СЕРИЯ «УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ»

Андрей Ивлев

Человек и машина: Пять уровней субъектности

Введение в распределение работы между вами и искусственным интеллектом



AI Concept

Андрей Ивлев

ЧЕЛОВЕК И МАШИНА: ПЯТЬ УРОВНЕЙ СУБЪЕКТНОСТИ

Введение в распределение работы между вами и искусственным интеллектом

«Автор»
2026

Ивлев А. Г.

ЧЕЛОВЕК И МАШИНА: ПЯТЬ УРОВНЕЙ СУБЪЕКТНОСТИ
Введение в распределение работы между вами и искусственным интеллектом / А. Г. Ивлев — «Автор», 2026

Машина не отнимает у человека свободу выбора — она лишь открывает перед ним пространство вариантов. Вопрос только в том, где в этом пространстве проходит граница между тем, что можно доверить машине, и тем, что остаётся исключительно человеческим.Эта книга предлагает пять уровней субъектности — от простого исполнения до творческого замысла. Это позволяет : определить, какие задачи передать ИИ уже сегодня; понять, где вы незаменимы — и почему; выстроить продуктивный диалог «субъект — субъект» с искусственным интеллектом; использовать ИИ для проверки творческих гипотез.Книга входит в серию «Управление изменениями» и является теоретическим введением к практическому руководству «AI StartUp для чайников: 11 шагов от идеи до инвестиционного проекта».Для кого эта книга: руководители, выстраивающие процессы с использованием ИИ; предприниматели, автоматизирующие бизнес; специалисты, переосмысляющие свою роль в эпоху нейросетей; студенты, готовящиеся к рынку труда будущего.

© Ивлев А. Г., 2026
© Автор, 2026

Содержание

Предисловие. Диалог который меняет все 5
Глава 1. Новый диалог с машиной: субъект ставит задачу- суубъект исполняет 6
Конец ознакомительного фрагмента. 7

Андрей Ивлев
ЧЕЛОВЕК И МАШИНА: ПЯТЬ УРОВНЕЙ СУБЪЕКТНОСТИ Введение в распределение работы между вами и искусственным интеллектом

Предисловие. Диалог который меняет все

Реальность не нужно
покорять — достаточно выбрать своё движение

До появления современного искусственного интеллекта управленческая модель выглядела просто: субъект ставит задачу — объект исполняет. Руководитель формулирует, сотрудник делает. Человек думает — инструмент работает. Такова была привычная картина мира, и ей не приходило в голову, что она — лишь одна из возможных.

Искусственный интеллект сдвинул эту картину. Теперь перед нами **диалог «субъект — субъект»**: первый субъект ставит задачу, второй субъект её исполняет. Вторым субъектом выступает машина — но машина, способная к диалогу, уточнению, итерации.

Это не игра слов. Это принципиальный сдвиг линии жизни.

Когда вы работаете с ChatGPT или Claude, вы не нажимаете кнопку и не получаете результат по щелчку. Вы **ведёте диалог**: формулируете запрос, получаете ответ, уточняете, корректируете, снова получаете ответ. Каждый цикл приближает вас к результату. И каждый цикл требует от вас **субъектной позиции** — способности оценить, направить, принять решение. Машина не умеет хотеть. Намерение — всегда ваша сторона диалога.

Диалог — это всегда цикл. Не одноразовое действие, а повторяющийся процесс: вопрос ответ оценка уточнение новый ответ. Понимание этой цикличности — первый шаг к продуктивной работе с ИИ.

Но возникает вопрос: **если машина становится субъектом исполнения, что остаётся человеку?**

Ответ на этот вопрос — в структуре уровней субъектности.

Глава 1. Новый диалог с машиной: субъект ставит задачу- суубъект исполняет

Почему это важно

Традиционное разделение труда строилось на простом принципе: есть те, кто думает, и есть те, кто делает. Стратеги формулируют цели, менеджеры декомпозируют задачи, исполнители выполняют инструкции. Пирамида казалась незыблемой — до поры до времени.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, купив полную легальную версию на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.