

А.В. Манин-Уралец

**Подвиг заводов
Том 94.
Московский
Домостроительный
комбинат 3
1986-2004**

А.В. Манин-Уралец

**Подвиг заводов Том 94.
Московский Домостроительный
комбинат 3 1986-2004**

«Автор»

2026

Манин-Уралец А.

Подвиг заводов Том 94. Московский Домостроительный комбинат
3 1986-2004 / А. Манин-Уралец — «Автор», 2026

Один из самых известных в Москве трудовых коллективов крупнопанельного домостроения ОАО «ДСК-3» за 40 лет своего существования, к 2004 году, освоил изготовление более десяти популярных серий жилых домов для миллионов людей. Составляющий основу комбината Востряковский завод ЖБК являлся самым крупным заводом железобетонных конструкций в Европе. Завершая последнюю реконструкцию завода в условиях экономических реформ, коллектив вышел на новый уровень работы: наряду со знаменитой массовой серией домов П-ЗМ осваивал выпуск и строительство дома новой серии в 23 этажа повышенной комфортности, равного по многим параметрам мировым стандартам. Об этих и других достижениях ОАО «ДСК-3» повествуется в исторической публикации.

© Манин-Уралец А., 2026

© Автор, 2026

А.В. Манин-Уралец

Подвиг заводов Том 94. Московский Домостроительный комбинат 3 1986-2004

Часть 5

ПУТЬ К НОВОЙ РЕКОНСТРУКЦИИ

Главной целью коллектива в начальный период Перестройки являлось освоение, до 1990 года, производства и строительства новых жилых домов улучшенной серии повышенной этажности.

В 1985 и 1986 годах комбинат по-прежнему работал устойчиво, и в 1986 году даже сильно набрал обороты: задания по росту производительности труда к уровню 1985 года были выполнены на 4,6 процента при плане 2,3, то есть перевыполнены в два раза! Весь объем строительно-монтажных работ выполнялся хозрасчетными бригадами, ими было построено и введено в эксплуатацию 47 домов. Выработка на одного рабочего в таких бригадах оказалась выше на 4,3 процента. За год на 277 дней были сокращены сроки строительства против норм Главмосстроя.

Все эти очень значительные успехи привели к тому, что в 1986 году на ДСК-3 была начата экспериментальная проверка новых методов планирования и элементов хозяйственного механизма, с тем чтобы в дальнейшем распространить их по всей отрасли.

Комбинат не отказался от этой, оказанной ему высокой чести, быть первым и здесь. В общем и целом, ДСК-3 оставался предприятием сильным, строящим новые большие планы, связанные с реконструкцией. В промышленном секторе — на заводе к 1986 году работало более 2200 человек; в монтажных управлениях, УПТК и аппарате комбината — более 1560 человек.

Была поставлена задача в ближайшей перспективе перевести все входящие в состав комбината подразделения на отдельный баланс на правах производственных единиц, соответственно, наделив комбинат правами, предусмотренными Положением о государственном производственном предприятии. Это повлекло за собой значительные изменения структуры управления с централизацией отдельных отделов и служб.

Для успешного выполнения работ по реконструкции завода (и сохранения численности работников) с целью дальнейшего наращивания мощностей началось создание участка из рабочих строительного сектора для производства работ по ускорению проведения реконструкции.

Перспективное развитие комбината предусматривало, в частности, «реконструкцию завода и базы производственно-технологической комплектации, замену существующей технологии производства ЖБИ, снятие производства изготовления гипсобетонных изделий с Востряковского завода и другое».

Это «другое» было очень существенно, если учесть, что это было оборудование и формы для новых конвейерных линий непрерывного формования: линии № 9, 10, 7 и 8 — в первом корпусе, линии № 5, 6, 1, 2, 3, 4 — во втором корпусе, а также изготовление форм для первых нежилых этажей массовой застройки домов серии П-3/17 (на новых конвейерных линиях).

На новых конвейерных линиях в ближайшее время предусматривалось начать выпуск наружных стен с повышенными теплофизическими свойствами, изделий для домов с унифицированными нулевыми циклами, первых нежилых этажей семнадцатэтажек.

Производство панелей перекрытий на период реконструкции до 1990 года предусматривало изготовление изделий на звеньях формовочной ленты шириной 300 миллиметров вместо 600 миллиметров; внедрение машин, дозировочной установки и растворного узла для нанесе-

ния стяжки на панели со стороны пластика; изготовление этих изделий с каналами для протяжки проводов в построечных условиях. Велась доработка объемного варианта армирования панелей; велись работы по внедрению второй механизированной полуавтоматической линии по изготовлению объемных арматурных каркасов для панелей и созданию полуавтоматической установки для изготовления объемного каркаса балконной части панелей.

По производству внутренних стеновых панелей шло освоение изготовления противопожарного блока новой конструкции для возможности использования клапанов КДП-5 и одновременно — организация установки в заводских условиях новых клапанов дымоудаления в блоках инженерных коммуникаций и панелях лестничной клетки. Изготовление панелей предусматривалось на звеньях шириной 300 миллиметров вместо 600 миллиметров. Внедрялось изготовление на кассетной установке панелей выходов в трехкомнатные квартиры с бетонными проемами для бескоробочной навески дверей, а также изготовление панелей входов в двухкомнатные квартиры с проемами для бескоробочной навески дверных полотен (перенос изготовления панелей с проката в большую кассету); внедрялась навеска...

По производству доборных изделий началось внедрение нового автоматизированного бетоносмесительного узла цеха № 5, здесь же вводились в действие два верхних яруса модернизированных камер термообработки. Велась работа по освоению производства панелей шахты лифтов, в связи с доведением нового ГОСТа на лифты. Были предусмотрены также ввод в действие нового арматурного отделения цеха доборных изделий; применение химических добавок при изготовлении изделий из тяжелого бетона; установка новых виброплощадок типа ВРА; подготовка и освоение производства накрывных фигурных камней новой конструкции с использованием туннельных камер термообработки.

В арматурном производстве шла подготовка модернизации сварочных автоматов, конвейерной линии изготовления каркасов плит перекрытий (с применением роботов-манипуляторов); велись работы, направленные на автоматизацию процессов изготовления монтажных петель, заготовки арматурных лесенок, сварки арматурных каркасов, на внедрение нового объемного армирования внутренних стен из гнутых каркасов.

Не в последнюю очередь рассматривался вопрос о создании нормальных условий для хранения и использования сырья и материалов. В результате чего, лично под контролем директора завода и начальника производства ДСК-3, осуществлялись мероприятия по вводу в эксплуатацию нового склада цемента с донными разгрузателями и модернизированной аспирацией.

Под контроль главного инженера завода были взяты механизация погрузочно-разгрузочных работ на участке подготовки производства, механизация этих работ на складе лаков и эмалей, автоматизация управления подачи основных сырьевых материалов, обеспечение ритмичной поставки цемента, а также реконструкция галерей и трактов подачи сырьевого цеха.

Все это так или иначе напрямую было связано с выполнением задачи по дальнейшему повышению качества строительства на 1986—1990 годы. И, в первую очередь, — внедрение механизированной линии по изготовлению арматурных каркасов (панелей наружных стен, панелей внутренних стен и панелей перекрытий); внедрение петель новой конструкции в изделиях легкого бетона и внутренних стен треугольной и овальной формы; перевод плит перекрытий на канальную проводку; внедрение механизированных линий по устройству стяжки на поверхности пола, механизированной линии по отделке изделий внутренних стен, перевод изделий легкого бетона на фракционированный дробленый керамзит (на станах 3, 5, 6), а также внедрение экспериментальной линии по переводу изделий на новую технологию проката в формах и продолжение экспериментальных работ по внедрению новых красок и мастик для заделки трещин в наружных стенах и окраски горячих фасадных поверхностей изделий в условиях ВЗЖБК.

Что касалось качества строительства, то здесь, в частности, предполагалось усилить входной контроль качества поставляемых материалов, изделий, конструкций на стройки; активизировать претензионную работу; проводить дальнейшее внедрение журналов операционного контроля качества строительно-монтажных работ; внедрить инвентарные растворные узлы; организовать по заявкам монтажных управлений подготовку цементно-песчаных смесей для приготовления раствора на инвентарных растворных узлах; разработать и внедрить инструкцию сдачи корпусов под заселение ДЭЗ с привлечением главных специалистов ДСК-3 и монтажных управлений; провести дальнейшее внедрение оклейки поверхностей помещений жилых домов синтетическими пленками и моющими обоями и другое.

Во всех цехах под контролем ведущих технических специалистов проводились и такие важнейшие мероприятия, как внедрение постов неразрушающего контроля прочности на станках тяжелого и легкого бетона; внедрение автоматизированного метода контроля геометрических параметров изделий, механизация смазки формирующей ленты станков и чистки форм, автоматизация маркировки готовых изделий и очистки закладки деталей, внедрение манипуляторов на участке заливки откосов оконных и бал-конных блоков и другие.

Над внедрением Перспективного плана экономического и социального развития комбината в 1986—1990 годах очень грамотно, очень плодотворно работала, созданная приказом начальника ДСК-3 В. Я. Делова, самая компетентная комиссия: С. В. Князев, Б. П. Морозов, В. Д. Гуревич, А. Ф. Лапин, М. Г. Смычкович, П. И. Желтяков, Ф. А. Голдобин, А. М. Дехов, А. Чибисов, С. А. Лившиц — цвет инженерных кадров, организаторов комбината.

Почти все из намеченного плана было реализовано, начиная с полного освоения изготовления в 1986 году наружных стеновых панелей с повышенными теплофизическими свойствами, с применением дробленого керамзита взамен кварцевого песка, что улучшило эксплуатационные характеристики дома и снизило потери тепла через ограждающие конструкции.

Все это делалось в унисон с романтической задачей, которую ставили перед собой москвичи — превратить столицу СССР в образцовый город. При этом, если уровень производительности труда в промышленности должен был возрасти на полтора процента, то в строительстве — в пять раз больше! Это означало, что домостроители вновь взяли на себя основной груз забот. Но это было естественным: на звание «Образцовый» можно было претендовать только в том случае, если город имеет, прежде всего, привлекательное лицо жилых микрорайонов.

Техническое переоснащение завода и управлений дало значительный результат уже в начале пятилетки (последней советской пятилетки 1986—1990 годов).

План первого полугодия по объему строительно-монтажных работ был выполнен на 101,6 процента, по промышленному производству — на 100,5 процента, а по вводу общей площади — почти на 120 процентов!

До конца года, как и планировалось, была завершена работа по переводу монтажных управлений на планирование финансирования и оценку деятельности по товарной строительной продукции.

Вплоть до 1988 года на заводе разрабатывались и внедрялись новые технически обоснованные нормы времени и расценки.

К 1990 году планировалось довести численность рабочих-сдельщиков по аккордно-премиальной системе оплаты труда до 93 процентов, а выплату премий по аккордно-премиальным нарядам — до 25 процентов к сумме зарплаты по прямым сдельным расценкам.

Во всех цехах и на всех строительных потоках оформлялись стенды «За рабочую честь», где помещались материалы о работе лучших бригад и звеньев, отдельных рабочих.

Среди лучших в этот период являлись рабочие стройуправлений: из МУ-6 — М. И. Баранов — бригадир маляров, В. П. Денисов — монтажник конструкций, П. Н. Колесников — бригадир столяров, В. Г. Колесников — электросварщик; из МУ-8 — Б. В. Аристархов — бри-

гадир электромонтажников, А. Н. Иванов и М. И. Константинов — бригады комплексных бригад, А. П. Простомолотова — маляр, занесенные на Доску почета ДСК-3.

Строители продолжали работать под лозунгом «Большие объемы — меньшими силами», а на заводе изо всех сил старались наращивать объемы выпуска изделий. В 1987—1989 годах завод и УПТК ощущали острую нехватку складских помещений, и с целью расширения складов готовой продукции, согласно Распоряжений Моссовета (№ 20-р от 08.01.1987 г. и № 851р от 24.04.89 г.) комбинату были выделены участки земли площадью более трех гектаров. Однако, хватило и двух с половиной, и от остальных площадей ДСК... отказался.

Видимо, действительно многое менялось в работе, если не хватало возможностей, а теперь уже, может, и желания осваивать предоставляемые дополнительные площади.

Уже не хотелось работать любой ценой, как это было еще совсем недавно: в то время, когда и первые лица страны не считали зазорным побывать на объектах строительства ДСК-3, попросить строить больше новых квартир.

Так, однажды приехал посмотреть на работу строителей ДСК-3 Генеральный секретарь ЦК КПСС Л.И. Брежнев. Верхние секции этажей отделаны пока еще не были, и строители боялись: Леонид Ильич увидит недострой. Терпеливо, пройдя по этажам, он остановился как раз перед тем этажом, куда вести его никак не хотелось. И он остался очень доволен увиденным. Потом позвонил на завод директору. «Стройте побольше таких квартир» — сказал генеральный секретарь.

На стройку в районе Рублевского и Минского шоссе приехал однажды председатель Совета Министров А. Н. Косыгин. Его окружали сотрудники госбезопасности. А на строящемся доме, чтобы показать ему верхние этажи, Алексею Николаевичу предложили подняться на лифте. Охрана была против («Не обкатано, еще опасно!»), но председатель Совмина посчитал это недоверием к строителям и вошел в лифт. Он также остался доволен работой и попросил ускорить ввод домов новых серий.

Выдающимся романтиком строительства, не уступая в оптимизме даже Н. С. Хрущеву, оказался последний Генеральный секретарь ЦК КПСС М. С. Горбачев. В докладе на XVII съезде партии он говорил: «Обеспечить к 2000 году каждую семью отдельной квартирой или домом — задача сама по себе огромная, но посильная. В текущей пятилетке и особенно в последующие увеличатся масштабы жилищного строительства и реконструкция жилого фонда».

Ставя такие задачи, правительство определяло этот срок — в три новые трудовые пятилетки, как «важный исторический период на пути совершенствования социализма» и (все еще)... «строительства коммунизма». И все также высшей целью экономической стратегии оставалось: «неуклонный подъем материального и культурного уровня жизни народа».

Как ни утопически звучала данная задача, на ДСК-3 всерьез приняли программу для себя: чтобы к 2000 году все рабочие жили в отдельных квартирах. Имелись в виду проработавшие в коллективах уже достаточно лет, чтобы после получения ордера тут же не уволиться.

Реальной ли была эта программа, если, для сравнения, — до 1975 года в отдельных квартирах проживало чуть более 55 процентов работников ДСК-3, к 1980 году — 63,5 процента, а к 1986 году — почти 70 процентов? В общем, — принимая во внимание грандиозность планов на развитие, — да.

Наверное, так бы и было, но количество работников, на которых можно было положиться полностью, в период Перестройки быстро снижалось. Брожение умов привело за собой брожение в плане дисциплинированности, обязательств, исполнительности, верности данным обязательствам. А давать квартиры каждому, лишь бы потрафить планам ЦК, было бы, конечно, безумием.

На комбинате количество очередников сократилось за пять лет, к 1986 году, на 165 семей, но в то же время 120 семей проживали в общежитиях, те, кто прожил в Москве менее пяти лет; и в очереди на улучшение жилищных условий стояло еще 523 семьи!

Выходило, что для своих работников следовало построить свыше 28 тысяч квадратных метров жилья. И жилье это строилось, в 1987—1988 годах — в Солнцевском районе...

Между тем, оптимизма в низовых коллективах комбината становилось все меньше. К очередному юбилею ДСК-3 в 1989 году пытались организовать соцсоревнование по договору содружества «Завод-автопредприятие-стройка», но оно было сорвано: как отмечалось, — «по вине администрации и профсоюзных комитетов». А вот другой пример. К 25-летию комбината мечтали охватить движением «за коммунистическое отношение к труду» 90 процентов работников, а не осталось, практически, ни одного. Бывшие члены КПСС вскоре целыми группами пойдут сдавать партбилеты. И это станет последним свидетельством, что усилия старой эпохи приблизиться «к светлому будущему» за счет народного энтузиазма сошли на нет.

Именно в том, 1989 году, особенно ощутилось, что дела в промышленном и строительном секторах пошли как никогда плохо.

Из-за неподготовленности нулевых циклов потери в монтаже составили за год 144 этажа, а по другим причинам — 322 этажа секций. В целях выполнения плана рабочие, ИТР и служащие подразделений привлекались к работам в выходные дни. «В выходные дни (по приказу) отработано в целом по комбинату — 16870 человеко-дней, по строймонтажу — 4355 человеко-дней, по промышленности — 12515 человеко-дней... Сверхурочно отработано по заводу 21924 человеко-часа... Если в 1988 году была сохранена численность рабочих и достигнута стабилизация рабочих кадров по основным профессиям, то в 1989 году этого добиться не удалось. Общая потеря численности рабочих на ДСК составила 423 человека (в строительстве — 219 человек, в промышленности — 204 человека)».

Насильно на завод и на стройки никого затащить было нельзя. И на комбинате продолжали делать все возможное, чтобы и труд был более привлекательным, и отдача от этого труда была бы весомей.

По программе улучшения условий труда на заводе — в цехе № 5 — бетоноукладчики были оборудованы дистанционными пультами управления, рабочие места дозировщиков станков № 7 и 8 были изолированы, потолки и стены компрессорной облицованы звукопоглощающими материалами, на первом конвейере установлены две виброплощадки; произведена реконструкция приемного устройства керамзитового гравия, произведен ремонт изоляционных установок и систем, ремонт действующего оборудования, подкрановых эстакад на складах готовой продукции и другое.

Строились новые бытовые помещения для работников УПТК, примерно на 165 человек, которые были сданы в 1989 году.

Для облегчения труда на стройплощадках шло совершенствование технологии инженерной комплектации. Это и внедрение входов новой конструкции, новых вводно-распределительных устройств, саморазгружающего автотранспорта для перебазирования бытовых помещений без применения автокрана; внедрялись комплектация монтажными связями по новой технологии, механизация производственных процессов по комплектации технологических комплектов столярных изделий, механизация процесса разгрузки и погрузки сантехнических заготовок, ацетиленовых и кислородных баллонов, процесса разгрузки рулонных материалов из вагонов, процесса изготовления стиропоровых пакетов и другое. Много для внедрения подобных мероприятий сделают В. А. Жарков, В. П. Владимиров, Т. И. Морозова, Д. Б. Спивак, А. П. Тырин, В. П. Конашенков и другие ведущие специалисты ДСК-3.

Многое делалось и по охране труда на строительномонтажных и специальных работах. Это, в частности, стопроцентное затаривание на этажи изоплит и оргалита в период монтажа

корпуса, установка грузопассажирских подъемников на более ранней стадии монтажа домов (начиная с пятого этажа) и другое.

В то же время был решен вопрос с доставкой горячей пищи (в термосах) на все стройплощадки, где не имелось стационарных столовых.

Из числа наиболее капиталоемких работ, проведенных по статье расходов на объекты производственно-бытового сектора, являлись проектирование и строительство столовой на территории завода на 200—300 посадочных мест, постройка бытовых помещений в УГТТК и реконструкция бытовых помещений во втором корпусе завода.

Было осуществлено также проектирование с началом реконструкции производственно-технологической базы комплектации комбината, за счет строительства производственного корпуса, — для размещения металлоизделий, сантехизделий и перевода сборки ограждений лоджий, стволов мусоропровода, и с целью обеспечения хранения столярных изделий в закрытых помещениях.

Примеры можно было бы продолжить. Любые мероприятия по реконструкции, по облегчению труда так или иначе улучшали социальные и бытовые условия рабочих.

На заводе, на базе вычислительного центра (и машины ЕС- 1022), была создана автоматизированная система управления предприятием (АСУП), предназначенная для решения основных задач управления с целью повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности.

В 1988 году АСУП была задействована в полном объеме, что позволило отказаться от услуг машинно-счетной станции и приступить к разработке АСУ ДСК-3.

В тот же период важнейшей сферой деятельности всего технического персонала завода оставалось внедрение и применение автоматизации и механизации большинства производственных процессов, что, вместе с повышением производительности труда, позволило бы (при сохранении достигнутой прежде мощности) перевести завод после окончания реконструкции на двухсменный режим работы.

Как видно, коллектив ДСК-3 жил активной производственной жизнью даже в самый сложный период начального этапа Перестройки. Хотя и работать, и жить становилось с каждым месяцем все труднее.

На одном из собраний коллектива было сказано:

— «Проводимая экономическая реформа, ввиду ее половинчатости, непоследовательности, не привела к позитивным переменам в организации труда и особенно его оплаты. Актуальность этой задачи для нашей организации в концентрированном виде отражается в клубке годами накопившихся проблем, напрямую затрагивающих насущные интересы и потребности всего коллектива комбината.

Все эти проблемы в совокупности порождают массу коллективных трудовых споров. И в этих условиях мы должны сказать «Большое спасибо» всем тем общественникам комбината, нашему профсоюзному комитету, которые делали и продолжают делать так много, чтобы большинство аспектов нашей жизнедеятельности были нам не только в тягость, но и в радость».

К счастью, на комбинате были сохранены все главные приобретения в социально-бытовой сфере: новое жилье, путевки в санатории, дома отдыха, детям — в пионерский лагерь, детям-малолеткам — детсады и ясли; хорошее питание в столовых, хорошее медицинское обслуживание, база отдыха, спортивная жизнь, культмассовые мероприятия в Доме культуры и так далее.

Трудно было переоценить вклад в функционирование всех этих секторов членов профсоюзной организации комбината (№ 376). В его состав, в различные комиссии входили: В. П. Голубев — председатель профкома ВЗЖБК; А. П. Горносько (начальник потока МУ-8) — заместитель председателя жилищно-бытовой комиссии; Ю. В. Грязнов (начальник потока МУ-6) — член комиссии по охране труда и техники безопасности; А. М. Дехов — председатель

ПК-376, председатель комиссии социального страхования; ЛТ. А. Демина (начальник отдела труда и зарплаты ДСК-3) — председатель производственно-массовой комиссии, член комиссии по трудовым спорам; А. В. Донских (мастер производственного обучения) — председатель профкома СПТУ-206, ответственный за работу комиссии по содействию семье и школе, член жилищно-бытовой комиссии; Г. А. Забродина (инженер ХРОУ) — председатель комиссии по торговле и общественному питанию; Р. С. Дюдькина (инженер отдела главного механика ДСК-3) — председатель профкома управления ДСК-3, член комиссии социального страхования, ответственная за работу профкома УПТК; А. Н. Киндеев (главный строитель ДСК-3) — ответственный за подшефную работу; Р. А. Кодермятов (монтажник МУ-8) — член жилищно-бытовой комиссии; В. П. Красиков (изолировщик МУ-6) — председатель спортивно-массовой комиссии; Н. Н. Криворучко (лаборант УПТК) — председатель культурно-массовой комиссии; Л. М. Леденева (исполняющий обязанности начальника ОК МУ-6) — член комиссии социального страхования, жилищно-бытовой комиссии; А. В. Лычагина (заместитель председателя ГТК-376), председатель организационно-массовой комиссии; Т. П. Мостовых (экономист цеха № 5 ВЗЖБК) — председатель комиссии по работе с детьми и молодежью; В. Л. Прохоров (прораб МУ-8) — председатель профкома МУ-8, член комиссии социального страхования; М. М. Рудых (кузнец ВЗЖБК) — председатель комиссии по охране труда и техники безопасности; Н. Н. Талагаев (арматурщик ВЗЖБК) — заместитель председателя комиссии по торговле и общественному питанию; Ю. И. Титов (прораб УПТК) — председатель профкома УПТК, член комиссии социального страхования, ответственный за работу профкома СПТУ-206; Л. Н. Трофимов (начальник цеха № 10 ВЗЖБК) — председатель жилищно-бытовой комиссии.

В трудный перестроечный период свою определенную роль в защите прав работников ДСК сыграл и созданный, в связи с Законом о трудовых коллективах, Совет трудового коллектива ДСК-3.

В нем успешно поработали начальник комбината В. Я. Делов, секретарь парткома Ф. А. Голдобин, председатель ПК-376 А. М. Дехов, секретарь ВЛКСМ А. П. Жилкин, заместитель начальника ДСК-3 по экономическим вопросам В. И. Уваров, главный инженер С. В. Князев, главный бухгалтер А. В. Павлов, начальник планового отдела А. В. Артемова, начальник ОТиЗ Л. А. Демина, начальник производственного отдела А. В. Бессонов, начальник по технике безопасности Н. И. Мисочка, начальник отдела кадров А. Н. Лысенко, начальник МУ-6 Н. Я. Матвеев, бригадир комплексной бригады МУ-6 В. П. Ярош, бригадир комплексной бригады МУ-6 Р. А. Аймалетдинов, бригадир комплексной бригады МУ-6 П. Г. Скворцов, бригадир комплексной бригады МУ-6 Н. Н. Антипин, бригадир электромонтажников МУ-6 А. С. Котов, бригадир маляров МУ-6 М. И. Баранова, монтажник МУ-6 Б. В. Алексеев, начальник МУ-8 А. В. Новиков, бригадир комплексной бригады МУ-8 Н. А. Грачев, бригадир комплексной бригады МУ-8 М. И. Константинов, Бригадир слесарей-сантехников МУ-8 Н. М. Лаптунов, бригадир столяров МУ-8 Н. В. Зарубин, бригадир электромонтажников МУ-8 Б. В. Аристархов, бригадир маляров МУ-8 Т. М. Коврова, бригадир паркетчиков МУ-8 А. Ф. Кухтинов, исполняющий обязанности начальника УПТК И. Н. Богомолов, бригадир слесарей УПТК А. П. Никифоров, бригадир комплексной бригады УПТК А. М. Жуков, бригадир упаковщиков УПТК И. М. Кульпин, директор Востряковского завода Ю. М. Сидельников, начальник цеха В. В. Шишкин, бригадир формовщиков А. Н. Смирнов, бригадир отделочников Г. С. Осипова, бригадир арматурщиков Г. И. Лигурцева, заместитель главного инженера И. А. Семикозова, главный экономист Е. Г. Зуйкова, слесарь цеха № 1 Н. П. Иванов, такелажник склада готовой продукции А. Н. Данилов, бригадир цеха № 5 И. В. Сوباتковский, бригадир электриков цеха № 16 А. К. Рыченко.

Все эти люди выдвигались в СТК коллективами на общих собраниях и, разумеется, являлись, каждый на своем посту, одними из лучших специалистов в подразделениях комбината.

* * *

До наступления нового десятилетия, в котором открывалась эпоха рыночных отношений, коллективу удалось провести — и очень успешно — ряд мероприятий, касающихся совершенствования технологии. Это, в частности, внедрение автоматов холостого хода в сварочных трансформаторах типа СТД-300, СТД-500; внедрение гидрофобных красящих составов для окраски сантехкабин; внедрение трубопроводов канализации на чердаке жилого дома П-3; внедрение внутреннего водостока для этого дома из напорных трубопроводов ПВХ; усовершенствование схемы освещения лестничных коридоров входа и вестибюля; использование для ограждений балконов облегченных алюминиевых экранов; изготовление объемно-сборных блоков шахт лифтов по новому ГОСТу; применение добавок с целью снижения расхода цемента при изготовлении железобетонных изделий; изготовление входа новой конструкции; усовершенствование изделий сквозного прохода; использование дробленого керамзитового песка при изготовлении наружных стеновых панелей для повышения теплотехнических свойств; внедрение плит перекрытий с электроканалами и так далее.

По отделочным работам, это также (совместно с НИИ Мосстроем) подбор и внедрение в заводских условиях отделочных составов по потолочным поверхностям ПП и ВС со стороны накрывной ленты. Совместно с этим институтом внедрялся состав «Фланс» для отделки лестнично-лифтового узла с полной механизацией работ. Заменялась штукатурная обработка мест примыканий железобетонных изделий на полимерные материалы.

* * *

«В соответствии с решениями Правительства Москвы на Востряковском заводе с 1990 года начались работы по коренной реконструкции и техническому перевооружению мощностей для производства домов новой серии П-ЗМ.

Производственная мощность новых домов составляет 261 тысячу кубических метров», — говорится в одном документе комбината.

Следовательно, все техмероприятия по переоснащению производственно-технической базы ДСК-3, осуществленные в период 1986—1989 годов, явились тем мощным фундаментом, на котором коллектив взялся за осуществление реконструкции коренной.

Казалось бы, коллектив ДСК еще только вчера отчитался о результатах грандиозной работы по реконструкции завода с техническим перевооружением производства изделий для домов П-3/17. На заводе резко были сокращены трудозатраты на отделочные и доводочные работы; программа по повышению уровня заводской готовности изделий начала эффективно претворяться в жизнь.

Что же еще должно было измениться в производстве, чтобы завершить, наконец, реконструкцию? Оказалось, согласно новым планам, — очень и очень многое. По сути, — начать с ломки «старых стен».

Станы Н. Я. Козлова большой производительности, несмотря на все свои преимущества, на те заслуги, которые они имели, проработав на протяжении многих и многих лет, имели также ряд существенных недостатков. Низкая их экономичность бросалась в глаза и неискушенному финансисту. Но технологи и борцы за качество, за культуру производства видели и другое негативное: нужда в остром паре, большая загрязненность воздуха и пола цеха. И то, что цемент для производства деталей на станах требовался только высоких марок, чтобы быстро затвердевал; и то, что этот конвейер систематически выдавал брак панелей (иногда бетон прилипал к пластику, он слипался, и на выходе конвейера, когда плиту надо было снимать, образовывались трещины).

Создание новых конвейерных линий в новых корпусах стало велением времени. Поэтому неудивительно, что коренная реконструкция нового десятилетия подразумевала и значительные «разрушительные» строительные работы, всегда неизбежные, когда несут с собой значи-

тельное обновление части производственных фондов, вместе со значительной модернизацией других частей.

Прежде всего, требовалось снести старый цех № 4, небольшой участок кранового хозяйства, и на этом месте начать возведение корпуса № 1 для налаживания производства деталей дома серии П-ЗМ. При этом, перейти на конвейерное производство новейшего уровня, которое позволило бы резко улучшить качество продукции (в первую очередь, качества лицевой поверхности изделий), а вместе с тем, и резко сократить трудозатраты на отделку в монтажных потоках.

В корпусе № 1, согласно проекту, располагались цех № 4 по изготовлению наружных стеновых панелей (с двумя конвейерами), цех № 1 по производству панелей внутренних стен и панелей перекрытий, арматурный цех № 7, однопролетный, расположенный в двух местах (в том числе в формовочном цехе), цех № 2 по выпуску объемных балконов.

(В цехе № 2 спустя некоторое время, в связи с освоением новой серии дома П-ЗМ-7/23 началось расширение для организации и освоения производства для этой серии новых видов вентиляционных блоков, и выпуска объемных элементов).

Что касалось улучшения качества изделий, то это, по замыслу проектировщиков, обеспечивал, прежде всего, переход на изготовление более утепленных трехслойных наружных стеновых панелей. Причем, они должны были стать самыми теплыми панелями из производившихся домостроительными комбинатами столицы (120, 150 миллиметров утепленного слоя), а именно — до 170 миллиметров. Плюс ко всему, было необходимо добиться большего разнообразия и в архитектурном плане, за счет использования в строительстве матричных лицевых панелей.

К 1990 году коллектив оставался на уже завоеванной позиции производства деталей домов объемом в 600 тысяч квадратных метров жилья. Теперь же никто не мог гарантировать, что к этому состоянию можно будет вернуться в ближайшее время. Потери около 100—200 тысяч квадратных метров (это было неизбежно) «окупались» только в далекой перспективе.

И если многих в коллективе ДСК-3 такое положение дел настораживало, а кто-то, не найдя стабильности в производстве, подавал заявление об увольнении (всего в 1990 году было уволено около четырехсот человек), то для тех, кто стоял у руля управления комбинатом, не оставалось уже никаких сомнений в необходимости новой реконструкции. Что только переход на принципиально новый, самый современный уровень качества работы позволит структурам ДСК-3 удержаться на позициях конкурентоспособного домостроительного комбината Москвы.

Часть 6

ДОМОСТРОЕНИЕ:

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ

РЕФОРМЫ

Трудности, которые испытывал ДСК-3 на переломном этапе перехода от периода Перестройки к периоду экономических реформ, касались всех крупных домостроительных комбинатов.

Престиж крупнейших строительных организаций города был серьезно подорван. Появились центробежные тенденции, угрожающие распаду единого строительного комплекса города, в котором работало до полумиллиона человек. Некогда единый Главмосстрой был раздроблен, выделявшиеся из него главки развивались в рамках узкой специализации.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.