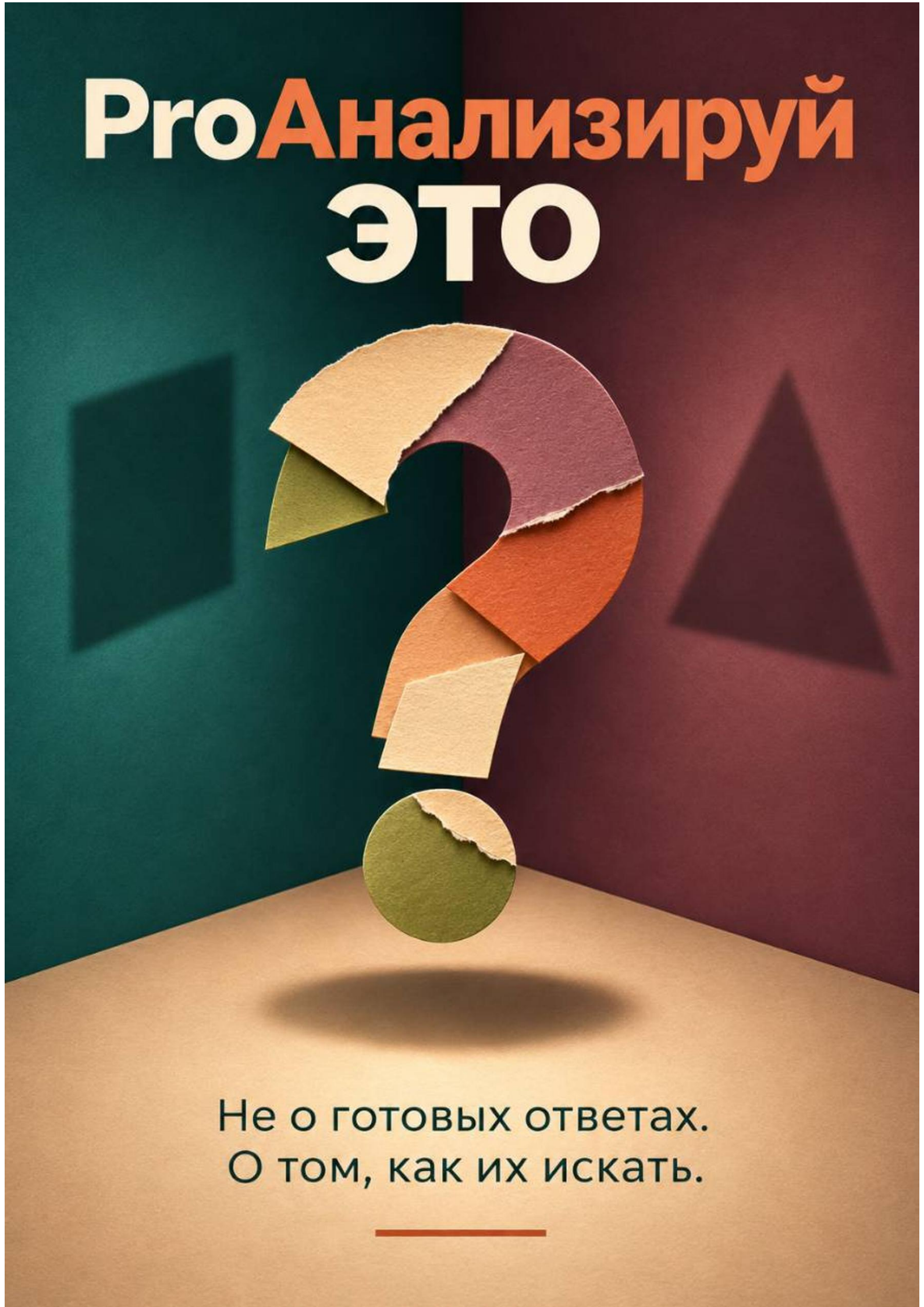
ProАнализируй это



Не о готовых ответах.
О том, как их искать.

Данил Силушин

ProАнализируй это

«Автор»
2026

Силушин Д. А.

ProАнализируй это / Д. А. Силушин — «Автор», 2026

Иногда самое сложное — не решить задачу, а понять, в чём она на самом деле заключается.Мы привыкли в первую очередь доверять очевидному, часто торопимся исправлять то, что на первый взгляд кажется неправильным, и порой бываем настолько уверены в собственных выводах, что даже не думаем их проверять.Но что делать, если проблема совсем не там, где мы её ищем? И что, если абсолютно правильный ответ на неправильно поставленный вопрос окажется совершенно бесполезным?«ProАнализируй это» — книга о том, как научиться смотреть на привычные вещи под другим углом, замечать неочевидные связи, не думать по шаблонам, сомневаться в собственных предположениях и находить ответы, когда готовой инструкции просто нет.Никаких волшебных формул и универсальных рецептов.Ведь иногда достаточно изменить не ответ, а сам вопрос.

© Силушин Д. А., 2026
© Автор, 2026

Содержание

Аннотация 5
Вступление. А вы уверены, что знаете ответ? 6
Конец ознакомительного фрагмента. 7

Данил Силушин
ProАнализируй это

Аннотация

Не о готовых ответах. О том, как их искать.

Иногда самое сложное — не решить задачу, а понять, в чём она на самом деле заключается.

Мы привыкли в первую очередь доверять очевидному, часто торопимся исправлять то, что на первый взгляд кажется неправильным, и порой бываем настолько уверены в собственных выводах, что даже не думаем их проверять.

Но что делать, если проблема совсем не там, где мы её ищем? И что, если абсолютно правильный ответ на неправильно поставленный вопрос окажется совершенно бесполезным?

«ProАнализируй это» — книга о том, как научиться смотреть на привычные вещи под другим углом, замечать неочевидные связи, не думать по шаблонам, сомневаться в собственных предположениях и находить ответы, когда готовой инструкции просто нет.

В книге есть и знакомые жизненные ситуации, и реальные рабочие истории, неожиданные парадоксы и немного самоиронии. Здесь нет готового ответа на какой-то один конкретный вопрос. Вместо этого на самых разных примерах — от школьной поделки до сложных решений в бизнесе — мы учимся не спешить с ответами, а сначала задавать вопросы. И в первую очередь — себе.

Никаких волшебных формул и универсальных рецептов.

Ведь иногда достаточно изменить не ответ, а сам вопрос.

Содержание

Аннотация
Вступление. А вы уверены, что знаете ответ?
Часть I. Научиться видеть
Глава 1. К чему я веду?
Глава 2. А проблема-то есть?
Глава 3. Где копать?
Глава 4. Три честных ответа
Глава 5. А связь-то где?
Часть II. Из наблюдений — в ответ
Глава 6. Клей подождёт
Глава 7. Сначала разберёмся, что именно нам нужно
Глава 8. Цифры ничего не говорят
Глава 9. Не влюбляйтесь в собственный ответ
Глава 10. А теперь давайте что-нибудь посчитаем
Глава 11. ИП «Сосед» против большой компании
Глава 12. Ответ — это не кнопка «Сделать»
Часть III. Довести до результата
Глава 13. Сложно — не значит недоступно
Глава 14. Excel: не волшебная палочка, а рабочий инструмент
Глава 15. Искусственный интеллект: помощник, а не замена мышлению
Глава 16. Когда отчёт уже есть
Глава 17. Вопрос, которого мы не задавали
Эпилог. А теперь — без подсказок

Вступление. А вы уверены, что знаете ответ?

Есть детская загадка, которую многие помнят с первого раза:

«А и Б сидели на трубе. А упала, Б пропала. Что осталось на трубе?»

Когда знаешь её ответ, кажется, что загадка перестаёт быть загадкой. Услышал знакомые слова — и можно отвечать, даже не дослушав. Удобная штука память. Иногда слишком удобная.

Но не будем пока заниматься трубами и буквами. Я хочу поговорить о другом.

Представьте, что перед вами незнакомая задача. Нужно оценить инвестиции, разобраться, почему упали продажи, выбрать учётную систему, проверить чужой расчёт. А может, никакой работы вообще нет — просто возник спор или попалась странная ситуация, которая никак не укладывается в привычное объяснение.

Что мы обычно делаем? Ищем знакомый случай. Вспоминаем, как поступали раньше. Подбираем формулу, совет, готовое правило. Иногда это помогает. Иногда мы уверенно получаем ответ, который годится для прошлой задачи, но не для нынешней.

Я не собираюсь обещать, что после этой книги вы научитесь решать *любые* задачи с первого раза. Это было бы довольно наглым обещанием. Не существует формулы, которая знает всё за нас. Да и никакой самый умный инструмент не заменит сведений, которых у нас просто нет.

Зато можно научиться кое-чему более полезному: не гадать там, где можно разобраться.

Смотреть, прежде чем хвататься за первый очевидный вариант. Выяснять, что именно происходит. Задавать вопросы — другим и, что гораздо важнее, себе. Замечать, когда два правильных наблюдения не складываются в правильный вывод. Искать не только то, что подтверждает любимую догадку, но и то, что способно поставить её под сомнение.

В книге будут цифры, отчёты, НДС, склады, инвестиции, Excel и даже искусственный интеллект. Но это не инструкция по конкретной программе и не сборник универсальных рецептов для бизнеса. Завтра вам попадётся совсем другая задача — и готовой формулы для неё здесь, скорее всего, не будет.

Мне хотелось написать книгу, которая поможет понять, **как искать собственный ответ**, даже если вопрос непривычен, исходных данных мало, а знакомый способ почему-то не работает.

Я буду рассказывать истории — иногда рабочие, иногда совершенно бытовые, а иногда и откровенно дурацкие. Не все мои выводы нужно принимать на веру. Более того, если вам захочется со мной поспорить, это может оказаться полезнее вежливого согласия.

Попробуйте по дороге замечать не только *что* получилось в очередном примере, но и *почему* мы пришли именно к этому выводу. И могло ли что-нибудь изменить ответ.

Ну что, попробуем?

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, купив полную легальную версию на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.