билла Гейтса и Пола Арена, в качестве своего козыря.

Чтобы продвигать свои машины, Робертс прибег к практике комплексной продажи: отдельная покупка программного обеспечения BASIC обходилась в 500 долларов, а при одновременной покупке платы памяти BASIC продавался всего за 150 долларов. 500 долларов превышали стоимость самого компьютера, что вызвало всеобщее недовольство, в результате чего часто возникали акты мести. Компьютеры, поставляемые Робертсом клиентам, позволяли сохранять программы только на бумажной ленте, которую при использовании необходимо было загружать в память. Язык BASIC, над разработкой которого Билл Гейтс и его команда вложили огромные усилия, был записан на бумажной ленте, и некоторые энтузиасты копировали эту ленту и широко распространяли её, что принесло Биллу и его команде значительные убытки.

Увидев последствия такого подхода к продажам, Билл Гейтс решил больше не продавать программное обеспечение в комплекте с компьютером, а сформировать представление

о программном обеспечении как об отдельном товаре.

Компьютер Робертса использовал бумажную ленту для ввода программ, поэтому для работы с таким компьютером необходимо было иметь считыватель ленты и перфоратор, а эти устройства в то время стоили довольно дорого, даже превышая стоимость самого компьютера Alta. Конечно, он также работал слишком медленно.

В то время компания IBM уже использовала дисководы для хранения программ. Это был тонкий диск, покрытый магнитным материалом, который мог вращаться с высокой скоростью, а магнитные головки могли точно позиционироваться на диске, быстро считывая и записывая информацию. Робертс намеревался установить такой передовой дисковод на «Альту», и для этого необходимо было разработать управляющее программное обеспечение.

В феврале 1976 года они приступили к разработке дискового языка BASIC для компании Робертса. К тому времени он и Пол Аллен поселились в недорогой гостинице, расположенной недалеко от компании «Micro-Instruments Telemetry Systems». Вооружившись ручкой и стопкой черновых листов, он за примерно 10 дней завершил работу над дисковым языком BASIC. Он использовал метод распределения данных для управления распределением и управлением полезным пространством диска; такой подход, противоречащий традиционным методам, значительно ускорил обработку данных. Поскольку диск как способ хранения информа-

ции обладал преимуществами удобства и быстроты, дисковые накопители получили широкое применение в компьютерах, и язык BASIC естественным образом стал языком программирования для большого количества прикладного программного обеспечения. В июле эта дисковая операционная система была официально выпущена по цене 200 долларов. Однако при одновременной покупке 16-килобайтной платы памяти компании это программное обеспечение можно было получить практически бесплатно. Разумеется, это был ещё один из привычных маркетинговых трюков Робертса.

В целях продвижения компании «Микро-Инструментс» организовала турне с публичными демонстрациями компьютера Alta. Несколько инженеров-аппаратчиков компании втиснулись в синий универсал и, переезжая из одного города в другой, начали путешествие по США, распространяя информацию об Alta. Энтузиасты вскоре прозвали этот автомобиль «Голубым гусем».

В машине находился компьютер Alta, подключенный к телетайпу, на котором работала версия языка BASIC 4K, разработанная Биллом Гейтсом и Полом Алленом. Куда бы они ни приезжали, демонстрация начиналась немедленно. Где бы ни появлялась компания Micro-Instruments, там же создавались ассоциации энтузиастов или компьютерные клубы. Для тех, кто пользовался компьютером Alta, членские взносы не взимались. По пути инженеры также починили множество неработающих машин, вернув улыбки на лица разочарован-

ных людей.

Такая рекламная кампания значительно расширила кругозор Билла Гейтса.

Днем Билл Гейтс и Пол Аллен занимались такими поездками, а по ночам работали сверхурочно над BASIC. К лету у них уже был BASIC с объемом памяти 8 КБ. Затем они приступили к разработке BASIC с объемом памяти 12 или 16 КБ и расширенными функциями. Летом 1975 года они официально подписали соглашение с Эдом Робертсом, в котором были четко закреплены права на использование языка BASIC в качестве сопутствующего программного обеспечения для компьютеров на базе процессора 8080.

Это соглашение было составлено Биллом Гейтсом, а его отец и один из адвокатов из Альбукерке помогли доработать его. В том году Биллу Гейтсу было 19 лет.

Билл Гейтс разбирался не только в сложных компьютерных технологиях, но и в строгих юридических формулировках, касающихся соглашений о программном обеспечении. Это соглашение, действовавшее в течение 10 лет, предоставляло компании Micro-Instruments эксклюзивное право на использование языка BASIC по всему миру, включая право на выдачу sublicензий третьим лицам.

Позже этот договор стал предметом судебного разбирательства, но в конечном итоге победа в суде была достигнута именно благодаря ему. Это свидетельствует о том, что основные положения договора были правильными и четко сфор-

мулированными.

С точки зрения сегодняшнего дня, наиболее важной частью этого соглашения являются следующие несколько предложений: компания Micro-Instruments обязуется приложить все усилия для лицензирования, продвижения и коммерциализации языка BASIC; невыполнение этого обязательства станет основанием для расторжения настоящего соглашения.

Без этой, казалось бы, незначительной фразы компания Microsoft не смогла бы выиграть судебный процесс.

Не стоит недооценивать это соглашение Билла Гейтса. В то время подобных соглашений практически не существовало. Ведь и самого программного обеспечения тогда не было. Впоследствии это соглашение стало образцом для системы лицензирования в быстро развивающейся торговле компьютерным программным обеспечением и превратилось в правовой стандарт для всей отрасли.

Согласно этому соглашению, за каждую проданную копию BASIC, если она продавалась вместе с аппаратным обеспечением, компания Microsoft получала 30 долларов. За каждую копию 8K-версии BASIC — 35 долларов. За каждую копию расширенного BASIC — 60 долларов. В случае отдельной продажи компания Microsoft получала 50 % от продажной цены. Если пользователю требовалось модифицировать BASIC, ему приходилось дополнительно платить за исходный код, причём Microsoft получала половину этой суммы.

Билл Гейтс и Пол Аллен не были удовлетворены этим соглашением: они заработали на нём всего 180 тысяч долларов. А для обычного американца то, что двое людей заработали 180 тысяч долларов за несколько месяцев, было просто невообразимо.

Такой способ передачи прав на программное обеспечение с взиманием роялти за каждую копию в то время был редкостью, и Билл Гейтс стал первопроходцем в этой области.

4KBASIC Гейтса был интерпретируемым языком. Для сравнения: когда вскоре после этого появившийся компилируемый язык BASIC для микрокомпьютеров был передан компании SEM, она получила неограниченные права на распространение, заплатив в качестве вознаграждения лишь один микрокомпьютер 8080 собственного производства и некоторое периферийное оборудование. Несмотря на то что сделка была невероятно выгодной, разработчик программного обеспечения Юбэнкс, словно получив огромную выгоду, хвастался перед друзьями: «Они ещё дадут мне принтер».

Столь разные взгляды на ценность одного и того же вида программного обеспечения свидетельствуют о дальновидности Билла Гейтса.

6. Ничего страшного, этот мальчик — сам председатель совета директоров

В начале 1977 года бизнес Microsoft стремительно расширился, и четыре арендованных помещения уже не могли вме-

стить компанию. Они решили переехать и выбрали в качестве нового офиса помещение на 8-м этаже здания «Double Circle Center» в Альбукерке.

В это время Билл Гейтс официально оформил отчисление из Гарварда. Ему уже было невозможно совмещать две задачи: руководить работой компании и при этом время от времени возвращаться в университет для учебы. У него всё сильнее нарастало чувство неотложности, или, скорее, тревоги: каждый дополнительный день, проведённый в кампусе, приносил ещё одну долю сожаления; каждый дополнительный день, проведённый в кампусе, лишал его ещё одной возможности. Даже находясь в университете, он ни на минуту не прекращал готовиться к ведению бизнеса. Он жадно поглощал книги по маркетингу и управлению, изучал коммерческое право. В первые годы существования компании все обязанности — от технического руководителя до продавца, юриста и переговорщика — фактически лежали на его плечах.

Наконец, он окончательно попрощался с Гарвардом и обосновался в Альбукерке.

В то время их было всего шестеро, и перед ними стояла задача — усовершенствовать язык BASIC, чтобы он мог адаптироваться к постоянно появляющимся на рынке компьютеров новым моделям.

Ребята трудились не покладая рук день и ночь, в компании всегда царила суета, которая порой даже вызывала ощу-

щение некоторого хаоса. В итоге им пришлось нанять секретаршу для ведения текущих дел.

До того, как Мириам Лубао пришла на собеседование в компанию, здесь два месяца проработала стройная блондинка, которая в конце концов ушла, бросив: «Здесь слишком скучно». Лубао тогда было уже 42 года, у неё было четверо детей. Она не хотела сидеть дома, ведя однообразную и одинокую жизнь, и стремилась вырваться из скучной рутины домохозяйки, чтобы заняться чем-то более значимым.

Билл Гейтс отсутствовал в компании, поэтому собеседование с Лу Бао проводил Стив Вуд. Он представился генеральным директором и сказал, что здесь нужен человек, способный выполнять самые разные поручения. Зарботная плата, конечно, была приличной.

Лу Бао не знала, возьмут ли на работу секретаршу её возраста. В общественном сознании секретарша всегда ассоциируется с молодой и красивой девушкой.

Однако через неделю после собеседования ей сообщили, что она принята на работу.

Она быстро приступила к работе и обнаружила, что в компании работают только несколько молодых парней, а в нескольких комнатах стоят одни только компьютеры, и люди с утра до вечера без перерыва стучат по клавиатурам. Ей поручили ежедневно забирать стопку «отчётов» из компьютерного центра городской государственной школы. Лу Бао проработала в компании уже несколько дней, но до сих пор не

имела ни малейшего представления о том, что такое компьютерное программное обеспечение. Она решила, что эти «листы отчётов», исписанные множеством символов, и есть то самое программное обеспечение, о котором так часто говорили молодые парни, и что эти «листы отчётов», несомненно, имеют огромное значение.

Лу Бао было сказано, что без разрешения никому не разрешается входить в комнату, где стоят компьютеры. Она строго выполняла этот приказ. Но однажды какой-то незнакомый молодой человек нагло вошел в офис компании. Она сразу же пошла доложить Вуду, что какой-то парень ворвался в кабинет председателя правления. Но Вуд сказал ей, что всё в порядке, что этот парень и есть сам председатель правления компании.

Лу Бао надолго раскрыла рот и не могла ничего сказать. Она не удержалась и спросила Вуда: «Извини, Стив, сколько лет председателю?»

Вуд ответил: «21 год».

Лу Бао была настолько удивлена, что просто онемела.

Проработав в компании «Microsoft» достаточно долго, Лу Бао постепенно начала понимать, как устроена компания. Она знала, что те «отчеты», которые печатались на клавиатуре, не были конечным продуктом — так называемым программным обеспечением, — а служили лишь для записи на диски; именно диски были конечным продуктом компании, и вся прибыль компании поступала именно от них. Разуме-

ется, то, что хранилось на дисках, должно было быть чрезвычайно ценным. Постепенно ей захотелось узнать о компании больше, и она часто задавала Биллу Гейтсу различные вопросы. Билл Гейтс всегда терпеливо объяснял ей всё на понятном ей языке.

Она также обнаружила, что Билл Гейтс, несмотря на свой юный возраст, был неординарной личностью, обладающей всеми выдающимися качествами, присущими выдающимся людям. У него была поразительная память: Лу Бао могла спросить у него любой телефонный номер, и он мог сразу же его назвать. Он читал очень быстро и обладал глубоким пониманием права, что, конечно же, было связано с его обучением в Гарварде и влиянием отца. Когда некоторые юристы показывали ему тщательно отработанные контракты, он часто вносил в них значительные изменения или даже переписывал их заново. Во время переговоров с клиентами он вел себя с таким же достоинством, как и опытные профессионалы. Он также не сбавлял скорости за рулем, о чём Лу Бао догадался, не раз увидев присланные ему уведомления о штрафах. Ещё одно глубокое впечатление, которое произвёл на Лу Бао, заключалось в том, что у Билла Гейтса не было понятия «отдых»: он работал с понедельника по воскресенье. Он часто не выходил из офиса несколько дней подряд, а ночью просто немного спал на полу. У Билла Гейтса, казалось, не было понятия и о еде: во время работы или встреч с гостями он часто забывал покушать; тогда Лу Бао сам напоминал ему

об этом или покупал ему гамбургер в обед.

Однако вскоре Лу Бао заметил, что руководители многих известных американских компаний один за другим, одетые с иголочки, приезжали в эту небольшую компанию, чтобы встретиться с этим молодым человеком в непринуждённой одежде. Перед приездом они всегда звонили Лу Бао и спрашивали, как в аэропорту узнать, кто из встречающих его людей — Билл Гейтс. Лу Бао всегда отвечал одно и то же: «Очень просто: если вы увидите блондина в очках, выглядящего лет на 16, который во всех отношениях немного отличается от других, — это и есть он!» Билл Гейтс и в поездках на самолете вел себя несколько необычно: он всегда приезжал в аэропорт за несколько минут до вылета, ни в коем случае не заранее. Поэтому ему часто приходилось проезжать на красный свет или едва успевать на трап самолета. Чтобы избежать оплошностей, Лу Бао, сообщая Биллу Гейтсу время вылета, часто ускорял его на 15 минут, чтобы тот выезжал в аэропорт пораньше. Билл Гейтс поступает так, вероятно, по двум причинам: во-первых, это позволяет ему сэкономить время и поработать у терминала еще немного; во-вторых, это связано с психологическим фактором. Он однажды сказал: «Мне нравится то ощущение, когда ты выкладываешься на полную в решающий момент. В таких ситуациях ты часто демонстрируешь высокий уровень производительности».

Миф о Билле Гейтсе берет свое начало в его стиле работы, пронизанном как физической, так и душевной энергией —

безудержности и самоотдачи, — и это отнюдь не что-то, чего можно достичь пустыми словами или шутками; это обязательно должно исходить из силы личности Билла Гейтса, шагающего по пути будущего со скоростью звука.

7. Дорога длинна, путь далек

С 1992 года, благодаря ежегодным дивидендам и распределению акций, количество акций Гейтса росло, а рыночная стоимость акций Microsoft становилась всё выше.

Билл Гейтс, этот удивительный парень, который никогда не придавал значения деньгам, постепенно стал самым богатым человеком в мире — это действительно чудо творения!

Но достаточно ли этого, чтобы Билл Гейтс был полностью удовлетворен? Нет! Любой, кто хоть немного знаком с Биллом Гейтсом, понимает, что у него еще больше амбиций. Его мечты лежат впереди, и прокладывание пути в будущее, выходя за рамки сегодняшних достижений, — это основная цель его жизни.

20 лет назад он мечтал, чтобы в каждой комнате на каждом столе стоял компьютер, на котором работало бы его программное обеспечение. Сегодня, когда эта цель частично воплотилась в реальность, он снова начал мечтать о том, чтобы компьютер можно было носить с собой в кошельке, и, конечно же, на нём тоже работало бы его программное обеспечение.

Чтобы этого добиться, Биллу Гейтсу необходимо работать не только в сфере компьютерного программного обеспече-

ния, и он действительно уже начал проникать в другие области.

Подобно тому, как в 80-е годы стремление к графическому пользовательскому интерфейсу стало основной тенденцией компьютерной индустрии, в 90-е годы центральное место в ней заняли мультимедийные технологии, которые также привлекли внимание Билла Гейтса. Первые признаки мультимедиа проявились с появлением «Мак» — компьютера Macintosh, который вызвал ярость у Билла Гейтса, но привёл в восторг многих пользователей.

Macintosh полюбился всем в первую очередь благодаря своему превосходному дизайну. Например, в нём использовался 32-разрядный микропроцессор Motorola 68000 со скоростью 2 MIPS (миллион операций в секунду), что превосходило показатели популярного в то время мини-компьютера VAX II/70, при этом его цена составляла лишь небольшую часть стоимости последнего. Новая архитектура шины обеспечивала скорость, сопоставимую с рабочими станциями и в 10 раз превосходящую скорость тогдашних компьютеров PC-AT. Кроме того, он поддерживал многопроцессорные и параллельные системы обработки данных, а также обладал мощными сетевыми возможностями. Однако самым поразительным оставался его графический режим работы: можно сказать, что вся архитектура Macintosh была построена с учетом обработки графики, причем даже текст обрабатывался как особый вид графики. Он также привлекал внимание

использованием таких графических технологий, как мышь и окна. Совершенно новый и удобный графический интерфейс пользователя мгновенно значительно сократил дистанцию между этим новым компьютером и широкой публикой.

Mintosh не только ставит графику на первое место, но и отличается превосходной обработкой звука: его можно использовать для сочинения музыки, автоматического управления электроакустическими ансамблями, преподавания музыки и исследования речи — он с легкостью справляется как с высоким искусством, так и с массовой культурой.

Благодаря превосходной обработке двух видов информационных носителей — графики и звука — компьютер Macintosh с самого момента появления вызвал настоящий фурор и по праву завоевал титул лидера на рынке компьютерного оборудования США в том году.

Гейтс с нетерпением наблюдал, как корона оказалась на голове другого, и был не в себе от злости. Он незаметно сжал кулаки, понимая, что путь предстоит долгий и трудный, и ему предстоит неустанно искать и стремиться к своей мечте, не зная усталости.

8. Глубокое значение «информационной автомагистрали»

Эта эпоха, прославляющая науку и технику, предоставила Гейтсу просто идеальную возможность. Поскольку информационная магистраль была столь важна и привлекательна, правительства всех стран не хотели отставать и рассматри-

вали её как необходимый шаг в борьбе за лидирующие позиции в мире будущего. Помимо США, правительства Европы, Японии, Южной Кореи, Южной Америки и Сингапура амбициозно планировали создание национальных и даже глобальных высокоскоростных информационных сетей, отвечающих требованиям информационной эпохи.

А за этой серией громких и масштабных действий всегда мелькает улыбающееся детское личико. Не окажутся ли усилия правительств разных стран «работой на чужой счет»?

Если сравнить непрерывный поток информации на информационной магистрали с автомобилями, то программное обеспечение — это их двигатель. Интересно, что в рамках столь масштабных глобальных планов правительства разных стран ни разу не упомянули о самостоятельной разработке собственного программного обеспечения.

Похоже, правительства всех стран намерены использовать существующие программные системы. Это, безусловно, разумный подход, но он как раз играет на руку Биллу Гейтсу.

Гейтс хочет, чтобы программное обеспечение Microsoft использовалось не только на домашних и офисных настольных компьютерах, но и стало неотъемлемой частью информационной экономики. Он стремится сделать код «Microsoft» генетическим кодом новой объединенной компьютерной инфраструктуры, которая заменит сегодняшний хаос из несогласованных сетей ПК и рабочих станций, микрокомпьютеров, мэйнфреймов и суперкомпьютеров. Он хо-

чет использовать свое лидерство в области программного обеспечения, чтобы грядущая «информационная автомагистраль» имела более далеко идущее значение, чем кабельное телевидение.

Гейтс считает, что «Microsoft» должна превратиться из компании, производящей готовые продукты, в компанию, предоставляющую коммунальные услуги. Однако она должна придерживаться своей стратегии контроля над ключевыми точками развивающейся отрасли, такой как широко разрекламированная «информационная магистраль».

Гейтс считал, что грядущая «информационная автомагистраль» должна стать как огромным цифровым торговым центром — заполненным магазинами модной одежды, туристическими агентствами, универмагами, кассами, библиотеками, газетными киосками, брокерскими конторами, банками, кинотеатрами и почтовыми отделениями, — так и более широкой площадкой для проведения коммерческих сделок.

Гейтс уже приступил к действиям, стремясь обеспечить соответствие программного обеспечения Microsoft требованиям ведения коммерческой деятельности в этой сети — от обычных потребительских услуг до управления заводами, запасами и корпоративными базами данных, а также торговли акциями и проверки кредитных карт.

Гейтс не скрывает своих планов и роли флагманского продукта компании — программного обеспечения «Windows». Он говорит: «Объем транзакций, генерируемых этой инфор-

мационной магистралью в электронном мире, превзойдет все предыдущие показатели. Мы предлагаем поставить программное обеспечение «Windows» в центр, чтобы оно обслуживало все эти транзакции».

Гейтс сказал: «Можно сказать, что наше основное видение на ближайшие 10 лет заключается в следующем: что произойдет, если цифровая связь станет бесплатной? Ответ таков: наши способы обучения, покупок, общения, ведения бизнеса и развлечений кардинально изменятся. Мы надеемся, что программное обеспечение и программные стандарты сыграют в этом значительную роль».

Натан Милворд, старший вице-президент Microsoft по передовым технологиям, сказал: «Мы считаем, что это возможность, которую нельзя упустить».

На самом деле, опираясь на подавляющее превосходство в области программного обеспечения, Билл Гейтс уже давно простирает свои руки в сферу мультимедиа. Билл Гейтс собирается выйти в такие области, как образование, издательское дело, развлечения и даже искусство, чтобы стать не только гигантом высоких технологий, но и лидером в сфере гуманитарных наук. Он хочет не только войти в наши комнаты с помощью программного обеспечения и компьютеров, но и проникнуть в наши умы через монополию на программное обеспечение.

В общем, весь мир с нетерпением ждёт, как далеко простирается значение «информационной автомагистрали»!

Взгляды всех прикованы к фигуре этого молодого и даже немного ребяческого мечтателя, стремительно идущего вперёд.

9. Захват стратегических позиций на рынке

Реформы и открытость в нашей стране принесли впечатляющие результаты. Информационная индустрия и рынок, представляющие развитие передовых производительных сил, поразили мир своими стремительными темпами роста. Гейтс, как основатель компании Microsoft, в период расцвета своей карьеры не мог игнорировать такой огромный кусок пирога, каким является китайский рынок.

Поэтому во время визита в Китай Гейтс специально организовал встречи с видными деятелями китайской компьютерной индустрии, чтобы совместно обсудить развитие китайского компьютерного рынка. Он считает, что доля рынка персональных компьютеров в нескольких компьютерных рынках будет становиться всё больше. На фоне роста мирового рынка ПК и увеличения объёмов продаж китайский рынок ПК будет развиваться очень быстро. Компания Microsoft готова сотрудничать с китайскими предприятиями в целях совместного развития информационной индустрии Китая. Гейтс подчеркнул, что китайский компьютерный рынок является самым быстрорастущим в мире. Microsoft уделяет большое внимание этому рынку и намерена увеличить объем инвестиций, в ближайшее время создав достаточно крупные компании с 100-процентным иностранным капиталом и

совместные предприятия. Компании с 100-процентным иностранным капиталом будут в основном заниматься маркетингом, техническим обслуживанием и обучением, а совместные предприятия — разработкой программных продуктов, включая их локализацию на китайский язык.

Гейтс пояснил, что операционная система Microsoft (имеется в виду версия на западных языках) стала де-факто стандартом операционной платформы для ПК. Поэтому Microsoft надеется создать многоязычную операционную платформу и сформировать стандарты, заложив тем самым основу для разработки разработчиками программного обеспечения большого количества прикладных программ на такой платформе. Гейтс отметил, что в прошлом году объем продаж программного обеспечения в США превысил 50 млрд долларов, при этом доля продаж Windows составила всего 2 %. Это свидетельствует о том, что помимо операционных платформ рынок прочего программного обеспечения также очень велик. Для разработчиков программного обеспечения важно заниматься разработкой прикладных программ и системной интеграцией.

Первый визит Билла Гейтса в Китай завершился, но вызванный им вихрь еще не улегся. Каждый китаец, интересующийся развитием компьютерной индустрии в Китае, задастся вопросом: что нам делать? Но одно не вызывает сомнений: в эпоху реформ и открытости не следует и невозможно закрывать границы для всего хорошего; единственный выход

— самим поднять голову и вступить в конкурентную борьбу.

Не говорите, что вы вышли рано — всегда найдутся те, кто вышел ещё раньше. Билл Гейтс не был первопроходцем на китайском рынке, но его приход приведёт к формированию на китайском рынке персональных компьютеров ситуации «три силы, уравнивающие друг друга».

8 декабря 1996 года Министерство электронной промышленности Китая и компания «Microsoft» подписали меморандум о сотрудничестве, в котором стороны выразили намерение совместно разработать китайскую версию программного обеспечения «Windows 95». Этот шаг вызвал немалый резонанс в мировом компьютерном сообществе. Г-н Гейтс надеялся, что благодаря сотрудничеству с Министерством электронной промышленности удастся усовершенствовать отображение китайских иероглифов и методы ввода в программном обеспечении «Windows» и занять лидирующие позиции на китайском рынке компьютерного программного обеспечения.

Первоначально компания Microsoft требовала, чтобы на материковом Китае использовалась тайваньская версия системы Windows, но ввиду настойчивости китайской стороны Microsoft согласилась на совместную разработку новой системы. После подписания соглашения менеджер Microsoft по Дальнему Востоку Стивенсон заявил: «Windows 95 станет самым распространенным компьютерным программным обеспечением в Китае».

То, что Министерство электроники Китая в конечном итоге остановило свой выбор на программных системах компании «Microsoft», было отнюдь не случайностью. Программное обеспечение «Microsoft» отличается простотой в использовании, напоминает компьютерные игры, обеспечивает быструю и бесперебойную передачу команд, обладает отличными сетевыми возможностями, а также международной универсальностью.

«Китайцы хотят, чтобы их компьютеры были синхронизированы с миром, поэтому они выбрали программные системы Microsoft», — с нескрываемой гордостью заявил Стивенсон.

По словам Стивенсона, в настоящее время Microsoft сотрудничает с 23 китайскими компаниями и уже продала большое количество программного обеспечения на китайском языке, включающего операционную систему, текстовый процессор и средства связи.

Во всем мире операционные системы Microsoft заняли абсолютно доминирующее положение; даже несмотря на то, что IBM вложила огромные средства в их продвижение, доля OS/2 на рынке операционных систем составляет менее 10 %.

Однако на рынках Китая и некоторых стран Юго-Восточной Азии из-за самобытного и закрытого развития в предыдущие годы ни OS/2, ни MS-DOS с интерфейсом Windows не заняли абсолютного лидерства. Несомненно, это будет лакомый кусок пирога.

Но кому достанется большая доля этого пирога? Пожалуй, пока его не попробуют, это останется загадкой. Однако Гейтс всегда был уверен в себе, и мы знаем, что он уже давно приступил к действиям: он намерен занять стратегически выгодные позиции на китайском рынке и заставить флаг Microsoft высоко развеваться под широким голубым небом Китая!

10. Женщины и программное обеспечение

Любовь — это не программное обеспечение, но порой её сложнее разработать, чем программное обеспечение.

В мире есть три вида сумасшедших: психически больные, трудоголики и хулиганы, а стиль работы Билла Гейтса определяет, что он относится к категории трудоголиков — это метод работы, в котором страсть и рациональность сливаются воедино: упорный труд, импульсивность и безумие. Но когда дело доходит до женщин, его энергия, похоже, уже давно иссякла.

Все, кто видел Билла Гейтса, невольно задавались вопросом: неужели он никогда не моет голову? Журналисты даже упоминали в своих репортажах его «жирные пряди волос» и «перхоть». Он не любил мыть голову, потому что только во время мытья головы Билл Гейтс не мог заниматься ничем другим.

В мае 1983 года Билл Гейтс слышал только о том, как плохо обстоят дела. Несмотря на то, что компания Microsoft продвигала идею микрокомпьютеров, она не смогла должным образом воплотить её в жизнь.

Летом 1983 года менеджер отдела дизайна и производства Microsoft Тереза Макгиннесс устроила вечеринку у себя дома. На ней присутствовал её бойфренд Джефф Рекс, «копия Гейтса», а также Билл Гейтс и Стив Боумер, а также торговый представитель компьютерной компании Джилл Беннетт, которая стала первой девушкой Гейтса.

Первый вопрос, который Беннетт задала Биллу Гейтсу, был о том, почему он не разрабатывает программное обеспечение для 32-разрядных микрокомпьютеров.

Билл Гейтс громко рассмеялся и прозвал её «32-биткой».

Конфликты — это, что нравится Биллу Гейтсу.

У Беннетт и Билла Гейтса было много общего: они любили теннис, компьютеры и друзей. Кроме того, Беннетт была очень похожа на сестру Билла Гейтса, Либи.

Беннетт давно знала, что Билл Гейтс — человек наступательный, но всё же с удивлением обнаружила, что у него есть и робкая сторона, связанная с недостатком уверенности в себе.

Ей казалось, что он всегда хотел вступить в какое-нибудь общество и стать лидером в школе, но его застенчивость мешала ему. Кроме того, он был настолько сосредоточен, что отключал радио и отказывался смотреть телевизор.

Билл Гейтс рассказал ей, что с подросткового возраста он организовывал свой ум как огромный набор ящиков, разделённых по предметам и темам. Всё, что поступало, помещалось в соответствующий ящик, благодаря чему весь его ум

был четко структурирован.

Билл Гейтс постоянно переживал, считая, что только так он может выполнить свои обязательства перед другими. Он работал не покладая рук с утра до вечера, играя ведущую роль.

Он беспокоился обо всём, по ночам ему всегда было трудно заснуть, а днём он мог уснуть в мгновение ока — то на столе, то под стулом, и люди никак не могли его найти.

Из-за чрезмерной сосредоточенности Билл Гейтс бывает рассеян в отношении обыденных вещей, таких как одежда, кредитные карты, кошелек и т. п. Он думает только о проблемах компании и почти не заботится о себе. Он недосыпает, не занимается спортом и питается неправильно. Он часто оставляет одежду в номере отеля и отдает ее в стирку, даже если в карманах остались деньги.

Во время свиданий с Беннетт Билл Гейтс часто обнаруживал, что у него не хватает денег или он забыл кредитную карту, в результате чего Беннетт приходилось платить за свидание.

В начале 1983 года Билл Гейтс присмотрел дом в Лоу-Мейл-Херсте, выставленный на продажу, который находился всего в полумиле от дома его родителей. Билл Гейтс без колебаний купил его за 889 000 долларов. Эти деньги в основном поступили от доходов, полученных от торговли акциями вместе с амбициозным Энди Эвансом.

С улицы этот дом выглядел скромно; его площадь состав-

ляла 4400 квадратных футов, он был построен в 1946 году и очень напоминал дом его родителей.

Дом использует особенности наклонного рельефа и вид на озеро: обычные комнаты находятся на одном уровне с прихожей, а спальни — ниже, откуда открывается выход в задний двор. Самое главное — это вид на плавучий мост через озеро: перед тем как пересекать озеро, чтобы добраться до компании Microsoft, Билл Гейтс мог наблюдать за пробками на дорогах в час пик.

Когда Билл Гейтс уезжал в Японию, его мать и бабушка помогли перевезти туда его мебель и другие вещи. Вернувшись, он увидел, что новый дом обставлен и убран с идеальной аккуратностью.

Всегда предусмотрительная Беннетт тщательно обозначила желтыми ярлычками содержимое ящиков в шкафу Гейтса.

Но вскоре она стала жертвой небрежности Гейтса.

Ей нужна была романтическая любовь, но Гейтс не мог её удовлетворить.

У Билла Гейтса вскоре появилась новая возлюбленная — Энн Уимблэд, которая превратила «Дым и зеркала» в коммерческий продукт.

Билл Гейтс познакомился с ней весной 1984 года на одной из конференций. Уимблэд также стала миллионершей благодаря собственным усилиям.

Три месяца назад она продала за 15,5 миллиона долларов

компанию Open Systems, которую в середине 70-х годов основала в партнерстве за 500 долларов.

Говоря о Стиве Бомерле, лучшем друге Билла Гейтса, с которым она познакомилась, Билл Гейтс восторженно хвалил Бомерла, но Уимблэд придерживалась иного мнения: она считала Бомерла самым эксцентричным человеком из всех, кого ей доводилось встречать.

Уимблэд неосознанно сотворила чудо, «осмелившись противостоять Гейтсу», и между ними завязались отношения.

Очень умная Уимблэд идеально дополняла хитроумные маневры Билла Гейтса и его рациональные методы победы над соперниками. Работая в «Open Systems», она решила выступить против безжизненного языка Microsoft и поддержать конкурирующую версию.

Уэмблэд была более опытной, чем её бойфренд: ещё со времён университета она отказалась от красного мяса. Она заставила Билла Гейтса отказаться от гамбургеров и кока-колы и перейти на более полезные для здоровья вегетарианские блюда тайской и индийской кухни. У пары также возникли романтические фантазии, связанные с высокими технологиями: они устраивали «виртуальные свидания», во время которых одновременно смотрели один и тот же фильм в разных городах, а до и после просмотра обсуждали его по автомобильному телефону.

Чтобы они могли вместе смотреть и обсуждать старые

фильмы, Венблад купила Биллу Гейтсу кассеты, видеомагнитофон и монитор. Но в руках Билла Гейтса все эти вещи превратились в «развращающий и соблазнительный радиоприемник».

В глазах Билла Гейтса только «Windows» не было декадентским — только оно было настоящим.

В октябре 1989 года по всей Америке распространялись анекдоты о Билле Гейтсе. Конечно, как и в случае с любой звездой, слухов было гораздо больше, чем правды.

Этот энтузиазм американцев касался не только программного обеспечения, но и отношений Билла Гейтса с Уимблэд. Одни говорили, что им следует пожениться, другие — что ни в коем случае нельзя попадать в ловушку брака.

Хотя впоследствии им пришлось расстаться, в офисе Гейтса до сих пор хранится фотография Уимблэд, и он приглашает её на небольшие летние мероприятия. Уимблэд говорит: «Мы по-прежнему хорошие друзья».

Возможно, действительно не существует женщины, подходящей на роль подруги или жены Билла Гейтса; точнее сказать, что Билл Гейтс не подходит для романтических отношений или брака, потому что программное обеспечение — его возлюбленная, и только оно является самой важной мечтой в его жизни, от которой он никогда не сможет отказаться, ради чего ему приходится отказываться от всего остального, включая женщин.

11. Кто его самая любимая?

В окружении Билла Гейтса всегда было много красивых и очаровательных девушек, но все его отношения с ними в конечном итоге заканчивались ничем. Неужели Гейтс не любил их? Нет. Просто когда они оказывались рядом с «Microsoft», они сразу же теряли свою привлекательность, а когда между ними возникал конфликт, Гейтс без колебаний выбирал последнюю. Он сам не раз говорил: «Microsoft — моя вечная возлюбленная». Тем не менее, любовная жизнь этого самого богатого человека в мире всегда оставалась одной из самых интересных тем для общественности.

У Билла Гейтса было три официально известных подруги: Беатрис, Уэмбл и Молинда, которая впоследствии стала его женой. Конечно, у него было бесчисленное количество известных и неизвестных мимолетных романов. Билл Гейтс всегда был страстным мужчиной, и ни одна женщина не смогла удержать его неугомонное сердце.

В 28 лет Билл Гейтс познакомился с Бетти. До этого у него, возможно, было много женщин, но он ни с одной из них не был по-настоящему влюблён. Беретта стала первой женщиной, проникшей в душу Билла Гейтса: он встречался с ней, говорил о любви, он даже приводил её в компанию «Microsoft» (Гейтс редко приводил своих женщин в «Microsoft», он всегда чётко разделял личную жизнь и работу) и знакомил с родителями.

Если бы не «Microsoft», если бы Гейтс не был таким вечно занятым и вечно спешащим человеком, возможно, Беат-

рис стала бы его женой. Однако в голове Гейтса было слишком много дел: он часто забывал о своих свиданиях, часто во время ужина с Беатрис думал о своей карьере, и в конце концов между ними появилась трещина. Беатрис была красивой, молодой и страстной девушкой; она не могла терпеть отношения, в которых они не виделись с бойфрендом целый месяц, и не могла терпеть его рассеянность на свиданиях.

В конце концов они расстались, и Гейтс написал в дневнике:

«У меня нет времени, чтобы проводить его с тобой, я не могу сделать тебя счастливой, дорогая Бетти».

«Дело не в том, что я тебя не люблю. Именно потому, что я тебя люблю, я не могу держать тебя рядом, когда не могу сделать тебя счастливой. Мне очень не хотелось так поступать, и мне самому очень больно».

«Между тобой и Microsoft я могу выбрать только Microsoft. Прости меня, мои слова наверняка ранили тебя, я действительно не хотел этого, но это лучше, чем лгать и обманывать тебя».

«Я люблю тебя, желаю тебе счастья и радости на всю жизнь».

Так, самый богатый человек в мире отказался от любви в пользу карьеры. На его пути к вершинам успеха было много беспомощности и страданий, о которых мы даже не подозреваем.

В 1999 году Билл Гейтс был женат на Молинде уже пять

лет, их дочь и сын уже выросли. Однако если бы вам посчастливилось заглянуть в кабинет самого богатого человека в мире, Билла Гейтса, вы с удивлением обнаружили бы там фотографию женщины: она красива, обладает необыкновенным шармом, а её улыбка нежна и приветлива. Но ещё более удивительно то, что эта фотография, висящая в кабинете Гейтса, изображает не его жену.

До сих пор многие за кулисами по-прежнему считают, что Энн Уимблэд — самая любимая женщина в жизни Билла Гейтса.

Билл Гейтс познакомился с Уимблэрд на одной из конференций, посвященных компьютерам. Эта затянувшаяся и скучная конференция уже вызывала у Гейтса сильное раздражение, когда на сцену вышла эта женщина. Ее спокойная и красивая улыбка, а также необычные высказывания сразу привлекли внимание Гейтса.

В то время Гейтс уже был всемирно известным миллиардером, а Уимблэд — членом совета директоров и акционером нескольких крупных американских компаний. Общие интересы и стремления в карьере сразу сблизили их; её энтузиазм и энергичность глубоко привлекали Билла Гейтса, и он не только считал её своей близкой подругой, но и глубоко влюбился в неё.

Главный редактор известного американского журнала «Капиталист» однажды так отозвался о Уэмблэд: «Она способна совершать самые решительные поступки, но её мане-

ра выражаться всегда остается такой мягкой, что никто не называет её «железной леди». Однако на самом деле она делает то, что, по мнению большинства, под силу только «железным леди».

Любовь Билла Гейтса и Уимблэд была настолько бурной и глубокой, что они очень скоро стали жить вместе. Какое-то время Билл Гейтс просто не мог себе представить, какой смысл будет иметь его жизнь без этой женщины.

Они прожили вместе немало времени, и за это время, несмотря на то что Билл Гейтс постоянно был замечен в скандалах и устраивал многочисленные романы на одну ночь, чтобы разнообразить свою жизнь, Уэнблад снова и снова прощала его. Когда ему больше всего нужна была помощь, когда он сталкивался с трудностями, когда он снова и снова погрязал в судебных тяжбах, Уимблад всегда стояла за его спиной, нежно и стойко поддерживая его.

Чувства Билла Гейтса к Уимблэд уже выходили за рамки простой любви.

Он готов жениться на ней, однако между ними лежит огромная пропасть — разница в возрасте: Уэмблэд на целых 9 лет старше Билла Гейтса.

Однажды мать Гейтса лично отправилась к Уимблэд, и две одинаково элегантные женщины долго смотрели друг на друга, и каждая из них поняла, что означают взгляды другой.

Мэри сказала: «Брак — не единственный способ выразить любовь, и любовь не обязательно должна означать полное

обладание другим человеком».

Венблад грустно улыбнулась и сказала: «Я понимаю, что Билл — не обычный человек, он обречён привлекать к себе внимание всего мира, как он мог жениться на женщине, которая старше его на девять лет?»

Мэри, глубоко тронутая, ответила: «Прости, я была слишком эгоистична. Все люди эгоистичны, особенно мать по отношению к своему сыну. Если бы у тебя был сын, ты поступила бы так же, как и я».

Билл Гейтс никогда и не мог представить, что, обладая всем миром, он не сможет обладать любимой женщиной; что, будучи богатым, как государство, он не сможет купить свою любовь.

Гейтс однажды сказал: «Бог подарил мне три лучших подарка: один — моя семья, второй — Microsoft, а третий — она, Энн Уимблэд». Однако, как показано на сайте, в конце концов, когда Мэри сказала ему, что он может выбрать только два из этих трёх подарков, как же сильно должно было болеть сердце Гейтса.

Он выбрал семью и «Microsoft», потому что Мэри сказала ему, что брак с Уимблэдд негативно повлияет на его семью и карьеру. Гейтс всегда уважал мать, и, наблюдая, как Уимблэдд с каждым днём отдаляется от него, его беспомощность и боль становились всё сильнее.

Гейтс однажды с горечью подытожил: «Работа и женщины — это две разные сферы жизни, и очень трудно сравни-

вать, что из них важнее». Однако, если бы Биллу Гейтсу действительно пришлось выбирать, он каждый раз без колебаний выбирал бы Microsoft.

Позже, под влиянием убеждений Мэри, Гейтс наконец женился на своей коллеге, сотруднице «Microsoft», Молинде. Однако и по сей день он сохраняет особые дружеские отношения с Уэмблэд. Гейтс говорил, что в любое время и в любом месте, если Уэмблэд окажется в затруднительном положении, он обязательно сделает всё, что в его силах, чтобы ей помочь.

Сколько же одиночества и сожаления было в душе этого самого богатого человека мира, когда он произносил эти слова.

Он уже стал хозяином королевства Microsoft, он уже правит миром компьютеров, и все же перед женщиной, которую он любит, его сила оказывается такой незначительной.

Так кто же, в конце концов, является его самой большой любовью? Беатрис? Венблейд? Молинда? «Microsoft»? Кажется, все они, и в то же время, кажется, ни одна из них. Возможно, беспомощность и безжалостность жизни способны заставить даже самого богатого человека в мире, командующего тысячами и тысячами людей, почувствовать растерянность и беспомощность.

Это он? Настоящий Билл Гейтс.

12. Если что-то нужно сделать, делай это немедленно

В жизни каждого человека всегда есть много прекрасных мечтаний, грандиозных идеалов и конкретных планов. Если бы мы могли воплотить в жизнь все мечты, реализовать все идеалы, выполнить каждый план, то наши профессиональные достижения и сама наша жизнь были бы поистине велики! Однако у нас всегда есть мечты, которые мы не можем воплотить, идеалы, которые не удастся реализовать, планы, которые остаются невыполненными, и мы бездействуем, наблюдая, как эти мечты, идеалы и планы один за другим рушатся и исчезают! Главный виновник всего этого — прокрастинация.

У нас каждый день есть свои дела. Дела сегодняшнего дня свежи, они отличаются от вчерашних, а завтра у нас будут свои собственные дела. Вы должны изо всех сил стараться «действовать своевременно, ни в коем случае не откладывать» — ни в коем случае не откладывайте на завтра!

Билл Гейтс говорил, что те, кто откладывает то, что следует сделать, вместо того чтобы заняться этим сразу, и хотят оставить это на потом, всегда являются слабыми людьми. Любой сильный и способный человек, когда он испытывает к чему-то большой интерес и энтузиазм, сразу же берется за дело.

Когда вы делаете что-то, будучи полны интереса и горячего энтузиазма, и когда вы делаете это после того, как интерес и энтузиазм исчезли, сложность и удовольствие от этого нельзя сравнивать. Потому что когда вы полны интереса и

горячего энтузиазма, работа — это радость; а когда интерес и энтузиазм исчезают, работа становится мучением.

Если не сделать сегодня то, что нужно сделать сегодня, а отложить на завтра, то время и силы, потраченные на эту отсрочку, хватило бы на то, чтобы выполнить это дело. Работать над накопившимися делами — это неприятно и надоедливо для каждого! То, что изначально можно было сделать легко и с удовольствием за один раз, после нескольких дней или недель промедления становится неприятным и трудным. Возьмём, к примеру, получение писем: ответить на них сразу же — проще всего, поэтому в некоторых компаниях установлены правила, не допускающие откладывания ответа на письма до следующего дня.

В нашей жизни даже самые благоприятные возможности часто бывают мимолетными. «Судьба непостоянна, а удачные возможности трудно удержать!» Если не воспользоваться ими в тот момент, то впоследствии они будут утрачены навсегда.

Иметь план, но не воплощать его в жизнь, позволяя ему бесследно исчезнуть, оказывает негативное влияние на наш характер и силу духа. Только наличие плана и усердие в его реализации способны укрепить наш характер и силу духа. Сам по себе план — это еще не всё; ценность заключается в том, чтобы воплотить его в жизнь.

Чудесное и прекрасное видение внезапно, словно молния, пронзает душу художника. Но он не хочет сразу же взяться

за кисть, чтобы запечатлеть это бессмертное видение на холсте; это видение захватывает всю его душу, и все же он так и не бежит в мастерскую, чтобы с головой погрузиться в творчество. В конце концов эта чудесная картина постепенно исчезнет из его души! Яркий и сильный образ, идея внезапно мелькает в голове писателя, вызывая в нём непреодолимое желание взять перо и перенести этот прекрасный, живой образ на белый лист бумаги. Но в этот момент ему, возможно, что-то мешает, и он не начинает писать сразу. Этот образ непрерывно мелькает в его голове, подталкивая его, но он всё равно предпочитает откладывать. И этот образ постепенно становится размытым, блекнет и в конце концов исчезает совсем!

Севиньяс сказал: «Выбрав путь под лозунгом „подожди немного“, человек попадает в комнату „никогда“!» Это действительно мудрая фраза.

Почему эти впечатления и порывы человека так приходят и уходят бесследно: когда они приходят, они такие сильные и яркие; когда уходят, они такие быстрые и неуловимые? Все потому, что когда эти впечатления приходят, они требуют от нас, чтобы мы сразу же воспользовались ими в тот самый миг, когда они свежи и живы, иначе они улетучатся.

Промедление зачастую приводит к печальным последствиям. Человек, плохо себя чувствующий, должен обратиться к врачу, но, откладывая визит, доводит болезнь до тяжелой стадии или даже до неизлечимого состояния. Цезарь,

получив доклад, не прочитал его сразу, в результате чего лишился жизни, едва только прибыв в сенат. Полковник Лар играл в карты, когда ему внезапно передали доклад о том, что армия Вашингтона уже продвинулась до Делавэра. Но он просто сунул документ в карман и развернул его только после окончания партии. К тому времени, когда он собрал своих подчинённых и выступил навстречу врагу, было уже слишком поздно. В результате вся армия попала в плен, а он сам погиб в бою: всего лишь несколько минут задержки лишили его чести, свободы и жизни! Самая вредная из всех привычек — это прокрастинация; многие люди в этом мире страдают от этой привычки, что приводит к трагедиям.

Чтобы стать успешным управляющим своим временем, не бойтесь трудностей и не успокаивайтесь на достигнутом; вам следует изо всех сил избегать привычки прокрастинировать, так же как избегают искушений греха. Если вы замечаете у себя склонность к прокрастинации в отношении какого-либо дела, вам следует действовать быстро: каким бы сложным ни было это дело, немедленно приступайте к его выполнению. Со временем вы сможете избавиться от этой склонности к прокрастинации. Чтобы успешно управлять временем, следует рассматривать «прокрастинацию» — эту врага, похищающую ваше время, характер, способности, возможности и свободу, — как своего самого страшного противника.

В греческой мифологии богиня мудрости Афина однажды внезапно выскочила из головы Купидона, облеченная в до-

спехи и вооруженная копьем. Высшие идеалы людей, величайшие творческие идеи и самые грандиозные мечты, подобно Афине, часто внезапно возникают в уме в один миг — в полной готовности и с огромной силой.

Каждый день приносит свои дела: сегодняшние — свежие и отличаются от вчерашних, а завтрашние — это уже совсем другие дела. Привычка откладывать мешает делу. Чрезмерная осторожность и недостаток уверенности в себе — главные препятствия на пути к успеху. Делать что-то, когда это вызывает большой интерес, и делать то же самое, когда интерес угас, — это две большие разницы в плане сложности и удовольствия.

Когда интерес силен, работа доставляет радость; когда интерес угас, работа становится мучением.

Если не сделать сегодняшнее дело, а отложить его на завтра, то время и силы, потраченные на эту отсрочку, хватило бы на то, чтобы выполнить это дело. Выполняя отложенные дела, мы испытываем сильное недовольство; то, что изначально можно было сделать с удовольствием и легко, после нескольких дней промедления становится неприятным и трудным.

В жизни всегда появляется множество возможностей, но они всегда мимолетны. Если мы не воспользуемся ими в данный момент, то впоследствии упустим их навсегда.

Наличие плана, который не воплощается в жизнь, приводит к его полному исчезновению, что оказывает негативное

влияние на силу нашего характера. Наличие плана и усердная работа над его реализацией, напротив, укрепляют силу нашего характера. Сам по себе план — не что-то выдающееся; ценно именно то, что мы способны воплотить в жизнь то, что запланировали.

Яркий и сильный образ или идея внезапно мелькают в голове писателя, вызывая в нём непреодолимое желание — взять перо и запечатлеть этот прекрасный и живой образ или идею. Но в тот момент ему, возможно, было неудобно, и он не стал писать сразу. Этот образ продолжал оживать в его воображении, подталкивая его к действию, но в итоге он так и не приступил к делу. Позже этот образ постепенно стал размываться, тускнеть и, наконец, полностью исчез!

Чудесное и прекрасное впечатление внезапно, словно молния, пронзило сердце художника, но он не захотел сразу взять кисть, чтобы запечатлеть это бессмертное впечатление на холсте. Это впечатление захватило всю его душу, однако он так и не поспешил в мастерскую, чтобы погрузиться в творчество. В конце концов, эта волшебная картина тоже постепенно исчезнет из его сердца!

Многие успешные люди добились успеха именно потому, что они смели мечтать и действовать. Только смея мечтать, можно смело действовать, а смело действуя, можно добиваться результатов. Гейтс — именно такой человек.

Представьте себе: если бы он, будучи студентом Гарварда, не бросил учебу ради создания собственной компании

и не приступил бы немедленно к реализации плана по достижению своей мечты, то, пожалуй, он и сейчас остался бы «обычным человеком».

Успех Гейтса учит нас: чтобы добиться успеха, нужно действовать немедленно, не откладывая на потом.

Лучше попробовать и потерпеть неудачу, чем не попробовать и потерпеть неудачу; проиграть, не вступив в борьбу, — это проявление крайней трусости. Если вы хотите стать успешным человеком, вы должны обладать сильной выдержкой, а также мужеством и смелостью. Конечно, готовность идти на риск не означает безрассудство; мужество и смелость, необходимые для этого, основаны на научном анализе объективной реальности. Следование объективным законам в сочетании с субъективными усилиями, стремление извлечь выгоду из риска — вот психологические качества, необходимые для успешного человека.

«Если что-то делать, то делай это немедленно!» — вот девиз успешных людей. Единственный способ избавиться от привычки откладывать дела на потом — это приступить к делу сразу же, как только оно встает перед вами. Каждая минута промедления делает дело на одну минуту сложнее.

Многие люди только в последний момент своей жизни сожалеют о том, что в этой жизни осталось столько дел, которые они не сделали или не довели до конца, — и это величайшая боль в жизни. Билл Гейтс никогда не откладывает дела на потом; отсутствие промедления — это золотое пра-

вило Гейтса в реализации мечты, а также истина, помогающая нам воплощать свои мечты и стремиться к жизненным ценностям. Если нужно что-то сделать, делайте это немедленно, иначе будет уже поздно сожалеть.

13. Жить ради цели

Жизнь человека — это процесс поиска маяка на бескрайнем океане; он притягивает наш взгляд и ведёт нашу душу, и этот маяк — наша жизненная цель. Только благодаря этому стремлению наша жизнь обретает ценность и смысл.

Детство Билла Гейтса было беззаботным и свободным, он был озорным и ничем не сдерживаемым, близок к природе, но, вопреки всем ожиданиям, ему невероятно повезло: словно в игру, он естественным образом и стремительно вырос в «компьютерного вундеркинда», героя, выглядящего даже более впечатляюще, чем «Атомный мальчик» из мультфильмов...

Эд Робертс, основатель компании MITS, которая в самом начале предоставила Гейтсу и его партнеру по бизнесу Полу Алену площадку для старта, с самого начала заявлял, что Гейтс выделился из толпы в столь юном возрасте, что, по сути, не прожил полноценную молодость! Он даже утверждал: «Гейтс чем-то напоминает Элвина «Элвиса» Пресли. У него не было возможности постепенно взрослеть».

Что же это для Гейтса — счастье или несчастье? Ответ, конечно же, утвердительный и позитивный. Ведь несмотря на то, что он весь пропитан неутомимой энергией, он, в кон-

це концов, обладает выдающимся умом и является «любимцем Бога».

В юности Гейтс демонстрировал выдающиеся способности. Помимо потрясающей памяти и отличной успеваемости, у него были некоторые характерные физические особенности, которые наглядно свидетельствовали о его быстром росте и ритме жизни. Он то и дело без устали изводил себя, засунув голову и задницу в ящик, а затем выпрыгивая из него, каждый раз прыгая всё дальше и дальше, и снова и снова проверяя, как далеко он сможет прыгнуть...

Когда ему было около десяти лет и даже позже, он, идя по улице, часто внезапно подпрыгивал, протягивая руки, чтобы дотянуться до веток, дверных косяков, баскетбольных колец и вообще до всего, что попадалось ему на глаза над головой.

Эта привычка «подпрыгивать на три фута» переносила всю естественно излучаемую энергию и тепло в его мозг и характер, что обеспечило Гейтсу все необходимые предпосылки для того, чтобы в будущем стать «компьютерным гигантом» и «интеллектуальным лидером».

В школе маленький Гейтс был типичным озорником, но он отнюдь не был «непослушным мальчишкой» — он просто был довольно самоуверенным, не склоненным к скромности и любил разыгрывать шутки и подшучивать над другими.

Однако Гейтс также обладает чувством самоиронии, и его юмор, как и его ум, не всегда уместен.

Гейтс всегда с удовольствием пытался изображать из себя

клоуна или злодея, с одной стороны, чтобы привлечь к себе внимание, а с другой — чтобы намекнуть на свою нестандартную ценность.

Он всегда стремился к такому стилю поведения, когда «крутость не требует усилий». Действительно, у многих умных и озорных детей есть похожие взгляды и пристрастия; они не любят тупых людей, не любят серьезных людей, но больше всего презирают тех, кто «и туп, и серьезен».

В глазах многих людей, не обладающих проницательностью, Гейтс никогда особо не усердствовал в учебе; а когда в решающий момент он встряхивался и действительно начинал стараться, они с видом самоуверенности говорили: «О, вот и хорошо! А мы-то думали, что он тупой! Нельзя предвзято относиться к ребенку, который так прогрессировал, лучше переоценить его?»

— Всякий раз, сталкиваясь с подобными ситуациями или сценами, которые вызывали у маленького Гейтса смех и слезы одновременно, он обязательно выбирал: либо тихонько посмеяться, либо прикрыть лицо ладонями на глазах у всех и изо всех сил выжать две капли «крокодиловых слёз».

Мать Гейтса когда-то откровенно хвалила сына при каждой встрече: «Билл с самого детства не был заурядным послушным мальчиком, у него были свои амбиции и стремления; даже будучи совсем маленьким, он обладал упорным характером и сильным желанием стать выдающейся личностью; его стремление к успеху было самым сильным во всем

классе, ни один одноклассник не мог с ним сравниться. «В чём бы он ни участвовал, он обязательно должен стать лучшим в мире; пока не достигнет предела, он ни за что не успокоится».

В похвалах матери, возможно, есть доля «защиты своего чада». Однако нельзя не признать, что врождённая целеустремлённость и воинственность Гейтса со временем всё больше приобретали характер вызова и агрессии по отношению к окружающим; американская писательница Джанет Лор охарактеризовала это явление как «бил-фобию». Вот как она отзывалась о повзрослевшем Билле Гейтсе: «Гейтса называют либо дерзким и жестоким мечником эпохи информации, либо разбойником, грабящим на информационной автомагистрали, либо опрометчивым и безрассудным сорванцом. На своём удивительном жизненном пути он нажил множество врагов... Обычно в Гейтсе восхищаются его интеллект, а не его характер».

На самом деле характер Гейтса столь же выдающийся, как и его интеллект, просто яркий характер, в отличие от расчетливой интеллектуальной деятельности, легче ранит других или дает повод для критики.

Годы, в которые рос Гейтс, были эпохой фантастических мечтаний, когда наука и техника человечества бросали вызов космосу, ведь именно тогда ракеты взлетали в небо и достигали Луны. Гейтс считал науку чем-то священным и увлекательным; в своих дневниках он мечтал о общении и диа-

логе с инопланетянами: «Это мы покорили время и отправляемся в дальний полет по безграничному космосу; это мы, управляя фотонными кораблями, обращаемся к вам...»

Когда он стал «гигантом» и самым богатым человеком, он с безграничной ностальгией и восторгом вспоминал те времена: «Тогда мы могли узнавать, что такое скорость выхода жидкого кислорода, позволяющая ракете вырваться из гравитационного поля, и что такое „та сторона“ неба. А сегодня большинство космических программ стали настолько обыденными и банальными, что уже не могут так сильно потрясать моё сердце, как раньше, и не пробуждают в мне безграничного жаждания знаний...»

Гейтс страстно любил науку. Он не был так увлечён юриспруденцией, как его отец, но был самоучкой и с самого раннего возраста был мастером ведения дел — однажды он в частном порядке «заключил сделку» со своей сестрой Кристи: на основе принципа неисключительности он получил право пользоваться её бейсбольной перчаткой по своему усмотрению. Чтобы воспользоваться этим правом, маленький Гейтс заплатил сестре 5 долларов и потребовал, чтобы она подписала договор.

Много лет спустя стремительный взлет Билла Гейтса, ставшего живым мифом, вдохновил японского мангаку, который, взяв Гейтса за образец, назвал своего мультяшного героя «Юный Джамп» (Young Jump); Как и Гейтс, этот голубоглазый мальчик с светло-русыми волосами пользовался

огромной популярностью и поклонением со стороны детей, поскольку «Янг Джамп» из комиксов смело бросался в приключения, связанные с высокими технологиями, и, пройдя через множество испытаний, оставался неукротимым и неунывающим.

Можно представить, что у этого «мультишного подростка», помимо «компьютерного экрана» вместо головы, на поясе должен висеть «счётные палочки» — ведь он не только увлечён исследованием высоких технологий, но и настоящий мастер торговли.

Учёные, как правило, бывают довольно «зацикленными» и «непрактичными», их можно охарактеризовать как «великая мудрость, притворяющаяся глупостью», тогда как Билл Гейтс — настоящий «хитрец». Он, определив свои увлечения, в полной мере проявил свой ум и талант, чтобы ради своей мечты «идти» к поставленной цели. И именно благодаря этой цели его жизнь стала необыкновенно яркой и беспрецедентно великолепной!

14. Что создает великого человека своего поколения

Когда ваша мечта полностью сливается с вашей уверенностью, ваш успех становится лишь вопросом времени.

В воспоминаниях о конце века Запад 60-х годов ассоциировался со звездами, олицетворявшими идеалистический энтузиазм, праздники и веселье, направленные на позитивные изменения в мире. Эта эпоха также породила целую пле-

яду культурной элиты, и на стыке старого и нового веков юный Билл Гейтс также прошел духовное крещение под звуки бурного рок-музыкального вихря.

В тех песнях звучала молодость и жизнерадостность; Гейтс с увлечением разделял восторг Джона Леннона и других по поводу успеха и радости; он с восторгом наблюдал за тем, как эти блестящие, элегантные молодые люди, находясь в центре внимания, с помощью фантазии, мягкости и изящества увлекали и потрясали мир, не отличавшийся особой глубиной.

О жизни за стенами кампуса Гейтс понимал не так уж много. Когда песни группы «Битлз» становились всё более насыщенными культурной миссией, всё более глубокими, трагическими и абсурдными, его любимой группой оставались «Биггис».

Группа «Биггис» была одной из самых известных и популярных музыкальных групп США; в ней не было ничего необычного или эксцентричного, их стиль исполнения был очень доступным, ярким, крутым и увлекательным, и у них было бесчисленное количество ярых поклонников по всему миру.

Тем не менее, в 1971 году, когда Гейтс закончил среднюю школу Лейксайд, как раз вышел новый альбом «Битлз» «Imagine», который снова сильно привлек внимание Гейтса... Честно говоря, ему действительно понравилась эта песня —

Представь, что рая нет,
попробуй, это несложно;
нет ада, угнетающего нас,
над нашими головами — только голубое небо.

Представь, что все люди
живут только сегодняшним днём...

В тот момент в душе Гейтса уже зародилась идея, и он смутно осознал: что же является самой необходимой вещью в его будущей жизни, той самой вещью, с помощью которой можно творить чудеса и создавать прекрасное будущее...

Билл Гейтс был ребенком, любящим мечтать, он даже был немного «сумасшедшим».

В средней школе «Лейксайд», несмотря на то что Гейтс «поднимался вместе с успехом школы», он по-прежнему не был обычным учеником.

Он был весьма умен, всеми признанным гением и «умником» — его имя звучало как гром среди всех учителей и одноклассников; однако у Гейтса не было популярности, и большинство людей объясняли это именно тем, что этот парень был слишком умен.

Физик Феман уже давно стал кумиром Гейтса. Поэтому неудивительно, что он был особенно придирчив и строг к своему учителю физики, да и вовсе не обращал на него внимания.

Многие «ученики Лейк-Сити» помнят: когда они учились в десятом классе, их одноклассник Билл Гейтс вступил в

ожесточенную словесную перепалку с учителем физики Грэмом Мастерти. Они вдвоём на глазах у всего класса без конца спорили по поводу расширения газов, ни один из них не уступал, и в конце концов спор перерос в яростную ссору, которая едва не закончилась тем, что они набросились друг на друга с кулаками и прижались носами!

Билл Гейтс, крича пронзительным голосом и размахивая руками, орал на Мастерти, совершенно не осознавая, что он ученик и должен, во что бы то ни стало, сохранить лицо учителю.

«Кем ты себя возомнил?!» — учитель физики был так взбешен, что у него застучали зубы, а губы посинели.

«Я? Я считаю, что вы неправы! Полностью неправы!»

Одноклассники зашумели и засмеялись.

Но Гейтсу было совсем не до смеха. Он тоже покраснел от злости, у него дрожали руки, но он продолжал сыпать резкими замечаниями, полными агрессии, выглядя при этом так, будто «бунт оправдан».

Дослушав до конца, одноклассники ошеломились, замерли на местах и, сами не понимая почему, захотели громко разрыдаться.

Спустя много лет старый одноклассник Корби по-прежнему не мог простить Гейтса: несмотря на то что Билл Гейтс уже занял трон самого богатого человека в мире, Корби с презрением при каждой возможности выставлял Гейтса в невыгодном свете.

Корби с трудом сдерживая эмоции, вспоминал: «Я отреагировал так бурно не из-за тех мелочей, а из-за того, как он обычно вел себя в классе. Он был чрезвычайно умным, но высокомерным, просто отвратительным типом. Теперь он стал самым богатым человеком в мире, но я верю, что собака не изменит своей привычки есть дерьмо. То есть нынешний богатейший человек в мире — отвратительный тип».

Позже, когда Билл Гейтс узнал, что его старый одноклассник до сих пор так сильно на него обижен, он не только не рассердился, но даже написал Корби письмо, в котором сообщил, что значительно смягчил свой характер, и пригласил Корби посетить компанию Microsoft.

Коби, как и следовало ожидать, избавился от этого груза на душе. Ему пришлось по-новому взглянуть на Билла Гейтса и оценить его по-новому.

Эта небольшая история до сих пор широко распространена среди друзей и одноклассников Гейтса и стала забавной легендой.

В те «озерные» годы, когда мечты были туманны, юный Гейтс ни на минуту не сидел на месте.

Он не очень-то разбирался в скромности и осторожности, не умел сдерживать гордыню и порывы; напротив, он был немного безрассудным, полным желания проявить себя и смелым до безумия. Например, он всегда вел себя напористо, не скрывая своих острых углов; всегда был остроумен, быстро и точно попадая в самую точку своими реча-

ми, которые могли ранить; в некотором смысле именно его такой «нестандартный» характер определил его уверенность и решительность на пути к мечте, оказав ему неоценимую помощь!

И это неудивительно: 60-е годы и без того были эпохой, наполненной грандиозными мечтами и бурной страстью. В ту эпоху, озаренную светом идеалов, эти активные элементы смешались с атмосферой времени, а в сочетании с непоколебимым стремлением к успеху и индивидуальностью Гейтса сформировали великого человека своей эпохи.

15. Он бросил учебу, потому что у него была мечта, с которой нельзя было откладывать

Вспоминая свои студенческие годы, Гейтс сказал:

«Меня беспокоит, когда молодые люди говорят, что не хотят поступать в университет, потому что я не закончил его.

В некотором смысле я получил очень хорошее образование, даже если я не проучился там достаточно долго и не получил диплома. Кроме того, мир с каждым годом становится всё более конкурентным, специализированным и сложным, в результате чего важность университетского образования сегодня сравнима с важностью среднего образования в прошлом».

О том периоде своей студенческой жизни в Гарварде Гейтс говорит:

«Я дорожу своими студенческими годами, и во многих отношениях сожалею, что ушёл из университета. Я бросил учё-

бу только потому, что у меня тогда была мечта — основать первую компанию по разработке программного обеспечения для микрокомпьютеров — и эту мечту нельзя было откладывать».

Во время учебы в Гарварде Билл Гейтс был сбит с толку новыми требованиями и более жесткой конкуренцией. Он прогуливал занятия, проводил несколько дней подряд в компьютерной лаборатории, работая над собственными проектами, целые ночи играл в покер и спал на кровати без простыни. Другие студенты вспоминают, что он обычно мог не спать и не отдыхать от 18 до 36 часов подряд.

Даже в Гарварде Гейтс продолжал следовать старой привычке: он отлично учился по любимым предметам, но пренебрегал теми, которые не вызывали у него интереса. Казалось, что он не уделял должного внимания учебе. Гейтс не любил участвовать в университетских мероприятиях, если только его друг Стив Балмер (Steve Ballmer) не заставлял его пойти.

Гейтс и Балмер, специализировавшийся на прикладной математике, стали друзьями на всю жизнь. Позже Балмер присоединился к «Microsoft» и бок о бок с Гейтсом боролся за успех компании.

Гейтс находился в растерянности, поскольку не мог решить, чем же ему заниматься в жизни.

Вспоминая те времена, он говорил: «Всё казалось таким привлекательным, но как только приходилось выбирать что-

то одно, приходилось отказываться от всего остального. Я тогда думал: ладно, представь, что я пойду в ту юридическую фирму, а какой-нибудь партнер, возможно, меня не полюбит, и они, возможно, поручат мне вести какие-то ужасные дела, и тогда я думал: о, Боже, это может быть действительно ужасно».

Поэтому Гейтс проводил много времени в раздумьях:

«Я сидел в своей комнате в общежитии, как философ, сдерживающий свои желания, и пытался понять, как мне прожить свою жизнь».

Хотя он и не был одним из самых одарённых студентов математического факультета Гарварда, Гейтс со второго курса начал посещать курсы по математике на уровне аспирантуры и в основном получал оценки «А».

Гейтс вместе с Палмером посещал курс теории экономики для аспирантов. Они были единственными студентами бакалавриата в группе, но редко ходили на занятия.

«Мы слишком сильно отставали по программе, поэтому, как только наступал «период подготовки к экзаменам», нам приходилось сидеть за книгами всю ночь напролёт, пытаясь понять, что же там на самом деле преподавали на лекциях. Мы всегда думали, что, поскольку наша специальность — математика, у нас есть огромное преимущество. Мы разбирались в математике, а те бедняги, изучавшие экономику, вообще не имели ни малейшего представления о математике. Поэтому мы думали, что это даст нам огромное преимуще-

ство, но каждый раз, когда мы решали упражнения, у нас не всё получалось гладко. Мы просто трудились и трудились — и именно это стало главной причиной того, что Стив и я стали близкими друзьями».

Профессор Майкл Спенс (Michael Spence) рассказал, что Гейтс и Палмер оба получили по «пятерке» на этом курсе.

Когда учеба в Гарварде стала ему надоедать, Гейтс начал подавать заявки на вакансии, связанные с компьютерами, в Бостоне и окрестностях. Компания Digital Equipment Corporation была одной из его любимых, куда он ходил на собеседования, потому что они отправляли вертолет в бостонский аэропорт, чтобы забрать соискателей и доставить их в штаб-квартиру компании. Гейтс поддержал Пола Аллена в его попытке устроиться на работу программистом в компанию «Ханивелл» (Honeywell), чтобы они вдвоём могли продолжить работу над воплощением своей мечты — созданием собственной компании по разработке программного обеспечения. Итак, Аллен вместе со своей девушкой отправился в Бостон. Вскоре в жизни Гейтса произошли драматические перемены: он преодолел свои жизненные затруднения, начал процесс трансформации своей жизни, и этот процесс пошёл с неудержимой силой.

В один морозный декабрьский день Пол Аллен, только что вернувшийся с визита к Гейтсу, прогуливаясь по территории Гарвардского университета, сделал воодушевляющее открытие. В газетном киоске продавался январский номер

журнала «Popular Mechanics» за 1975 год, на обложке которого был изображён революционный новый микрокомпьютер — MITS Altair 8080.

Эллен купил этот номер журнала, а затем поспешил обратно, чтобы убедить Гейтса: им двоим следует разработать язык программирования для этой простой маленькой машины.

Altair 8080 был оснащён 256 байтами памяти (по сравнению с сегодняшними персональными компьютерами, имеющими более 8 миллионов байтов памяти), но не поставлялся с программным обеспечением.

«Это открытие, по словам Гейтса: „Мы поняли, что даже без нашего участия эта революция могла бы произойти. Прочитав ту статью, мы осознали цель нашей жизни“».

Гейтс и Аллен позвонили основателю MITS Эду Робертсу и, ещё не приступив к написанию, пообещали предоставить набор программ, которые можно было бы использовать на ALTA 8080.

Робертс сказал: «Мы получали около десяти писем в день. Я отвечал всем, кто писал, что тот, кто первым напишет программу, получит эту работу».

Друзья поспешили переписать программу на языке BASIC на компьютере в Гарварде.

MITS Alta 8080 не был родоначальником микрокомпьютеров, но стал первым микрокомпьютером, который зажег воображение широкой публики. Благодаря невысокой цене

он привлек сотни заказов от потребителей электроники.

Один из основателей компании Intel и автор знаменитого «закона Мура» (Moore's Law) Гордон Мур (Gordon Moore) вспоминает, что у Alta 8080 фактически не было никаких особенных характеристик:

«Вы знаете первые машины MITS — я думаю, сейчас их назвали бы персональными компьютерами — Alta, в которых ввод сигналов осуществлялся с помощью переключателей (toggle switch), а вывод — с помощью светодиодов (LED). Можно было продемонстрировать, как работает компьютер, но выполнять реальные вычисления было очень сложно».

Гейтс говорит, что «Альта» была всего лишь коробкой с мигающими лампочками:

«На самом деле это было чем-то вроде набора деталей за 360 долларов, который нужно было собрать самому. И даже если тебе удавалось его собрать, он практически не приносил никакой пользы. Однако сама задача сделать его полезным, а также попытки понять, что он может, а что не может, сделали его довольно популярным».

«В MITS не понимали его важности, никто не понимал. Но мы знали, что эти компьютеры будут у людей в университетах по всему миру». Гейтс и Аллен верили, что компьютер способен творить чудеса. Фактически, этот компьютер не только сотворил чудо в истории компьютерной техники, но и стал чудом, определившим всю блестящую жизнь Гейтса.

Существует широко известная пословица: если ты хочешь

сидеть одновременно на двух стульях, то в итоге упадешь между ними. Выбор Гейтса стал лучшим примером этой поговорки: «Нельзя сидеть на двух стульях одновременно». Когда невозможно иметь и рыбу, и медвежью лапу, нужно сделать выбор. Хотя этот выбор и даётся с трудом, только выбрав одно, ты сможешь прожить жизнь так, как ты себе её представляешь — ярко и великолепно.

Глава 2. Дальновидность и мудрость ведут к величию

1. Все из-за компьютеров

Из-за чрезмерного интереса к компьютерам Гейтс навлек на себя неприятности. Однажды он проник в защищённую программу: пароли пользователей показывали, к каким разделам у каждого из них есть доступ, а какие разделы для них закрыты. Это пробудило в Гейтсе сильное любопытство, и, не обращая внимания на препятствия, он обошёл карты с паролями и проник в раздел финансов и другие информационные разделы, где находился главный сервер. Это небольшое приключение вскоре было расценено как вторжение в конфиденциальную информацию, и родители Гейтса строго запретили ему больше прикасаться к компьютеру.

Из-за этого почти год Гейтс не мог играть на компьютере; он говорил, что в тот год учился быть «нормальным человеком». Однако вскоре он снова начал заниматься компьютером и играть в компьютерные игры. В год, когда он почти закончил среднюю школу, ему снова представился шанс. В то время инженеры компании TRW, отвечавшие за строительство Северо-Западной электросети, столкнулись с проблемой, и, пытаясь выяснить, в чём дело, они обнаружили, что «Отчёт о проблемах», составленный компанией

Computer Center, был написан очень хорошо. Тогда они записали имена двух «мастеров по поиску ошибок», составивших этот отчет: Билл Гейтс и Пол Аллен. В результате компания TRW позвонила им с предложением прийти на собеседование. Они даже не подозревали, что перед ними два школьника — один из 9-го, а другой из 10-го класса.

Гейтс взял отпуск от учебы в средней школе «Лейксайд», после чего вместе с Алленом приехал в Портленд, где они сняли квартиру и приступили к работе у программиста Джона. Джон был отличным компьютерным инженером, и Гейтс с Полом многому научились у него.

В 1973 году Гейтс окончил среднюю школу, и директор школы «Лейксайд» написал для него рекомендательное письмо в Гарвардский университет, в котором отметил: «Будучи учеником 10-го класса, Билл Гейтс прославился в школе «Лейксайд» как выдающийся компьютерный гений. Этот одарённый юноша решал математические задачи быстрее, чем его учителя, и вместе с двумя одноклассниками был нанят одной из компаний Портленда для создания базы данных зарплатных ведомостей на магнитных лентах. Эта работа была успешно завершена. В качестве вознаграждения они получили время работы на компьютере на сумму 5000 долларов, которое впоследствии использовали для составления расписания занятий в школе с помощью компьютера. В последние два года обучения в старшей школе интересы Гейтса расширились: он увлекся политикой и театром, при этом

продолжая широко читать».

Летом того же года Билл Гейтс, как один из самых одарённых учащихся страны, получил приглашения поступить в Принстон, Йель и Гарвард, и выбрал Гарвард. В этом всемирно известном учебном заведении Гейтс сохранил свои привычки, несмотря на новую конкуренцию. Он прогуливал занятия, днями напролёт не выходил из компьютерной лаборатории и целыми ночами играл в компьютерные игры или в покер. Ещё более удивительно то, что он всё время спал на кровати без простыни, хотя, по воспоминаниям его однокурсников, его редко видели действительно лежащим и высыпавшимся — он обычно мог не спать и не отдыхать более 30 часов подряд. Возможно, даже он сам никогда не замечал, что на его кровати не было простыни.

В Гарварде Гейтс подружился со Стивом Бамером, специализировавшимся на прикладной математике; Бамер позже присоединился к Microsoft и сейчас является президентом компании.

Если проследить истоки идеи создания «Microsoft», то всё это стало возможным благодаря исключительной прозорливости и дальновидности Гейтса.

Именно в один зимний день во второй половине дня жизнь Гейтса вступила в новый этап. Программа, которую он и Аллен написали на языке BASIC для компьютера Alta, работала очень успешно.

Гейтсу предстояло пройти самое серьёзное испытание в

жизни: выбрать Гарвард или свою любимую компьютерную карьеру? В конце концов он решил бросить Гарвард. Это было не спонтанное решение Гейтса, а страсть, рождённая глубоким размышлением.

Уйти из Гарварда — это не просто сказать «до свидания», для Билла Гейтса это было самым сложным делом. Однако Билл Гейтс остался верным себе: он не уклонился от этой проблемы, а, собрав всю свою смелость, рассказал родителям о своих планах — о том, что он собирается бросить учёбу и вместе с Полом Алленом основать компьютерную компанию.

Гейтс не хотел открывать компанию в Сиэтле, хотя это был его родной город, где он мог быть ближе к родителям. Он хотел уехать в какое-то место под названием Альбукерке, а в глазах жителей Сиэтла Нью-Мексико представлялся сплошной пустыней, где повсюду витала пыль. Это очень огорчило его родителей.

Когда Мэри поняла, что её сын собирается совершить «академическое самоубийство», она яростно выступила против этого, как ей казалось, глупого поступка; она хотела, чтобы Гейтс не уходил из университета, пока не получит диплом. Ведь диплом Гарварда — это то, о чём мечтают многие!

Отец Гейтса также категорически возражал против того, чтобы сын открывал компанию, особенно до окончания учёбы. Однако, несмотря на то что они всячески настаивали на

том, чтобы их сын продолжил учебу, они также осознавали, что им не хватает технического багажа и деловой хватки, чтобы понять, что же такое компания-разработчик программного обеспечения. Чтобы убедить сына, а не заставлять его, им нужно было обратиться за помощью со стороны.

Поэтому они пригласили уважаемого лидера Сэмюэля Сторма, чтобы тот убедил Билла Гейтса. Но, что забавно, в процессе общения с Биллом Гейтсом Сторм сам незаметно заразился его энтузиазмом.

Гейтс также рассказал о совместных перспективах, которые открывались перед ним и Алленом: революция в области персональных компьютеров только начиналась, и в будущем у каждого человека будет свой персональный компьютер. Перспективы заработка были не менее блестящими. Возможно, бесчисленное количество машин будет работать благодаря их программному обеспечению.

Сторм не только не отговорил Гейтса отказаться от этой затеи и прекратить проект, но, напротив, выслушав речь этого подростка, он поддержал Гейтса, призвав его работать усердно и стремиться к успеху. Неожиданно для себя, услышав неумолчные описания Гейтса, мистер Сторм пришёл к выводу, что выбор молодого человека был правильным. Он вернулся и убедил родителей Гейтса поддержать сына. Гейтс рассказывал, что из-за этого Мэри долго не могла простить Сторма, считая, что он не должен был мне помогать. Только позже, когда Билл Гейтс стал миллиардером, Мэри стала хва-

лить проницательность мистера Сорма при каждой встрече.

Факты доказали, что выбор Гейтса был абсолютно верным, а его дальновидность предназначала ему увенчаться лаврами успеха.

2. «Microsoft» и «Apple»: кто сильнее?

Билл Гейтс считал, что у «MultiPlan» есть некоторые особенности, с которыми конкуренты не могут сравниться. «MultiPlan» на основе опыта угадывал некоторые ваши намерения, предлагал окна, одновременно отображающие несколько областей программы для работы с электронными таблицами, а также помогал компаниям решать задачи, связанные с классификацией или сводкой данных по нескольким разделам.

Кроме того, в программе был экран «Справка» и функция автоматического пересчёта, что в то время было необычным явлением.

Единый интерфейс, единый ядро кода, единая структура меню — на бумаге эти программы казались потрясающими и вызывали восторг, но на компьютере они не производили сильного впечатления. «MultiPlan» работал очень медленно, и у него были и другие недостатки. Как и Macintosh, он был ещё в зачаточном состоянии.

Младенцы, в конце концов, рано или поздно вырастают.

Производители оборудования массово заключали контракты на покупку «Multi-Plan». В конце концов, он стал полностью совместим с более широким спектром устройств

и мог использоваться для любых других приложений.

Когда в августе приехали Джобс и сотрудники его компании, Чарли Симони продемонстрировал им «MultiPlan» и изложил своё всестороннее видение многофункционального интерфейса.

В тот же вечер Билл Гейтс провел совещание на высшем уровне. Помимо Стива Джобса и его команды, он пригласил Рэнди Уэкингтона, руководителя отдела программного обеспечения Apple Computer, который к тому времени уже стал членом команды Macintosh. На совещании также присутствовали Пол Аллен, Чарли Симони, Марк Мэтьюз и другие.

На встрече выступление Стива Джобса привлекло большое внимание. Он планировал построить завод по производству кремния для микросхем и запустить конвейерное производство «информационных устройств». Новый компьютер должен был стать очень простым в использовании и превратиться в предмет первой необходимости, подобно духовке. По его словам, компьютер Macintosh превосходил по ценности любые аналогичные устройства на рынке, был чрезвычайно прост в управлении и включал базовое программное обеспечение, способное удовлетворить потребности любого пользователя.

Он заявил, что начнёт поставки через год, в конце 1982 года, и продаст 25 миллионов единиц.

Энтузиазм Стива Джобса был настолько заразителен, что

даже опытные специалисты из Microsoft на время поддались его влиянию и проявили серьезные симптомы «лихорадки Macintosh».

Для мастера карточных игр Билла Гейтса компьютер «Мак» мог стать дополнительной ставкой на IBM PC, будущее которого было неопределенным, при том что IBM PC немного превосходил компьютер Apple II.

Стив Джобс пообещал, что «Мак» — это большой шаг вперед по сравнению с обоими этими устройствами; хотя сейчас он ещё не совершенен, он, несомненно, станет трендом будущего.

Билл Гейтс и Саймон И искренне поверили в это и были готовы заставить Microsoft заработать на этом.

Через два месяца Джобс пригласил группу разработчиков приложений из Microsoft на демонстрацию. Там Билл Гейтс увидел компьютер, который не только мог выполнять повседневные задачи, но и использоваться для графических игр. Его аппаратное обеспечение представляло собой всего лишь симуляторную плату, подключенную к дисководу недорогого компьютера Apple II, и Тоди Херцфилд с легкостью рисовал и демонстрировал, что привело сотрудников группы разработчиков приложений Microsoft в полное изумление.

Компании Microsoft предстояло ещё многому научиться в области графического отображения.

Билл Гейтс, не знакомый с компьютерами Macintosh, задал вопрос, который Херцфилд счел глупым.

Билл Гейтс спросил: «Как аппаратное обеспечение отображает курсор мыши?»

Херцфилд с гордостью ответил Биллу Гейтсу: «Это не вопрос аппаратного обеспечения, курсор — это волшебство программного обеспечения».

Херцфилд уже собирался продолжить свою длинную тираду, чтобы похвастаться, но Стив Джобс недовольно заставил его замолчать, чтобы он не разгласил секреты компании.

Билл Гейтс не произвёл на Херцфилда особого впечатления.

Как только IBM PC был представлен, сотрудники Apple сразу же раздобыли его. Разобрав его на части, они все громко рассмеялись: перед ними оказалась наспех сколоченная конструкция с ограниченными графическими возможностями, практически отсутствующим пользовательским интерфейсом, без мыши, без сетевых возможностей, с минимальным звуковым сопровождением и лишь схемой управления дисководом, в которой использовалось столько же микросхем, сколько во всем компьютере Macintosh.

Но самое впечатляющее было на диске с DOS. Глупая игра «Ослик» на языке BASIC и уродливая графика заставили команду разработчиков Macintosh не сдерживать смех. Когда они узнали, что этот код написал Билл Гейтс, им стало ещё смешнее.

К январю 1982 года сделка между Microsoft и Apple Computer была почти завершена. Билл Гейтс, Саймон И,

Мэтьюс, Аллен и Харберс вместе отправились в Кремниевую долину для переговоров.

По возвращении они привезли с собой первый образец компьютера Macintosh для Microsoft — фактически набор печатных плат.

Билл Гейтс заинтересовался компьютером Macintosh. Харберс вскоре стал менеджером по разработке компьютеров Macintosh в Microsoft. Харберс также хорошо понимал, что имел в виду Билл Гейтс: «Мы — часть внутреннего круга людей, стоящих за величайшим технологическим прорывом, который скоро изменит мир», — сказал он. Он переименовал компьютер Macintosh в «Песочные часы» — кодовое название Microsoft.

22 января 1982 года стороны подписали контракт. С этого момента Microsoft официально «объединилась» с Apple.

Компания Apple согласилась предоставить Microsoft три прототипа компьютеров Macintosh, а Microsoft должна была создать на их основе три приложения: программу для работы с электронными таблицами, программу для отображения торговых графиков и базу данных.

Билл Гейтс был разочарован тем, что в этих компьютерах отсутствовали текстовый процессор и язык программирования BASIC.

Стив Джобс уже занимался разработкой этих продуктов, и оставалось лишь решить вопрос с интеграцией программ Microsoft.

Джобс мог выбрать один из следующих вариантов: включить приложения в комплект с компьютером, заплатив компании Microsoft 5 долларов за каждую программу с ограничением в 1 миллион долларов в год на каждую программу; продавать их отдельно, заплатив компании Microsoft 10 долларов за каждую копию; либо получать 10 % от розничной цены. Компания Apple Computer обязалась выплатить 50 000 долларов авансом при подписании контракта и ещё 50 000 долларов после получения продукции.

Стив Джобс опасался, что Билл Гейтс извлечёт уроки из опыта с его компьютером Macintosh, а затем начнёт выпускать конкурирующее программное обеспечение, поэтому потребовал включить в соглашение ряд ограничительных положений в отношении Microsoft.

Он хотел помешать Microsoft выпустить аналогичные программы с графическим интерфейсом пользователя для компьютеров IBM PC до официального выпуска Macintosh, чтобы обеспечить компьютерам Macintosh лидирующее преимущество.

Однако его нереалистичные производственные планы ослепили его.

Стив Джобс ограничил действие эксклюзивных положений 12 месяцами после двух более ранних дат.

Первоначальный срок поставки компьютеров Macintosh был назначен на 1 января 1983 года.

Билл Гейтс быстро воспользовался тем, что Стив Джобс

не смог реализовать свой план.

Билл Гейтс приобрел столь желанный графический интерфейс пользователя.

В мае 1981 года на конференции по высокопроизводительным персональным компьютерам Билл Гейтс выступил с весьма характерной речью. Он сказал: «Современное программное обеспечение действительно делает ответ очевидным. Люди готовы потратить 8 000 или 9 000 долларов на текстовый процессор Wang, и делают это именно ради программного обеспечения, установленного в этой машине. Сегодня главная задача в области программного обеспечения — сделать так, чтобы машины были удобнее в использовании».

Он продолжил: «Нам ещё предстоит пройти долгий путь к этой цели. В сфере аппаратного обеспечения сегодня достигнуты невероятные успехи, но люди по-прежнему не могут воспользоваться этими передовыми технологиями, поскольку развитие программного обеспечения действительно отстаёт от аппаратного, что препятствует использованию этих технологий».

Билл Гейтс кратко описал некоторые принципы, лежащие в основе успеха компании Microsoft. Он понимал, что большинство людей хочет, чтобы при разработке продукта учитывались потребности пользователей. Им нужен способ, позволяющий им выражать информацию своими словами. Он также проанализировал компьютер Xerox Star, сравнив его с

песочными часами.

Изображение песочных часов впоследствии появилось на экране Windows.

Два года спустя на той же лекции энтузиазм Билла Гейтса исчез. Дело в том, что его курсор в виде песочных часов вызывал у пользователей отвращение. В этом нельзя полностью винить Билла Гейтса, ведь компьютер Xerox Star работал слишком медленно, и людям приходилось тратить много времени на то, чтобы смотреть на эти скучные песочные часы.

Однако это не имело значения — Билл Гейтс уже придумывал новые решения.

Среди этих промежуточных версий версия Алана Кея, «великого мечтателя» из Xerox, выглядела очень динамичной и многообещающей.

Билл Гейтс уже приобрел этот идеальный продукт, и он сделает то, чего не смог сделать этот великий мечтатель: продаст его.

Посмотрите, какая смелость! Посмотрите, какое дальновидность!

3. Успел запрыгнуть в поезд предпринимательства и стал лидером будущих тенденций

Билл Гейтс бросил учебу в Гарварде, чтобы успеть на поезд предпринимательства. Он и Ален начали свой бизнес, не подписав друг с другом контракта и даже не получив утвердительного ответа, продемонстрировав таким образом рис-

кованный подход «кто первый, тот и прав» и готовность действовать без колебаний, как только цель была определена. В конце концов, усердие не осталось без награды: в 1980 году он подписал контракт с IBM — «муравей» примкнул к гиганту, а впоследствии сам стал гигантом. Таков Билл в мире бизнеса.

28 октября 1955 года Билл Гейтс родился в Сиэтле, штат Вашингтон, на северо-западе США. Его отец был адвокатом и стал важным помощником сына в его ранних судебных делах. Мать была учительницей и впоследствии сыграла ключевую роль в историческом сотрудничестве Гейтса с IBM.

Гейтс с детства увлекался математикой и компьютерами, еще в средней школе он стал известным «компьютерным фанатом». Пол Ален (Paul Allen) был его лучшим одноклассником. Летом 1972 года Пол, который был на три года старше его, принёс журнал «Электроника», открыл его на 143-й странице, указал на статью, состоящую всего из десяти абзацев, и сказал Биллу, что недавно основанная компания Intel выпустила микропроцессорный чип под названием 8008. Вскоре ребята раздобыли этот чип и собрали устройство, способное анализировать информацию с городских камер наблюдения за дорожным движением. Тогда они основали компанию под названием «Trofo Data», однако игра двух подростков быстро закончилась. В 1973 году Билл поступил в Гарвардский университет, а Пол устроился программистом в бостонскую компьютерную компанию под на-

званием «Sweet Well»; оба приятеля часто встречались, чтобы обсуждать вопросы, связанные с компьютерами. Весной 1974 года, когда журнал «Электроника» объявил о выпуске компанией Intel микросхемы 8080, которая работала в 10 раз быстрее, чем 8008, Билл и Пол уже пришли к выводу, что конец мини-компьютеров типа PDP-8 близок.

В новом чипе они уже видели блестящие перспективы создания идеального компьютера для каждого: персонализированного, адаптивного и, что самое важное, доступного по цене. Одним словом, чип Intel 8080 изменит всю структуру промышленности.

Подобно тому, как яблоко пробудило мудрость Ньютона, появление идеи персонального компьютера в голове Гейтса также было вызвано внешним стимулом. Им стал журнал «Popular Electronics» за январь 1975 года: изображение компьютера Ahtair 8080 на обложке мгновенно загло компьютерную мечту Билла Гейтса — или, лучше сказать, Билл Гейтс увидел в этом изображении своё блестящее будущее.

В начале 1975 года Гейтс и его друг Аллен в течение восьми недель работали без перерыва в компьютерном центре Гарвард-Акен, разрабатывая язык Basic для процессора 8080. До этого никто никогда не писал программ на Basic для микрокомпьютеров, и Гейтс с Алленом открыли новый путь в индустрии программного обеспечения для ПК, заложив основу для стандартизированного производства программного обеспечения.

Компания Microsoft была основана в 1975 году, но в то время отношения между Microsoft и MITS были весьма неопределёнными; точнее говоря, Microsoft «паразитировала» на MITS. В конце июля 1975 года они подписали с Робертсом соглашение сроком на 10 лет, разрешающее MITS использовать и передавать язык Basic и исходный код по всему миру, в том числе третьим сторонам. Согласно соглашению, Гейтс и его партнёры могли получить прибыль в размере до 180 тысяч долларов. Робертс развернул грандиозную рекламную кампанию по всей стране, и дела пошли в гору. Благодаря популярности Altair язык Basic также получил широкое распространение, а Microsoft привлекла двух крупных клиентов — GE и NCE. Гейтс и его компания приобрели широкую известность, и их позиции значительно укрепились.

В конце 1976 года в компании MITS возникли внутренние трения. В 1977 году Робертс продал MITS компании Perterc. Perterc настаивала на включении программного обеспечения в сделку, и этот спор в конечном итоге был решён в суде. Благодаря помощи отца Гейтса и его друга-юриста Гейтс удачно выиграл дело.

Однако нельзя отрицать тот факт, что именно компания MITS закрепила за Гейтсом и Алленом статус программистов и позволила им войти в эту зарождающуюся отрасль. Именно MITS накопила первые средства для развития Microsoft, а сами они стали свидетелями и участниками все-

го процесса — от проектирования до производства, от рекламы до продаж и обслуживания — что позволило им отточить свои навыки работы на рынке. Гейтс с помощью юридических средств победил своего благодетеля, и с тех пор закон стал его единственным «благодетелем».

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.