

ВЛАДИСЛАВ ЛОГАЧЕВ

Я всё делал правильно.

Почему мне так плохо?

**О ДЕНЬГАХ, СЕМЬЕ
И ТРУДНЫХ РЕШЕНИЯХ**

Практическая книга

Владислав Логачев

**Я всё делал правильно.
Почему мне так плохо?**

«Автор»

2026

Логачев В.

Я всё делал правильно. Почему мне так плохо? / В. Логачев —
«Автор», 2026

Вы работаете, стараетесь, оплачиваете счета — а денег всё равно не хватает. Каждая покупка становится поводом для ссоры, а отдых приходится откладывать до лучших времён. Владислав и Александра воспитывают двух дочерей и пытаются выбраться из постоянной нехватки денег. Через ситуации этой вымышленной семьи книга разбирает месячный дефицит, долги, подработки, скрытую домашнюю нагрузку и решения, которые затрагивают всех. После каждой ситуации — объяснение рассказчика, расчёты, доступные действия и способы проверить результат. Без обещаний быстрого богатства. С вниманием к деньгам, времени и людям, ради которых хочется всё наладить.

Содержание

Как читать эту книгу	5
Часть первая. Денег опять не хватило	6
Глава 1. Мы вроде ничего лишнего не покупаем	6
Два чека у холодильника	6
Сначала установим, сколько именно не хватает	6
Почему фраза «соберись» здесь не работает	7
Что им сделать	8
Чего пока не делать	8
Как понять, что стало лучше	8
Глава 2. Зарплата будет десятого, а платёж пятого	9
Пятое число	9
За одной фразой могут скрываться две разные задачи	9
Соберём сведения об обязательствах	9
Что можно обсудить с кредитором	9
С чем особенно легко себя обмануть	10
Ближайший результат	10
Глава 3. Ещё одна работа	11
Предложение нового клиента	11
Отделим финансовую задачу от попытки доказать свою ценность	11
Посмотрим на чистый прирост	11
Не начнём сразу с расширения работы	12
Что считать мотивацией здесь	12
Как проверить результат	13
Глава 4. Я уже думал пойти на СВО	14
Разговор после подсчётов	14
Остановимся на том, что прозвучало	14
Не сделаем из разговора испытание на мужество	14
Вернём финансовой задаче несколько вариантов	15
Если решение остаётся важным и после проверки денег	15
Небольшая сцена вместо обещания	15
Глава 5. Деньги пришли. Почему тревога осталась?	17
Двенадцать тысяч в пятницу	17
Два результата вместо одного	17
Распределим сумму без двойного счёта	17
Конец ознакомительного фрагмента.	18

Владислав Логачев

Я всё делал правильно. Почему мне так плохо?

Как читать эту книгу

У Владислава и Александры две дочери. Агате пять лет. Агнии почти два; в январе у неё день рождения.

Вечером у них снова заканчиваются деньги. Не вообще, навсегда — до следующего поступления. Но это «до следующего» повторяется так часто, что перестаёт быть временным обстоятельством. Зимние ботинки покупают после платежа. К врачу записываются после зарплаты. О следующем месяце стараются не думать раньше двадцатого числа.

В этой книге мы будем разбирать их проблемы последовательно. Семейная сцена покажет, где именно стало трудно. Затем остановимся и выясним: что известно, что пока только предполагается, какие действия доступны и чего от них можно ожидать.

Не всякую проблему удаётся решить самостоятельно. Не всякое полезное действие сразу приносит деньги. Поэтому рядом с предложением будет его ограничение: какие условия нужны, чем придётся заплатить и что делать, если первый вариант не сработал.

Имена и состав семьи заданы автором. Диалоги, работа героев, суммы и обстоятельства, включая разговор о СВО, вымышлены. Это учебный пример, а не описание реального бюджета. Числа нужны, чтобы показать ход расчёта; они не устанавливают нормы расходов и не отражают рыночные цены.

Рассказчик помогает разбирать ситуации, но не выступает психологом, врачом или финансовым консультантом. Пояснения со ссылками опираются на перечисленные в конце источники. Семейные реплики и последовательности действий предложены автором; их выполнимость читателю предстоит оценить по своим обстоятельствам. Правовые вопросы, лечение и условия конкретных договоров требуют отдельной проверки. Из зарубежных материалов взяты общие принципы учёта и организации, без переноса чужих законов на российскую семью.

Часть первая. Денег опять не хватило

Глава 1. Мы вроде ничего лишнего не покупаем

Два чека у холодильника

Александра стояла у холодильника с двумя чеками в руке.

— Мы позавчера были в магазине.

— Я помню, — сказал Владислав.

— Тогда почему сегодня опять столько?

Он взял один чек. Молоко, хлеб, курица, овощи, подгузники. Внизу — средство для стирки, которое она просила взять, если будет нужная упаковка. Ничего, что можно было бы торжественно вычеркнуть и объявить причиной их положения.

Агата подошла с рисунком. Владислав сказал: «Сейчас». Через минуту она подошла к матери и услышала то же самое.

— Давай просто перестанем тратить, — сказал он.

Александра посмотрела на подгузники в пакете.

Он опустил глаза. Ему тоже было понятно, как это прозвучало.

Вечером они открыли выписки. Первые десять минут каждый искал трату другого, которая объяснила бы всё. Потом начали записывать суммы.

Сначала установим, сколько именно не хватает

У этой семьи пока есть тревожное ощущение и несколько отдельных доказательств: большой чек, маленький остаток, очередной платёж. По ним нельзя определить размер всей проблемы.

После проверки обычных поступлений и расходов у них получился предварительный месячный план.

Доход после обязательных удержаний Рублей в месяц

Работа Владислава
92 000

Регулярная работа Александры
28 000

Всего регулярных поступлений
120 000

Расходная категория Рублей в месяц

Ипотечный платёж и коммунальные расходы вместе
36 000

Платёж по отдельному потребительскому кредиту
14 000

Продукты и хозяйственные товары, кроме детской гигиены
37 000

Расходы на детей, включая подгузники и занятия
12 500

Регулярные транспортные расходы, без обслуживания машины
9 000

Связь и интернет
2 500

Здоровье: текущие расходы и плановые траты
8 500

Доля нерегулярных трат, отнесённая на месяц
13 000

Всего плановых расходов и отложений
132 500

Последняя строка расходов требует пояснения. В ней — одежда взрослых, обслуживание машины и другие траты, не включённые выше. Семья составила список ожидаемых расходов на год, получила 156 000 рублей и разделила на 12 месяцев: $156\,000 / 12 = 13\,000$. Это плановое распределение, а не утверждение, что каждый месяц они уже откладывают такую сумму. Каждую покупку учитывают только в одной категории.

Расчёт дефицита: $132\,500 - 120\,000 = 12\,500$ рублей в месяц. За три месяца без изменений: $12\,500 \times 3 = 37\,500$ рублей. Последнее число — сценарий при неизменных условиях, не прогноз будущего с точностью до рубля.

Вот что мы теперь знаем: даже в предварительном плане семья не выходит в ноль. Один дорогой поход в магазин не объясняет проблему целиком.

Почему фраза «соберись» здесь не работает

Владислав может стать внимательнее. Александра может лучше планировать покупки. Но ни одно из этих изменений само по себе не доказывает, что найдётся недостающая сумма.

Предположим, они обнаружили две ненужные подписки общей стоимостью 900 рублей в месяц. Если отмена действительно уменьшит будущие списания на эту сумму, дефицит составит $12\,500 - 900 = 11\,600$ рублей. Отмена полезна. Проблема остаётся.

Поэтому не будем делать из небольшой экономии доказательство, что семья раньше просто недостаточно старалась. Сначала посмотрим, насколько велик возможный эффект каждого действия.

Вместо «мы ужасно распоряжаемся деньгами» появится проверяемая формулировка: «При нынешнем плане нам не хватает 12 500 рублей. Нужно уточнить расчёт и найти изменения минимум на эту сумму, а затем предусмотреть запас».

Это ещё не решение. Но уже предмет работы.

Что им сделать

Первое — собрать поступления, выписки и известные платежи. Входящий перевод не всегда доход: новый кредит, возврат собственных денег с другого счёта и возврат покупки нельзя автоматически считать заработком. Доступный кредитный лимит тоже не прибавляем к зарплате.

Второе — отделить обычный месяц от разовых поступлений и покупок. Выручка от продажи старой коляски может помочь сейчас, но не обещает такую же сумму каждый следующий месяц.

Третье — записать нерегулярные расходы. Если о зимней одежде вспоминают только в день покупки, план будет выглядеть благополучнее реальной жизни. При этом не нужно угадывать все будущие события. Достаточно начать с известных трат и уточнять их.

Четвёртое — распределить сбор сведений. Владислав выписывает параметры кредитов и транспорта. Александра собирает собственные поступления и расходы по детским занятиям. Выписки за продукты они просматривают вместе, чтобы учёт не стал новой постоянной обязанностью только одного человека.

Учёт доходов, расходов и целей — основа семейного финансового плана [1]. Категории стоит выбирать так, чтобы оба понимали, что в них входит.

Чего пока не делать

Не сокращать вслепую то, что удерживает семью в рабочем состоянии: назначенное лечение, необходимый уход за детьми, питание, дорогу до работы. Любое изменение здесь требует оценки реальных последствий.

Не записывать ожидаемую премию как уже полученные деньги. Не обещать себе, что со следующего месяца «будет меньше непредвиденного», не проверив, почему оно повторяется.

И не превращать таблицу в суд. Покупку можно обсуждать. Унижать друг друга ради доказательства собственной правоты — другое действие, которое не уменьшает рассчитанный разрыв.

Как понять, что стало лучше

Первый результат — согласованные цифры. Оба понимают, какие поступления регулярны, что включено в расходы и где остаются пробелы. После этого каждое предполагаемое решение сравнивается с размером дефицита.

Если после проверки нужные расходы по-прежнему превышают доход, семье понадобится работать и с поступлениями, и с условиями обязательств. Одного более аккуратного учёта будет недостаточно.

Глава 2. Зарплата будет десятого, а платёж пятого

Пятое число

— Но за месяц же почти получается, — сказал Владислав.

— А пятого что делать?

Александра повернула к нему календарь.

Пятого стоял кредитный платёж. Десятого — её поступление за работу. На начало этого условного месяца на счетах оставалось 9 000 рублей. Платёж составлял 14 000. До десятого нужно было ещё покупать еду и ездить на работу.

Владислав открыл приложение банка. На экране рядом с остатком была кнопка с предложением дополнительных денег. Он задержал на ней взгляд.

— Погоди, — сказала Александра. — Сначала давай посмотрим дальше.

За одной фразой могут скрываться две разные задачи

В предыдущей главе мы обнаружили месячный дефицит. Теперь видим ещё и несовпадение дат. У семьи может не хватать общего дохода; кроме того, доступные деньги могут заканчиваться раньше ближайшего поступления.

Даже если позже общий месячный план станет положительным, неудачное распределение дат способно сохранить отдельные провалы. Поэтому нужен календарь движения денег. Перенос остатка из одного периода в следующий позволяет увидеть, в какой момент денег станет недостаточно. Такой подход описан в учебном инструменте CFPB [2].

В упрощённом примере до учёта еды и транспорта: $9\,000 - 14\,000 = -5\,000$ рублей. Если добавить необходимые траты до десятого, нехватка окажется больше. Будущее поступление не делает сегодняшний остаток достаточным.

Запишем для каждого ближайшего дня: остаток на начало, подтверждённые поступления, необходимые платежи и расходы. Остаток в конце дня переходит на следующий. Если дата дохода не подтверждена, пометим это отдельно и проверим вариант с задержкой.

Соберём сведения об обязательствах

Для каждого долга понадобятся кредитор, остаток задолженности, ближайшая дата, обязательная сумма и условия, влияющие на дальнейшие расходы. Не следует смешивать остаток всего долга с месячным платежом. Зафиксировать такие параметры предлагает и учебный инструмент учёта долгов CFPB [3]. В российской семье сведения проверяют по собственным договорам и официальным выпискам.

На этом шаге Владислав обнаруживает, что знает размер взноса, но не может без договора объяснить, как изменится общая сумма выплат при растяжении срока. Значит, выбирать новый график ему пока рано.

Что можно обсудить с кредитором

Владислав обращается в свой банк и описывает ситуацию. Он запрашивает доступные варианты изменения платежей, письменные условия и новый график, если такой вариант будет предложен. До согласования ничего не считает изменённым.

Изменение даты, изменение срока и уменьшение ставки — разные вещи. Более низкий месячный платёж сам по себе не доказывает, что вариант дешевле. В опубликованной справке одного из банков прямо отмечается: при продлении срока размер взноса может снизиться, а общие проценты увеличиться. Предложение и решение зависят от конкретного случая [4].

Это не означает, что нужно отвергать любое облегчение текущей нагрузки. Иногда именно она критична. Но тогда семья должна понимать цену такого облегчения и сравнивать конкретные документы, а не только привлекательную цифру взноса.

Получить консультацию и подать запрос — ещё не получить одобрение. В нашей истории банк пока не изменил Владиславу условия. Мы не будем заранее вписывать в бюджет желаемый результат.

С чем особенно легко себя обмануть

Новый заём может увеличить сумму на счёте сегодня. В расчёте он одновременно создаёт обязательство на будущее. Пока семья не поняла, из какого источника его обслуживать, считать это восстановлением дохода нельзя.

Сокращение платежа может оказаться настоящей помощью, но не устранить месячный дефицит целиком. А перенос даты может убрать короткий провал, оставив неизменной общую нехватку.

Не нужно заставлять одно действие решать все три задачи: сегодняшний остаток, месячное равновесие и общую долговую нагрузку. Проверим его эффект отдельно для каждой.

Ближайший результат

У Владислава и Александры появляются календарь и список вопросов банку. Это не деньги и не гарантия решения. Зато они могут назвать дату ближайшего провала, его предварительную величину и сведения, без которых нельзя осмысленно выбирать новый график.

Супруги договариваются, кто обновляет календарь и как сообщает об изменениях. Обсуждают его вместе: иначе запись платежей незаметно превратится в обязанность одного человека отвечать за все решения.

Глава 3. Ещё одна работа

Предложение нового клиента

Александр предложили ещё одного клиента.

— Там немного, — сказала знакомая. — Ты же дома работаешь.

Александра услышала размер оплаты и на несколько секунд перестала слушать остальное. В голове уже исчезла часть недостающей суммы.

Вечером она попробовала закончить расчёт, пока Агния спала. Младшая проснулась раньше обычного. Потом пришло сообщение из детского сада. Потом Владислав позвонил уточнить, получилось ли перенести время занятия Агаты.

Когда дети уснули, Александра открыла письмо, отправленное днём. Вложение было неправильным.

Она исправила его и долго сидела перед экраном. Сейчас ей хотелось взять нового клиента хотя бы для того, чтобы перестать чувствовать себя человеком, который работает недостаточно.

Отделим финансовую задачу от попытки доказать свою ценность

Семье нужны деньги. Александре ещё и больно от собственной ошибки. Эти обстоятельства совпали по времени, но требуют разных действий.

С ошибкой Александра разбирается отдельно: проверяет, что именно отправила и кому, сообщает руководителю и согласует исправление. От содержания файла зависят последствия и дальнейшие действия. Только после этого возвращается к предложению новой работы.

Новую работу нужно посчитать. Дополнительные обязанности не доказывают, что человек достоин уважения. Они либо помогают решить поставленную задачу при доступных условиях, либо оказываются непосильным или невыгодным вариантом.

Посмотрим на чистый прирост

Возьмём отдельный условный расчёт предложения. Он не меняет исходный бюджет, пока Александра не согласилась и оплата не началась.

Позиция дополнительной работы Рублей в месяц

Оплата после обязательных удержаний по применимым условиям
8 000

Дополнительный присмотр за детьми
–5 000

Дополнительные поездки
–1 000

Остаётся семье

2 000

Расчёт: $8\,000 - 5\,000 - 1\,000 = 2\,000$ рублей. Если какие-то расходы ещё неизвестны, итог предварительный.

Две тысячи могут быть важны. Но они не равны восьми. Если исполнение потребует ночной работы, нужно отдельно обсудить время, качество, доступный уход за детьми и способность Александры выдерживать этот режим. Мы не переведём все последствия в рубли и не сделаем вид, что после этого они исчезнут.

Владиславу тоже придётся посчитать свою подработку таким способом. Дополнительный заработок, ради которого Александра теряет оплачиваемые часы, оценивают по общему результату для семьи.

Не начнём сразу с расширения работы

Сначала Александра проверяет то, что уже сделано и не оплачено. В истории у неё есть согласованная дополнительная работа для учебного центра на 12 000 рублей. Эти деньги не входят в обычные 28 000. Она отправляла результат в прошлом месяце, а теперь откладывает напоминание: неудобно показаться настойчивой.

Она проверяет основания и срок оплаты, затем пишет конкретно: какая работа передана, когда и какая сумма ожидается. Просит подтвердить дату. В случае спора понадобятся документы и, возможно, профессиональная помощь; само сообщение не гарантирует получение денег.

Если 12 000 действительно придут, они уменьшат рассматриваемую текущую нехватку: $12\,500 - 12\,000 = 500$ рублей. Но это разовое поступление. В следующий обычный месяц дефицит 12 500 вернётся, если больше ничего не изменится.

Далее супруги оценивают регулярную работу. Для Владислава предмет разговора — условия и оплата ответственности, которую ему предлагают. Для Александры — какие задачи входят в существующую договорённость, что добавилось и на каких условиях это выполняется. Повышение не записываем в доход до подтверждения.

Параллельно можно изучать другие вакансии и предложения. Сравнивать нужно не только объявленную оплату, но и время, расходы на дорогу, требования, доступность ухода за детьми и подтверждённые условия. Одно привлекательное объявление ещё не равно доступной работе.

Что считать мотивацией здесь

Слово «мотивация» легко превращается в ещё одно требование к уставшему человеку. Поэтому зададим ему конкретную задачу.

На этой неделе Александра хочет отправить напоминание об оплате и выяснить объём дополнительной работы. Владислав — подготовить разговор об оплате и распределении задач. Они хотят уменьшить финансовый разрыв, сохранив выполнимый режим семьи.

На выполнении каждого шага можно поставить отметку. На получении денег — только когда они получены. Между этими событиями иногда проходит время; действия другого человека не становятся подконтрольными оттого, что мы хорошо подготовились.

После отказа полезно понять причину, если её сообщат, и выбрать следующее действие: изменить условия предложения, продолжить поиск или пересмотреть расходы. Сам отказ ещё не объясняет, насколько хорошо человек подготовился.

Как проверить результат

У каждого варианта должны появиться сумма чистого изменения, условия, срок и ответственный. Если сведения предварительные, так и пишем. Отдельно отмечаем разовое облегчение и регулярный эффект.

После этого сравним общий результат с рассчитанным дефицитом. Если сумма изменений меньше него, задача ещё не решена. Не нужно объявлять победу из уважения к затраченным усилиям — и не нужно обесценивать сделанное только потому, что полного результата пока нет.

Глава 4. Я уже думал пойти на СВО

Разговор после подсчётов

Владислав сказал это после того, как они закончили считать.

— Я уже думал пойти на СВО.

Александра не сразу поняла, что он говорит о себе. До этого они обсуждали банк, оплату, работу. Теперь будто продолжали тот же разговор, но у слов появился другой вес.

— Давно?

— Несколько недель.

Он рассказал, что смотрел информацию и сохранил контакт. Пока ни с кем не договорился. Ему казалось, что там наконец есть сумма, с которой можно начать считать в другую сторону.

— Почему ты мне не сказал?

Он посмотрел на листы.

— Хотел сначала самому понять.

Александра подвинула к нему кружку. Потом вернула её на прежнее место.

— Я понимаю, что тебе нужны не новые слова про терпение, — сказала она. — Но я не могу обсуждать это как ещё одну подработку.

Из комнаты позвала Агата. Александра пошла к ней. Владислав остался за столом. Впервые он пытался представить своё решение не только до момента, когда деньги окажутся на счёте.

Остановимся на том, что прозвучало

У Владислава есть финансовый мотив. Из этого не следует, что мы знаем все его основания. Возможно, для него важны также долг, убеждения, отношение к себе или опыт близких. Их нужно назвать отдельно, если они есть. Рассказчик не будет угадывать их за человека.

Но финансовую часть можно проверить. Владислав хочет закрыть дефицит, уменьшить долги и перестать жить между платежами. Эти задачи уже сформулированы. Теперь он рассматривает решение, которое затрагивает его самого и жизнь семьи значительно шире дохода.

Если сравнить только одну обещанную сумму с нынешней зарплатой, такое сравнение окажется неполным. Нужно отдельно разбирать условия, обязанности, сроки, неопределённость, здоровье, безопасность, семейные последствия и собственные основания выбора. Не всё из этого можно выразить денежной поправкой к таблице.

Мы не будем приводить здесь рекламные размеры выплат или обещать право на конкретные льготы. Для этого потребовались бы проверка действующих официальных условий, документов и обстоятельств человека. Чужое сообщение или пересказ не заменяют такой проверки.

Не сделаем из разговора испытание на мужество

Фразы «если ты мужчина, то обязан» и «если ты хороший отец, то никогда» дают заранее готовую оценку личности. Они не сообщают ничего нового об обязательствах, деньгах или доступных вариантах.

Александра вправе говорить о собственных страхах и о том, как решение затронет её и детей. Владислав вправе объяснять свои мотивы. В нашем разборе задача разговора — получить более полную картину и услышать друг друга, а не победить посредством стыда.

Несколько недель Владислав обдумывал решение один. Возможно, ему было трудно начать разговор; возможно, он хотел сначала разобраться сам. Но Александра всё это время не знала о выборе, который мог изменить и её жизнь. Теперь им нужно обсудить последствия вместе.

Вернём финансовой задаче несколько вариантов

На столе пока лежит дефицит 12 500 рублей. Если супруги обсуждают его как повод искать изменения, у них остаются вопросы о работе, расходах, долгах и доступной поддержке. Если превращают его в доказательство, что «другого пути нет», обсуждение заканчивается раньше проверки этих возможностей.

Для этой семьи следующий шаг — завершить начатую финансовую проверку. Список поможет увидеть, какие возможности уже исследованы, а какие пока остаются предположением.

1. Подтвердить исходные суммы. Включены ли все регулярные поступления и обязательства? Не выдан ли кредитный лимит за доход?
2. Составить календарь ближайших денег и платежей. Где первый провал и какого он размера?
3. Запросить доступные условия у кредитора, не предполагать одобрение заранее.
4. Проверить задолженность за уже выполненную работу и отправить обоснованное напоминание.
5. Обсудить оплату и объём текущей работы. Подготовить альтернативные предложения, не увольняясь автоматически до их проверки.
6. Посчитать чистый эффект дополнительной занятости для всей семьи и возможность её выполнения.
7. Уточнить доступную государственную и местную поддержку по официальным источникам с учётом состава семьи и доходов. Наличие двух детей само по себе не доказывает право на конкретную выплату; в этой истории ни одна выплата пока не установлена.

Эти действия не гарантируют, что недостающая сумма найдётся. Их смысл — заменить непроверенное «всё испробовано» перечнем того, что действительно проверили, и того, чего ещё не знают.

Если решение остаётся важным и после проверки денег

Тогда это уже не только разговор о семейном бюджете. Его нужно вести отдельно, с проверенными сведениями и пониманием того, какие последствия и неопределённости человек принимает. Вопросы о юридических условиях, обязанностях и гарантиях проверяют по актуальным официальным документам и при необходимости с независимым квалифицированным специалистом.

Рассказчик не подменяет такую работу обещанием, что всё закончится благополучно, и не определяет ценность человека по выбранному решению.

До следующего разговора они договорились собрать недостающие сведения. Александре важно было участвовать в проверке вариантов до того, как Владислав примет решение.

Небольшая сцена вместо обещания

Александра вернулась, когда Агата снова уснула. Владислав всё ещё сидел за столом.

— Я не хочу говорить тебе, что деньги не важны, — сказала она. — Они важны. Я тоже хочу, чтобы хватало.

Он кивнул.

— Давай только я буду знать, что ты собираешься делать. До того, как ты всё решишь.

Владислав открыл заметки. Вверху стояла большая сумма, которую он несколько раз пересчитывал в погашенные долги. Ниже пока не было ничего.

На новом листе он написал: «Чего мы не знаем».

Александра придвинула стул.

Глава 5. Деньги пришли. Почему тревога осталась?

Двенадцать тысяч в пятницу

Двенадцать тысяч пришли в пятницу.

Александра увидела уведомление, пока одевала Агнию. Младшая вывернула ногу из штанины, села на пол и начала снимать второй носок. Александра смотрела в телефон.

Сначала ей стало легче. Потом она вспомнила платёж. Деньги ещё лежали на счёте, а ей уже казалось, что их нет.

— Пришли, — написала она Владиславу.

— Отлично. Давай вечером распределим.

На слове «распределим» она почему-то чуть не заплакала. Ей хотелось хотя бы немного побыть человеком, которому пришли деньги, прежде чем снова становиться человеком, которому нужно всем заплатить.

Два результата вместо одного

Первая хорошая новость: Александре оплатили уже выполненную работу. В нашем примере напоминание привело к оплате. Из этого нельзя сделать вывод, что всякая задержка устраняется одним письмом.

Вторая часть картины: эта сумма заранее имела назначение. Увидеть её на счёте и почувствовать себя обеспеченным — разные события. Описанная реакция Александры не отменяет полезности полученной оплаты.

Рассказчик здесь не будет обещать, что тревога исчезнет, как только человек начнёт правильно считать. Пока сохраняются дефицит и неопределённость, у семьи остаются материальные причины беспокойства. Индивидуальное состояние человека нельзя объяснить одной таблицей.

Распределим сумму без двойного счёта

Обычные поступления семьи — 120 000. Дополнительная оплата — 12 000. Для рассматриваемого месяца получается $120\,000 + 12\,000 = 132\,000$ рублей. Плановые расходы и отложения — 132 500. Разница: $132\,500 - 132\,000 = 500$ рублей.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.