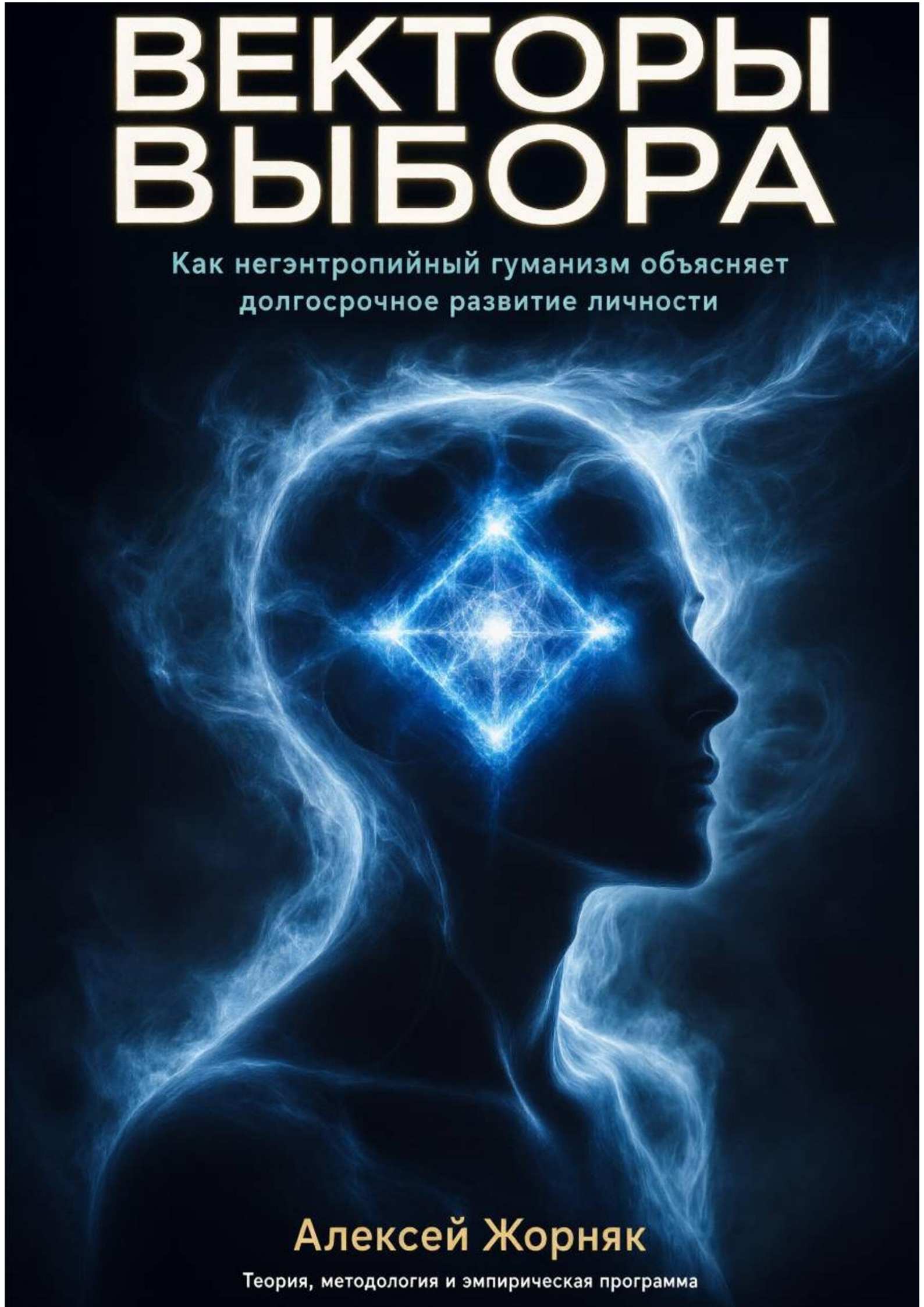
ВЕКТОРЫ ВЫБОРА

Как негэнтропийный гуманизм объясняет долгосрочное развитие личности



Алексей Жорняк

Теория, методология и эмпирическая программа

АЛЕКСЕЙ ЖОРНЯК

Векторы выбора: как негэнтропийный гуманизм объясняет долгосрочное развитие личности Vectors of Choice: How Negentropic Humanism Explains Long-Term Personality Development

«Автор»
2026

ЖОРНЯК А. Н.

Векторы выбора: как негэнтропийный гуманизм объясняет долгосрочное развитие личности Vectors of Choice: How Negentropic Humanism Explains Long-Term Personality Development / А. Н. ЖОРНЯК — «Автор», 2026

В монографии представлена авторская концепция негэнтропийного гуманизма, объясняющая долгосрочное развитие личности через противодействие энтропии (хаосу) и производство «локальных порядков». Центральное место занимает понятие «цены решения» — структурной характеристики, раскрывающей, почему одни изменения даются легко, а другие кажутся невозможными. Автор предлагает программу эмпирической проверки концепции и практические инструменты для консультирования, коучинга и образования. Книга адресована психологам, исследователям, практикам, а также широкому кругу читателей, интересующихся проблемами выбора и личностного роста.

© ЖОРНЯК А. Н., 2026
© Автор, 2026

Содержание

Векторы выбора: как негэнтропийный гуманизм объясняет долгосрочное развитие личности 6
Концепция книги 7
Содержание 8
Предисловие 8
Часть I. Теоретические основания 9
Глава 1. Негэнтропийный гуманизм: что это и зачем 9
Глава 2. Векторы выбора: как решения отклоняют траекторию 10
Глава 3. Неопределённость: от терпения к преобразованию 11
Часть II. Прикладные следствия 12
Глава 4. Что это значит для практики: консультирование, коучинг, образование, организации (20–25 страниц) 12
Глава 5. Негэнтропийный подход в контексте альтернативных теорий 13
Часть III. Программа проверки 14
Глава 6. Как проверить концепцию: эмпирическая программа 14
Заключение 15
Приложения 16
Векторы выбора: как негэнтропийный гуманизм объясняет долгосрочное развитие личности 17
Зачем эта книга и как её читать 17
О чём эта книга 18
О статусе концепции 19
Кому адресована книга 20
Как читать книгу 21
Благодарность 22
Глава 1. Негэнтропийный гуманизм: что это и зачем 23
1.1. Диагноз эпохи: почему традиционные подходы к личности не работают 23
1.2. Энтропия и негэнтропия: от физики к психологии 24
1.3. Личность как диссипативная структура: ключевая метафора и её ограничения 25
1.4. Локальный порядок: элементарная единица негэнтропийной деятельности 26
1.5. Негэнтропийное ядро: структура и функции 27
Ценностный аттрактор 28
Идентификационная формула 29
Смысловая граница 30
Рефлексивный наблюдатель 31
1.6. Сопоставление с существующими подходами 32
Теория самодетерминации (Р. Райан, Э. Деси) 33
Логотерапия (В. Франкл) 34
Терапия принятия и ответственности (С. Хейс) 35
1.7. Границы применимости: что модель не объясняет 36
Резюме главы 37
Вопросы для размышления 38
Глава 2. Векторы выбора: как решения отклоняют траекторию 39

2.1. Три уровня действия выборов 39
2.2. Микроуровень: кумулятивное производство локальных порядков 40
2.3. Мезоуровень: необратимость и блокировка пути 41
Теория зависимости от пути 41
Как это работает в жизни 42
Структурная инерция 43
Конец ознакомительного фрагмента. 44

АЛЕКСЕЙ ЖОРНЯК
Векторы выбора: как негэнтропийный гуманизм объясняет долгосрочное развитие личности Vectors of Choice: How Negentropic Humanism Explains Long-Term Personality Development

Векторы выбора: как негэнтропийный гуманизм объясняет долгосрочное развитие личности Vectors of Choice: How Negentropic Humanism Explains Long-Term Personality Development

УДК 159.923 + 159.947.24 + 005.53:159.923
ББК 88.3 + 88.5
https://doi.org/10.5281/zenodo.24285946

В монографии представлена авторская концепция негэнтропийного гуманизма, объясняющая долгосрочное развитие личности через противодействие энтропии (хаосу) и производство «локальных порядков». Центральное место занимает понятие «цены решения» — структурной характеристики, раскрывающей, почему одни изменения даются легко, а другие кажутся невозможными. Автор предлагает программу эмпирической проверки концепции и практические инструменты для консультирования, коучинга и образования. Книга адресована психологам, исследователям, практикам, а также широкому кругу читателей, интересующихся проблемами выбора и личностного роста. Концепция представлена как эвристика, а не верифицированная теория.

Ключевые слова: негэнтропийный гуманизм, психология личности, принятие решений, цена решения, неопределённость, локальный порядок, негэнтропийное ядро, ценностный аттрактор, рефлексивная позиция, антихрупкая интеграция, теория зависимости от пути, интолерантность к неопределённости, эвристика, программа эмпирической проверки.

Vectors of Choice: How Negentropic Humanism Explains Long-Term Personality Development

Annotation:

The monograph presents the author's concept of negentropic humanism, which explains long-term personality development through counteracting entropy (chaos) and producing "local orders." Central to the work is the notion of the "cost of decision" — a structural characteristic that reveals why some changes are easy while others seem impossible. The author proposes a program for empirical testing of the concept and practical tools for counselling, coaching, and education. The book is addressed to psychologists, researchers, practitioners, and a wider readership interested in problems of choice and personal growth. The concept is presented as a heuristic, not as a verified theory.

Keywords: negentropic humanism, personality psychology, decision-making, cost of decision, uncertainty, local order, negentropic core, value attractor, reflective position, antifragile integration, path dependence theory, intolerance of uncertainty, heuristic, empirical testing program.

Концепция книги

Жанр: Научно-академическая монография с элементами практической ориентированности.

Целевая аудитория: Психологи, коучи, консультанты, исследователи, преподаватели, студенты старших курсов, а также широкая аудитория с интеллектуальным запросом.

Ключевая особенность: Статус концепции **эвристика, а не верифицированная теория**.

Содержание

Предисловие

«Зачем эта книга и как её читать»

● О чём книга и для кого она

● Почему автор настаивает на статусе концепции как эвристики

● Как устроена книга (три части: теория, применение, проверка)

● Как читать: последовательно или выборочно (для практиков — часть II, для исследователей — часть III)

Часть I. Теоретические основания

Глава 1. Негэнтропийный гуманизм: что это и зачем

1.1. Диагноз эпохи: почему традиционные подходы к личности не работают

1.2. Энтропия и негэнтропия: от физики к психологии (с явной оговоркой о границах аналогии)

1.3. Личность как диссипативная структура: ключевая метафора и её ограничения

1.4. Локальный порядок: элементарная единица негэнтропийной деятельности

1.5. Негэнтропийное ядро: структура и функции (ценностный аттрактор, идентификационная формула, смысловая граница, рефлексивный наблюдатель)

1.6. Сопоставление с существующими подходами: теория самодетерминации, логотерапия, ACT

1.7. Границы применимости: что модель не объясняет и где она может быть опасна
В конце главы — краткое резюме и вопросы для размышления.

Глава 2. Векторы выбора: как решения отклоняют траекторию

2.1. Три уровня действия выборов: микро-, мезо-, макроуровень

2.2. Микроуровень: кумулятивное производство локальных порядков

2.3. Мезоуровень: необратимость и блокировка пути (теория зависимости от пути, структурная инерция)

2.4. Макроуровень: фазовые переходы траектории и критическое окно

2.5. Цена решения: структурная характеристика (ресурсные, структурные, идентификационные, реляционные, альтернативные, эмоциональные компоненты)

2.6. Временная динамика цены: ранняя, средняя, поздняя фаза; асимметрия гибкости и уверенности

2.7. Асимметрия действия и бездействия: цена отказа от выбора

2.8. Субъективное и объективное измерения цены: две типичные ошибки

2.9. Примеры: профессиональный выбор, отношенческий выбор, миграционный выбор
В конце главы — практическое задание: «Карта цены вашего текущего решения».

Глава 3. Неопределённость: от терпения к преобразованию

3.1. Что такое интолерантность к неопределённости (IU) и что она не описывает

3.2. Неопределённость как энтропийный вход: смена оптики

3.3. Негэнтропийное ядро как оператор принятия: фильтрация, направление, метакогнитивная позиция

3.4. Сопоставление с ACT: дефузия, принятие, ценности

3.5. Сопоставление с логотерапией: воля к смыслу и конструирование смысла

3.6. Антихрупкая интеграция как нормативный исход: что это и чем отличается от посттравматического роста

3.7. Ограничения: риск романтизации неопределённости и страдания

В конце главы — практическое задание: «Дневник неопределённости» (7 дней наблюдения за реакциями на неопределённость).

Часть II. Прикладные следствия

Глава 4. Что это значит для практики: консультирование, коучинг, образование, организации (20–25 страниц)

4.1. Консультирование и коучинг: работа с ценой решения и рефлексивной позицией

4.2. Образование: от передачи знаний к развитию способности производить локальные порядки

4.3. Организационное развитие: коллективное ядро и противодействие организационной энтропии

4.4. Типичные ошибки практиков: недооценка структурной цены, смешение описательного и нормативного

4.5. Этические ограничения: когда концепция может навредить (например, при работе с травмой или в состоянии острой дезорганизации)

В конце главы — кейсы из практики (гипотетические, с явной оговоркой).

Глава 5. Негэнтропийный подход в контексте альтернативных теорий

5.1. Сопоставление с теорией запланированного поведения: разрыв между намерением и действием

5.2. Сопоставление с теорией зависимости от пути: внешняя и внутренняя блокировка

5.3. Сопоставление с исследованиями IU: реакция vs. преобразование

5.4. Сопоставление с моделью чувствительности к начальным условиям: почему «эффект бабочки» — не лучшая аналогия

5.5. Место негэнтропийного подхода: мета-рамка, а не конкурирующая теория

Часть III. Программа проверки

Глава 6. Как проверить концепцию: эмпирическая программа

6.1. Четыре гипотезы, вытекающие из концепции (H1–H4)

6.2. Эскизы четырёх шкал: согласованность с ценностным аттрактором, предпочтение порождающих локальных порядков, рефлексивная позиция, антихрупкая интеграция

6.3. Дизайны исследований: лонгитюдное, интервенционное, смешанное

6.4. Проблема смешения описательного и нормативного: как её снизить

6.5. Приглашение к сотрудничеству: что автор ждёт от исследователей

Заключение

«Что дальше»

- Что сделано и что не сделано
- Почему концепция остаётся эвристикой
- Приглашение к критике и совместной работе

Приложения

Приложение 1. Глоссарий ключевых терминов

Приложение 2. Чек-листы для практиков (карта цены решения, дневник неопределённости, аудит ценностного аттрактора)

Приложение 3. Список литературы

Приложение 4. Об авторе

Векторы выбора: как негэнтропийный гуманизм объясняет долгосрочное развитие личности Vectors of Choice: How Negentropic Humanism Explains Long-Term Personality Development Предисловие

Зачем эта книга и как её читать

Эта книга выросла из вопроса, который я не мог перестать задавать себе на протяжении нескольких лет: **почему одни решения меняют жизнь, а другие проходят бесследно?**

Я замечал, что люди — включая меня самого — часто знают, «что правильно», но не действуют. Или действуют, но результат оказывается не тем, которого они ожидали. Или достигают цели и обнаруживают, что она не приносит удовлетворения. Эти наблюдения не укладывались в простые объяснения вроде «недостаток мотивации» или «слабая сила воли». За ними угадывалось что-то более структурное — то, что связано не с отдельными решениями, а с тем, как эти решения складываются в траекторию.

Так появилась концепция, которую я назвал **негэнтропийным гуманизмом**. Её исходная интуиция проста: человек — это система, которая существует в потоке хаоса, неопределённости и страдания, и её фундаментальная задача состоит в том, чтобы преобразовывать этот поток в устойчивые структуры: осмысленные действия, завершённые проекты, поддерживающие отношения. Эти структуры я называю **локальными порядками**. Их накопление — или их разрушение — и определяет, куда движется жизнь.

О чём эта книга

Книга состоит из трёх частей. **Первая часть** закладывает теоретические основания: что такое негэнтропийный гуманизм, как устроено негэнтропийное ядро личности, как выборы действуют на разных уровнях — от повседневных привычек до качественных перестроек жизненной траектории. Центральное место здесь занимает понятие **цены решения** — структурной характеристики, которая объясняет, почему одни изменения даются легко, а другие кажутся невозможными.

Вторая часть обращена к практике. Я обсуждаю, что концепция может дать консультированию, коучингу, образованию и организационному развитию, и сопоставляю её с альтернативными теориями — теорией запланированного поведения, теорией зависимости от пути, исследованиями интолерантности к неопределённости.

Третья часть — это программа эмпирической проверки. Я предлагаю эскизы шкал, формулирую гипотезы и описываю дизайны исследований, которые могли бы подтвердить или опровергнуть мои предположения.

О статусе концепции

Я должен сказать это прямо, с первой страницы: **негэнтропийный гуманизм — это не верифицированная теория. Это концептуальная эвристика.**

Что это значит? Это значит, что концепция представляет собой систему понятий и предположений, предназначенную для генерации гипотез и организации исследований, а не для объяснения уже известных данных. Её конструкты — «негэнтропийное ядро», «ценностный аттрактор», «смысловая граница» — определены через другие конструкты, а не через наблюдаемые индикаторы. Её предположения о связи выборов с долгосрочной траекторией не проверены в контролируемых исследованиях.

Я настаиваю на этом различении потому, что концепция, которая не может быть опровергнута, не может быть и продуктивной. Если любое поведение можно объяснить через «энтропию» или «негэнтропию», концепция теряет объяснительную силу. Поэтому в книге я стараюсь формулировать следствия так, чтобы они допускали проверку — и, возможно, опровержение.

Кому адресована книга

Я писал её для трёх аудиторий.

Для практиков — психологов, коучей, консультантов, — которые работают с людьми в ситуациях выбора и изменений. Им книга предлагает два инструмента: различение цены решения на ресурсную и структурную (что помогает клиентам не недооценивать структурные издержки изменений) и работу с рефлексивной позицией (что помогает не «затопляться» реакцией на неопределённость).

Для исследователей — тех, кто занимается психологией личности, теорией решений, экзистенциальной психологией. Им книга предлагает программу эмпирической проверки, которая, если будет реализована, позволит либо подтвердить концепцию, либо от неё отказаться.

Для широкой аудитории — тех, кто задумывается о том, как выборы складываются в жизненную траекторию. Им книга предлагает язык, позволяющий говорить о долгосрочных изменениях без редукции к отдельным «правильным» или «неправильным» решениям.

Как читать книгу

Книгу можно читать последовательно — от начала до конца, следя за развитием аргументации. Но можно и выборочно.

Если вы **практик**, начните с главы 2 (о цене решения) и главы 4 (о прикладных следствиях). Глава 1 даст необходимый понятийный аппарат, а глава 3 — понимание того, как концепция работает с неопределённостью.

Если вы **исследователь**, начните с главы 1 (теоретические основания) и главы 6 (программа проверки). Главы 2–3 дадут операциональные различения, которые можно проверить эмпирически.

Если вы **читатель, интересующийся психологией**, начните с предисловия и главы 1. Затем выберите те главы, которые вам ближе — о выборе, о неопределённости или о практике.

В конце каждой главы я предлагаю краткое резюме и вопросы для размышления.

О трёхстишиях в конце глав

В конце каждой главы вы найдёте короткое трёхстишие — хокку. Я добавил их не для украшения и не как поэтическую вольность. Они выполняют две функции.

Первая — мнемоническая. Трёхстишие фиксирует ключевую идею главы в сжатой форме. Если через месяц вы забудете аргументацию, но вспомните образ, — глава выполнила свою задачу.

Вторая — ритмическая. Книга состоит из плотных аргументов. Хокку создаёт паузу перед вопросами для размышления. Это способ закрыть главу, а не оборвать её.

Я должен оговорить: **хокку не являются научным аргументом.** Они не подтверждают и не опровергают концепцию. Это авторский приём, который, как я надеюсь, поможет читателю удержать в памяти то, что иначе растворилось бы в тексте. Если вы предпочитаете строго академический формат — можете их пропустить. Они не несут аргументативной нагрузки.

Это не экзамен — это приглашение примерить идеи к собственной жизни.

Благодарность

Эта книга выросла из вопросов, заданных вслух и про себя, и из выборов, сделанных — порой не сразу.

Я благодарен читателям, которые возьмут на себя труд пройти этот путь вместе со мной.

Я не обещаю, что эта книга даст ответы на все вопросы. Я обещаю только, что она предлагает рамку, которая, как я надеюсь, окажется продуктивной — для размышления, для исследования, для практики.

Если после прочтения вы захотите возразить, уточнить или предложить своё — я буду считать, что книга выполнила свою задачу.

Алексей Жорняк 2026

Глава 1. Негэнтропийный гуманизм: что это и зачем

1.1. Диагноз эпохи: почему традиционные подходы к личности не работают

Начну с наблюдения, которое, возможно, покажется знакомым.

Современный человек живёт в условиях, которые не имеют аналогов в истории. Мы имеем доступ ко всей информации мира, но теряем способность различать важное и второстепенное. Мы связаны с тысячами людей через социальные сети, но чувствуем одиночество. Мы живём быстрее, чем когда-либо, но ощущаем, что жизнь ускользает. Мы ставим цели и достигаем их, но не чувствуем удовлетворения.

Это не личная неудача и не «кризис среднего возраста». Это структурное состояние, которое можно описать одним словом: **энтропия**.

В физике энтропия — это мера беспорядка. Второй закон термодинамики утверждает: в замкнутой системе энтропия всегда растёт. Лёд тает, чай остывает, комната, которую не убирают, становится грязнее. Это не чья-то вина — это фундаментальный закон вселенной.

Но энтропия действует не только в физическом мире. Она пронизывает нашу психику, наши отношения, наши жизненные траектории. **Когнитивная энтропия** проявляется как рассеивание внимания, фрагментация мышления, неспособность удержать нить рассуждения. **Смысловая энтропия** — как потеря направления, экзистенциальный вакуум, ощущение, что жизнь не имеет связности. **Социальная энтропия** — как распад связей, атомизация, утрата доверия.

Традиционные подходы к личности — от психоанализа до позитивной психологии — предлагают разные объяснения этих проблем. Психоанализ ищет причины в бессознательных конфликтах. Когнитивно-поведенческая терапия — в иррациональных убеждениях. Позитивная психология — в недостатке положительных эмоций. Каждый из этих подходов ценен, но ни один из них не даёт ответа на вопрос: **почему, даже зная, что правильно, мы не действуем?**

Я предлагаю вместо того чтобы спрашивать «что с тобой не так?», я предлагаю спросить: **«как устроена система, в которой ты функционируешь, и какие силы в ней действуют?»** Энтропия — одна из этих сил. Негэнтропия — другая.

1.2. Энтропия и негэнтропия: от физики к психологии

Понятие **негэнтропии** (отрицательной энтропии) ввёл Эрвин Шрёдингер в книге «Что такое жизнь?» (1944). Он показал, что живые организмы — это открытые системы, которые поддерживают свою высокую упорядоченность за счёт постоянного «потребления» негэнтропии из окружающей среды. Они не отменяют второй закон термодинамики, но локально противодействуют ему, сбрасывая энтропию наружу.

Илья Пригожин развил эту идею в теории **диссипативных структур**. Диссипативная структура — это открытая неравновесная система, которая существует только в потоке: она поддерживает свою организацию за счёт постоянного обмена энергией и информацией со средой. Вихрь в воде — пример: он существует, пока через него течёт вода; если поток остановить, вихрь исчезает.

Перенесение в психологию требует осторожности. Я не утверждаю, что психика подчиняется законам термодинамики в буквальном смысле. Я утверждаю, что **структурная аналогия** плодотворна: она позволяет увидеть сходство между разными классами процессов — накоплением беспорядка при отсутствии усилий, необходимостью постоянного притока ресурсов для поддержания порядка, возможностью локального обращения энтропийной тенденции.

Если личность — это диссипативная структура, то её фундаментальная функция состоит в **преобразовании энтропийного опыта в негэнтропийный продукт** . На входе — хаос, неопределённость, страдание. На выходе — осмысленные действия, завершённые проекты, устойчивые отношения, культурные артефакты. Когда эта функция работает, система сохраняет организованность и развивается. Когда она блокируется, энтропия накапливается внутри и разрушает структуру.

1.3. Личность как диссипативная структура: ключевая метафора и её ограничения

Метафора диссипативной структуры даёт нам язык для описания того, как личность поддерживает себя в потоке. Но у неё есть ограничения, которые я должен обозначить сразу.

Первое ограничение: психическая «энтропия» не измеряется в физических единицах. Когда я говорю о «накоплении энтропии» в психике, я использую метафору, а не строгую физическую величину. Ценность метафоры в том, что она позволяет увидеть структурное сходство; опасность — в том, что она может быть принята за доказательство.

Второе ограничение: диссипативные структуры в физике не имеют субъективности. Личность — имеет. Человек не просто «перерабатывает» опыт; он **осмысливает** его, **выбирает** отношение к нему, **создаёт** нарративы. Это измерение не сводится к физической аналогии.

Третье ограничение: метафора не объясняет, **как именно** происходит преобразование. Она описывает общий принцип, но не механизм. Для описания механизма нужны конструкты, которые я ввожу в следующих разделах.

1.4. Локальный порядок: элементарная единица негэнтропийной деятельности

Если личность преобразует хаос в порядок, то что именно она производит? Ответ: **локальные порядки**.

Локальный порядок — это любая организованная структура, созданная сознательным усилием, которая обладает внутренней связностью и отличается от фонового хаоса. Застеленная кровать, завершённый абзац, выполненное обещание, поддерживаемое отношение, рабочий ритуал — всё это локальные порядки.

Понятие локального порядка позволяет операционализировать «производство порядка» без апелляции к метафизическим сущностям. Оно обладает тремя свойствами:

- **Связность:**
  элементы структуры связаны между собой, а не хаотичны.
- **Отличимость:**
  структура выделяется на фоне, она «видна» как нечто организованное.
- **Способность к продолжению:**
  структура может быть развита, повторена или положена в основу новой структуры.

Совокупность локальных порядков образует личность, культуру и цивилизацию. Когда производство локальных порядков непрерывно, система сохраняет организованность. Когда оно прерывается, энтропийные тенденции проявляются в рассеивании внимания, снижении субъективной осмысленности и фрагментации поведения.

Важно подчеркнуть: локальный порядок — это не «хорошо» и не «плохо». Это описание. Человек может производить локальные порядки, которые разрушают его (например, ритуал употребления), или которые поддерживают (например, ритуал завершения дня). Вопрос о том, какие локальные порядки стоит производить, — это вопрос ценностей, а не описания.

1.5. Негэнтропийное ядро: структура и функции

Если локальные порядки — это то, что производится, то **негэнтропийное ядро** — это то, что производит.

Я определяю негэнтропийное ядро как гипотетический психологический центр саморегуляции, выполняющий функции смыслопорождения, интеграции опыта, принятия решений и защиты от дезинтеграции. Ядро включает четыре компонента.

Ценностный аттрактор

Ценностный аттрактор — это иерархически организованная совокупность терминальных ценностей, которые задают «целевое поле» личности и служат критерием отбора конструктов.

Слово «аттрактор» заимствовано из теории динамических систем. Аттрактор — это множество состояний, к которым система эволюционирует из различных начальных условий. Маятник всегда стремится к нижней точке; планета — к гравитационному центру звезды. В применении к личности аттрактор — это система ценностей, которая «притягивает» поведение к определённым паттернам.

Ключевое различение: **терминальные** ценности — это то, что ценно само по себе (любовь, истина, целостность, свобода). **Инструментальные** ценности — это средства для достижения целей (деньги, статус, признание). В здоровой личности инструментальные ценности служат терминальным.

Идентификационная формула

Идентификационная формула — это минимальный набор вербализованных утверждений о себе, которые выражают сущность аттрактора: «Я — тот, для кого [ценность] является безусловной основой выбора».

Например: «Я — тот, для кого честность важнее комфорта». Или: «Я — та, для кого развитие важнее стабильности».

Эта формула выполняет функцию якоря в ситуациях выбора и давления. Когда человек сталкивается с дилеммой, он может вернуться к этой формуле и спросить: «Что выбрал бы тот, для кого это важно?»

Смысловая граница

Смысловая граница — это функциональный механизм, который обеспечивает селекцию информации и опыта на совместимые и несовместимые с аттрактором.

Граница выполняет три операции:

- **Детекция:**
  распознавание степени соответствия входящей информации аттрактору.
- **Селекция:**
  допуск совместимого опыта к интеграции, отклонение несовместимого.
- **Трансформация:**
  переработка несовместимого опыта в форму, пригодную для ассимиляции.

Патологии границы описываются как **ригидность** (непроницаемость для нового опыта), **диффузность** (отсутствие селекции) или **хаотичность** (непредсказуемые переключения между режимами).

Рефлексивный наблюдатель

Рефлексивный наблюдатель — это способность к мета-позиции по отношению к собственным конструктам, эмоциям и действиям. Это способность сказать: «Я не есть моя мысль. Я — тот, кто её наблюдает».

Рефлексивный наблюдатель обеспечивает дезидентификацию (отделение себя от своих конструктов) и инициацию реконструкции (запуск процессов изменения).

1.6. Сопоставление с существующими подходами

Негэнтропийный гуманизм не возник на пустом месте. Он интегрирует идеи, которые развивались в разных традициях. Я должен явно обозначить, что я беру из каждой традиции и что добавляю.

Теория самодетерминации (Р. Райан, Э. Деси)

Теория самодетерминации постулирует три базовые потребности — автономию, компетентность и связанность — как условия внутренней мотивации и психологического благополучия.

Что я беру: представление о том, что удовлетворение этих потребностей является условием продуктивной работы ядра, а их фрустрация смещает систему в энтропийный режим.

Что я добавляю: различение между энтропийным и негэнтропийным режимами функционирования, а также понятие ядра как центра управления этим различением. SDT описывает условия; негэнтропийный подход пытается описать механизм.

Логотерапия (В. Франкл)

Логотерапия утверждает, что воля к смыслу является базовой мотивационной силой, и что человек сохраняет свободу выбора отношения к обстоятельствам даже в самых тяжёлых условиях.

Что я беру: представление о том, что смысл является антиэнтропийной силой, и что страдание может быть преобразовано в достижение через придание ему смысла.

Что я добавляю: смещение акцента с «нахождения» смысла на «конструирование» смысла через производство локальных порядков. Это смещение позволяет перейти от философской позиции к операциональным вопросам: какие именно действия, в какой последовательности и при каких условиях приводят к накоплению смысловых структур.

Терапия принятия и ответственности (С. Хейс)

ACT фокусируется на развитии психологической гибкости через принятие, когнитивную дефузию, контакт с настоящим моментом, наблюдающее Я, ценности и ответственные действия.

Что я беру: техники дефузии и работы с ценностями, которые в негэнтропийном подходе соответствуют функциям рефлексивного наблюдателя и ценностного аттрактора.

Что я добавляю: онтологическое измерение — неопределённость рассматривается не только как психологический вызов, но как проявление фундаментальной энтропийной тенденции, которой система может сознательно противостоять через производство локальных порядков.

1.7. Границы применимости: что модель не объясняет

Я должен быть честен: негэнтропийный гуманизм имеет ограничения, которые необходимо обозначить с самого начала.

Первое ограничение: модель разработана для описания **долгосрочных процессов** и не претендует на объяснение краткосрочных флуктуаций настроения или поведения. Она не заменяет клинические модели и не должна использоваться как основание для терапевтических интервенций без дополнительной валидации.

Второе ограничение: модель предполагает **определённый уровень рефлексивных способностей**. Она может быть менее применима к состояниям выраженной дезорганизации (острый психоз, тяжёлая травма), где ресурсы системы недостаточны для «метаболизма неопределённости».

Третье ограничение: модель **культурно обусловлена**. Различение «порядка» и «хаоса» не является универсальным и может варьировать в разных культурных контекстах. В культурах, где ценятся спонтанность и текучесть, негэнтропийная рамка может восприниматься как навязывание чужой онтологии.

Четвёртое ограничение: все конструкты модели — «локальный порядок», «негэнтропийное ядро», «ценностный аттрактор», «смысловая граница», «рефлексивный наблюдатель» — остаются **теоретическими конструктами**, не имеющими валидизированных операциональных индикаторов. Это не недостаток, а исходное условие: концепция вводит их как гипотезы о структуре саморегуляции, а не как измеряемые переменные.

Резюме главы

● **Энтропия**

— это универсальная тенденция к дезорганизации, которая действует не только в физическом мире, но и в психике, и в социальных системах.

● **Негэнтропия**

— это процесс сознательного создания и поддержания порядка, сложности и осмысленности.

● **Локальный порядок**

— это элементарная единица негэнтропийной деятельности: любая организованная структура, созданная сознательным усилием.

● **Негэнтропийное ядро**

— это гипотетический центр саморегуляции, включающий ценностный аттрактор, идентификационную формулу, смысловую границу и рефлексивного наблюдателя.

● Модель **интегрирует** идеи теории самодетерминации, логотерапии и ACT, но добавляет к ним различение энтропийного и негэнтропийного режимов и понятие ядра как центра управления этим различением.

● Модель имеет **ограничения**: она разработана для долгосрочных процессов, предполагает определённый уровень рефлексивных способностей, культурно обусловлена и оперирует конструктами, требующими эмпирической валидации.

Вопросы для размышления

Вспомните ситуацию, когда вы чувствовали, что «жизнь ускользает». Какие виды энтропии (когнитивная, смысловая, социальная) проявлялись в этой ситуации наиболее сильно?

Можете ли вы назвать три локальных порядка, которые вы производите ежедневно? Что происходит с вашим состоянием, когда вы перестаёте их производить?

Попробуйте сформулировать свою идентификационную формулу: «Я — тот/та, для кого _____ является безусловной основой выбора». Легко ли это было сделать? Что вы почувствовали, когда формулировали?

В каких ситуациях ваша смысловая граница работает как ригидная (вы не впускаете новое)? В каких — как диффузная (вы впускаете всё без разбора)?

Что в этой главе показалось вам наиболее спорным? С чем вы не согласны?

В следующей главе мы рассмотрим, как выборы действуют на разных уровнях — от повседневных привычек до качественных перестроек жизненной траектории, — и введём понятие цены решения.

Энтропия и ядро:

Хаос не спросит.

Я ставлю точку в деле —

Вот мой порядок.

Глава 2. Векторы выбора: как решения отклоняют траекторию

2.1. Три уровня действия выборов

В предыдущей главе я предложил рассматривать личность как систему, которая производит локальные порядки и противостоит энтропии. Теперь возникает вопрос: **как именно** отдельные выборы влияют на эту систему?

Интуитивно кажется, что влияние выбора пропорционально его «масштабу»: выбор профессии важен, выбор блюда на обед — нет. Но это не так. Влияние выбора определяется не его видимой значимостью, а тем, **на каком уровне системы он действует** и **как он накапливается**.

Я различаю три уровня действия выборов: **микроуровень**, **мезоуровень** и **макроуровень**. На каждом уровне действуют свои механизмы, и каждый уровень требует своего языка для описания.

2.2. Микроуровень: кумулятивное производство локальных порядков

Начну с самого простого.

Представьте, что вы просыпаетесь утром. Первый выбор дня: взять телефон или не взять. Если вы берёте телефон, вы немедленно погружаетесь в чужой хаос — новости, сообщения, лента. Если вы не берёте, у вас есть пять минут тишины, в которые вы можете вспомнить, что для вас важно сегодня.

Отдельный микровыбор — взять или не взять телефон — вносит минимальное возмущение в траекторию. Один день ничего не решает. Но если этот выбор повторяется каждый день на протяжении десяти лет, он складывается в структуру: привычку начинать день с чужого хаоса или с собственного порядка.

Вот ключевой механизм микроуровня: **отдельный выбор мал, но его эффект подчиняется логике нелинейного накопления**. Малые, но повторяющиеся действия складываются в локальные порядки, которые начинают оказывать обратное влияние на последующие выборы.

Это похоже на то, как вода точит камень: капля не оставляет следа, но тысячи капель создают русло. Русло, в свою очередь, направляет следующие капли.

Что важно понять на микроуровне:

● Накопление нелинейно: первые сто повторений могут не давать видимого эффекта, а следующая тысяча — изменить структуру.

● Накопление обратимо: русло можно перекопать, но это требует усилий, пропорциональных глубине русла.

● Накопление избирательно: одни локальные порядки поддерживают друг друга (чтение → сон → концентрация), другие конфликтуют (скроллинг → тревога → бессонница).

Ограничение микроуровневого анализа: он не объясняет качественные сдвиги. Накопление локальных порядков может быть значительным, но не приводить к структурной перестройке, если оно не затрагивает ядро личности. Почему одни и те же микровыборы в разных контекстах приводят к разным долгосрочным результатам? Ответ требует перехода на следующий уровень.

2.3. Мезоуровень: необратимость и блокировка пути

Теория зависимости от пути

В 1985 году экономист Пол Дэвид опубликовал статью с интригующим названием «Клио и экономика QWERTY». Он задал простой вопрос: почему мы до сих пор используем клавиатуру QWERTY, если существуют более эффективные раскладки?

Ответ оказался неожиданным. QWERTY была разработана в 1870-х годах для механических пишущих машинок, чтобы замедлить печать и предотвратить залипание рычажков. Когда появились более совершенные машинки, раскладку можно было изменить — но к тому времени миллионы людей уже выучили QWERTY, производители выпускали клавиатуры с этой раскладкой, а машинистки отказывались переучиваться. Случайное раннее решение закрепилось благодаря **возрастающей отдаче**: чем больше людей используют QWERTY, тем выгоднее её использовать.

Это и есть **зависимость от пути**: ранние решения через механизм возрастающей отдачи и специфичности накопления капитала сужают диапазон последующих альтернатив. Каждый новый шаг в выбранном направлении увеличивает выгоду от продолжения и издержки от изменения курса.

Как это работает в жизни

В применении к личности это означает: выбор профессии в двадцать лет создаёт не только набор навыков, но и сеть профессиональных связей, идентификационных обязательств, специфических критериев оценки. С каждым годом смена пути становится всё более дорогостоящей — не только потому, что нужно переучиваться, но и потому, что нужно **разучиваться**.

Теория зависимости от пути описывает **внешнюю** сторону блокировки: сокращение возможностей и рост издержек переключения. Но есть и **внутренняя** сторона, которую я называю **структурной инерцией**.

Структурная инерция

Структурная инерция — это встраивание сделанного выбора не только в систему внешних возможностей, но и в ценностную структуру и систему навыков, то есть в само ядро личности.

Что это значит на практике? Человек, проработавший десять лет инженером, не просто «имеет навыки инженера». Он **стал**

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, купив полную легальную версию на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.