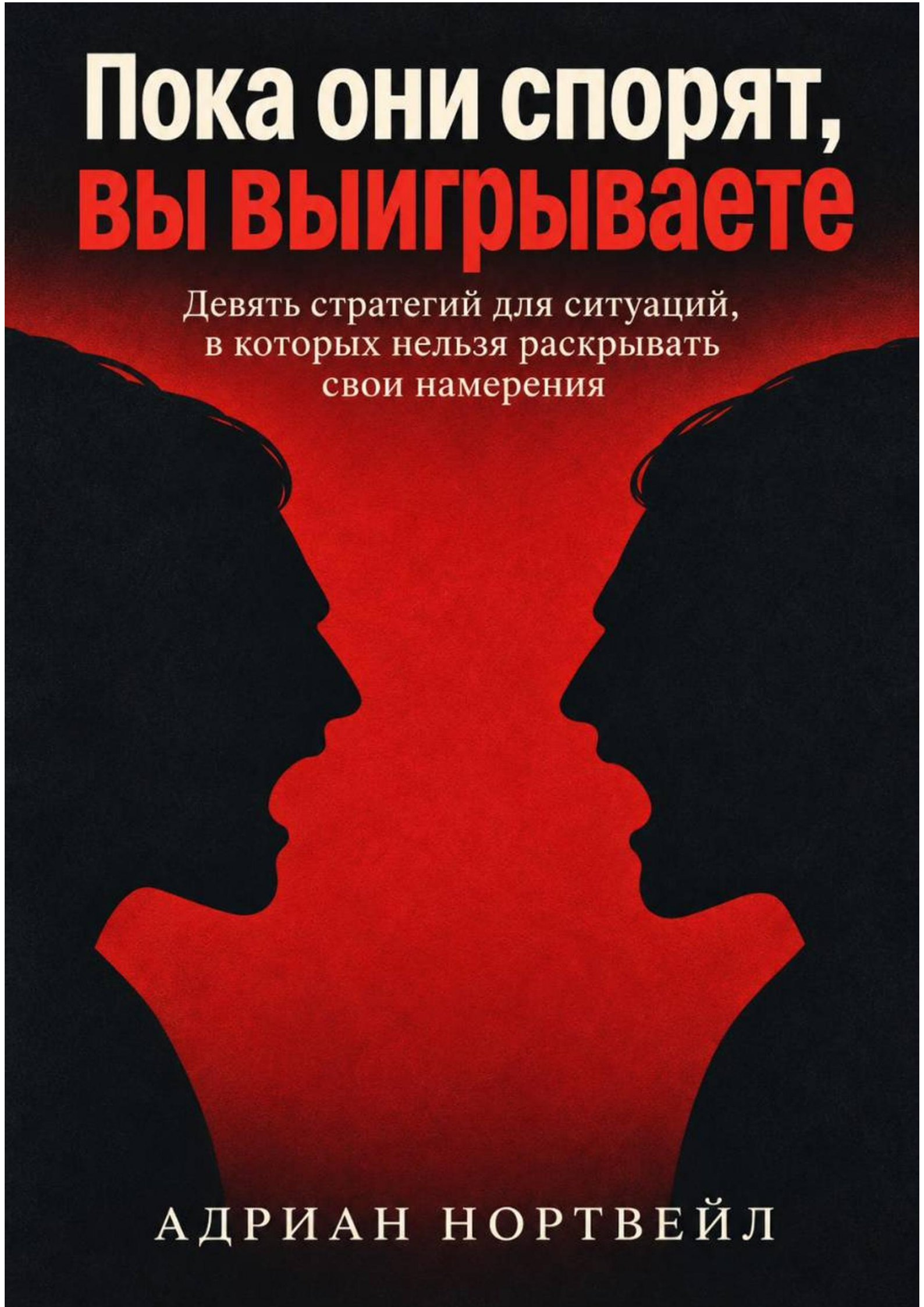
# Пока они спорят, вы выигрываете

Девять стратегий для ситуаций, в которых нельзя раскрывать свои намерения



АДРИАН НОРТВЕЙЛ

Адриан Нортвейл

# Пока они спорят, вы выигрываете. Девять стратегий для ситуаций, в которых нельзя раскрывать свои намерения

«Автор»
2026

**Нортвейл А.**

Пока они спорят, вы выигрываете. Девять стратегий для ситуаций, в которых нельзя раскрывать свои намерения / А. Нортвейл — «Автор», 2026

Вас вывели из себя. Вы выложили всё. Теперь другой человек знает, куда давить.Перестаньте отдавать такое преимущество. Девять стратегий из этой книги помогут продумать поведение там, где откровенность может дорого обойтись: в офисном соперничестве, споре, борьбе за выгодную возможность. Когда придержать планы, с кем объединиться, где уступить, а из какой игры пора выйти, даже если уже потрачено слишком много сил? Истории и разборы учат выдерживать паузу и выбирать момент для действия.Пусть последнее слово достанется кому-нибудь другому. Вам нужен результат.

© Нортвейл А., 2026
© Автор, 2026

# Содержание

Введение 5
Глава 1. "Скрытость" 7
Глава 2. Умение скрывать 14
Глава 3. Умение сдерживать эмоции 20
Конец ознакомительного фрагмента. 23

# Пока они спорят, вы выигрываете. Девять стратегий для ситуаций, в которых нельзя раскрывать свои намерения

## Введение

Человек может быть простодушным, но не глупым. Хитрость чаще всего используется для того, чтобы обманывать других, а ум — для того, чтобы защитить себя.

Есть люди, которые обычно не выделяются из толпы, весело и дружелюбно общаются с большинством, казалось бы, ничем не отличаясь от других. Но вдруг однажды вы замечаете, что все хорошее всегда выпадает именно на их долю, а плохое их не касается.

Вот что такое «глубина характера».

Человек, обладающий настоящей сдержанностью, выглядит очень дружелюбным и искренним; окружающие считают его хорошим человеком, которому еще и везет — он неизменно получает повышение и прибавку к зарплате, а начальство и коллеги высоко его ценят. Что еще важнее, подавляющее большинство людей считает вполне естественным, что такой «приятный в общении» человек получает больше преимуществ.

В этом и заключается мастерство хитрого человека: «Ибо, не вступая в борьбу, никто в мире не может с ним соперничать».

Хитрость — это, прежде всего, умение «скрывать».

Ребёнок не умеет скрывать свои мысли: его эмоции и желания написаны на лице, потому что его потребности удовлетворяют, а эмоции успокаивают другие люди. А взрослому, если он чего-то хочет, приходится добиваться этого самостоятельно; эмоции тоже приходится переживать самому. Если выразить свои эмоции и желания, близкие люди воспримут это как бремя, а посторонние — просто как шутку. Поэтому все радости и горести жизни в конце концов приходится переживать самому; многие невзгоды приходится преодолевать самому. Следуй путем золотой середины, не выставляй себя напоказ, наслаждайся прекрасными делами и прекрасными видами.

Умение скрывать свои намерения — это, во-вторых, «хитрость».

Взрослый человек, действуя, должен просчитывать всё про себя: если не сохранять тайну, дело потерпит крах. Те, кто легко раскрывает свои планы, чаще всего не знакомы с жестокостью мира. Те, кто испытал горе, пережил страдания и глубоко познал природу человеческой натуры, никогда не высказывают свои мечты вслух. В решающий момент они без колебаний берут то, что нужно, и отказываются от того, от чего следует отказаться. Умение вовремя наступать и отступать позволяет им сперва укрепить своё положение и лишь затем вступать в противостояние.

Иметь скрытую глубину — значит, в конечном счёте, понимать суть «ничто».

Все стремятся чем-то обладать, но мало кто понимает, что обладание начинается с отсутствия. Поэтому человек с глубокой проницательностью подобен прозрачному воздуху, незаметно окутывающему тех, на кого он хочет повлиять, при том что собеседник об этом и не догадывается. Они прекрасно знают, как общаться с людьми, и разбираются в жизни, не будучи при этом притворными.

Именно с точки зрения «скрытности», «стратегии» и «ничто» в этой книге рассказывается о том, как мыслят и действуют люди, которые всерьёз стремятся к успеху. Если подробно остановиться на этих трёх понятиях, то о них можно сказать тысячи слов, и с ними связано

множество тонкостей. В этой книге рассмотрены только самые важные и практические стороны этих идей, чтобы порадовать читателя.

# Глава 1. "Скрытость"

Не говори всей правды, не говори ни слова лжи
Скрывайте свои намерения до тех пор, пока не добьётесь окончательной победы

В делах нужно действовать постепенно, то же самое касается и роста. Если вы раскроете свои намерения, пока ещё недостаточно сильны, то, каким бы большим ни был ваш потенциал, успех может быть пресечён на корню. Поэтому только научившись скрывать свои намерения и незаметно укреплять свои позиции, можно гарантировать себе успех в будущем.

В истории многие великие деятели перед своим восхождением к власти часто намеренно вели себя сдержанно, даже притворялись неспособными, создавая ложные впечатления, чтобы усыпить бдительность противников и выиграть для себя время и пространство для маневра.

Когда Чу Цзун-ван впервые вступил на престол, он был ещё молод, а государство Чу переживало период потрясений. Истоки этой нестабильной ситуации уходят корнями во времена его отца, Чу Му-вана. В то время государство Чу уже страдало от внутренних бедствий и внешних угроз: вассальные государства Шу, Цзун и Чао один за другим подняли восстания. Хотя в конечном итоге восстания были подавлены, государство Чу сильно ослабло.

Вновь разразилась внутренняя беспорядочная ситуация: принц Сэ и Доу Кэ предприняли попытку убийства Лин Иня Чэн Цзя, а после неудачи даже захватили нового царя, Чу Цзуан-ва, и попытались бежать с ним. К счастью, они были перехвачены и убиты в районе Лу, и Чу Цзуан-ва удалось спастись.

Эта смертельная опасность надолго заставила Чу Цзуан-вана дрожать от страха: он опасался, что у некоторых вельмож все еще таятся мятежные намерения и неизвестно, когда они вновь предадут его. Чтобы не повторить ошибок прошлого, он решил уйти от государственных дел и погрузился в разгульную жизнь.

Такое уединение не только не принесло Чу спокойствия, но и усугубило проблемы. Спустя три года внутренние и внешние противоречия обострились: враждебные государства начали пробные атаки, а ранее подавленные племена вновь подняли восстание.

Столкнувшись с такой ситуацией, вельможи государства Чу были полны тревоги и один за другим высказывали свои предостережения. Однако Чу Цзян-ван делал вид, что ничего не слышит, и даже повесил у ворот дворца табличку с предупреждением: «Тот, кто осмелится высказать предостережение, будет казнен без пощады».

Один из министров по имени У Цзю не мог больше этого терпеть. Он пришёл во дворец, но вместо того, чтобы сразу же высказать своё мнение, задал царю Чжуан загадку: «На горах Чу живёт пятицветная божественная птица. Почему она не летает и не поёт?» Царь Чжуан, послушав это, немного поразмыслил и ответил: «Эта птица не обычная: если она не летает, то, взлетев, устремляется в небеса; если она не поёт, то, запев, поражает всех». У Цзю, услышав это, в душе обрадовался, посчитав, что царь Чжуан не по-настоящему погряз в удовольствиях, а является человеком с великими устремлениями.

Однако прошло несколько месяцев, а царь Чжуан из Чу оставался прежним. Великие министры были в крайнем беспокойстве, и тогда другой вельможа, Су Цун, выступил вперед и прямо высказал своё мненение. Столкнувшись с гневом царя Чжуана и угрозами, он без страха заявил: «Если только Великий Царь примет мой совет, я умру без сожалений».

Чу Цзян-ван потратил три года на то, чтобы отличить верных от предателей, а также ослабить силы нескольких группировок, борющихся за власть и влияние внутри страны, посредством междоусобных распрей. К этому моменту он достиг своей цели, и наконец настало время вновь взять власть в свои руки и навести порядок в дворе. Таким образом, после увещеваний Су Цзуна он проявил совершенно иную сторону своего характера. Чу Цзян-ван полностью

изменил свой прежний стиль поведения, собрался с силами и приступил к управлению государством. С тех пор он изменил курс и с усердием занялся государственным управлением. Спустя несколько лет под руководством Чу Цзуан-ваня государство Чу восстановило свои силы, подавило внутренние беспорядки и приступило к внешней экспансии. В конечном итоге Чу Цзуан-вань стал одним из гегемонов периода Весны и Осени, выведя государство Чу на новый пик могущества.

В то время как все считали Цзян-ваня из Чу недалеким правителем, он незаметно установил контроль над дворцом. Те, кто преследовал коварные намерения и пытался манипулировать политической ситуацией, за три года раскрыли свои амбиции, а по-настоящему преданные люди благодаря стойкости и мудрости остались рядом с Цзян-ванем из Чу.

Настоящий мастер умеет скрывать свои намерения, накапливать силы и наносить смертельный удар, когда другие теряют бдительность. Именно таким был Чу Цзян-ван. Дело не в том, что он был неспособен, а в том, что он прекрасно понимал: раскрытие амбиций приведёт к бесчисленным препятствиям, и только когда он станет достаточно сильным, а противники будут неспособны сопротивляться, наступит лучший момент для перелома ситуации.

В жизни, если с самого начала открыто демонстрировать свои способности, часто можно стать мишенью для всех. Напротив, научившись скрываться, наблюдать в тишине, накапливать силы в терпении и, дождавшись подходящего момента, взлететь ввысь, можно одержать окончательную победу.

**Руководство по выживанию на работе: держите «козырь» в рукаве**

Поговорка «Научи ученика — и сам останешься без хлеба» на первый взгляд кажется шутливой, но на самом деле в ней заключена глубокая истина.

С древних времён до наших дней некоторые мастера, передавая своё ремесло, часто «оставляют козырь в рукаве», не раскрывая ученику всех своих секретов.

Причина проста: никто не хочет, чтобы его «козыри» были легко раскрыты, и только постоянно «придерживая козырь», можно в решающий момент переломить ход событий и одержать победу. Это не просто стратегия в жизни, но и проявление мудрости.

Старик Чжан — программист в одной из интернет-компаний. Хотя он ещё молод, в компании он проработал уже много лет. Он пережил несколько кадровых перестановок и каждый раз умело уходил от волны сокращений, продолжая занимать своё место в компании, чем вызывал восхищение. Однако на этот раз ситуация оказалась иной: прибыль компании постепенно снижалась, ходили слухи о предстоящем массовом сокращении, и все беспокоились о своей судьбе. А Старик Чжан, как и всегда, оставался спокоен и продолжал работать в обычном режиме.

Наконец был обнародован список уволенных, и имя Старого Чжана фигурировало в нём. Перед лицом нежелающих расставаться коллег Старый Чжан сохранял невозмутимое выражение лица, а на губах играла улыбка. Он привёл в порядок своё рабочее место, передал свои вещи одному из коллег и спокойно сказал: «Пока оставь их у себя, через несколько дней я заберу». Сказав это, он без тени сожаления покинул компанию.

Через несколько дней старик Чжан снова появился в компании. На этот раз все подумали, что он пришёл за вещами, и кто-то даже подшутил: «Вернулся за вещами? Каково это — войти с пропуском для посетителей?» Старик Чжан на мгновение замер, взял вещи, быстро положил их на прежнее место, а затем с улыбкой ответил: «Пропуск для посетителей? Меня снова приняли на работу, я вошёл с рабочим пропуском».

Теперь коллеги были ещё более озадачены: сокращения были настолько серьёзными, что ушли даже многие коллеги, более способные, чем старик Чжан, так как же его так тихонько снова приняли на работу? Может быть, у него есть какие-то тайные связи или способности,

которых никто не заметил? В результате один из коллег не удержался и пошёл к руководителю отдела, чтобы выяснить причину повторного приёма старика Чжана на работу.

Руководитель отдела беспомощно улыбнулся, включил компьютер и, указывая на код на экране, сказал: «Подойди-ка, посмотри на это». Коллега наклонился и замер на месте — это был код старого Чжана. Он давно знал: старый Чжан не отличался выдающимися техническими навыками и писал сложный код без комментариев, который другие сотрудники почти не могли разобрать. Однако его программы всегда были готовы вовремя. Поэтому он покачал головой и сказал: «Я вообще не понимаю этот код».

Руководитель отдела вздохнул и сказал: «В этом и заключается уникальность старого Чжана: эту часть кода никто не может взять на себя, если заменить его другим, придётся всё переделывать с нуля. Более того, если в этой части, над которой работает старый Чжан, возникнут проблемы, никто не сможет их решить. Поэтому у меня нет выбора — мне приходится снова нанимать его».

Услышав это, коллеги как будто пробудились от сна и наконец поняли, в чём же заключался «козырь» старого Чжана.

Оказалось, что, хотя способности старого Чжана и не были на высшем уровне, благодаря уникальному стилю работы, наработанному за долгие годы, он стал неотъемлемой частью компании. Даже если начальники и коллеги превосходили его по способностям, при решении сложных и трудных задач никто не мог заменить его. Таким образом, старый Чжан создал для себя незаменимую ценность и обрёл уверенность в себе на рабочем месте.

В условиях жесткой конкуренции на рабочем месте каждый хочет добиться успеха, но не у всех есть для этого достаточный потенциал. Если вы недостаточно сильны, чтобы выделиться исключительно благодаря своим способностям, вам нужно подготовить для себя «козырь». Этот «козырь» не обязательно должен быть очевидным, но он даст вам шанс переломить ситуацию в критический момент.

Научитесь использовать свои уникальные преимущества, чтобы стать тем «единственным», на кого люди полагаются, и таким образом не выбыть из жесткой конкуренции.

Если спроса нет, создайте его сами. Превратите то, что вы умеете делать лучше всех, в область, в которой вас никто не сможет заменить, чтобы в решающий момент стать незаменимым звеном. В этом заключается мудрость «оставить козырь в рукаве» — стратегия выживания и развития в профессиональной среде.

**Ни в коем случае не «открывайте шампанское в середине игры»**

В повседневной жизни некоторые люди, как только у них появляются небольшие сбережения, не терпят нетерпения сменить машину и похвастаться своим уровнем жизни; на работе некоторые, как только получают повышение и прибавку к зарплате, сразу же начинают об этом рассказывать всем подряд, полагая, что отныне их ждёт блестящее будущее; в деловом мире некоторые компании, едва получив признание рынка, спешат расширяться и даже проводят громкие рекламные кампании, полагая, что уже достигли вершины. Однако история и реальность показывают нам, что те, кто «открывает шампанское в середине игры», зачастую не доходят до финиша.

Настоящие сильные люди никогда не погружаются в эйфорию от промежуточных побед, а ясно понимают, что нынешний успех — лишь небольшая остановка на пути к финишу, а отнюдь не конечная цель.

В последние годы правления династии Цинь в стране царил хаос, и на арену вышли многочисленные военачальники. Пройдя через ожесточённые и жестокие сражения, Лю Бан одержал победу в борьбе за власть между Чу и Хань. Некоторые сочувствуют Сян Ю, считая его несчастным героем. Однако так ли это на самом деле? Одно событие позволяет увидеть разницу между Лю Баном и Сян Ю.

Среди нескольких повстанческих отрядов Лю Бань первым взял столицу династии Цинь — Сяньян. Увидев в императорском дворце бесчисленные сокровища из золота и серебра, а также красавиц, он не смог удержаться от порочных помыслов.

Фань Куй, стоявший рядом, сказал: «Ваше Превосходительство, вы стремитесь к владычеству над всем миром или просто хотите стать богачом? Династия Цинь пала после всего двух императоров именно из-за роскоши и разгула. Вы что, намерены повторить ошибки Цинь? Что глаза не видят, того сердце не болит. Лучше возьмите войска и отступите в Башань, не задерживайтесь в императорском дворце».

Едва Фань Куй закончил говорить, как Чжан Лян поддержал его: «Циньское царство было жестоким и беззаконным, оно утратило поддержку народа, и вскоре государство погибло. Ваш сегодняшний подвиг, Пе-го, направлен на то, чтобы избавить мир от зла. Спасая мир, вы должны демонстрировать соответствующее поведение, помогая простому народу с помощью добродетели, справедливости и великодушия. А теперь, едва войдя в Сяньян, вы уже начинаете думать о роскошной жизни — чем же тогда вы отличаетесь от Второго императора династии Цинь, привёдшего свою страну к гибели?»

Под влиянием их увещеваний Лю Бан внезапно опомнился, после чего по собственной инициативе вывел войска из Сяньяна, расположился лагерем в Башане и заключил с местным населением три договоренности, укрепив тем самым свою репутацию.

После того как Лю Бан покинул Сяньян и расположился лагерем в Башане, в Сяньян прибыл Сян Юй. И что же он сделал? Он ворвался со своим войском в императорский дворец, сначала убил оставшихся в живых членов императорской семьи Цинь, разделил драгоценности и красавиц со своими генералами, а затем сжег дворец Афан дотла.

Среди подчинённых Сян Юя был человек по имени Хань Шэн, обладавший неплохим проницательностью. Он сказал Сян Юю, что Сяньян имеет выгодное географическое положение, плодородные земли, богатые природные ресурсы, его легко защищать, но трудно атаковать, и что лучше сделать Сяньян столицей и основать здесь империю. Сян Ю подумал и ответил Хань Шэну: «Став богатым и знаменитым, я должен вернуться на родину, чтобы мои соотечественники могли меня увидеть. Если я не вернусь, это будет всё равно что путешествовать ночью в роскошных одеждах — кто же меня увидит?»

Увидев, что Сян Юй настаивает на возвращении в Цзяндун, Хань Шэн в частной беседе заметил: «Люди из Чу действительно только внешне похожи на людей, словно обезьяны, надевшие шляпы и притворяющиеся людьми». Узнав об этом, Сян Юй приказал поставить большой котел и нагреть воду; когда вода закипела, он бросил Хань Шэна в котел и сварил его заживо. Из исторических источников известно, что Сян Юй делал это с большой ловкостью, и Хань Шэн был далеко не первым, кого он сварил заживо. Это дает ясное представление о жестокости его методов.

Поведение Лю Бана и Сян Юя после входа в Сяньян резко контрастировало. Лю Бан, очевидно, лучше понимал, что этапная победа — это ещё не победа, и был готов вести себя сдержанно ради более долгосрочного будущего. Сян Юй же поступал иначе: едва добившись небольшого успеха, он сразу же спешил вернуться на родину, чтобы похвастаться перед земляками. Кто из них — та «наполовину наполненная бутылка с водой», — было очевидно с первого взгляда.

Вода в бутылке всегда остается неподвижной, пока бутылка цела, и колеблется, только когда она наполовину пуста. Чем громче человек хвастается своими достижениями, тем яснее показывает, что он ещё не осознал, как далеко ему до настоящего успеха.

Хвастовство — это поведение, которое легко приводит к беде. Лю Бан не спешил наслаждаться успехом, а проявил сдержанность, что позволило ему не наживать себе врагов и заложить основу для дальнейшей борьбы за власть. А Сян Ю, погрязнув в сиюминутной тщеславности и ослабив бдительность, в конечном итоге потерпел сокрушительное поражение. Многие

исторические неудачники часто самоуспокаивались на полпути, полагая, что всё находится под их контролем, и упускали из виду, что будущее по-прежнему полно неожиданностей.

«Открывать шампанское в середине игры» — зачастую это начало поражения. По-настоящему дальновидные люди не позволяют себе затуманить разум временными победами, а сохраняют хладнокровие и смотрят в будущее. Они знают, что настоящая победа — это не мимолетный блеск, а окончательная и всесторонняя победа.

**Действовать под влиянием эмоций — это «акт капитуляции» в борьбе**

Будь то споры в жизни или соперничество в деловом мире, мы часто можем по небольшому сигналу определить, в какую сторону склоняются чаши весов — тот, кто первым теряет самообладание, находится недалеко от поражения.

Импульсивность зачастую страшнее внешнего врага: она подобна острому клинку, который не ранит противника, а направляется прямо в собственное сердце, заставляя человека разрушить свои собственные укрепления. В решающий момент потеря контроля над эмоциями часто оказывается более роковой, чем стратегическая ошибка.

Вернёмся к эпохе династии Мин и к знаменитому в истории «инциденту при Туму-бао». В ходе этой войны император Мин Инцзун Чжу Цичжэнь, поддавшись сиюминутному порыву и действуя под влиянием эмоций, принял решение, которое едва не привело к гибели государства.

Столкнувшись с угрозой со стороны племени Вала, влиятельный вельможа Ван Чжэнь начал постоянно нашептывать Чжу Цичжэню на ухо, убеждая его лично возглавить поход, чтобы продемонстрировать могущество императора. Услышав это, Чжу Цичжэнь пришёл в восторг и немедленно решил «лично возглавить поход».

В тот момент Чжу Цичжэнь был словно опьянен медом: его глаза горели, а голова была уже заполнена иллюзиями о «походе героя», и он совершенно не обращал внимания на всю серьезность ситуации. Так, более 50 вельмож и 250-тысячная армия отправились с ним в поход, продвигаясь на север с гордым видом и воодушевлённо. Однако, дойдя до северной части Великой китайской стены, они внезапно узнали, что войска Валара отступили. Ван Чжэнь снова начал восторженно хвастаться перед Чжу Цичжэнем: «Именно благодаря божественной мощи Вашего Величества враг в панике бежал!»

Однако один из мудрых министров предупредил: «Это не обязательно означает отступление врага, возможно, это ловушка, чтобы заманить нас вглубь». Но Чжу Цичжэнь уже был в восторге, и никак не мог внял этим предостережениям: фантазии о победе полностью захватили его разум, и он давно отбросил здравый смысл на задворки сознания.

И действительно, едва армия продвинулась вглубь, как попала в засаду врага. Чжу Цичжэнь запаниковал и поспешно выслал тридцать тысяч воинов на встречу врагу. После ожесточённого сражения почти вся армия была уничтожена, а сам Чжу Цичжэнь в панике бежал в Тумубо, всё ещё не оправившись от шока. Как раз когда он напряжённо пытался справиться с ситуацией, вождь валачей Есянь притворился, что хочет заключить мир, и выразил готовность отвести войска. Чжу Цичжэнь, к удивлению всех, поверил ему и приказал всей армии отступить. Но кто бы мог подумать, что именно в этот момент Есянь внезапно нанёс удар, и вся армия Мин, застигнутая врасплох, потерпела сокрушительное поражение. Чжу Цичжэнь не только оказался в руках врага, но и был взят в плен.

Это сокрушительное поражение едва не пошатнуло основы династии Мин. Каждому было очевидно, что поражение императора Мин Инцзуна было вызвано его сиюминутной опрометчивостью: он легко поверил сладким речам влиятельных вельмож, пренебрегая здравым суждением и правильным анализом ситуации.

Потеря самообладания, по сути, бывает двух видов: один — это слепой оптимизм, чрезмерная самоуверенность, ощущение собственной всемогущества и полное игнорирование

любых рисков, что приводит к утрате здравого суждения; другой — это потеря контроля над эмоциями, когда неожиданные события вызывают резкие эмоциональные колебания, погружая человека в состояние чрезмерной тревоги или гнева и лишая его способности трезво мыслить. Независимо от того, о каком состоянии идет речь, оно с большой вероятностью заставляет человека в решающий момент раскрыть свои слабые места, что в конечном итоге приводит к поражению.

Это явление также нередко встречается в современном обществе. Кто-то под влиянием сиюминутного порыва увольняется с работы, чтобы начать собственное дело, но, не проведя заранее рыночного исследования, в итоге теряет все вложения; кто-то за столом переговоров в гневе отвечает на одну фразу собеседника, что приводит к разрыву сотрудничества и упущенной возможности. Сила человека, возможно, определяет его стартовую позицию, но способность дойти до финиша зачастую зависит от того, сможет ли он в решающий момент удержать свои эмоции под контролем.

Это похоже на игру в шахматы: изначально расстановка фигур была твёрдой, каждый ход на доске — очень изящным, однако, поддавшись эмоциям, вы делаете необдуманный ход, раскрывающий свою уязвимость, и соперник наносит сокрушительный удар, каждый из которых смертелен. Вы сожалеете об этом, но уже ничего не можете исправить. Зачастую решающим фактором в исходе игры становится не абсолютная сила, а то, кто из соперников сможет удержать себя в руках во время эмоциональных всплесков и не поддаться импульсам.

Чтобы не поддаваться горячку и не действовать под влиянием эмоций в решающий момент, нам нужно сохранять «чувство благоговения». Какие бы вызовы ни вставали перед вами, ни в коем случае не думайте: «Это для меня проще простого, я справлюсь с этим с закрытыми глазами» — ничто не поддается контролю на все сто процентов. Даже на пике радости нужно сохранять хладнокровие; даже в самые мрачные моменты нужно оставаться рациональным. Будь то успех или неудача, зрелый человек никогда не позволяет эмоциям влиять на свои решения. Не хвастаться в моменты триумфа и не унывать в моменты неудач — именно в этой способности сохранять рациональность и скрывать свои «козыри» заключается мудрость мудреца.

Поэтому в любом состязании самым страшным является не сильный противник, а собственные импульсы и неразумность. Сохранять ясность ума и не позволять эмоциям управлять собой — вот ключ к окончательной победе.

**Не выставляйте себя напоказ, ведите себя сдержанно, пока не наберете силу.**

На пути к успеху мы часто сталкиваемся с различными вызовами: помимо недостатка личных способностей и неблагоприятных факторов внешней среды, это ещё и атаки со стороны конкурентов. Атаки соперников кажутся более угрожающими, чем другие трудности. Давление со стороны конкурентов не только изменчиво, но и становится всё более яростным по мере того, как вы приближаетесь к грани успеха. Как же в такой ситуации защитить себя и не потерпеть поражение в конкурентной борьбе? Ответ, возможно, несложен — вести себя сдержанно.

Мудрый человек не спешит демонстрировать свои способности, пока не наберет силу, а умеет терпеливо ждать, пока наступит подходящий момент.

Цао Цао из романа «Роман о Трёх царствах» глубоко понимал этот принцип. В то время Цао Цао, победив Лю Бу, уже проложил путь для своих грандиозных планов и готовился приступить к завоеванию мира. А Лю Бэй, хотя и питал в сердце стремление восстановить династию Хань, из-за недостаточной силы временно примкнул к Цао Цао.

Однажды Цао Цао приказал привести Лю Бэя в свою резиденцию, где в саду было приготовлено вино из зелёных слив, и пригласил его выпить вместе. Прошло три круга вина, небо постепенно потемнело, над головой сгустились тучи, и вот-вот должен был разразиться ливень. Сопровождавший Цао Цао слуга сообщил ему, что вдали надвигается торнадо. Цао Цао и Лю

Бэй вместе прислонились к перилам и смотрели вдаль, и Цао Цао спросил: «Господин, знаете ли вы о преображениях дракона?»

Лю Бэй ответил: «Прошу рассказать подробнее».

Цао Цао указал на горизонт, где облака то сгущались, то рассеивались, и сказал: «Дракон может быть и большим, и маленьким, он может появляться на глазах у всех, а может и скрываться. В величии он парит над четырьмя морями, а в скромности скрывается среди волн. Как и мы сейчас: время ещё не пришло, и героям порой приходится скрывать свою сущность». Он слегка улыбнулся и продолжил: «Господин, как вы думаете, кто является героем нашего времени?»

Лю Бэй опустил голову, немного поразмыслил и сказал: «Я лишь благодаря доверию Его Величества занимаю должность при дворе, как же я могу говорить о каких-то героях?»

Цао Цао рассмеялся: «Даже если так, вы же наверняка слышали о таких людях. Посмотрите, Юань Шу обладает сильной армией и отборными войсками — считается ли он героем?»

Лю Бэй кивнул и ответил: «У Юаня Шу — отборные войска и достаточные запасы продовольствия; если говорить о силе, его вполне можно считать героем».

Цао Цао улыбнулся, но ничего не ответил, а затем спросил: «А как насчёт Юань Шао? У него богатые родовые владения и огромное влияние, его, наверное, тоже можно считать героем?»

Лю Бэй слегка помедлил и ответил: «У Юань Шао большой род и обширное состояние, но он по натуре мнителен, нерешителен и не способен принимать решения. Хотя он и строит много планов, в конечном итоге ему не хватает решимости, и ему трудно совершить что-то великое».

Услышав это, Цао Цао слегка улыбнулся и, покачав головой, отрицательно ответил: «Эти люди — всего лишь облака. Настоящие герои — это вы, господин, и я».

Услышав это, Лю Бэй сильно испугался, и ложка с палочками, которые он держал в руках, невольно выпали на пол. В этот момент раздался гром, и Лю Бэй, сохраняя самообладание, наклонился, чтобы поднять палочки, и сказал: «Сила одного раската грома дошла до такого».

«Разве настоящий мужчина боится грома?» — спросил Цао Цао. Лю Бэй спокойно ответил: «Даже мудрецы бледнеют при звуке грома, что уж говорить обо мне?»

Между строк Цао Цао давал понять, что считает Лю Бэя героем всего мира, но Лю Бэй не признал этого, а, напротив, ловко уклонился от этой темы.

Сдержанность в этом диалоге не только продемонстрировала глубину характера Лю Бэя, но и раскрыла мудрость, таившуюся в глубине его души. Он не поспешил принять похвалу Цао Цао, а искусно скрыл свои истинные намерения в глубине души. Такая мудрость сдержанности была его лучшей стратегией до того, как он набрал силу — не показывать своих козырей и ждать подходящего момента. Благодаря этому Цао Цао перестал настороженно относиться к нему, а Лю Бэй выиграл драгоценное время для развития.

Сдержанность — это не признак слабости, а мудрость, скрытая под внешней неприметностью. Пока время не пришло, нужно терпеть, хранить молчание и накапливать силы. Только когда настанет подходящий момент, можно будет с максимальной силой принять вызов и одержать окончательную победу.

# Глава 2. Умение скрывать

Только тот, кто умеет хранить тайны в сердце, является истинным героем
Готовься заранее, и тогда беда не настигнет тебя

Небеса непредсказуемы, а судьба человека может измениться в мгновение ока. Никто не может предсказать своё будущее: будь то удача или опасность, всё становится ясно только тогда, когда ситуация уже наступила. Как же тогда легче других воспользоваться возможностями и избежать опасностей? Ответ один: только заранее подготовившись.

Увидев пасмурное небо, нужно подготовиться к дождю; почувствовав запах опасности, нужно быть готовым к кризису. Иногда, даже если тебе не удалось сделать лучший выбор, достаточно лишь немного опередить других, чтобы получить относительное преимущество.

В период Воюющих царств могущественное государство Ци вело войны на всех фронтах: оно нанесло поражение государству Чу в Чжунцю, победило государства Вэй и Чжао в Гуаньцзине, уничтожило государство Чжуншань и разгромило государство Сун. Мощь Ци позволяла Цзи Ми-ваню соперничать с Цинь Чжао-ванем, и другие государства, считая Ци более сильным, один за другим переходили на его сторону.

Хотя государство Ци и было сильным, оно не было безупречным. Царь Ци Минь был жестоким и высокомерным человеком, и народ внутри страны был им очень недоволен. Хотя государство Янь было небольшим, его правитель, царь Янь Чжао, был проницательным человеком и считал, что настал момент для победы над Ци.

Царь Янь Чжао отправил знаменитого полководца Лэ И, чтобы тот объединился с государствами Чжао, Чу, Вэй и Хань и нанёс удар по Ци. Царь Ци Минь возглавил войска для отражения атаки, но вскоре был вынужден отступить в столицу Линьцзы. Лэ И счёл, что в этот момент следует воспользоваться победой и преследовать противника, поэтому повёл большую армию и напрямую устремился к Линьцзы. Циньские аристократы и чиновники один за другим бежали в Анпин, расположенный недалеко от Линьцзы. Неожиданно Лэ И быстро захватил Линьцзы, устремился к Анпину и вынудил жителей Ци вновь бежать.

В то время как окружавшие его жители Ци спешно собирали имущество, готовясь бежать на колесницах, будущий знаменитый полководец Ци Тянь Дань приказал своим родственникам поступать совершенно иначе, чем остальные. Он не стал торопиться с сбором имущества, а наоборот, велел своим родственникам, не теряя ни секунды, отпилить оси колес, чтобы они стали как можно короче. Затем он приказал обернуть колеса железными листами. Хотя родственники не понимали замысла Тянь Дана, они всё же выполнили его приказ и переоборудовали повозки.

Только когда союзные войска начали наступление, Тянь Дань приказал своим соплеменникам садиться в повозки и бежать. На пути бегства ухищрение Тянь Даня сыграло огромную роль. Дело в том, что Аньпин был всего лишь небольшим городком, и дороги там были не такими широкими, как в Линьцзы. Во время бегства многие повозки сталкивались друг с другом на узких дорогах. Чем длиннее была ось, тем легче было столкнуться с другими повозками; немало повозок было повреждено в результате столкновений, и все их пассажиры оказались в плену у объединенных войск.

Поскольку у повозок Тянь Дана оси были укорочены, а колеса обшиты железом, его клан стал одним из немногих, кому удалось благополучно бежать и добраться до города Цзимо.

Жизнь непредсказуема, и никто не может с уверенностью сказать, какие испытания ждут человека на его жизненном пути. Единственное, что мы можем сделать, — это заранее подготовиться к трудностям. Конечно, путешествуя налегке, можно выехать раньше и двигаться быстрее, но если при возникновении проблем не удастся сразу же найти решение, то удержать

лидирующие позиции не получится. Чем больше проблем возникает, тем больше увеличивается разрыв с теми, кто заранее подготовился, и то, что вас обгонят, станет лишь вопросом времени.

Кто-то, возможно, спросит: раз никто не знает, что ждёт впереди, разве нужно готовиться к каждому возможному кризису? Конечно, нет. Готовиться не значит охватывать всё до мелочей и разрабатывать планы на каждый возможный случай. На одной и той же дороге вероятность того или иного события различна, поэтому готовиться нужно с учётом своих возможностей.

Чем вероятнее событие, тем тщательнее к нему нужно подготовиться заранее. Готовиться к событиям с крайне низкой вероятностью просто невыгодно. Когда у нас есть ресурсы для подготовки к какому-то событию, стоит воспользоваться этим, чтобы с минимальными затратами обеспечить себе защиту.

**Не теряйте самооценку**

Самооценка — это чрезвычайно ценная способность; если она отсутствует, вы будете неверно оценивать свои силы. Если вы недооцениваете свои силы, это ещё не так страшно: постепенно, пробуя свои силы и добиваясь успехов, вы всегда сможете определить пределы своих возможностей. Если же вы переоцениваете свои силы, то из-за одного провала можете понести тяжёлые потери и даже полностью сломаться.

В 262 году до н. э. царь Цинь Чжаосян, прислушавшись к совету Фань Цзю, решил напасть на соседнее государство Го. Он послал генерала Ван Хэ на Го, который вскоре захватил город Еван и перерезал связь между Шанданом и столицей Го. Таким образом, войска Го в Шандане оказались в изоляции.

Управляющий Шанданом Фэн Тин был довольно умным человеком. Он сказал своим подчинённым: «Лучше нам примкнуть к государству Чжао, чем сдаваться Цинь. Если Чжао захватит Шандан, Цинь обязательно попытается его отбить. В таком случае Чжао будет вынуждено объединиться с нами, Государством Хань, чтобы вместе противостоять Цинь». Все сочли эту идею удачной.

Тогда они поспешно отправили человека с картой Шандана в государство Чжоу. К тому времени Чжоу Хуэйвэнь-ван уже скончался, и на престол вступил его сын Чжоу Сяочэн-ван, а Пинъюань-цзюнь Чжоу Шэн занял пост канцлера. Пинъюань-цзюнь выступил с 50-тысячным войском, чтобы принять Шандан под контроль, и оставил Фэн Тина на посту таошу. Когда Пинъюань-цзюнь собирался уходить, Фэн Тина сказал ему: «Теперь, когда Шандан перешел к Чжоу, государство Цинь наверняка не оставит это без ответа. Вернувшись, скажите царю Чжоу, что нужно срочно направить сюда большую армию, чтобы сдержать войска Цинь».

Вернувшись, Пинъюаньцзюнь привёл в восторг царя Чжао Сяочэна, который каждый день пил и праздновал, но при этом забыл о необходимости противостоять Цинь. Как и следовало ожидать, вскоре Ван Хэ из Цинь осадил Шаньдань. Фэн Тин оборонял город два месяца, но подкрепления из Чжао так и не пришли. В конце концов, не имея другого выхода, он открыл городские ворота и отчаянно бежал в Чжао. Фэн Тин, ведя с собой остатки разгромленной армии и беженцев из Шандана, бежал аж до Чанпина, где наконец встретил великого полководца Чжоу Лянь По, пришедшего на помощь Шандану с двадцатитысячной армией. К сожалению, Шандан уже был потерян.

После того как Лянь По и Фэн Тин соединились, они намеревались перейти в контратаку, но войска Цинь быстро настигли их и в одно мгновение разгромили передовые отряды Чжоу. Увидев это, Лянь По поспешил отступить на свои позиции, укрепил оборону, приказал солдатам увысить крепостные стены и углубить рвы, готовясь к длительной борьбе с пришедшей издалека циньской армией. Ван Хэ неоднократно бросал вызов войскам Чжоу, но те так и не выходили на бой.

Так прошло более четырёх месяцев, и Ван Хэ так и не смог придумать, как перейти в наступление. Он послал гонца к царю Цинь Чжаосяну с докладом: «Этот старый полководец Лянь По действительно опытен — он просто не выходит на сражение. Мы проделали такой долгий путь, чтобы добраться сюда, и если такое противостояние затянется, то нам не хватит провианта и фуража. Что же нам делать?»

Услышав это, Фань Цзю сказал царю Цинь Чжаосян: «Чтобы победить государство Чжао, сначала нужно найти способ заставить их отозвать Лянь По».

Через несколько дней царь Чжоу Сяочэн услышал, как его окружение обсуждало: «Лянь По слишком стар, он не осмеливается вступить в сражение с Цинь. Если бы на его место поставили молодого и сильного Чжоу Куа, то эти скудные войска Циня уже давно были бы разгромлены».

Услышав это, царь Чжоу Сяочэн счёл, что в этих словах есть смысл, и послал людей, чтобы подтолкнуть Лянь По к началу сражения. Но Лянь По по-прежнему твёрдо держал свои позиции и не сдвигался с места. Царь Чжоу Сяочэн забеспокоился и сразу же вызвал Чжоу Куа, чтобы спросить его, сможет ли тот отбить войска Цинь. Чжоу Куа, полный уверенности, ответил: «Если бы Цинь послала Бай Цай, мне пришлось бы хорошенько подумать. Но сейчас пришел Ван Хэ, и он мне не соперник». Услышав эти слова, царь Чжоу Сяочэн обрадовался не на шутку и тут же назначил Чжоу Куа главнокомандующим, чтобы тот сменил Лянь По.

Еще до того, как Чжао Куа успел выступить в поход, его мать направила царю memorial с просьбой не отправлять ее сына. Царь Чжао Сяочэн приказал привести мать Чжао Куа и потребовал от нее объяснений. Она сказала: «Его отец перед смертью неоднократно наставлял его: „Война — дело чрезвычайно опасное, нужно действовать крайне осторожно, продумывать каждый шаг и бояться малейшей оплошности“. Но Чжао Куа относится к войне как к детской забаве, а когда речь заходит о военном искусстве, он смотрит на всех свысока и никого не уважает. Если в будущем Ваше Величество назначит его главнокомандующим, беда, которая обрушится на нашу семью, будет еще не самой страшной — я боюсь, что из-за него погибнет даже государство». Я прошу Ваше Величество ни в коем случае не назначать его». К сожалению, царь Чжао Сяочэн уже принял окончательное решение.

В 260 году до н. э. царь Чжао Сяочэн приказал Чжао Куаю вновь возглавить 200-тысячный отряд и отправиться к проходу Чанпин, чтобы сменить Лянь По. Чжао Куай командовал армией численностью более 400 тысяч человек, и его мощь была поистине грандиозной. Он, полный решимости и уверенности в себе, заявил: «. Если государство Цинь бросает нам вызов, мы должны нанести ему сокрушительный удар; разгромив врага, мы должны преследовать его и не оставлять ни одного в живых». Фэн Тин убеждал его не действовать опрометчиво и рассказал ему о замысле Лянь По, но Чжао Куа с презрением ответил: «Что этот старик может понимать?»

В это время Фань Цзюй получил известие о том, что Чжао Куа сменил Лянь По, и немедленно послал Уаньцзюня Бай Ци, чтобы тот командовал Ван Хэ. Бай Ци был великим знатоком военного искусства: он устроил засаду, намеренно потерпел несколько поражений, выманил армию Чжао Куа из лагеря, а затем отрезал ей путь к отступлению. В результате огромная армия Чжао Куа оказалась в одиночном бою. Они держались 46 дней, не имея ни провианта, ни подкрепления, и в конце концов Чжао Куа был убит градом стрел, а Фэн Тин покончил с собой. Бай Ци приказал принести голову Чжао Куа на палке и потребовал от армии Чжао сдаться. Солдаты, уже обессиленные от голода, как только услышали, что их главнокомандующий убит, бросили оружие и сдались.

Человеку важно знать свои силы: прежде чем приступать к делу, необходимо правильно оценить свои возможности. Опрометчиво браться за сложную задачу — это не значит воспользоваться шансом, а значит попасть в ловушку. В мире действительно есть много успешных людей, которые, опираясь на свои ещё не до конца сформировавшиеся способности, а также на

удачу и смелость, в конечном итоге добились победы. Но сколько же таких примеров? Скорее всего, просто успешные люди остаются на виду, а те, кто потерпел неудачу, давно канули в лету, возможно, став ступеньками для успешных или отрицательным примером в истории успеха.

**Чем глубже корни, тем устойчивее стойка и тем выше рост**

Уверенность в себе — обязательное качество каждого успешного человека. Уверенность — это не только психологическое состояние, но и фундамент, на котором строится личностный рост; она влияет на межличностные отношения, способность принимать решения и настрой при столкновении с вызовами. Настоящие успешные люди — это, как правило, те, кто действует шаг за шагом, неуклонно накапливая опыт, а не те, кто полагается на удачу или внешнюю поддержку для кратковременного взлета.

Уверенный в себе человек всегда демонстрирует свои лучшие качества в общении с окружающими и не испытывает постоянной настороженности по отношению к другим, что может вызывать у них дискомфорт. Человек, лишенный уверенности в себе, постоянно беспокоится о том, не замышляют ли другие против него, и в общении с окружающими всегда излучает неуверенность, что отталкивает людей от тесного общения с ним.

Уверенный в себе человек, занимаясь делом, всегда способен полностью сосредоточиться и направить всю свою энергию на решение задачи. Человек, не обладающий достаточной уверенностью, даже если заранее составил план и подготовил запасной вариант, будет постоянно отвлекать часть внимания на поиск запасного выхода. Из-за неуверенности в себе он иногда даже идет на риск ради успеха, вместо того чтобы выбрать более надежные способы.

Уильям Шокли был гениальным учёным и успешным предпринимателем, который когда-то достиг невероятных высот, но в конечном итоге потерпел крах из-за своей «подозрительности».

В 1932 году Шокли окончил Калифорнийский технологический институт, а в 1936 году присоединился к знаменитым лабораториям «Белл», где занимался исследованиями в области физики. В 1947 году Шокли изобрёл точечный транзистор, а в следующем году — совершенно новый и очень надёжный переходный транзистор, который впоследствии постоянно совершенствовался и превратился в знаменитый биполярный транзистор, или, как его обычно называют, триод.

В 1955 году Шокли покинул «Белл Телефон Лаборатории» и основал собственную компанию по производству полупроводников — «Шокли Лаборатории, Инк.». Его компания располагалась в технологическом парке по адресу 381 Сан-Антонио-роуд в Маунтин-Вью, Сан-Франциско. Позже это место стало известно под более известным названием — Кремниевая долина. Можно сказать, что Шокли был одним из основателей Кремниевой долины и по праву считается одним из её ветеранов.

После основания компании амбициозный Шокли нанял множество молодых талантов. Но, что странно, каждый, кто хотел устроиться в его компанию, должен был сначала пройти психологический тест, поскольку Шокли опасался, что эти молодые люди могут оказаться коммерческими шпионами, посланными конкурентами.

На работе Шокли сохранял записи всех телефонных разговоров сотрудников и не разрешал им делиться результатами исследований друг с другом. Чтобы гарантировать лояльность сотрудников, он даже созывал всех на тесты на детекторе лжи. Это, естественно, вызывало недовольство у всех.

Все эти действия объяснялись недостатком уверенности в себе у Шокли. Он всегда считал свою компанию крайне уязвимой и полагал, что появление всего одного промышленного шпиона приведет к полному краху. Кроме того, он совершенно не верил в свои управленческие способности и личный авторитет, полагая, что только постоянный контроль над сотрудниками может гарантировать, что они не предадут его.

Позже кто-то воспользовался недовольством сотрудников Шокли и призвал всех к коллективному увольнению. В итоге восемь сотрудников ушли из компании. Эти восемь человек основали знаменитую компанию «Фэйнчжун Семикондукторс».

Из-за неуверенности в себе Шокли оттолкнул от себя группу чрезвычайно талантливых молодых людей, и компания постепенно начала терять позиции в конкурентной борьбе. В апреле 1960 года компания Шокли была продана, и он сам превратился из академической звезды и бизнес-гения в неудачника Кремниевой долины.

Если человек не может поверить даже в самого себя, как он может доверять другим? Если не доверять окружающим, то приходится всё делать самому и постоянно контролировать других, а в итоге это приводит либо к тому, что человек изнуряет себя, либо к тому, что отпугивает остальных. Важность командной работы не подлежит сомнению: человек, лишенный уверенности в себе, не сможет заложить даже фундамент для успеха.

Это как высокое дерево: какими бы густыми ни были его ветви и листья, если корни не уходят достаточно глубоко, оно не выдержит ударов сильного ветра и ливня. А те, кто по-прежнему стоит прямо в бурю, — это, как правило, те, кто уже давно пустил корни глубоко в почву. Настоящая мудрость заключается не в том, чтобы постоянно настороже относиться к внешнему миру, а в том, чтобы иметь достаточную внутреннюю опору, позволяющую оставаться устойчивым, как скала.

**Познай себя, смело пробуй — и открой для себя яркие моменты жизни**

В «Искусстве войны» Сунь-цзы говорится: «Знай себя и знай противника — и в ста сражениях не потерпишь поражения». В храме греческого святилища Дельфы также есть изречение: «Познай самого себя». Видно, что и восточная культура, и западная философия считают, что человек должен познать себя и точно определить своё место в жизни.

Познание себя чрезвычайно важно. Только точно познав себя, можно найти направление в жизни, составить план и отправиться в путь с подходящим багажом. Если же не суметь правильно понять себя, придётся скитаться с громоздким и тяжёлым багажом, мучительно ища тот самый правильный путь. Ещё хуже то, что человек, не понимающий даже самого себя, легко поддаётся влиянию внешней среды и плывёт по течению.

Многие в молодости считают, что способны на всё, но на определённом этапе обнаруживают, что то, в чём они действительно сильны или что им по-настоящему нравится, вовсе не то, что они думали изначально. А те, кто с самого начала чётко осознавал свои сильные и слабые стороны, быстрее находят свою нишу и могут проявить себя в подходящей сфере.

В 1985 году Стив Джобс был уволен из компании Apple. Спустя 11 лет он вернулся на вершину и снова присоединился к Apple. О развитии компании за эти 11 лет Джобс отзывался так: «После моего ухода Apple ничего не изобрела». Если Apple ничего не изобрела, то чем же занималась компания без Джобса все эти годы?

Через год после ухода Джобса компания Apple выпустила новый продукт — Macintosh Plus. Новинка была оснащена интерфейсом SCSI, что в определенной степени способствовало распространению жестких дисков и оптических приводов. PowerBook, являвшийся флагманским продуктом Apple, также был ноутбуком с очень стабильными продажами. За этими, казалось бы, неплохими результатами скрывались бесчисленные производственные линии самого разного рода, из-за чего Apple все больше теряла свою индивидуальность.

В то же время конкурент Apple — компания Microsoft — воспользовалась тем, что Apple застряла на месте в области операционных систем, и активно продвигала Windows, практически захватив весь рынок ОС. Разработка системы Copland, которую Apple изначально планировала установить на Mac, затянулась, и сотрудники компании вообще не верили в успех этой системы.

После возвращения Джобс прямо указал на проблемы Apple на заседании совета директоров: «Проблема в продуктах — они слишком плохие и больше не сексуальны». Да, больше не сексуальны. Используя слово «сексуальность» для описания своих продуктов, Джобс по сути имел в виду, что Apple не осознавала свою сущность и утратила уникальность своих продуктов.

Поэтому первым делом после прихода на работу Джобс сократил 70 % проектов в области исследований и разработок, оставив лишь четыре производственные линии, уволил 3000 сотрудников и заявил, что для каждого продукта может оставаться только одна версия — наличие слишком большого количества версий не имеет смысла. К этому моменту всё стало ясно. Руководство компании поняло, в каком направлении должны развиваться продукты, инженеры и технические специалисты перестали блуждать в потемках, а работа стала организованной и упорядоченной. Кроме того, он открыл для себя талант Джонни Айва, который разработал единый стиль дизайна для продуктов Apple.

Именно эти шаги позволили Apple заново осознать себя, обрести свой стиль и направление развития. В 1998 году iMac вернул Apple на вершину успеха: его продажи достигли 800 тысяч штук, и он стал предметом обсуждения на каждом углу. А iPod 2001 года стал модным аксессуаром для меломанов, разгромил всех конкурентов на рынке и изменил привычки и способы прослушивания музыки.

У каждого человека есть свои сильные и слабые стороны. Не зная себя и не находя своего места, очень легко начать конкурировать и противостоять другим в неправильном месте и неправильным способом. Это похоже на соревнование между яйцом и камнем за то, что тверже — практически безнадежное испытание. Но если понять, на какой трассе ты более успешен, результат будет совершенно иным. Если же сравнивать, что вкуснее — яйцо или камень, — яйцо окажется непобедимым.

Если человек не может ни ясно увидеть себя, ни смело пробовать новое, его путь будет постоянно сопровождаться колебаниями и растерянностью. А настоящие сильные люди находят своё направление в процессе постоянных проб и ошибок и в конечном итоге достигают своего момента славы.

# Глава 3. Умение сдерживать эмоции

Тот, кто умеет скрывать эмоции, — их хозяин; тот, кто не умеет, — их раб

Взвешенное мышление — единственное правило, позволяющее избежать «потери большого из-за мелочей»

Знающий других — мудр, знающий себя — проницателен. В эпоху информационного перенасыщения способность точно понимать мысли других, несомненно, является редким проявлением мудрости. И эта мудрость зачастую проистекает из глубокого размышления и глубокого понимания человеческой природы.

По-настоящему мудрые люди не всегда принимают правильные решения, но они умеют минимизировать количество ошибок. Перед принятием решения они просчитывают все возможные варианты развития событий, стараясь избежать непоправимых ошибок, вызванных сиюминутным порывом или недальновидностью.

Поэтому, прежде чем что-либо делать, мы должны тщательно обдумать ситуацию и предвидеть возможные последствия. Только представив себе все возможные сценарии и результаты, мы сможем составить более продуманный план и свести к минимуму вероятность ошибок. Это не только плод мудрости древних, но и принцип поведения, которого должны придерживаться современные люди в сложных социальных условиях.

Фан Ли, этот мудрец из истории, именно благодаря своему уникальному проницательному взгляду и хладнокровному уму каждый раз, сталкиваясь с важными жизненными выборами, принимал правильные решения, тщательно обдумывая ситуацию, и таким образом избегал кризисов раз за разом.

В то время, когда царь Юэ Гоцзянь был осаждён царем У Фучаем на горе Хуэйцзи, Фан Ли, Вэнь Чжун и другие давали ему советы, побуждая Гоцзяня «спать на соломе и пробовать желчь», что в конечном итоге помогло ему добиться полного перелома в ситуации. Однако, достигнув успеха и славы, Фан Ли решил сложить с себя должность и уйти в отставку. Дело в том, что он досконально знал характер Го Цзяня — «с ним можно делить лишения, но нельзя делить блаженство» — и глубоко понимал принцип: «Когда птицы улетят, хороший лук прячут». Поэтому, когда Го Цзянь предложил Фан Ли разделить власть над государством, на самом деле тая в этом умысел убить его, Фан Ли уже прозрел всё и, воспользовавшись ночной тьмой, незаметно скрылся.

Бегство Фань Ли не было опрометчивым, а было тщательно обдуманным решением. Он понимал характер Го Цзяня и знал, что остаться означало бы верную гибель. Именно такая глубокая проницательность в отношении человеческой натуры и острая оценка ситуации позволили ему избежать гибели.

Сбежав из государства Юэ, Фан Ли занялся торговлей в государстве Ци и быстро разбогател, накопив поразительное состояние. Поскольку он был чрезвычайно способным, жители Ци хотели избрать его канцлером. Фан Ли хорошо знал, насколько опасны борьба за власть, и не желал повторять свои прежние ошибки, поэтому тихо покинул Ци и поселился в Динтао, где продолжил заниматься торговлей.

Жизнь Фань Ли пронизана легендарными событиями. Его мудрость проявлялась не только в умении правильно оценивать ситуацию, но и в том, что он умел мыслить головой и принимать верные решения. Он глубоко понимал сложность и изменчивость человеческой натуры, поэтому мог заранее предвидеть и избежать рисков. Чем больше думаешь, тем меньше ошибаешься; только активно используя свой ум, можно лучше избегать ошибок и делать выбор, наиболее выгодный для себя.

По-настоящему зрелый человек — это не тот, кто никогда не ошибается, а тот, кто способен свести количество ошибок к минимуму. Мастера высокой руки умеют распутывать клубок сложной информации и проникать в суть вещей. Они не только обладают даром наблюдения и анализа, но и знают, как использовать полученную информацию для руководства своими действиями.

В деловых переговорах человек с глубоким умом не будет легко соглашаться на условия собеседника, а взвесит все «за» и «против», просчитает все возможные последствия, чтобы убедиться, что его выбор не создаст проблем в будущем. Напротив, те, кто стремится к быстрым результатам и не обдумывает свои действия, часто попадают в сотрудничество, которое кажется выгодным, но на самом деле полно ловушек, и в итоге терпят убытки.

Некоторые терпят неудачу не из-за отсутствия способностей, а потому, что в решающий момент делают неверный выбор. Причиной этого становится отсутствие привычки тщательно обдумывать свои действия.

Кто-то жертвует долгосрочным развитием ради краткосрочной выгоды, кто-то погубляет блестящее будущее из-за сиюминутного порыва, а кто-то доверяет не тем людям из-за недостаточного внимания к деталям. Причины всех этих ошибок можно свести к недостаточной осмотрительности, недостаточному размышлению и недостаточной тщательности.

В нашу эпоху быстрого темпа жизни импульсивность и близорукость зачастую приводят к катастрофическим последствиям. И только тот, кто по-настоящему умеет тщательно обдумывать свои действия, сможет устоять в сложных межличностных отношениях и конкурентной среде и в конечном итоге одержать победу в жизни.

Много думать — значит меньше ошибаться; осторожность в поступках — вот в чём заключается истинная мудрость человека.

**Остерегайтесь «лестных похвал», сохраняйте трезвый ум**

В общении межличностные отношения тонки и сложны. Мудрый человек умеет проникать в душу других и отличать правду от лжи, а немудрый легко поддается обману чужими словами. Особенно когда речь идет о похвалах и лести, некоторые люди, не успев опомниться, теряют себя.

Когда «восхваление» становится чрезмерным, оно превращается в опасное оружие, способное незаметно подтолкнуть нас к краю пропасти. Поэтому мы должны сохранять трезвый ум и ни в коем случае не терять самообладания из-за лестных слов.

В эпоху Западной Цзинь Ван Цзюнь был внебрачным сыном генерала-конного Ван Шэня. Поскольку в семье не было других наследников, Ван Цзюнь унаследовал отцовское состояние и титул, став местным властителем в Юйчжоу и обладая огромной властью. В то время он был на пике славы, и многие считали его местным князем. Однако именно тогда, когда он наслаждался всем этим, враги незаметно разыграли против него интригу «восхваления с целью уничтожения».

В то время в Цзи-чжоу жил амбициозный Ши Лэ, который давно покушался на владения Ван Цзюня. Ши Лэ обратился к своему советнику Чжан Бину за советом, как ему захватить земли Ван Цзюня. Чжан Би проницательно заметил, что, хотя Ван Цзюнь и притворялся подданным императорского двора, на самом деле он питал намерение провозгласить себя независимым правителем. Тогда ему пришла в голову гениальная идея — чрезмерно восхвалять Ван Цзюня, чтобы раздувать его самоуверенность и в конечном итоге подтолкнуть его к тому, чтобы он провозгласил себя императором.

Ши Лэ последовал совету Чжан Бина и послал Ван Цзюню огромное количество золота, серебра и сокровищ, приложив к подаркам письмо, в котором лестно отзывался о Ван Цзюне, отмечая, что тот обладает императорским достоинством, и заявляя о своей готовности служить ему, как верный слуга. Ван Цзюнь был глубоко тронут этими словами; хотя поначалу у него и

оставались некоторые сомнения, эта «кампания лести» становилась всё более настойчивой, и его тщеславие постепенно взяло верх.

Посланник Ши Ле, Ван Цзичунь, был настоящим мастером «подлизывания» и сравнивал Ван Цзюня с «луной и солнцем, реками и океаном». Такие похвалы в полной мере удовлетворили тщеславие Ван Цзюня, и он начал верить, что действительно имеет право провозгласить себя императором.

Ши Лэ продолжил подталкивать его ещё более восторженными словами, даже заявив, что приведёт войска, чтобы поддержать его в восшествии на престол. К этому моменту Ван Цзюнь уже полностью погрузился в свою славу и, не задумываясь, согласился на просьбу Ши Лэ, полностью утратив бдительность.

Как раз когда Ван Цзюнь погрузился в сладкие грезы, окружающие начали предупреждать его о коварных замыслах Ши Ле. Но Ван Цзюнь был полон уверенности в себе и даже с улыбкой ответил: «Ши Ле пришёл, чтобы поддержать меня, как он может иметь скрытые намерения?» Его чрезмерная самоуверенность в конечном итоге стала его роковой слабостью.

Армия Ши Ле, словно приливная волна, хлынула в город Юйчжоу. Ван Цзюнь даже не успел опомниться, как город был легко захвачен войсками Ши Ле, и мечта Ван Цзюня о императорском престоле в мгновение ока разбилась вдребезги. Ван Цзюнь заплатил ужасную цену за то, что слепо поверил сладким речам.

История Ван Цзюня служит предупреждением. Людям нравится слышать лестные слова, но они могут упускать из виду мотивы, скрывающиеся за ними. Именно из-за того, что Ван Цзюнь слишком доверился лестным словам Ши Ле и утратил должную бдительность, он в конечном итоге попал в ловушку врага.

Столкнувшись с лестью со стороны других, мы должны сохранять хладнокровие и здравый смысл, не довольствуясь лишь слухом, а думая головой. За ложной похвалой часто скрываются тайные намерения. Чтобы защитить свои интересы, мы должны обладать способностью отличать правду от лжи и проникать в суть человеческой натуры, ни в коем случае не позволяя сладким речам ослепить себя.

На жизненном пути мы можем столкнуться с «лестью». Конечно, приятно слышать лестные слова, но нельзя позволять этому мимолетному удовлетворению затуманить разум. Только сохраняя трезвый ум перед лицом «лести» и трезво анализируя ситуацию, можно избежать пути самоуничтожения, на который ведет тщеславие.

Провал Ван Цзюня — классический пример того, к чему приводит «лесть». Каждый должен остерегаться подобных «сладких пуль», сохранять бдительность и не позволять себе неосознанно попасть в ловушку, устроенную другими. Только трезво оценивая свои достоинства и недостатки, мы сможем уверенно двигаться вперёд в сложных социальных отношениях и избежать того, чтобы другие «убили нас лестью».

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, купив полную легальную версию на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.