



А.В. Манин-Уралец

**Подвиг заводов
Том 57.
Чеховский завод
Гидросталь
1946-1960**

А.В. Манин-Уралец

**Подвиг заводов Том 57. Чеховский
завод Гидросталь 1946-1960**

«Автор»

2026

Манин-Уралец А.

Подвиг заводов Том 57. Чеховский завод Гидросталь 1946-1960 /
А. Манин-Уралец — «Автор», 2026

Завод «Гидростальконструкция» начал строиться и выпускать продукцию в тяжелые для страны послевоенные годы. Благодаря самоотверженному труду коллектива строителей, инженеров и рабочих в сжатые сроки было создано современное машиностроительное предприятие, способное выполнять заказы по сложным грузоподъемным механизмам, крупногабаритным сварным металлоконструкциям, разнообразным изделиям для крупных объектов энергетики: тепловых, гидротехнических и атомных электростанций России и зарубежья. Эта работа к 2002 году продолжалась уже более 55 лет. Об истории завода в эти десятилетия, включая деятельность коллектива в статусе Акционерного общества «Чеховский завод Гидросталь» периода рыночных реформ, повествуется в трудовой летописи.

© Манин-Уралец А., 2026

© Автор, 2026

А.В. Манин-Уралец

Подвиг заводов Том 57. Чеховский завод Гидросталь 1946-1960

ВВЕДЕНИЕ

Коллективу строителей и специалистов завода, чьим умом, терпением, старанием строился и оснащался завод, осваивалось производство уникальных изделий для создания большинства важнейших энергетических объектов страны, посвящается. Эти слова предваряют главы истории Чеховского завода Гидростальконструкция, ОАО «Гидросталь», написанной А. В. Маниным-Уральцем к 2002 году в ознаменование 55-летия предприятия. В книге во вступлении «От автора» значилось, что «источниками для создания книги «Чеховский завод Гидросталь» послужили архивные документы, материалы заводского музея ОАО «Чеховский завод Гидросталь», публикации городской печати (разные годы), корреспонденции журналистов С. Сениной, М. Орловой, С. Ешанова, А. Кротова и других, а также интервью с различными специалистами завода. Богатыми устными и рукописными воспоминаниями с автором поделились ветераны-руководители завода Р. Л. Галеев, Н. Н. Егоров, А. М. Родин, Н. К. Панкратов, К. П. Вильцин и другие. Серию статей-воспоминаний, опубликованных в последние годы в газетах «Чеховский вестник», «Лопасня», «Чехов—2000», предоставил для использования в книге (части 1—4) бывший главный инженер завода В. Ф. Донченко.

Благодаря предоставленным со стороны завода обширным источникам в книге приведено множество исторических данных. Но, конечно, автор не претендует на то, что его труд — истина, не подлежащая критике, а тем более переосмыслению и дополнению. Книга «Чеховский завод Гидросталь» не строгое историческое или техническое пособие, а обзор наиболее характерных эпох в жизнедеятельности завода «Гидростальконструкция» со времени его становления и до наших дней, деятельности его конкретных работников, причем, созданная в такой форме, чтобы она была интересна не только специалистам завода, отрасли, но и, так называемому, «массовому читателю», прежде всего всем жителям города Чехова.

В создании книги — большая роль членов общественной редакционной коллегии, которым автор выражает чувство глубокого уважения, признательности и благодарности за их коллективный, творческий труд.

Свою благодарность автор адресует также заведующей заводским Музеем трудовой славы А. Д. Купцовой и начальнику Управления кадров Минэнерго Российской Федерации Н. А. Жманину, принявшим участие в подборе материалов для оформления книги.

В трудовой летописи — многие десятки имен гидростальцев: на ее страницах о некоторых из них ведется рассказ не однажды; из главы в главу переходят знакомые лица. Но пусть это не удивляет читателя! Выбор героев каждой части книги определялся их приметностью в конкретных событиях заводской истории, отзывами о них товарищей по работе, публикациями, документами музея и отдела кадров предприятия.

Вместе с редакционной коллегией автор приносит свои извинения всем работникам завода, пенсионерам, чей труд не нашел достойного отражения в главах настоящего издания. Все необходимые дополнения, вероятно, будут включены в последующие летописные труды о славном трудовом пути чеховских гидростальцев.

Общественную редакционную коллегию от лица коллектива завода в те годы представили специалисты гидростальцы Р.Л. ГАЛЕЕВ, Н.Н. ЕГОРОВ, А.М. РОДИН, Н.К. ПАНКРАТОВ, А.Д. КЕСОВ (председатель).

**ОГЛАВЛЕНИЕ
ВСЕХ РАЗДЕЛОВ
ИСТОРИИ ЗАВОДА:**

В строю – более 55 лет

**ЧАСТЬ ПЕРВАЯ
СТАНОВЛЕНИЕ**

Глава 1. Первые кадры

Глава 2. Управление строительством

Глава 3. Организационные решения

Глава 4. С графиком ускорения работ

ЧАСТЬ ВТОРАЯ

ЗАВОД «ГИДРОМОНТАЖА»

Глава 1. Генеральные задачи

Глава 2. Год спустя: наличие оборудования

Глава 3. Проблемы подготовки кадров

ЧАСТЬ ТРЕТЬЯ

НА ОБЪЕКТАХ И В ЦЕХАХ

Глава 1. Внимание к заводу

Глава 2. Ликвидаторы аварий

Глава 3. Увеличение мощностей

Глава 4. Вопросы соцкультбыта

ЧАСТЬ ЧЕТВЕРТАЯ

ВЫСОКИЙ ПОТЕНЦИАЛ

Глава 1. Инженерный уровень

Глава 2. Цель и компетентность

Глава 3. С заботой о перспективе

Глава 4. Лучшие по профессии

ЧАСТЬ ПЯТАЯ

КУРСОМ СЕМИЛЕТКИ

Глава 1. Решение усложненных задач

Глава 2. Краны повышенной мощности

Глава 3. Талант и умение

Глава 4. Чеховский десант в Асуане

Глава 5. Спортивные интересы

ЧАСТЬ ШЕСТАЯ

ТРЕБОВАНИЕ ВРЕМЕНИ

Глава 1. К комплексной механизации

Глава 2. Проводники технического прогресса

Глава 3. Уровень квалификации

Глава 4. Эффект материального стимулирования

ЧАСТЬ СЕДЬМАЯ

ТРУД И НОВАЦИИ

Глава 1. Душой болея о заводе

Глава 2. «Рабочая эстафета»

Глава 3. Дружба: Чехов-Нурек

Глава 4. Интригующие планы

Глава 5. Традиции поколений

ЧАСТЬ ВОСЬМАЯ

ФАКТОРЫ РОСТА

Глава 1. Пусковые объекты

Глава 2. Натурные испытания новинки

Глава 3. Слагаемые экономии

Глава 4. В самом жарком цехе

Глава 5. Завод-город-село

Глава 6. Здравница для гидростальцев

ЧАСТЬ ДЕВЯТАЯ

ОПЫТНЫЙ ЗАВОД

Глава 1. Уникальные заказы

Глава 2. Пытливая мысль

Глава 3. «Кристаллы», продукция плюс Солнце

Глава 4. Универсальные бригады

Глава 5. Профилакторий: пуск

ЧАСТЬ ДЕСЯТАЯ

ПЕРЕСТРОЙКА

Глава 1. Поиск дополнительных резервов

Глава 2. С комплексным подходом

Глава 3. Тревожные симптомы

Глава 4. Спасительные варианты

ЧАСТЬ ОДИННАДЦАТАЯ

В УСЛОВИЯХ РЕФОРМ

Глава 1. План: стабилизация работы

Глава 2. Акционерное общество «Гидросталь»

Глава 3. Счета наукоемкой продукции

Глава 4. На пороге нового тысячелетия

Глава 5. Важность нестандартных решений

Глава 6. Сохраненный потенциал

В СТРОЮ — БОЛЕЕ 55 ЛЕТ

(Вступительное слово генерального директора ОАО «Чеховский завод «Гидросталь» А. Д. Кесова)

Завод «Гидростальконструкция», современное Акционерное общество «Чеховский завод Гидросталь» — в строю более 55 лет. Официальной датой рождения завода считается 9 февраля 1946 года: на основании решения Мособлисполкома о строительстве вблизи станции Лопасня Московско-Курской железной дороги Котельно-механического завода. Однако судьба его была предрешена задолго до этого, в декабре 1920 года, когда был принят грандиозный по масштабам того времени план электрификации России — план ГОЭЛРО. Хотя в то время на карте России не было предприятия с названием Чеховский завод «Гидростальконструкция», не было еще и самого города Чехова, весь ход истории развития отечественной энергетики, всей промышленности предопределял появление завода и города, он же, в конечном итоге, «явил на свет» и Акционерное общество «Чеховский завод Гидросталь». Это произошло в 1992 году. Кажется, было это совсем недавно, но вот мы уже отметили 10-летие акционерного общества.

Чтобы лучше понять роль гидростальцев для промышленности России, историю завода, начиная с середины 40-х годов, необходимо понимать предпосылки его появления, как одного

из многих тысяч предприятий в энергетической отрасли России (СССР), создание которых начавшись в 20-е годы века минувшего, продолжалось затем еще целые десятилетия.

Осуществление плана электрификации России предусматривало техническое перевооружение всех отраслей народного хозяйства на базе использования электрической энергии; обеспечение преимущественного роста тяжелой индустрии; достижение опережающих темпов роста электроэнергетики по сравнению с темпами роста промышленного производства; строительство современных электрических станций, широкое использование водных ресурсов путем строительства крупных гидроэлектростанций. Несмотря на недостаток материалов, механизмов, отсутствие большого числа высококвалифицированных кадров, почти одновременно было начато строительство одиннадцати гидроэлектростанций общей мощностью 217 тысяч киловатт, в том числе на Днепре, на Волге, в Средней Азии и в Закавказье. Прирост мощностей на ГЭС за предвоенный период составил 1,46 миллиона киловатт.

С 1935 года работы по приросту мощностей ГЭС проводились силами треста «Гидромонтаж». Заказы на изготовление необходимого оборудования и металлоконструкций трест размещал на различных предприятиях страны. При этом машиностроительные заводы изготавливали лишь механизмы оборудования; например, механические узлы затворов и шлюзовых ворот, уплотняющие устройства и многое другое поставлялось на монтажные участки и площадки в виде заготовок. Такая некомплектность изготовления узлов механического оборудования вела к необходимости выполнения монтажными организациями несвойственных им работ по изготовлению оборудования на монтажных базах, не имеющих условий для проведения этих работ. Учитывая грандиозность задач по строительству ГЭС, невозможность без новых производственных мощностей обеспечить стройки качественным оборудованием, Министерство энергетики и электрификации СССР стало создавать специальные предприятия по изготовлению оборудования и металлических конструкций для гидротехнических сооружений.

В поселке Лопасня началось строительство головного завода по производству механического оборудования для гидротехнических сооружений, с годовым выпуском 9500 тонн: крупногабаритных затворов, двустворчатых шлюзовых ворот, трубопроводов диаметром до 10 метров, грузоподъемных кранов, закладных частей и механизмов. Он был наименован Лопасненским котельно-механическим заводом, а впоследствии, с 1954 года, носил название Чеховский завод «Гидростальконструкция».

В 1949 году коллектив завода приступил к выпуску основной продукции и к концу 50-х годов, перекрыв проектную мощность цехов, выпускал около 15000 тонн изделий в год.

Монтажные работы и работы по ремонту оборудования в машинных залах электростанций производятся специальными мостовыми и козловыми кранами. Эту продукцию, как и многую другую, также стал осваивать коллектив тогда еще очень молодого завода.

Сегодня на географической карте страны нет такой ГЭС и ГЛЭС, где бы не работало оборудование чеховских гидростальцев.

Этапными рубежами коллектива завода стали стройки каскада мощных гидроэлектростанций на Волге, Каме, Днепре, Енисее, Ангаре, Зее, каскада ГЭС в Средней Азии, на Кавказе. Позже коллектив успешно осуществлял поставки оборудования для Саяно-Шушенской, Чебоксарской, Байпазинской гидроэлектростанций, а также атомных станций — Запорожской, Смоленской, Армянской, Балаковской. Калининской.

Гидростальцы подмосковного города Чехова известны и зарубежным заказчикам. Коллективом выполнялось много специальных заказов для Афганистана, Индонезии, Непала, Сирии, Вьетнама, Египта, Туниса, Индии, Кампучии, Монголии и других зарубежных пользователей продукции.

За годы с момента выпуска первой продукции завод поставил около 450000 тонн оборудования и металлоконструкций. Наиболее крупными объектами поставок являются Канал им. Москвы — более 40000 тонн, Асуанская ГЭС в Египте — около 20000 тонн, Нурекская ГЭС

— более 21000 тонн, Токтогульская ГЭС — около 7000 тонн, Камбаратинская ГЭС — более 5000 тонн и многие другие, такие как Куйбышевская, Сталинградская, Братская, Красноярская, Саяно-Шушенская ГЭС.

Помимо гидромеханического оборудования и металлоконструкций для гидротехнических объектов, завод изготовил большое количество башенных кранов — более 300 штук, оборудования тепловых и атомных электростанций, а также оборудование для научных исследований ведущих научных институтов и многое другое.

За годы своего существования завод накопил большой опыт в изготовлении названных изделий, освоил прогрессивные технологические методы сборки, сварки и противокоррозионной защиты изделий лакокрасочными материалами, гальванической металлизации цинком и кадмием.

Закономерным явилось присвоение предприятию статуса Опытного завода. Это было связано с тем, что коллектив начал выпуск уникальных узлов и агрегатов, в том числе гелиостатов — оборудования для солнечных электростанций.

Более чем 50-летний опыт работы коллектива показал надежность изготовленной им продукции, которая успешно эксплуатируется в различных климатических районах: в России и за рубежом. Изделия завода сегодня работают в условиях крайнего севера на Вилюйской, Курейской и Колымской ГЭС при температурах до минус семидесяти градусов; в умеренном климате на объектах центральной России и стран СНГ; в тропическом климате на гидроэлектростанциях «Хоабинь» и «Чиан» — во Вьетнаме, «Капанда» — в Анголе, «Аль-Вахда» — в Марокко и на многих других объектах.

Отзывы о качестве и надежности продукции завода всегда были только положительными. Высокий уровень качества производимых работ отличает наш коллектив и сегодня.

Завод имеет лицензии на изготовление гидромеханического оборудования, строительных металлоконструкций, изготовление грузоподъемного оборудования, сертифицирован по системе управления качеством в соответствии с требованиями международного стандарта ISO-9000 германской фирмой «TUF-CERT».

Завод работает по чертежам ведущих проектных институтов и проектных бюро страны, таких как институт «Гидропроект», институт «Теплоэлектропроект», институт «ИНИИПСК», Московское и Санкт-Петербургское специальные конструкторские бюро, и многих других, а также по индивидуальным проектам заказчиков.

Надо подчеркнуть, что на протяжении многих лет завод тесно взаимодействует с рядом научных институтов в плане изготовления оборудования и установок для научных исследований. Изготовлены внезатменный коронограф для изучения короны солнца Институтом «Земного магнетизма» Российской академии наук, металлоконструкции радиотелескопа для института в г. Пущино, жидкоаргоновый калориметр для исследовательского центра в США, гелиостаты для опытной солнечной электростанции в Крыму, ярмо магнитопровода МГД-генератора для ОКБ «Горизонт», подъемная платформа гидравлической лаборатории для Центра подготовки космонавтов имени Гагарина с макетом комплекса «Союз-Аполлон», используемая для тренировок космонавтов при имитации невесомости, и многие другие изделия.

В коллективе много квалифицированных кадров в технических службах и цехах; завод оснащен компьютерным оборудованием.

Наши специалисты могут выдать рекомендации заказчику и проектировщикам в плане конструктивного выполнения изделий, исходя из условий технологичности при их изготовлении и сварке, по вопросам противокоррозионной защиты и другим.

В условиях жестких рыночных отношений ведется поиск потенциальных партнеров и при необходимости осваивается изготовление новых изделий, с учетом технологических возможностей завода и кооперативных связей.

В девяностые годы для тепловых электростанций «Цзисянь» и «Суйчжун» Китая были изготовлены на заводе уникальные изделия — вагоноопрокидыватели и дробильно-фрезерные машины по разгрузке и дроблению угля для котельных тепловых станций. Для Тяньваньской атомной электростанции Китая недавно изготовлены гидрозатворы реакторного отделения, являющиеся изделиями, важными для безопасности АЭС.

С целью организации производства оборудования для АЭС созданы структурные подразделения, подготовлен и обучен персонал соответствующей квалификации.

Применение нержавеющей стали для гидрозатворов заставило внедрить современные способы сварки и контроля, оснастить завод специальным лабораторным оборудованием.

При численности в 780 человек завод способен изготавливать самые сложные и трудоемкие изделия.

При необходимости выполнения работ, выходящих за пределы технологических возможностей завода, или получения специальных заготовок, установлены тесные отношения с ведущими предприятиями страны, такими как Чеховский завод энергетического машиностроения, Электростальский завод тяжелого машиностроения, Коломенский завод тяжелых станков, Сызранский завод тяжелого машиностроения, Подольский машиностроительный завод им. Орджоникидзе и многие другие.

Примером могут служить изготовленные коллективом корпуса электрофильтров, а также дымовые трубы с нержавеющей сталью для районных тепловых станций Москвы.

Расширяя круг деловых связей, мы участвуем в международных выставках. Руководители цехов и отделов выезжают в зарубежные страны и к потенциальным заказчикам в России. Завод посещают делегации и представители иностранных заказчиков, заинтересованных в установлении партнерских отношений. Мы принимали представителей Китая, Вьетнама, Венгрии, Марокко, Ирана, Сирии, Финляндии, Великобритании и других стран. Налажены обширные кооперативные связи.

Завод осуществляет поставку продукции зарубежным заказчикам через посредничество внешнеторговых организаций: ГУП ВО «Технопромэкспорт», ОАО «Энергомашэкспорт», ОАО «Технотройэкспорт», ОАО «Сельхозпромэкспорт», ОАО «Зарубежэнергострой», «Атомстройэкспорт» и некоторых других фирм.

Вместе с наработкой богатого опыта по выпуску различных сложных изделий, с достаточным опытом работы в условиях рыночной экономики, коллектив приобретает опыт поставок оборудования для гидроэлектростанций «под ключ». Примером может служить сооружение Аушигерской ГЭС, для которой институт «Гидропроект» проектирует оборудование и металлоконструкции по графику монтажа, выданному монтирующей организацией. Аналогичные договоры практиковались и ранее, например, при строительстве Нурекской ГЭС, одного из самых сложных и интересных объектов гидростроительства, для которых заводом поставлялась продукция.

Главная ценность завода — это работающие в нем люди. Работа с кадрами является приоритетным направлением деятельности руководства завода, акционерного общества. Решение социальных вопросов, организация профессиональной подготовки, забота о ветеранах, работа с молодежью — это стратегические направления работы.

За прошедшие десятилетия у завода сложилась определенная социальная сфера.

Для отдыха и оздоровления работников функционируют санаторий-профилакторий, спортивный зал. Заводской санаторий-профилакторий оснащен современным медицинским оборудованием, сооружен плавательный бассейн, работает водолечебница. Регулярно десятки работников завода проходят здесь лечение. В свое время заводом был построен современный стадион, позднее переданный для нужд города, где проводятся спортивные соревнования командами города и области, а также занимаются индивидуально любители спорта.

Все это создавалось трудом коллектива, поколение за поколением работающих в нем работников и руководителей.

Трудно обозначить в истории завода период лучших достижений его коллектива, потому, что трудовой творческий вклад рабочих и ИГР в общее дело из года в год увеличивался, и все глубоко понимали, что они создают уникальное оборудование для гидротехнических объектов, которое по многим параметрам превосходит зарубежные аналоги и в своей стране определяет технический прогресс промышленности и сельского хозяйства на длительную перспективу.

Коллектив завода гордится своими достижениями. При этом, в нем хорошо отдают себе отчет, что эти достижения не были бы возможны без всемерной квалифицированной поддержки специалистов треста «Гидромонтаж» — комплексной организации по проектированию, изготовлению и монтажу гидромеханического оборудования строящихся энергетических объектов. Специализированные КБ, заводы-изготовители и строительно-монтажные участки, входящие в трест, — все это, если требовалось гидростальцам Чехова, предоставлялось им в той мере, которая была необходима для решения общих, важных государственных задач.

За успешное выполнение государственных заданий многие труженики завода отмечены правительственными наградами.

Сотни работников в разные годы были удостоены Почетных грамот, других знаков отличия; многие получили медали на Всесоюзной выставке достижений народного хозяйства (ВДНХ).

Работе коллектива, высокопрофессиональному труду сотен его замечательных личностей посвящена данная книга.

В городе Чехове, не сомневаюсь, книга найдет очень многих заинтересованных читателей, тем более что многие имеют самое непосредственное отношение к энергетике. В районе это также работники чеховских отделений «Мосэнерго» и «Мособлэнерго», энергосбыта; коллектив соседнего «Энергомаша» причисляет себя к машиностроителям, но и он работает на энергетику. Когда энергетики 22 декабря отмечают свой профессиональный праздник, это является общим праздником для всех жителей города.

Завод «Гидростальконструкция» сделал для жителей города очень много, и любая информация о заводе вызывает у горожан особый интерес.

Этот интерес естественен и в связи с теми успехами, которые отличают коллектив ОАО «Чеховский завод Гидросталь» в дне сегодняшнем.

Акционерное общество, преодолевая трудности в условиях становления рыночной экономики, уверенно развивается, наметив новые пути ради блага своего коллектива, развития энергетической отрасли современной России.

Характер нашего производства — единичный, но планируется создание участков крупносерийного производства.

Для обновления основных фондов разрабатывается, рассчитанная на несколько лет, программа замены и капитального ремонта оборудования, технического перевооружения.

Завод находится на подъеме. Но чтобы достичь намеченных рубежей требуются новые усилия коллектива и новые финансовые вложения. Необходимы новые крупные заказы, на базе которых могут закрепиться потенциальные возможности предприятия.

Совершенствование квалификации специалистов и выход коллектива на новые, более высокие объемы производства, более высокие показатели по рентабельности лежат в сфере освоения более сложной продукции, в развитии блока коммерческих услуг.

Сегодня мы приглашаем к сотрудничеству представителей иностранных компаний, но главные наши надежды обращены в сторону российских потребителей, потому что для любого отечественного предприятия с многолетней историей не может быть цели более священной, как честное служение своим трудом родной стране, многострадальной, но и глубоко любимой всеми нами России.

ЧАСТЬ ПЕРВАЯ
СТАНОВЛЕНИЕ
ГЛАВА 1
ПЕРВЫЕ КАДРЫ

В марте 1946 года, на основании приказа об организации строительного-монтажного управления для возведения нового Котельно-механического завода, в селе Лопасня, что в 74 километрах от Москвы, на улице Первомайской был арендован дом и открыта контора по найму рабочей силы для новостройки.

С этого времени ответственные за найм работников, и среди них вербовщик Николай Подгайко, в течение многих недель, вплоть до начала июля, объезжали и обхаживали ближайшие населенные пункты, обещая местным кустарям, вчерашним фронтовикам хорошие заработки, стабильное питание, словом, чуть ли не райскую жизнь.

Рабочая сила набиралась медленно. За месяц удалось уговорить несколько десятков человек, столько же прислали местные власти Лопасни. И, наконец, дождались самой серьезной поддержки из центра. Москва послала целые бригады рабочих, завербованных на Украине.

Николай Подгайко оживился и первый кинулся встречать земляков. На станцию в назначенный час они прибыли, однако, не в том качестве, чтобы можно было говорить о каких-то бригадах: усталые, плохо одетые и по всем признакам евшие мало уже несколько дней. А хуже всего: в пути, видно, так и не сдружились. Каждый думал о своей доле, и хорошего в ближайшем будущем не ожидал. Работа есть работа. Послали бы их сюда, если бы была легкой!

— «Вы вот что, хлопцы, главное не робейте, — говорил, ведя их к местам сосредоточения, старший вербовщик. — Главное, понимание обстоятельств. Что, во-первых, — закончилась война. Во-вторых, что нам велел товарищ Сталин: превзойти за пятилетку довоенный уровень производства. Это ж понимать надо!»

С этим приходилось считаться безоговорочно, и потому новобранцы без всяких возражений занимали очередь на получение спецодежды, талонов на питание. О пятилетнем плане, правда, совсем не вспоминали. Пустыри, которые стояли перед глазами, показывали, что до светлого будущего не близко: все равно как от обороны Москвы до взятия Берлина. Вчерашних фронтовиков среди прибывших было много.

Вербовщики вскоре поняли, что основное число прибывших рассчитывали лишь одеться да подкормиться за государственный счет, не думая не только о работе, но и о начальстве, поскольку совершенно его не слушались. И после серьезной стычки с частью из них распростились, не позаботившись даже отобрать спецодежду, не говоря о выданном месячном хлебном пайке.

Работать начали с копки ям для установки столбов линии электропередачи, закладки фундамента под помещение временной подстанции; часть людей была брошена на возведение барakov.

Получая по талонам 800 граммов хлеба в сутки, сухие пайки, иные рабочие устраивались на жительство в частных домах, где, договорившись с хозяевами, имели возможность получать и горячую пищу. У одного крестьянина расположилась целая бригада строителей. Кто желал, ходил обедать в столовую в Садках, километра за полтора, которая была организована в бывшей церкви.

Ходил в нее первое время и принятый на стройку плотником 29 июня 1946 года Петр Михайлович Бадаев. Он принимал участие в сооружении фундаментов под все первоначальные объекты. Рассказывал, что в первое время вместе с двумя товарищами снял угол на квар-

тире. Из продуктов, получаемых по талонам, хозяйка готовила им завтраки и ужины. Таким образом ладили со своими хозяевами, вероятно, многие.

К середине лета на новостройке появилось два домика, сбитых из фанеры: в одном из них организовали выдачу хлеба по карточкам — из окошка в ларьке; во втором разместили два токарных станка и один поперечно-строгальный. Заканчивалось строительство деревообрабатывающего цеха (простейшей столярки с пилорамой) и возле него — еще одного строения, где готовилось рассредоточиться управление: начальник строительства А. Мирзоянц, главный бухгалтер Л. Чиртулов, главный инженер И. Ранков, прораб Б. Цымбал и другие, один за другим зачисляемые в штат строительства завода.

Под руководством главного инженера сооружали временную (дощатую засыпную) механическую мастерскую. Здесь трудилась бригада Сергея Степановича Васильева, одного из немногих, кто хорошо разбирался в механическом оборудовании (вскоре он будет назначен главным механиком).

Всюду на участках преобладал ручной труд. На земляных работах выделялась ударным трудом бригада землекопов под руководством женщины — бригадира В. Богдановой (после она долго работала на заводе в охране, пока не ушла на заслуженный отдых). Бригада одной из первых на новостройке подняла знамя рабочего соревнования, объявив о стахановских вахтах.

До зимы 1946 года на новостройку удалось завезти большое количество строительного песка, несколько вагонов гравия, а также партию железнодорожных рельсов из Сталиногорска, хотя и небольшую, всего 32 тонны. Но зато дизельного топлива и керосина имелись явные «излишки», ибо техники, топливо потребляющей, почти не было, а заниматься вопросами хранения и складирования бесполезного груза для руководства строительства — лишняя головная боль.

Часть керосина своим решением Мирзоянц переадресовал соседнему леспромхозу — за пиломатериал, а также и по причине иного свойства, надо сказать, очень важной, связанной с решением социально-бытового вопроса.

Из-за неукomплектованности штата рабочих стройке не полагался отдел рабочего снабжения. Снабжение осуществлялось через ОРСлеспромхоза продуктами его подсобного хозяйства. И несмотря на то, что в первую очередь лучшие продукты леспромхоз распределял среди своих работников, для новостройки его поддержка являлась жизненно необходимой. Вот и приходилось делиться с ним, и не только керосином, но и всем остальным, на что Леспромхоз направлял свой хозяйский взор.

Поставщиками материалов строящегося завода являлись довольно солидные предприятия и организации: Устюжинский энерголеспромхоз, Одинцовский кирпичный завод, Серпуховский кирпичный завод и Серпуховская нефтебаза, Новосибирский станкостроительный механический завод, Подольский цементный завод, Рождественский каменный карьер; завод № 4 «Стройдеталь», изготавливавший кровельные плиты, Моссельэлектро, снабжавший энергией,

Главснаблес, помогающий с поставкой деталей для финских домов. Очень дефицитным являлись поставляемые из Москвы гвозди, инструмент, а из Сталиногорска — болты, фитинги, снабжение которыми осуществлялось на грузовиках, как, впрочем, и доставка кислорода из Каширы...

Строителям требовалась поддержка не только материалами, но и специалистами. Был необходим также точный план строительства, а его все не было. Несколько специалистов Днепровской конторы ОКБ осуществляли проектные работы, и один — из МОСГИТЕПа — был занят изыскательскими работами. Но и они, казалось, не имели представления о масштабах будущего завода.

УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ

С наступлением нового 1947 года управляющему строительством А. А. Мирзоянцу следовало заняться проверкой составленного отчета о проделанной работе, но бумажной работой заниматься не хотелось. Денек выдался безоблачный. И хотя лицо пощипывал мороз, а грязный снег новостройки хрустел под ногами, будто просыпали на него битое стекло, на воздухе было гораздо приятней, чем в прокопченной печкой-«буржуйкой» конторе.

Особой радости он, правда, не испытывал. Этому, конечно, мешали усталость, недосып. Но еще и то, что с тех пор, как он прибыл в Лопасню строить завод, приятного вообще было мало.

Стройку пришлось начинать с каменщиками и плотниками низкой квалификации. Остальные прибывали кто откуда, каждый работал, как мог. Приходилось удивляться, как еще удалось набрать и обеспечить зарплатой несколько рабочих бригад!

Да, таковы факты. Отчет это украсить не могло. Но главное — были созданы заделы, удалось не только получить и разгрузить оборудование, материалы, но значительную их часть рассредоточить, где только было возможно.

А. А. Мирзоянц проследовал на лесопилку. Здесь оканчивался демонтаж проработавшей несколько месяцев пилорамы «Северный коммунар» марки «Р.Х.», выпуска 1941 года. Она была получена в некомплектном виде, и недостающие детали удалось изготовить в мастерских строительства. Пилорама часто выходила из строя. Из-за отсутствия чертежей недостающие изготовленные части получились нестандартными, во многом отличаясь от заводских, что выяснилось позже, когда прибыла вторая, новая пилорама того же завода, марки

«ГТС». Эта еще и сейчас пахла машинным маслом и, отлаженная мастером-механиком С. С. Васильевым, работала как часы, обрабатывая по восемнадцать кубометров древесины в смену. Доставая блокнот, А. А. Мирзоянц осведомился о результатах работы по деревообработке. Это он должен был внести в отчет.

А. А. Мирзоянц стоял и переговаривался с С. С. Васильевым, когда услышал шум приближающейся машины. Оглянувшись, увидел сверкающие крылья, изящный изгиб легкового «Студебеккера». Как бы скользя с пригорка, уже с выключенным мотором машина подкатила с легким приятным поскрипыванием и встала возле пилорамы.

Первым из машины, к удивлению управляющего, вышел главный инженер стройки И. Г. Ранков, еще час назад руководивший разгрузкой на станции. Как он оказался в компании непрошенных гостей? Следом из машины вышла фигура незнакомца, за ним еще одна, также неизвестная. Оба в кожаных куртках и в картузах. Судя по одежде и по выезду, — гости из центра.

И. Г. Ранков хотел было подойти первым, предупредить о прибытии гостей, но передумал, вежливо подождал, пока гости огляделись, и затем они втроем подошли. Наконец, перед лицом начальника СМУ он слегка растерян и как-то виновато произнес:

— «Знакомьтесь, вот — наша замена!» — И развел руками, давая возможность гостям на счет себя объясниться.

— «Трефильцев, — сказал первый из гостей, — снимая перчатку, похожую на крагу, и подавая руку. — Прибыли на строительство, согласно новому приказу, на должность директора строительства Лопасненского котельно-механического завода», — подчеркнуто добавил он и затем протянул документ.

А. А. Мирзоянцу резануло слух слово «директор». Это стройка, а не завод. Почти машинально взяв документ, он все же внимательно вчитался. В документе говорилось, что... «согласно приказу Управляющего трестом «Гидромонтаж» за № 109 от 31 декабря 1946 года Управлению переданы права дирекции строящегося завода».

За минуту перед мысленным взором А. А. Мирзоянца прошли все главные эпизоды строительства. И он уже прощался с Лопасней, видимо, навсегда.

— «Ну, что ж, — сухо сказал он и, вернув документ, протянул руку сопровождавшему «директора» строящегося завода, ибо теперь Г. Т. Трефильцев откомендовал и товарища: - Главный инженер завода...»

— «Земсков, — повторил тот, называя себя. — Очень приятно».

«Ну, приятно и мне» — уже про себя вздохнул бывший руко-водитель стройки. И с напускной радостью сказал подошедшему с любопытством Васильеву:

— «Все, Степаныч, сдаем дела».

— «Прошу всех ко мне, согреемся», — затем сказал А. А. Мирзоянц.

Вчетвером, они пошли пешком; водителю «Студебеккера» было велено ехать к конторе. А. А. Мирзоянц позавидовал: есть на ходу легковая машина, а им здесь так и не довелось поездить на этих трофейных красавцах, хотя им и обещали. Да мало ли чего обещали!..

Людей обещали — и не дали. Все время приходилось отвлекать рабочую силу на подсобные работы; и казалось ему, что ото всюду сейчас смотрели на него недовольные участью рабочие, осуждая его и усмехаясь.

Шли через стройку. Г. Т. Трефильцев видел, что все тут, сделанное до сих пор, — только начало. Он будто прочитал мысли А. А. Мирзоянца, видел, как ему нелегко.

Строительно-монтажное управление вело работы совсем малыми, подручными средствами. Это предстояло и им. Он уже особо отметил состояние дел у железнодорожной станции, состояние автотранспортных путей от станции до завода. Даже зимой, по снегу, они чувствовали под колесами машины застывшие колдобины, ухабы. В распутицу здесь встанет непролазная грязь, и особенно тяжело придется людям при перевозке крупногабаритных станин, оборудования. А для того оборудования и того металла, что потребуются в цехах, путь от станции до объекта, хотя и всего-то верста, — это много. На станции он не увидел ни одного специального крана для переноса металлоконструкций. И теперь он уже хорошо понимал, что тяжеловесные агрегаты, станки и тому подобное, с подходом новых вагонов и платформ, будут разгружаться прямо возле железнодорожной насыпи; потом вновь перегружаться, зачастую вручную, а рассредоточить таких грузов за год, согласно заданию, надо будет свыше тысячи тонн!

Успех будет возможен только при условии, если к объектам новостройки в срочном порядке проложить железнодорожные пути нормальной колеи. А это потребует срочного притока рабочей силы: произвести большое количество выемок и сделать насыпи. В то же время надо будет собрать все оборудование, отсортировать, отремонтировать его, пустить в эксплуатацию то, что стоит без дела из-за отсутствия запчастей. Надо укрепить механические мастерские строительства, и они при новом размахе стройки должны явиться подсобным цехом!

А. А. Мирзоянц, в отличие от своего главного инженера, говорил неохотно, понимая, что слова теперь мало что меняют. Да и преемник его был очень уж задумчив, радости также испытывал мало. В кабинете, еще на правах хозяина, управляющий передавал дела.

— «Как вы понимаете, — сказал он принужденно, — полного комплекта проектных документов строительство у себя не имеет, но вот чем богаты... — он подал одну из бумаг. — Вот, пожалуйста».

Г. Т. Трефильцев прочитал: «...Недостает: 1. Проект детальной застройки жилпоселка в Лопасне. 2. Проект водопровода и канализации жилпоселков. 3. Утвержденные типы домов для жилпоселков. 4. Очистные сооружения. 5. Рабочие чертежи на котельную. 6. Проект подземного хранения бензина в резервуарах...»

Тем временем сдавал свои дела преемнику и главный инженер СМУ.

Слышался их деловой спокойный разговор:

— «... Бетономешалки, тип Кайзер, трофейные, емкость двести пятьдесят литров — одна штука; бетономешалки трофейные же, некомплектные — две штуки, использованы быть не могут; бетономешалка фирмы «Ропсомм», трофейная, емкость сто пятьдесят литров, — используется; такая же некомплектная, — использована быть не может. — Слышался и шелест перелистываемых документов. — Камнедробилка импортная передвижная, с грохотом, находится в ремонте; лопаты Беккер — одна штука, емкостью семьдесят пять кубометров; еще две штуки — требуется капремонт; каток дорожный, вес восемь тонн — требует капремонта. Далее... Циркулярная пила трофейная, диаметр восемьсот миллиметров — одна, работает; кран «Мукаг», трофейный — находится на капремонте...»

Н. А. Земсков молча кивал. Все поименованное в перечне оборудование, о котором спокойно говорил И. Г. Ранков, все, даже то, что работало, имело большой износ, поэтому будет часто выходить из строя. Содержание такого, с позволения сказать, эксплуатационного оборудования, особенно крупного оборудования, техники для строительства обойдется очень дорого. Но содержать придется... И, как бы читая эти мысли, или, вернее, следуя им в своей отчетности, И. Г. Ранков продолжал:

— «В ремонте также находятся довоенный «Студебеккер», трактор «ЧТЗ-60»; есть еще два, но один также вот-вот встанет... как, впрочем, и единственный, пока на ходу, грузовик «ГАЗ-АА». Но не все так плохо — при автопарке имеется гараж, при гараже мы смогли наладить мастерскую с токарным и сверлильным станками, поддержать кое-что еще можно. Вот надолго ли?» — с усилием добавил честно. И вздохнул, гася папиросу.

— «Трофейные запчасти не поспевают за трофейной техникой», — он попытался улыбнуться поприветливей. Н. А. Земсков понимающе кивнул. Он многое знал и понимал. Как и то, что почти вся автотехника, полученная по «Ленд-лизу», — старая, прошла пробег от 90 до 100 тысяч километров (своя также — от 50 до 60 тысяч), что уже критическая черта. Он тоже мысленно вздыхал, будучи готовым к тому, чтобы долгие, долгие дни и недели добиваться получения гильзованных втулок, переливки коренных подшипников и проверки коленчатых валов, да не здесь, в Лопасне, и на стороне, так как такую работу могут производить только специальные заводы по ремонту автомашин.

Как бы там ни было, а сейчас он принимал дела. Приняв их, он подводил итог: что из всех полученных им данных по технике, на стройке необходимо будет произвести обновление автопарка — не менее, чем наполовину, — а остальной части машин будет произведен заводской капитальный ремонт.

Он обязан обеспечить стройке в течение года хотя бы двести-триста тысяч тонно-километров...

Сплошные цифры, серые факты. И, сидя за чашкой чая, Н. А. Земсков прокручивал в голове навязчивое: «кюветкопатель, типа плуга, требует капремонта...» Хоть сам становись вместо трактора, вместо плуга... Все малопригодное, древнее... Если сейчас же начать работу, то оправдать надежды могли только бетономешалки типа Кайзер, фуговочный станок и единственная на всей стройке новая вещь — пилорама марки «ГГС»...

Не удивительно, что бывший управляющий строительством А. А. Мирзоянц в тот солнечный январский день поспешил на этот объект, чтобы отвести душу видом этой единственной на всю Лопасню новой техники.

ГЛАВА 3 ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ

В состав Лопасненского строительно-монтажного управления в начале 1947 года входили механическая мастерская и кузница, так называемый, лесопильный завод и столярная мастерская, авто-и гужевое транспортное хозяйство, а также участки промышленного и жилищного

строительства (с последним тесно взаимодействовал, срочно сформированный Г. Т. Трефилцевым, жилищно-коммунальный отдел) и подсобное хозяйство, правда, еще не давшее плодов.

Поставка продуктов питания стояла, по-прежнему, за лесничеством, и в первый свой приезд на новостройку заместитель министра отрасли Иван Иванович Дмитриев, — вникнув в проблему, — строго указал данным поставщикам продовольствия, чтобы выдавали строителям тот же продпак, что клали на собственный стол.

В тот первый приезд в Лопасню, в апреле, заместитель министра познакомился и с руководством стоявшего по соседству регенератного завода, договариваясь об использовании железнодорожной ветки. Соглашение было достигнуто: необходимо было оплачивать аренду железной дороги, а помимо этого, выделять людей на ее содержание и ремонт.

Вместе с тем, заместитель министра утвердил решение в течение полутора лет проложить собственную железнодорожную ветку в 1,5 километра, автодорогу и организовать дело так, чтобы основная часть грузов доставлялась по железнодорожным колеям.

— «Специалистов для проведения работ дадим», — заверил Иван Иванович.

В этой связи замминистру было доложено и о следующем: рабочих приходится командировать в места погрузки для стройки кирпича, бутового камня и гравия; что поставщики категорически отказываются от погрузки этих материалов в вагоны, приходится упрашивать рабочих, обещать оплату по договорной цене, какая устраивает вторую сторону.

— «Платите, деньги будут», — согласился замминистра.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.