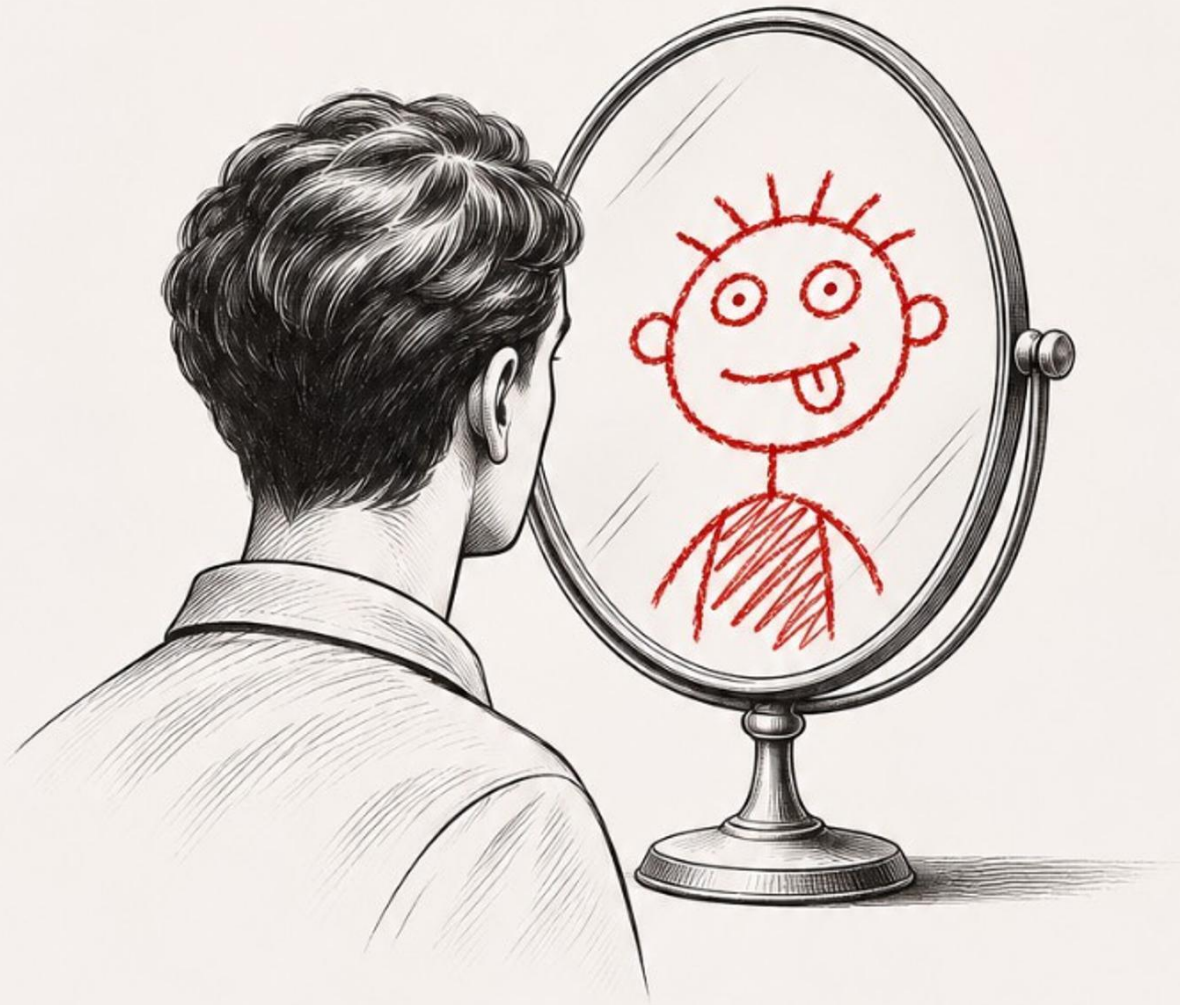
НИКО КРЕСТОВСКИ

ТУПЕЕ, ЧЕМ КАЖЕШЬСЯ

ПОЧЕМУ РАЗУМНЫЕ ЛЮДИ
СОВЕРШАЮТ ИДИОТСКИЕ ПОСТУПКИ



Нико Крестовски

Тупее, чем кажешься

«Автор»
2026

Крестовски Н.

Тупее, чем кажешься / Н. Крестовски — «Автор», 2026

Ты уверен, что умеешь думать. Проблема в том, что твой мозг тоже в этом уверен. Он подсовывает удобные объяснения, принимает чужую уверенность за компетентность, переписывает воспоминания и защищает даже откровенно идиотские решения. А ты называешь это здравым смыслом.«Тупее, чем кажешься» — психологический нон-фикшн о когнитивных ловушках, манипуляциях, деньгах, отношениях и о том, почему образованные люди регулярно наступают на интеллектуальные грабли. Сарказм здесь не вместо аргументов, а против самообмана. Книга не обещает сделать тебя гением. Зато поможет чаще замечать моменты, когда ты с умным видом несёшь чушь.

© Крестовски Н., 2026
© Автор, 2026

Тупее, чем кажешься

ВВЕДЕНИЕ

Самое забавное в человеческом разуме то, что он никогда не жалуется на собственную комплектацию. Телефон может зависнуть, машина — не завестись, холодильник — перестать охлаждать. В любой из этих ситуаций нормальный человек ищет неисправность. Но стоит сломаться нашему представлению о мире, и начинается совершенно другой разговор. В ремонт предлагается сдать мир.

Люди не понимают элементарных вещей. Начальство ничего не соображает. Половина интернета куплена. Врач не знает, как лечить. Эксперты не умеют считать. Родственники живут с закрытыми глазами. И только у нас, утомлённых этим цирком, где-то между висками находится образцовая модель здравого смысла. Правда, время от времени образцовая модель забывает, зачем пришла на кухню, и трижды перечитывает договор, прежде чем поставить подпись не в том месте. Но такие мелочи мы предпочитаем не афишировать.

Особенно охотно мы хвалим собственный интеллект на фоне чужого. Спроси у десяти знакомых, разбираются ли они в людях. Девять скажут, что прекрасно, десятый посетует, что остальные девять наивные идиоты. А теперь попроси каждого вспомнить три случая, когда его исключительная проницательность не уберегла от обмана. Тут начинается перебор обстоятельств: он тогда был молод, она умела притворяться, времена были другие. Чужую глупость мы замечаем с противоположного конца комнаты. Свою приходится искать с фонариком, да и фонарик хочется предварительно выключить.

У тебя уже наверняка появился список людей, которым ты с удовольствием подарил бы эту книгу. Коллеге, который вечно спорит. Подруге, которая возвращается к одному и тому же неприятному человеку. Брату, который уже третий раз вкладывает деньги в загадочный проект. Начальнику, уверенно произносящему слово «стратегия», когда план ещё не существует даже на салфетке. У тебя, без сомнения, много кандидатов. Тревожная новость: один из них сейчас держит книгу.

Было бы приятно написать книгу о том, какие вокруг идиоты и как им повезло, что среди них оказался ты. Увы, эту нишу уже заняли авторы комментариев в интернете. Меня интересует гораздо более занятный экземпляр: образованный, толковый человек, который принимает идиотское решение и потом с блеском доказывает его разумность. Почему он слышит неприятную правду как оскорбление? Почему доверяет чужой уверенности больше, чем доказательствам? Как умудряется, обосравшись, покинуть место происшествия с убеждением, что в целом всё сделал правильно?

Эволюцию не особенно интересовало, какую оценку ты получишь на экзамене по логике. Мозг помогает ориентироваться в мире, быстро замечать угрозы, узнавать знакомое, учитывать чужие реакции, беречь силы, принимать решения в условиях неполной информации. Большая часть этих задач не позволяет три недели собирать статистику. Услышал подозрительный треск в кустах — отошёл. Узнал раздражение в голосе собеседника — подстроился. Принял знакомое за безопасное — сохранил несколько секунд. Пока один рассчитывает вероятность неприятностей, второй уже убрался подальше от кустов.

Но удобный короткий путь может привести к неприятному результату. И вот что особенно скверно: ошибка часто ощущается изнутри как ясное понимание ситуации. Мы не просыпаемся утром со словами «сегодня буду недооценивать риски, игнорировать опровержения и слушать первого встречного с уверенным голосом». Нет. Мы говорим «я всё обдумал». И верим себе так горячо, будто присутствовали при совещании собственного мозга и лично проверили каждую бумагу.

Один человек убеждён, что умеет распознавать мошенников. Он не доверяет рекламе, в вопросах воспитания имеет особое мнение, знает, что на работе давно пора менять руководство, и способен за три минуты объяснить, почему любой политический спор в интернете закончится ничем. Однажды он получает сообщение от старого приятеля с просьбой срочно одолжить денег. Сообщение короткое. Фотография знакомая. Стиль письма похожий. Он переводит сумму. Через час приятель звонит спросить, почему он внезапно пишет ему возмущённые сообщения. Аккаунт взломали.

Тут самое время сказать: «Я ошибся. Похожее сообщение не является доказательством личности». Но это скучно и задевает самоуважение. Поэтому он сперва вспоминает, что мошенники стали очень хитрыми, затем обвиняет мессенджер, потом спрашивает, почему приятель плохо следит за безопасностью. Все утверждения могут быть справедливыми. Только одно остаётся невыносимо простым: перевод сделал он.

На мошенничестве зарабатывают мошенники, а не те, кому не хватило бдительности. Врач, слесарь и профессор логики могут оказаться клиентами одной и той же преступной конторы. Поэтому разбирать ошибку обманутого стоит с одной целью: не дать обманщику повторить фокус. Желание почувствовать превосходство над жертвой тут мало чем помогает. Особенно смешно гордиться тем, что ты не попался на уловку, с которой пока ни разу не столкнулся. Это примерно такой же подвиг, как ни разу не проиграть профессиональный боксёрский поединок, не выходя на ринг.

У книги нет секретной формулы идеальных решений. Нет обещания стать мудрецом после пятнадцати глав. Если очень хочется абсолютной уверенности, в интернете продаётся достаточно курсов, где эту услугу предлагают пакетами. С сертификатом. За дополнительную плату, глядишь, ещё и золотым. Мы поговорим о вещах менее праздничных: как проверять собственные гипотезы, отличать чувство правоты от оснований для неё, сомневаться вовремя, замечать цену своих решений и выносить разговор с человеком, который не разделяет твою картину мира.

Смеяться над чужим идиотизмом большого ума не надо. Хватит и хорошего настроения. Гораздо интереснее тот момент, когда удаётся поймать ошибку за руку, пока она ещё не обросла убедительными объяснениями. Почему безобидная догадка переживает опровержение, обзаводится сторонниками и через год выглядит едва ли не фамильной ценностью? Вот чем мы займёмся. А церемонию вручения дипломов за здравомыслие оставим другим авторам.

Здесь встретятся реальные события, о которых сохранились документы, и придуманные жизненные сцены, в которых легче рассмотреть работу собственной головы. Не путать одно с другим — минимальная вежливость по отношению к читателю. Тем более когда пишешь о людях, которые обожают выдавать предположение за доказанный факт. Исследования и документальные истории можно проверить по источникам в конце книги; художественные ситуации существуют ради вопроса, а не ради права сказать: «Я сам это видел».

И последнее. Не превращай её в каталог чужих пороков. Самый интересный объект наблюдения находится по эту сторону твоих глаз. У него хорошие намерения, богатое воображение, исключительное мнение о себе и феноменальный дар находить объяснение задним числом.

Ты ошибаешься чаще, чем способен вспомнить, и часть ошибок вообще не попадает в эту категорию: ты до сих пор считаешь их правильными решениями. Особенно занятны те случаи, когда объяснение получилось гораздо лучше самого поступка. Если у тебя сейчас возникло желание возразить, не спеши тратить аргументы. Они нам ещё пригодятся. Ты тупее, чем кажешься. Я тоже.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, купив полную легальную версию на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.